



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	7.014.200,00	6.531.321,00	482.879,00	7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:	500.000,00	485.000,00	15.000,00	3%
1.04.01.	Sel Nazioni	13.800.000,00	17.695.000,00	-3.895.000,00	-22%
1.04.02.	Test match internazionali	7.180.000,00	2.246.500,00	4.933.500,00	220%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	3.546.875,00	2.357.500,00	1.189.375,00	50%
1.04.04.	J.R.W.C. Under 20	0,00	0,00	0,00	
1.04.05.	R.W.C. - COPPA DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	24.526.875,00	22.299.000,00	2.227.875,00	10%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	46.500,00	-46.500,00	-100%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.176.170,00	3.644.200,00	-468.030,00	-13%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	7.462.000,00	14.310.400,00	-6.848.400,00	-48%
1.	Attività Centrale	42.679.245,00	47.316.421,00	-4.637.176,00	-10%
	In % sul Valore della produzione	100,00%	100,00%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della produzione				
	VALORE PRODUZIONE	42.679.245,00	47.316.421,00	-4.637.176,00	-10%
	Valore della produzione e contributi federali	42.679.245,00	47.316.421,00	-4.637.176,00	-10%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	21.541.939,00	19.055.191,04	2.486.747,96	13%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	2.649.984,00	2.475.166,00	174.818,00	7%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	24.191.923,00	21.530.357,04	2.661.565,96	12%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.769.000,00	4.911.000,00	-142.000,00	-3%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	119.000,00	145.000,00	-26.000,00	-18%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	50.000,00	43.000,00	7.000,00	16%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	179.800,00	162.020,00	17.780,00	11%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.836.911,00	8.030.502,00	-5.193.591,00	-65%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	189.000,00	190.000,00	-1.000,00	-1%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	300.000,00	355.000,00	-55.000,00	-15%
1.01.02.11.	Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	0,00	57.000,00	-57.000,00	-100%
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	748.363,00	508.500,00	239.863,00	47%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.192.074,00	14.402.022,00	-5.209.948,00	-36%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	33.383.997,00	35.932.379,04	-2.548.382,04	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,21%	79,61%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,48%	3,71%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	35.296.117,00	37.605.579,04	-2.309.462,04	-6%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	82,68%	83,32%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.843.079,30	4.722.978,30	120.101,00	3%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	307.800,00	250.000,00	57.800,00	23%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	75.000,00	83.000,00	-8.000,00	-10%
2.01.02.03.	Organi di giustizia	6.200,00	6.000,00	200,00	3%
2.01.02.04.	Altre commissioni	9.000,00	9.000,00	0,00	
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	17.000,00	14.000,00	3.000,00	21%
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	85.000,00	0,00	85.000,00	
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	500.000,00	362.000,00	138.000,00	38%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	454.710,00	264.000,00	190.710,00	72%
2.01.04.	Costi generali	1.008.704,27	1.311.969,92	-303.265,65	-23%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	150.000,00	165.000,00	-15.000,00	-9%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	6.956.493,57	6.825.948,22	130.545,35	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,30%	15,12%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	Organi e Commissioni	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	363.000,00	347.000,00	16.000,00	5%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	414.000,00	397.000,00	17.000,00	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,97%	0,88%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.370.493,57	7.222.948,22	147.545,35	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,27%	16,00%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	8.000,00	270.000,00	-262.000,00	-97%
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,60%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	5.000,00	20.000,00	-15.000,00	-75%
	In % sul Costo della produzione	0,01%	0,04%		
3.	Accantonamenti	13.000,00	290.000,00	-277.000,00	-96%
	In % sul Costo della produzione	0,03%	0,64%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	8.000,00	18.000,00	-10.000,00	-56%
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,04%		
4.	Oneri diversi di gestione	8.000,00	18.000,00	-10.000,00	-56%
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,04%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	42.687.610,57	45.136.527,26	-2.448.916,69	-5%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Oneri finanziari	27.000,00	20.000,00	7.000,00	35%
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-7.000,00	-595.000,00	588.000,00	-99%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	11.634,43	1.604.893,74	-1.593.259,31	-99%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	2.827.774,00	2.827.589,00	185,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.046.152,00	3.407.290,00	-361.138,00	-11%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	843.822,00		843.822,00	
CEA.006	Contributi straordinari				
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA				
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Sport di Tutti	296.452,00	296.442,00	10,00	0%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	7.014.200,00	6.531.321,00	482.879,00	7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	45.000,00	45.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	385.000,00	395.000,00	-10.000,00	-3%
CEA.009	Multe e tasse gara	15.000,00	25.000,00	-10.000,00	-40%
CEA.010	Diritti di segreteria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	55.000,00	20.000,00	35.000,00	175%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali				
1.03.	Totale Quote degli associati:	500.000,00	485.000,00	15.000,00	3%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		20.000,00	-20.000,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	13.290.000,00	15.830.000,00	-2.540.000,00	-16%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	150.000,00	231.500,00	-81.500,00	-35%
CEA.019	Vendita biglietti		1.075.000,00	-1.075.000,00	-100%
CEA.020	Sponsors istituzionali	210.000,00	310.000,00	-100.000,00	-32%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	150.000,00	150.000,00		
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		3.500,00	-3.500,00	-100%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		70.000,00	-70.000,00	-100%
1.04.01.	Totale Sei Nazioni	13.800.000,00	17.695.000,00	-3.895.000,00	-22%
1.04.02.	Test match internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	50.000,00		50.000,00	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	50.000,00		50.000,00	
CEA.017	Diritti televisivi	5.130.000,00	2.106.000,00	3.024.000,00	144%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti	1.760.000,00		1.760.000,00	
CEA.020	Sponsors istituzionali	40.000,00	40.500,00	-500,00	-1%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	150.000,00	100.000,00	50.000,00	50%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
1.04.02.	Totale Test match internazionali	7.180.000,00	2.246.500,00	4.933.500,00	220%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR				
CEA.017	Diritti televisivi	3.546.875,00	2.357.500,00	1.189.375,00	50%
CEA.019	Vendita biglietti				
1.04.03.	Totale Test internazionali franchigia FIR	3.546.875,00	2.357.500,00	1.189.375,00	50%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.04.04.	<i>J.R.W.C. Under 20</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti				
1.04.04.	Totale J.R.W.C. Under 20	0,00	0,00	0,00	
1.04.05.	<i>R.W.C. - COPPA DEL MONDO</i>				
CEA.019	Vendita biglietti				
1.04.05.	Totale R.W.C. - COPPA DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	24.526.875,00	22.299.000,00	2.227.875,00	10%
1.05.	<i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi		43.000,00	-43.000,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione		3.500,00	-3.500,00	-100%
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	46.500,00	-46.500,00	-100%
1.06.	<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.196.170,00	1.188.500,00	7.670,00	1%
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.200.000,00	1.800.000,00	-600.000,00	-33%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	755.000,00	630.700,00	124.300,00	20%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	25.000,00	25.000,00		
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.176.170,00	3.644.200,00	-468.030,00	-13%
1.07.	<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	43.000,00	44.800,00	-1.800,00	-4%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	80.000,00	45.000,00	35.000,00	78%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.000,00	10.000,00	10.000,00	100%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.035	Proventi derivanti da partecipazioni, dividendi	1.938.000,00	8.828.000,00	-6.890.000,00	-78%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.200	Contributi da terzi per uffici federali				
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale	3.014.000,00	2.837.000,00	177.000,00	6%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.367.000,00	2.268.600,00	98.400,00	4%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali		57.000,00	-57.000,00	-100%
CEA.205	Indennizzi assicurativi		220.000,00	-220.000,00	-100%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	7.462.000,00	14.310.400,00	-6.848.400,00	-48%
1.	Totale Attività Centrale	42.679.245,00	47.316.421,00	-4.637.176,00	-10%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.023	Plusvalenze				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	VALORE PRODUZIONE	42.679.245,00	47.316.421,00	-4.637.176,00	-10%

P



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
	Valore della produzione e contributi federali	42.679.245,00	47.316.421,00	-4.637.176,00	-10%

Y



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>				
1.01.01.	<i>Costi PO/AL</i>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.101.901,00	1.297.133,04	804.767,96	62%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.600.455,00	1.155.110,00	445.345,00	39%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	19.810,00	19.920,00	-110,00	-1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	81.460,00	47.690,00	33.770,00	71%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	35.000,00	105.000,00	-70.000,00	-67%
CEB.006	Spese mediche	35.000,00		35.000,00	
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.000,00	5.000,00	6.000,00	120%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	34.000,00	21.000,00	13.000,00	62%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.300.000,00	10.130.000,00	170.000,00	2%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	179.600,00		179.600,00	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	10.000,00		10.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	717.500,00	745.000,00	-27.500,00	-4%

✓



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	73.000,00		73.000,00	
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	15.198.726,00	13.525.853,04	1.672.872,96	12%
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.913.365,00	1.404.798,00	508.567,00	36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	95.040,00	89.800,00	5.240,00	6%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	671.220,00	655.140,00	16.080,00	2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	152.525,00	132.350,00	20.175,00	15%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	6.000,00	15.000,00	-9.000,00	-60%
CEB.006	Spese mediche	124.500,00	151.500,00	-27.000,00	-18%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	35.000,00	36.000,00	-1.000,00	-3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	27.000,00	55.500,00	-28.500,00	-51%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.000,00	4.200,00	-1.200,00	-29%
CEB.019	Tutela assicurativa	56.000,00	56.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00	3.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	47.263,00	55.000,00	-7.737,00	-14%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	7.500,00	1.000,00	6.500,00	650%
CEB.064	Utenze e servizi	2.500,00	2.900,00	-400,00	-14%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	122.000,00	108.000,00	14.000,00	13%
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00	42.000,00	3.000,00	7%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	550,00	1.150,00	-600,00	-52%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.250,00	3.500,00	-2.250,00	-64%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.140	Rimanenze iniziali materiale sportivo				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		26.000,00	-26.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	3.312.713,00	2.842.838,00	469.875,00	17%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	212.000,00		212.000,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.832.500,00	1.675.500,00	157.000,00	9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	101.000,00	101.000,00		
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	2.145.500,00	1.776.500,00	369.000,00	21%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	695.000,00	720.000,00	-25.000,00	-3%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	190.000,00	190.000,00		
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	885.000,00	910.000,00	-25.000,00	-3%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	21.541.939,00	19.055.191,04	2.486.747,96	13%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	328.638,00	250.500,00	78.138,00	31%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.720,00		1.720,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	849.000,00	670.666,00	178.334,00	27%
CEB.016	Altre spese		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.019	Tutela assicurativa	54.000,00	54.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	1.080,00		1.080,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.237.438,00	1.001.166,00	236.272,00	24%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	122.276,00	100.000,00	22.276,00	22%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.440,00		3.440,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	10.000,00	10.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	70.000,00	98.000,00	-28.000,00	-29%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	60.000,00	95.000,00	-35.000,00	-37%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	2.160,00		2.160,00	
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	405.670,00	398.000,00	7.670,00	2%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	673.546,00	701.000,00	-27.454,00	-4%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	424.000,00	433.000,00	-9.000,00	-2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	424.000,00	433.000,00	-9.000,00	-2%
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	260.000,00	285.000,00	-25.000,00	-9%
1.01.01.02.05.	Totale Interventi per gli atleti	260.000,00	285.000,00	-25.000,00	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
<u>1.01.01.02.06.</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.023	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	40.000,00	40.000,00		
CEB.025	Spese controlli antidoping	15.000,00	15.000,00		
<u>1.01.01.02.06.</u>	Totale Spese per antidoping	55.000,00	55.000,00	0,00	
<u>1.01.01.02.</u>	Totale Attività rappresentative nazionali	2.649.984,00	2.475.166,00	174.818,00	7%
<u>1.01.01.</u>	Totale Costi PO/AL	24.191.923,00	21.530.357,04	2.661.565,96	12%
<u>1.01.02.</u>	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
<u>1.01.02.01.01.</u>	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	47.900,00	297.200,00	-249.300,00	-84%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	30.200,00	102.800,00	-72.600,00	-71%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	84.000,00	78.600,00	5.400,00	7%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	60.000,00	114.700,00	-54.700,00	-48%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	12.000,00	38.000,00	-26.000,00	-68%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	37.500,00	23.000,00	14.500,00	63%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	3.000,00		3.000,00	

V



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	263.000,00	398.000,00	-135.000,00	-34%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	6.000,00	6.000,00		
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	9.000,00	32.000,00	-23.000,00	-72%
CEB.064	Utenze e servizi		1.200,00	-1.200,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	255.000,00	2.000,00	253.000,00	12.650%
CEB.080	Collaboratori - compensi	2.400,00	228.000,00	-225.600,00	-99%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici		900,00	-900,00	-100%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza		53.600,00	-53.600,00	-100%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		8.000,00	-8.000,00	-100%
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	810.000,00	1.411.000,00	-601.000,00	-43%
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				

Y



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.000,00		5.000,00	
1.01.02.01.02	Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo	5.000,00	0,00	5.000,00	
1.01.02.01.03	<u>2021 Test Match Italia Uruguay (sede da definire)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.300,00		1.300,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00		2.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione	700,00		700,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.000,00		15.000,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.000,00		1.000,00	
CEB.016	Altre spese	8.000,00		8.000,00	
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00		6.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.000,00		18.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.000,00		6.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	15.000,00		15.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00		2.000,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	4.000,00		4.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00		10.000,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.000,00		1.000,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	13.000,00		13.000,00	
1.01.02.01.03	Totale 2021 Test Match Italia Uruguay (sede da definire)	103.000,00	0,00	103.000,00	

X



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.02.01.04.	<u>2021 Test Match Italia Argentina (sede da definire)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.300,00	300,00	1.000,00	333%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.000,00		3.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione	700,00	700,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	22.000,00	4.000,00	18.000,00	450%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.500,00	2.000,00	-500,00	-25%
CEB.016	Altre spese	12.000,00	2.000,00	10.000,00	500%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00	-1.000,00	7.000,00	-700%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000,00	5.000,00	15.000,00	300%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00		3.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.500,00	500,00	6.000,00	1.200%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	18.000,00	16.500,00	1.500,00	9%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00	5.000,00	5.000,00	100%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.000,00	1.000,00		
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	13.000,00		13.000,00	
1.01.02.01.04.	Totale 2021 Test Match Italia Argentina (sede da definire)	123.000,00	43.000,00	80.000,00	186%
1.01.02.01.05.	<u>2021 Test Match Italia Nuova Zelanda (Roma)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.300,00	-1.300,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
CEB.008	Premi di assicurazione		700,00	-700,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	42.500,00	25.000,00	17.500,00	70%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	63.500,00	25.000,00	38.500,00	154%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	4.000,00	14.000,00	350%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	50.000,00	8.000,00	42.000,00	525%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	50.000,00	15.000,00	35.000,00	233%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	85.000,00		85.000,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	5.000,00	5.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	41.000,00		41.000,00	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	14.000,00	40.000,00	-26.000,00	-65%
1.01.02.01.05.	Totale 2021 Test Match Italia Nuova Zelanda (Roma)	389.000,00	145.000,00	244.000,00	168%
1.01.02.01.06.	<u>Partecipaz. camp. Celtico RaboPro12</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.008	Premi di assicurazione				

Y



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	314.000,00	282.000,00	32.000,00	11%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	22.000,00	25.000,00	-3.000,00	-12%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche				
CEB.105	Spese di rappresentanza				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.06.	Totale Partecipaz. camp. Celtico RaboPro12	3.339.000,00	3.312.000,00	27.000,00	1%
1.01.02.01.07.	<u>RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
1.01.02.01.07.	Totale RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.08.	<u>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.08.	Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.769.000,00	4.911.000,00	-142.000,00	-3%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	1.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000,00	1.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.000,00	2.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.500,00	2.500,00		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	110.000,00	135.000,00	-25.000,00	-19%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	119.000,00	145.000,00	-26.000,00	-18%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.000,00	15.000,00	8.000,00	53%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	27.000,00	28.000,00	-1.000,00	-4%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	50.000,00	43.000,00	7.000,00	16%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	30.000,00	-20.000,00	-67%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.200,00	10.000,00	2.200,00	22%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	32.000,00	17.700,00	14.300,00	81%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	17.000,00	11.500,00	5.500,00	48%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	30.000,00	52.000,00	-22.000,00	-42%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	78.600,00	40.820,00	37.780,00	93%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	179.800,00	162.020,00	17.780,00	11%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	421.911,00	4.550.502,00	-4.128.591,00	-91%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	57.000,00	55.000,00	2.000,00	4%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	1.988.000,00	2.420.000,00	-432.000,00	-18%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		610.000,00	-610.000,00	-100%
CEB.062	Contributi straordinari	370.000,00	395.000,00	-25.000,00	-6%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	2.836.911,00	8.030.502,00	-5.193.591,00	-65%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	6.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	2.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	500,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.000,00	3.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.000,00	10.000,00	2.000,00	20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	50.000,00	55.000,00	-5.000,00	-9%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	7.500,00	6.000,00	1.500,00	25%
CEB.064	Utenze e servizi	45.000,00	45.000,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
CEB.080	Collaboratori - compensi	43.000,00	42.000,00	1.000,00	2%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	500,00	500,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	8.000,00		
1.01.02.08.	Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	189.000,00	190.000,00	-1.000,00	-1%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	200.000,00	250.000,00	-50.000,00	-20%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	100.000,00	105.000,00	-5.000,00	-5%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	300.000,00	355.000,00	-55.000,00	-15%
<u>1.01.02.11.</u>	<u>Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)</u>				
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		57.000,00	-57.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.02.11.	Totale Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	0,00	57.000,00	-57.000,00	-100%
1.01.02.12.	<u>Progetti e attività responsabilità sociale</u>				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		140.000,00	-140.000,00	-100%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	421.911,00	72.000,00	349.911,00	486%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	296.452,00	296.500,00	-48,00	0%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	30.000,00		30.000,00	
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	748.363,00	508.500,00	239.863,00	47%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.192.074,00	14.402.022,00	-5.209.948,00	-36%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	33.383.997,00	35.932.379,04	-2.548.382,04	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,21%	79,61%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	683.120,00	332.600,00	350.520,00	105%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	652.500,00	757.600,00	-105.100,00	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	494.500,00	485.000,00	9.500,00	2%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	30.000,00	30.000,00		
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	8.000,00	24.000,00	-16.000,00	-67%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,48%	3,71%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	35.296.117,00	37.605.579,04	-2.309.462,04	-6%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	82,68%	83,32%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	46.204,16	45.933,08	271,08	1%
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.923.506,12	1.831.037,56	92.468,56	5%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	65.533,20	66.004,92	-471,72	-1%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	694.684,56	636.359,76	58.324,80	9%
CEB.076	Premi assicurativi personale	17.036,67	15.662,34	1.374,33	9%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	155.456,07	138.746,56	16.709,51	12%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	55.000,00	90.000,00	-35.000,00	-39%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	266.500,00	270.500,00	-4.000,00	-1%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	46.000,00	46.000,00		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	600,00	600,00		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	6.000,00	6.000,00		
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale	50.000,00	48.000,00	2.000,00	4%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	759.002,64	735.813,60	23.189,04	3%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	23.960,00	28.394,64	-4.434,64	-16%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	267.089,40	251.816,04	15.273,36	6%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	95.225,76	110.224,92	-14.999,16	-14%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	56.573,28	53.463,48	3.109,80	6%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	308.721,84	342.580,76	-33.858,92	-10%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)				
CEB.211	Contributo f.do di solidarietà		5.840,64	-5.840,64	-100%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%				
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	5.985,60		5.985,60	
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.843.079,30	4.722.978,30	120.101,00	3%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
<u>2.01.02.01.</u>	<u>Consiglio Federale e C.E.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	35.000,00	50.000,00	-15.000,00	-30%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	272.800,00	200.000,00	72.800,00	36%
2.01.02.01.	Totale Consiglio Federale e C.E.	307.800,00	250.000,00	57.800,00	23%
<u>2.01.02.02.</u>	<u>Collegio revisori dei Conti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	3.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	72.000,00	80.000,00	-8.000,00	-10%
2.01.02.02.	Totale Collegio revisori dei Conti	75.000,00	83.000,00	-8.000,00	-10%
<u>2.01.02.03.</u>	<u>Organi di giustizia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.200,00	6.000,00	200,00	3%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
2.01.02.03.	Totale Organi di giustizia	6.200,00	6.000,00	200,00	3%
<u>2.01.02.04.</u>	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.000,00	9.000,00		
2.01.02.04.	Totale Altre commissioni	9.000,00	9.000,00	0,00	
<u>2.01.02.05.</u>	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	14.000,00	-1.000,00	-7%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.000,00		4.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
2.01.02.05.	Totale Riunioni Comitati Regionali	17.000,00	14.000,00	3.000,00	21%
<u>2.01.02.06.</u>	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale	85.000,00		85.000,00	
2.01.02.06.	Totale Assemblea Elettiva	85.000,00	0,00	85.000,00	
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	500.000,00	362.000,00	138.000,00	38%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00	22.000,00	3.000,00	14%
CEB.016	Altre spese	153.210,00	8.000,00	145.210,00	1.815%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	143.000,00	113.000,00	30.000,00	27%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	109.500,00	89.000,00	20.500,00	23%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	19.000,00	22.000,00	-3.000,00	-14%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	454.710,00	264.000,00	190.710,00	72%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	22.000,00	21.000,00	1.000,00	5%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	39.500,00	37.500,00	2.000,00	5%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	13.000,00	13.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	11.000,00	15.000,00	-4.000,00	-27%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.500,00	14.500,00	-8.000,00	-55%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	4.000,00	3.000,00	1.000,00	33%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.000,00	3.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	110.000,00	109.000,00	1.000,00	1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	76.000,00	82.000,00	-6.000,00	-7%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	9.000,00	13.000,00	-4.000,00	-31%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	39.000,00	41.000,00	-2.000,00	-5%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	215.000,00	218.000,00	-3.000,00	-1%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	150.000,00	375.000,00	-225.000,00	-60%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	35.000,00	45.000,00	-10.000,00	-22%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.102	Sito Internet	50.000,00	50.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	45.000,00	20.000,00	25.000,00	125%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	13.000,00	15.000,00	-2.000,00	-13%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	92.000,00	172.000,00	-80.000,00	-47%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.				
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	70.704,27	58.969,92	11.734,35	20%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.04.	Totale Costi generali	1.008.704,27	1.311.969,92	-303.265,65	-23%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	50.000,00	55.000,00	-5.000,00	-9%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	100.000,00	110.000,00	-10.000,00	-9%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	150.000,00	165.000,00	-15.000,00	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	6.956.493,57	6.825.948,22	130.545,35	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,30%	15,12%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00	45.000,00		
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	160.000,00	136.000,00	24.000,00	18%
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	4.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	2.000,00	2.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	2.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	10.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.000,00	4.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	18.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	10.000,00	10.000,00		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	45.000,00	45.000,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	65.000,00	60.000,00	5.000,00	8%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	3.000,00	3.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				

4



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.000,00	7.000,00		
CEB.102	Sito Internet	5.000,00	5.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	18.000,00	18.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	6.000,00	6.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale				
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	363.000,00	347.000,00	16.000,00	5%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	414.000,00	397.000,00	17.000,00	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,97%	0,88%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.370.493,57	7.222.948,22	147.545,35	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,27%	16,00%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	8.000,00	150.000,00	-142.000,00	-95%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso		20.000,00	-20.000,00	-100%
CEB.103	Accantonamento fondo oscillazione cambi		100.000,00	-100.000,00	-100%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	8.000,00	270.000,00	-262.000,00	-97%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,60%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	5.000,00	20.000,00	-15.000,00	-75%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	5.000,00	20.000,00	-15.000,00	-75%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,01%	0,04%		
3.	Totale Accantonamenti	13.000,00	290.000,00	-277.000,00	-96%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,03%	0,64%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	8.000,00		
CEB.151	Perdite su crediti		10.000,00	-10.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	8.000,00	18.000,00	-10.000,00	-56%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,04%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	8.000,00	18.000,00	-10.000,00	-56%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,04%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	42.687.610,57	45.136.527,26	-2.448.916,69	-5%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	35.000,00	40.000,00	-5.000,00	-13%
CEC.004	Utili su cambi				
CEC.002	Interessi passivi	8.000,00	20.000,00	-12.000,00	-60%
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.	Totale Oneri finanziari	27.000,00	20.000,00	7.000,00	35%
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	2.000,00	255.000,00	-253.000,00	-99%
CEE.003	IRES	5.000,00	340.000,00	-335.000,00	-99%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-7.000,00	-595.000,00	588.000,00	-99%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	11.634,43	1.604.893,74	-1.593.259,31	-99%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	Organi e Commissioni	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	363.000,00	347.000,00	16.000,00	5%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	414.000,00	397.000,00	17.000,00	4%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	414.000,00	397.000,00	17.000,00	4%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.326.120,00	2.070.200,00	255.920,00	12%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	683.120,00	332.600,00	350.520,00	105%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	652.500,00	757.600,00	-105.100,00	-14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	494.500,00	485.000,00	9.500,00	2%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	30.000,00	30.000,00		
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	8.000,00	24.000,00	-16.000,00	-67%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.912.120,00	1.673.200,00	238.920,00	14%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00	45.000,00		
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	160.000,00	136.000,00	24.000,00	18%
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	4.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021		Preventivo Economico Aggiornato 2020		€	%
CEB.008	Premi di assicurazione		2.000,00	2.000,00			
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		2.000,00	2.000,00			
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		10.000,00	10.000,00			
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		4.000,00	4.000,00			
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		18.000,00	18.000,00			
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche						
CEB.030	Manutenzione ordinaria		10.000,00	10.000,00			
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		4.000,00	4.000,00			
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			5.000,00	-5.000,00	-100%	
CEB.064	Utenze e servizi		45.000,00	45.000,00			
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		65.000,00	60.000,00	5.000,00	8%	
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi			8.000,00	-8.000,00	-100%	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali		3.000,00	3.000,00			
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione						
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet						
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali						
CEB.101	Spese postali e telefoniche		7.000,00	7.000,00			
CEB.102	Sito Internet		5.000,00	5.000,00			
CEB.105	Spese di rappresentanza		18.000,00	18.000,00			
CEB.106	Commissioni bancarie e postali		6.000,00	6.000,00			
CEB.109	Assemblea regionale						
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia		363.000,00	347.000,00	16.000,00	5%	
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.		414.000,00	397.000,00	17.000,00	4%	
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI		414.000,00	397.000,00	17.000,00	4%	
	COSTO STRUTT. TERRIT.		2.326.120,00	2.070.200,00	255.920,00	12%	



Federazione Italiana Rugby

Relazione accompagnatoria del Presidente Federale

al Bilancio Preventivo 2021

* * * * *

Signori Consiglieri,

il bilancio preventivo relativo all'esercizio 2021, che viene sottoposto all'approvazione dei competenti organi federali e di controllo, evidenzia un risultato positivo per € 11.634,43 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, dei relativi accantonamenti ed ammortamenti di competenza. La redazione del documento è stata effettuata secondo le disposizioni ed i principi vigenti emanati dal CONI, in base all'articolo 6 comma 4 del proprio statuto, che demandano allo stesso i criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali ed i relativi schemi di bilancio da adottare.

Riguardo ai contenuti dello stesso, si evidenzia in particolare che dal punto di vista delle entrate, si è tenuto conto della possibilità di potere giocare i prossimi test autunnali con la presenza di pubblico, mentre dal lato delle uscite, risultano regolarmente preventivati tutti i costi legati ai programmi di attività sportiva che risultano ancora pianificati in relazione sia al calendario internazionale, sia per le attività legate ai campionati nazionali.

Quanto sopra, porta ad evidenziare su alcune voci, sensibili discordanze rispetto ai dati di raffronto aggiornati del 2020, considerato che nella precedente annualità, l'attività sportiva in particolare, è risultata estremamente penalizzata a seguito della cancellazione di numerosi impegni intervenuti a causa dell'emergenza pandemica tutt'ora in corso e che nel proseguo dell'attuale esercizio potrebbe ancora determinare la necessità di operare ulteriori variazioni.

Criteri di Formazione

Fatte salve le premesse in ordine alla quantificazione di alcune voci all'interno del documento in esame, si conferma che i criteri di formazione dello stesso rimangono immutati rispetto alle valutazioni adottate nel corso dei precedenti esercizi.

In particolare, facendo seguito alle vigenti disposizioni in materia, si conferma che le somme appostate, sia in entrata sia in uscita, riflettono la stretta competenza temporale, tenendo conto dell'inserimento delle principali entrate sulla base dei contratti formalizzati e della documentazione pervenuta, mentre per le uscite si è mantenuto, come per gli scorsi esercizi, un criterio prudenziale, includendo nel documento rivisitato, tutte le somme che potrebbero avere riflessi sul risultato economico finale.

Inoltre, riguardo alle entrate, si segnala che nell'attuale redazione del preventivo in esame, si è al momento tenuto conto dei soli proventi derivanti dalla cessione dei diritti connessi al campionato di PRO14, legate al progetto "Pentagon" formalizzato nel corso del precedente esercizio, mentre nulla risulta imputato riguardo la potenziale definizione di analoga operazione legata ai diritti del Sei Nazioni, che seppure risulti allo stato attuale in fase di contrattazione avanzata, sarà del caso oggetto di apposita successiva variazione.

Anche per quest'ultima operazione, si segnala che, come nel caso della precedente trattativa, un'eventuale finalizzazione, determinerebbe da un lato una riduzione sulle attuali distribuzioni, ampiamente compensata dai proventi derivanti dalla predetta cessione.

Le voci di ricavo sono state così determinate:

- i contributi assegnati da Sport e Salute sono stati previsti sulla base delle comunicazioni pervenute da parte dell'Ente erogatore;
- i contributi da stato, enti e regioni, quando previsti, sono inseriti sulla base dei protocolli sottoscritti o di accordi sostanzialmente definiti;
- le quote degli associati, risultano preventivate sulla base del dato consolidato relativo all'esercizio 2020; per quanto attiene al tesseramento, così come nel precedente bilancio, è stato previsto tra le varie contribuzioni a favore delle società, un accantonamento a compensazione delle quote preventivate sull'attuale annualità, in relazione al perdurare dell'eccezionalità del momento legato all'attuale emergenza pandemica;
- i ricavi da manifestazioni internazionali, sono stati valutati sulla base del prospetto aggiornato e comunicato dal board del Sei Nazioni, mentre nulla risulta preventivato in relazione alle entrate per biglietteria, risultando per tutti e tre gli eventi previsti, la disputa a porte chiuse, sulla base delle restrizioni attualmente vigenti;
- gli altri ricavi da manifestazioni internazionali, legati alla disputa dei test autunnali della nazionale italiana ed all'attività delle franchigie federali, risultano così previsti: per i primi, tenuto conto della programmazione a novembre, è stata considerata la presenza del pubblico ed in relazione alle gare che si andranno a disputare contro Nuova Zelanda, Argentina e Uruguay, sono state inserite, oltre ai ricavi legati ai diritti televisivi ed alla cartellonistica, le relative entrate da biglietteria ipotizzate sulla base dei dati storici e delle sedi in precedenza utilizzate; riguardo ai secondi, la somma stanziata, è stata preventivata sulla base del dato storico 2019 prudenzialmente rivisto, tenuto conto che nella scorsa annualità, peraltro attualmente ancora in fase di definizione, la cancellazione di un importante numero di gare, evidenzia un dato non in linea con l'andamento dell'attuale situazione economica;
- le sponsorizzazioni sono state previste tenendo conto delle modifiche intervenute, sulla base dei contratti già formalizzati o in fase di definizione, che si ritiene non presentino al momento rischi di successive mancate definizioni, mentre non sono state inserite valutazioni riguardo eventuali trattative in corso;
- gli altri ricavi della gestione ordinaria, sono stati inseriti in particolare tenendo conto degli accordi vigenti e della documentazione pervenuta da parte dei principali organismi internazionali in particolare World Rugby ed EPCR;

- gli oneri finanziari sono stati rivisti sulla base del dato consuntivo 2020, tenuto conto delle modifiche intervenute sui tassi a credito, unitamente alla remunerazione stimata sul residuo del finanziamento fruttifero erogato dalla federazione a favore della propria partecipata.

Riguardo alle voci di costo, si segnala quanto segue:

- gli oneri destinati all'attività sportiva e correlati alle attività delle squadre nazionali, sono stati determinati sulla base dei programmi elaborati dal competente settore tecnico federale, tenendo conto dei principali impegni internazionali ad oggi confermati, che vedranno impegnate le varie rappresentative nel corso dell'intero 2021;
- i costi di partecipazione al campionato celtico, sostenuti dalla Federazione per la presenza di due franchigie italiane, sono stati inseriti sulla base degli accordi vigenti, prendendo atto della documentazione a sostegno pervenuta dalla società partecipata Zebre Rugby Club e prevedendo inoltre le attribuzioni a favore della Celtic League, sulla base degli accordi già in precedenza formalizzati con la federazione;
- le spese organizzative legate al progetto dei centri di formazione permanente, sono state stanziare tenuto conto dell'attuale struttura del progetto che prevede 4 centri a livello di under 18 ed una struttura nazionale a livello di under 20, oltre alla conferma del progetto "aree" legato alle attività delle strutture periferiche dislocate sul territorio e destinato alle categorie under 16 e under 18;
- gli oneri derivanti dai contratti di collaborazione sportiva, sono stati previsti sulla base degli accordi regolarmente sottoscritti;
- i costi per il settore arbitrale sono stati rimodulati sulla base delle tabelle di rimborso attualmente vigenti e tenuto conto delle proiezioni sulle varie attività da effettuare;
- gli oneri organizzativi per i corsi tecnici e di aggiornamento sono stati preventivati alla luce delle mutate necessità organizzative, orientate prevalentemente ad attività a distanza e destinate a corsi di formazione per le varie figure sportive del settore tecnico ed arbitrale;
- la quantificazione dei contributi per l'attività sportiva a carico del preventivo in esame, è stata fatta tenuto conto delle precedenti deliberazioni ed in relazione alla previsione a carico dell'esercizio 2021 dei contributi anticipati a tale titolo da Sport e Salute alla fine dello scorso esercizio;
- i costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono stati rimodulati sulla base dei progetti presentati dall'ufficio tecnico federale e tenuto conto dell'attuale situazione di emergenza che ha già imposto una prima rimodulazione di tutte le programmazioni inizialmente preventivate;
- le spese di organizzazione degli eventi internazionali e nazionali sono state preventivate sulla base dell'effettiva programmazione e dei budget presentati dai competenti settori, tenendo conto, in particolare, per i test autunnali, della quantificazione delle stesse in relazione alla presenza del pubblico ;
- i costi per la gestione della Cittadella del Rugby di Parma, sono quantificati sulla base del dato storico 2020, integrato con le esigenze manifestate per il corrente esercizio;
- gli oneri del personale e dei collaboratori risultano inseriti in bilancio sulla base dell'effettiva composizione della struttura federale e tenuto conto dei vari livelli di assunzione, quantificati sulla base del vigente contratto di lavoro, mentre i rapporti di collaborazione sono preventivati sulla base degli accordi sottoscritti;

- le spese di funzionamento della sede centrale e delle strutture periferiche, sono state rimodulate sulla base delle effettive necessità federali, tenuto conto, in taluni casi, del dato consuntivo relativo all'esercizio 2020, mentre per alcune voci, si è provveduto ad una rimodulazione delle somme sulla base degli effettivi accordi di prestazione e somministrazione ed in funzione dei reali accordi di procacciamento stipulati o in corso di formalizzazione;
- gli oneri del settore stampa sono stati preventivati sulla base del budget rimodulato e presentato dai responsabili del settore, tenuto oltremodo conto degli accordi attualmente vigenti;
- i costi di organi e commissioni federali sono stati considerati sulla scorta delle precedenti delibere adottate dal Consiglio Federale, in linea con i precedenti esercizi, inserendo, rispetto alla precedente annualità, la previsione dei costi da sostenere in relazione alla prossima assemblea elettiva ;
- gli ammortamenti sono stati allocati sulla base del calcolo presuntivo effettuato utilizzando, come per gli scorsi esercizi, le vigenti tabelle relative al settore economico di appartenenza della Federazione.

Raffronto dati 2020 e 2021 e relative considerazioni

I dati di raffronto indicati nei prospetti allegati, rappresentano le risultanze tra la previsione per il corrente esercizio 2021, rispetto ai dati aggiornati del preventivo 2020; tenuto conto in particolare della diversa previsione dei costi legati all'attività sportiva, enormemente ridotti sul 2020 rispetto al corrente 2021 e delle entrate legate ad operazioni straordinarie finalizzate nel corso del precedente esercizio, appare quanto mai difficoltoso potere operare un corretto confronto sui due esercizi in esame.

Riguardo al risultato finale dell'esercizio 2020, in considerazione di quanto sopra esposto e delle attività di verifica di fine anno attualmente in corso, emerge sicuramente la conferma di un dato positivo, sensibilmente migliorativo rispetto alle ultime valutazioni operate. Resta quindi confermata, con la chiusura del bilancio 2020, la totale ricostituzione del patrimonio netto federale entro i limiti stabiliti dalle normative CONI vigenti, con un ulteriore incremento da destinarsi a totale consolidamento dello stesso.

Per quanto attiene al corrente esercizio, fatti salvi i possibili impatti positivi derivanti dalla eventuale formalizzazione di operazioni straordinarie, permane ancora la necessità di fronteggiare una situazione di grande incertezza e difficoltà, rendendo necessario monitorare costantemente gli sviluppi legati all'auspicata ripresa di tutte le attività che, per quanto attengono alla nostra federazione, rimangono legati alla conferma ed al completamento di tutte le attività internazionali ed alla possibilità di potere realizzare i vari campionati nazionali, la cui ripresa, ad eccezione del massimo campionato tutt'ora in corso, è prevista dal prossimo mese di aprile.

Relativamente agli aspetti legati alla società partecipata Zebre Rugby Club, da riscontri ottenuti in sede di approvazione del bilancio per la stagione 2019/2020, nonostante il perdurare dello stato di emergenza, non sono emerse particolari criticità, che alla luce del contributo annuo stanziato a favore della stessa, per 5,5 milioni di euro, dovrebbero consentire una chiusura positiva, non necessitando di ulteriori interventi da parte della federazione.

Appare al momento confermata una certa preoccupazione rappresentata dall'andamento dei cambi, in particolare dal rapporto euro/sterlina, che ha visto con l'inizio del 2021 l'uscita ufficiale del Regno Unito dall'Unione Europea, evidenziando, almeno nel corso delle prime settimane dell'anno, un certo nervosismo a livello di fluttuazioni.

Rimane quindi prioritario un costante monitoraggio, cercando di acquisire informazioni su possibili scenari a medio breve termine, al fine di valutare e, per quanto possibile, prevenire possibili ripercussioni economiche sui dati di bilancio, fermo restando che comunque i relativi controvalori delle poste in valuta stanziata sul preventivo oggi in approvazione, risultano in linea con agli attuali valori di cambio rilevati alla data di redazione del documento di programmazione oggi sottoposto all'approvazione, non necessitando al momento di alcun adeguamento al fine del rispetto delle valutazioni adottate.

Riguardo i macro dati evidenziati nel preventivo 2021, i ricavi dell'attività corrente, presentano rispetto al 2020 un decremento del 10%, scontando principalmente i minori introiti legate all'operazione di cessione dei diritti del Pro14 che, sui due esercizi a raffronto, evidenziano minori entrate per 6,8 milioni di euro.

La previsione attuale, ammonta a 42,6 milioni di euro, 4,6 milioni di euro in meno rispetto alla previsione aggiornata del 2020.

L'attività sportiva ed i costi organizzativi correlati, tenuto conto che al momento risultano confermate tutte le attività inserite nei vari programmi nazionali ed internazionali, presentano una riduzione del 6% sensibilmente inferiore rispetto al decremento percentuale dei ricavi, con un totale pari a 35,2 milioni di euro; la principale voce rimane rappresentata dai costi per attività sportiva, che incidono complessivamente per 24,1 milioni di euro con un incremento rispetto al dato aggiornato del 2020 di 2,5 milioni di euro, percentualmente riconducibile ad un'incidenza del 12%.

Per quanto attiene allo specifico dettaglio delle varie componenti del bilancio di previsione si rimanda alle successive illustrazioni contenute nella presente relazione.

Programma di attività tecnico - sportiva

I programmi di attività tecnico sportiva, di seguito elencati in dettaglio, sono stati pianificati tenuto conto delle attuali esigenze e degli impegni ad oggi regolarmente previsti dal calendario internazionale legato in particolare alla partecipazione al torneo Sei Nazioni, ed alla partecipazione a manifestazioni di importanza internazionale che vedranno coinvolte le rispettive squadre nazionali.

Il primo appuntamento annuale, rimane fissato ad inizio anno con il già citato torneo delle Sei Nazioni che come di consueto vedrà la partecipazione delle nazionali maschile, femminile ed under 20.

L'edizione 2021 prevedeva inizialmente per tutte le nazionali impegnate, due trasferte e tre gare interne.

Al momento di redazione della presente relazione, fermo restando la conferma delle manifestazioni per tutte e tre le nazionali coinvolte, per la nazionale femminile e per l'under 20 è stato ufficializzato lo spostamento della data di effettuazione del torneo secondo un nuovo format, in fase di definizione, diverso rispetto all'originale programmazione.

Tenuto conto del carattere di urgenza legato alla necessità di approvare quanto prima il documento di previsione per l'esercizio in esame, si evidenzia che i costi attualmente considerati sono relativi alla programmazione originale della manifestazione e dovrebbero in fase consuntiva determinare sensibili risparmi rispetto a quanto oggi preventivato.

La Nazionale maschile, oltre al torneo Sei Nazioni, mantiene in programma il tour estivo a luglio in Nuova Zelanda, ed il trittico di test autunnali dove oltre ad Argentina e Uruguay, riceverà a sua volta la nazionale neozelandese.

La nazionale under 20, non prevede altre attività oltre al torneo Sei Nazioni, in quanto il tour estivo originariamente previsto in Sud Africa, è stato annullato a causa della possibile sovrapposizione delle date legate allo spostamento del citato torneo.

La Nazionale Femminile presenta al momento un calendario particolarmente impegnativo che, oltre alla partecipazione all'annuale edizione del torneo Sei Nazioni, prevede le qualificazioni alla coppa del mondo e, in caso di auspicata qualificazione, la partecipazione alla manifestazione iridata in programma tra luglio ed agosto in Nuova Zelanda.

La Nazionale under 18, oltre ad un test a marzo contro la Francia, parteciperà all'International Series, quest'anno con sede a Parigi, e previsto tra la fine di marzo e l'inizio del mese di aprile.

Per quanto attiene ai programmi sportivi legati alle nazionali seven maschili e femminili, le attività previste tengono conto delle richieste pervenute da parte dei responsabili del competente settore tecnico, confermando ancora una volta la volontà di non penalizzare questo settore di attività, che come già più volte evidenziato rappresenta parte del nuovo programma olimpico; a tal fine la Federazione ha valutato nel corso degli ultimi anni varie opportunità che permettessero in particolare di ampliarne la programmazione, inclusa la possibilità di definire un progetto di collaborazione con gruppi sportivi militari.

A completamento dei vari programmi previsti per tutte le squadre nazionali, risultano inoltre pianificati una serie di stage e raduni in preparazione alle rispettive attività, concentrate prevalentemente nel corso del secondo semestre dell'esercizio in esame.

All'interno delle varie programmazioni è stato confermato il progetto di formazione giovanile per l'alto livello, realizzato attraverso l'istituzione di un'accademia nazionale, quattro centri di formazione permanente gestiti a livello di sede centrale, affiancati dal progetto "aree" gestito a livello regionale sotto la supervisione del settore tecnico federale.

Per quanto attiene alla composizione della struttura federale, non si segnalano sostanziali modifiche, tenuto conto dei rinnovi già formalizzati nel corso della precedente annualità.

La corrente stagione 2020/2021, vedrà la Federazione ancora presente nella partecipazione al campionato celtico.

Ricordiamo che dallo scorso mese di maggio, la FIR è socia paritaria a tutti gli effetti nel board del Pro14, operazione che allo stato attuale ha determinato importanti riflessi economici, in particolare sull'annualità 2020.

L'attività viene realizzata attraverso l'iscrizione alla manifestazione di due franchigie, confermate nella Benetton Rugby Treviso e nelle Zebre Rugby Club, quest'ultima a totale partecipazione federale.

Le trasformazioni intervenute, che oggi ripropongono quindi due realtà di cui solo una a totale partecipazione privata, potranno determinare la necessità di rivedere il sostegno economico stanziato oggi in bilancio, in virtù degli impegni che di fatto ricadono sulla Federazione quale socio unico della franchigia federale Zebre Rugby Club, anche in prospettiva al potenziale impatto negativo che il persistere dell'attuale pandemia potrebbe generare sul bilancio finale della partecipata.

Il preventivo in esame prevede attualmente una contribuzione complessiva a favore delle due franchigie pari a 10,3 milioni di euro.

Per quanto riguarda il dettaglio delle singole attività, si procede di seguito all'illustrazione delle stesse, rinviando al contempo per ulteriori dettagli ai prospetti integrativi del preventivo in esame ed alla documentazione aggiuntiva che sarà oggetto di apposito invio ai competenti uffici del CONI demandati ai controlli dell'attività sportiva per l'alto livello e per la preparazione olimpica, con il relativo modello GIPSO.

Attività agonistica di alto livello

Gli impegni dell'attività di alto livello prevedono per il 2021 la partecipazione ai seguenti eventi:

Nazionale Maggiore

- Torneo Sei Nazioni;
- Tour estivo in Nuova Zelanda;
- Test autunnali contro Nuova Zelanda, Argentina e Uruguay.

L'attività della Nazionale Maggiore, oltre alla partecipazione al Torneo Sei Nazioni, prevede rispetto alla precedente stagione in cui fu cancellato a causa delle problematiche legate alla pandemia da Covid19, la partecipazione al tour estivo, oltre ai tre test autunnali da disputarsi nel mese di novembre contro Nuova Zelanda, Argentina e Uruguay.

Nazionale Under 20

- Torneo Sei Nazioni

Per la nazionale under 20, è prevista la sola partecipazione al torneo Sei Nazioni, tenuto conto che la data di spostamento dell'evento nel periodo estivo, preclude al momento la possibilità di inserire ulteriori attività di carattere internazionale.

Nazionale Under 19

L'attività della nazionale under 19, è stata totalmente assorbita dai programmi dell'accademia nazionale, per la quale è stata confermata la partecipazione al campionato di serie A, attività peraltro al momento sospeso, la cui ripresa è stata al momento differita al prossimo mese di aprile.

Nazionale Under 18

- Test contro la Francia;
- International Series

Confermata al momento per la nazionale under 18 il doppio impegno internazionale, rappresentato dal test contro la Francia e dalla successiva partecipazione all'International Series a Parigi.

Nazionale Femminile

- Torneo Sei Nazioni;
- Test di qualificazione alla coppa del mondo;
- Coppa del mondo.

L'attività della nazionale femminile prevede la partecipazione al Torneo Sei Nazioni ed i successivi test di qualificazione alla coppa del mondo; in caso di auspicabile qualificazione è prevista, la partecipazione alla predetta manifestazione, in programma tra la fine di luglio e l'inizio di agosto, in Nuova Zelanda.

Attività Seven

Nazionale Seven maschile

- Partecipazione al circuito internazionale Rugby Europe composto da due tornei;
- Partecipazione al torneo di Rovigo.

Nazionale Seven femminile

- Partecipazione al circuito internazionale Rugby Europe composto da due tornei;
- Partecipazione al torneo di Roma Seven.

L'eccezionalità del momento ha determinato una ridotta programmazione dell'attività pure cercando di non penalizzare in maniera importante un settore che oggi rientra all'interno delle discipline olimpiche.

Nonostante il momento di grande emergenza e di particolare difficoltà, la Federazione, nell'ottica di realizzare comunque un adeguato progetto tecnico, ha mantenuto l'istituzione di un'apposita commissione finalizzata alla predisposizione di un adeguato progetto sportivo ed ha confermato la presenza a tempo pieno di un tecnico specialista e di alcune figure legate allo staff organizzativo.

Attività agonistica nazionale

I programmi preventivati sono destinati principalmente alla formazione ed alla crescita degli atleti, rientranti nelle categorie dall'under 17 fino all'under 16.

L'attività agonistica prevista al momento, riguarda esclusivamente la nazionale Under 17, che avrà momenti di verifica effettuati attraverso le attività con atleti selezionati dai centri di formazione permanente.

Per quanto attiene ai programmi sportivi destinati alle nazionali Under 16 ed Under 15 finalizzati al supporto ed all'integrazione della progettualità dei centri di formazione permanente, si conferma l'inserimento degli stessi tra le attività di formazione realizzate sul territorio dalla Federazione attraverso la nuova progettualità delle aree riservate alle predette categorie.

Costi per attività sportiva e di sviluppo

I costi legati all'attività sportiva e di sviluppo si identificano principalmente nella:

- Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali;
- Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali;
- Partecipazione ad organismi internazionali;
- Formazione e ricerca, organizzazione di corsi e documentazione;
- Promozione sportiva;
- Erogazione di contributi per attività ed impiantistica sportiva;
- Gestione impianti sportivi federali.

Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali

La voce si riferisce ai costi per l'organizzazione

- del torneo Sei Nazioni;
- dei test autunnali della Nazionale Maggiore;
- ed ai costi relativi alla partecipazione del campionato celtico di PRO14.



Il torneo Sei Nazioni avrà sede come di consueto a Roma allo stadio Olimpico nella cornice del Foro Italico; l'evento è gestito dalla Federazione in partnership con Sport e Salute, in virtù dell'accordo prolungato per l'edizione 2021 seppure su basi rivisitate che prevedono da parte della Federazione la corresponsione di una cifra prestabilita per ogni incontro giocato, tenuto conto che al momento non è prevista la presenza di pubblico allo stadio e si è quindi ritenuto di valutare ed apportare una rimodulazione alle precedenti clausole contrattuali.

La manifestazione prevede per quest'anno tre gare interne contro Francia, Irlanda e Galles, mentre le trasferte previste saranno due a Londra e a Edimburgo.

In relazione alle gare per il torneo della nazionale under 20 e della nazionale femminile, i costi attualmente stanziati sono stati quantificati secondo l'originaria modulazione della competizione, oggi spostata temporalmente e con un format sostanzialmente modificato, che dovrebbe determinare un diverso impatto economico, comunque inferiore rispetto a quanto attualmente previsto.

Gli oneri organizzativi per i test match della nazionale maggiore, sono riconducibili ai prossimi test autunnali, per i quali sono ancora al momento in corso le valutazioni sulla scelta delle sedi, che verranno ufficializzate quanto prima, una volta concluse le trattative legate alla formalizzazione dei rispettivi accordi economici e di ospitalità.

I costi stanziati per il campionato celtico, riguardano principalmente la quota relativa al minimo garantito dei diritti televisivi (3 milioni di euro), oltre ai costi per la produzione televisiva degli incontri quantificati in € 314.000,00 ed ai costi legati ai commentatori televisivi degli eventi.

Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali

La voce comprende le spese sostenute per la realizzazione del campionato di eccellenza (Top10) ed in particolare i costi previsti per la produzione televisiva e per le diverse attività di promozione.

Partecipazione ad organismi internazionali

I costi si riferiscono agli oneri per affiliazioni ed alle spese di trasferta, prudenzialmente stanziate, per la partecipazione a riunioni ed incontri con i principali organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Celtic League) da parte dei vari rappresentanti federali.

Formazione, ricerca, documentazione e organizzazione corsi

L'attività di formazione e ricerca, prevede l'organizzazione di una serie di corsi, destinati all'attività sportiva per la formazione ed aggiornamento delle varie figure tecniche.

I corsi organizzati direttamente dalla Federazione si rivolgono a tutti i settori in particolare:

- tecnico: con l'organizzazione sul territorio nazionale di corsi per allenatori a vari livelli e preparatori atletici;
- arbitri: con l'organizzazione di corsi sia di aggiornamento sia per il reperimento di nuovi tesserati.

L'attività sarà garantita grazie anche all'ausilio della nuova piattaforma di e-learning che consentirà la realizzazione a distanza di tutte le attività didattiche e di aggiornamento programmate, coinvolgendo, oltre alla struttura dei tecnici nazionali, tutti i tecnici territoriali ed in taluni casi i componenti dello staff della Nazionale Maggiore e docenti di livello internazionale.

Oltre all'attività didattica, è stato confermato, per quanto possibile, il rapporto e l'attività con le Università Italiane; allo stato attuale diverse università hanno rafforzato la collaborazione con la Federazione avendo inserito il rugby quale materia d'insegnamento obbligatoria nelle facoltà di scienze motorie ed inoltre alcune di queste, manterranno l'adesione al progetto di cooperazione con la FIR nella realizzazione di appositi progetti speciali.

Per il dettaglio completo delle varie attività si rimanda ai documenti illustrativi predisposti dai competenti uffici federali.

Contributi per l'attività sportiva

I contributi per l'attività sportiva, comprendono in particolare le erogazioni a fondo perduto riconosciute dalla Federazione a favore delle società per la partecipazione al campionato di eccellenza per 1,9 milioni di euro, la quota di contributo straordinario da valersi in conto tesseramento sull'attuale stagione 2020/2021 pari ad euro 370 mila, una quota per altri contributi destinati ad associazioni, quali l'AIR ed il CIAR per € 57.000,00 oltre ad una ulteriore quota per € 421.911,00 ricevuta da Sport e Salute da assegnarsi in base alle deliberazioni da assumersi da parte del Consiglio Federale.

Gestione impianti sportivi

Nella voce sono compresi i costi generali di gestione della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in carico alla Federazione dalla fine del 2013.

La struttura con sede a Parma, prevede la disponibilità di 5 campi da rugby, di cui due con manto in sintetico realizzati dalla Federazione, uno stadio completo di tribune per la disputa delle partite del campionato italiano e di quello internazionale di Pro14, all'interno di una delle quali sono stati realizzati spogliatoi, sala stampa, sala medica, magazzini ed uffici, ripartiti su due piani con una superficie utile di circa 1.500 metri quadrati a totale disposizione della federazione.

Attualmente gli uffici ospitano la sede del comitato regionale emiliano e della franchigia federale Zebre Rugby Club, mentre le strutture, compatibilmente con le vigenti autorizzazioni legate alle restrizioni imposte dall'attuale emergenza sanitaria, risultano utilizzate per le attività delle selezioni regionali, nazionali, del settore didattico e vengono affittate a terzi consentendo la realizzazione di entrate destinate alla copertura di parte dei costi gestionali a carico della Federazione.

Attività antidoping

In attinenza alle comunicazioni e disposizioni in materia emanate dal CONI che di fatto prevedono a carico dell'Ente una parte rilevante delle spese per controlli ed attività antidoping, la Federazione ha provveduto a stimare, una somma da destinarsi in tal senso per eventuali necessità che dovessero rendersi occorrenti nel corso dei vari programmi sportive delle diverse rappresentative e squadre nazionali.

Nel confermare l'apprezzamento a quanto sopra, la Federazione ritiene ancora una volta ribadire la propria volontà ed il sostegno nei confronti di tutte le attività intraprese dai competenti organi vigilanti in materia di lotta al doping, ritenendo indispensabile perseguire ogni attività illecita finalizzata al miglioramento delle prestazioni sportive.

Valore della Produzione

Contributi Sport e Salute

I contributi riconosciuti alla Federazione ammontano ad € 7.014.200,00; il totale è composto dalla quota di contributi riconosciuti alla federazione per l'anno 2021 che ammonta ad € 5.929.036,00 oltre alla somma di € 1.085.164,00 corrispondente alla quota parte di contributo integrativo ricevuta nel corso del 2020 e rinviata sull'attuale esercizio. A tale riguardo si evidenzia che per quest'ultima somma, risultano appostati a carico del preventivo esame pari costi di cui € 241.342,00 ricompresi tra i costi per l'alto livello e legati alle attività della nazionale femminile, € 421.911,00 stanziati nelle somme destinate a favore delle società ed € 421.911,00 ricompresi tra le somme destinate ad attività di carattere sociale.

Riguardo la quota annualmente assegnata, la stessa, come confermato dall'Ente erogatore, è da intendersi omnicomprensiva rispetto alle precedenti suddivisioni, non evidenziando più in particolare le contribuzioni erogate per funzionamento e personale dipendente, con eccezione alle sole voci destinate alle attività di preparazione olimpica e di alto livello ed alle attività legate allo sviluppo di progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione e "scouting", per quest'ultima voce con utilizzo delle relative somme subordinata all'esecuzione di progetti strettamente legati alle finalità di assegnazione.

Per quanto concerne il dettaglio delle somme riconosciute alla Federazione i contributi comunicati ammontano a:

1. contributi vari	€ 2.827.774,00
2. attività di alto livello	€ 3.046.152,00
3. contributi per la promozione sportiva	€ 843.822,00
4. contributi per progetti di promozione	€ 296.452,00.

Il totale dei contributi di cui sopra, risulta regolarmente destinato alle finalità di assegnazione; in particolare le somme riconosciute alla Federazione per l'alto livello, trovano ampia capienza sulle cifre stanziare in preventivo che ammontano ad € 21.556.609,00 mentre per le somme finalizzate ai progetti di promozione e di rilevanza sociale, risultano allocati sul bilancio federale appositi capitoli di spesa di pari stanziamento.

Per quanto attiene ai contributi finalizzati all'alto livello, si evidenzia che gli stessi sono stati destinati alle attività agonistiche della nazionale maggiore, in particolare alla preparazione e partecipazione al torneo Sei Nazioni, al tour estivo ed ai test autunnali, della nazionale femminile e under 20 relativamente al torneo Sei Nazioni e per la prima anche alla preparazione alla coppa del mondo, oltre che alle attività delle nazionali seven maschile e femminile.

Nel rimandare ai relativi prospetti esplicativi per il dettaglio delle somme inserite in bilancio, si procede di seguito alla disamina delle altre poste stanziare sul preventivo in esame.

Quote degli Associati

Lo stanziamento previsto nel corrente bilancio, rimane sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio, avendo mantenuto come parametro di riferimento il dato storico del bilancio 2020.

Per quanto attiene al totale delle quote di tesseramento, la stessa viene determinata sulla base dei tesserati risultanti, suddivisi per le varie categorie, ed applicando per ognuna la relativa tassa, come previsto dalla vigente circolare informativa.

Riguardo questa voce, la federazione in ottica di sostegno a favore delle proprie società e dei propri affiliati, ha previsto tra gli stanziamenti dei contributi, una somma a sostanziale compensazione della predetta voce di entrata.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

Rappresentano, con oltre il 57% del totale, le entrate principali della Federazione e sono rappresentate:

- dai diritti economici legati alla partecipazione e all'organizzazione del torneo Sei Nazioni;
- dai proventi derivanti dall'organizzazione dei test autunnali;
- dai diritti e proventi legati alla partecipazione al campionato celtico.

I proventi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni, coprono poco più del 56% del totale delle entrate da eventi internazionali e sono rappresentati in massima parte dalla cessione dei diritti televisivi; la somma è completata dai ricavi derivanti dalla vendita della cartellonistica bordo campo e dai proventi per sponsorizzazioni correlate all'evento.

Le entrate per l'organizzazione dei test di novembre, prevedono in particolare le somme legate ai ricavi da biglietteria e le quote derivanti dalla cessione dei diritti televisivi.

Si evidenzia che i predetti stanziamenti sono stati rilevati secondo le nuove modalità di suddivisione dei proventi, definite durante lo scorso esercizio, che prevedono la cessione totalitaria degli stessi a livello centralizzato per le sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni e la successiva suddivisione in percentuale, per ogni avente diritto, del totale realizzato.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico, sono rappresentati dalle quote di spettanza della federazione su diritti televisivi e sponsorizzazioni comunicate annualmente da parte del competente board; la somma include anche la parte relativa al ristoro del 50% dei ricavi legati ai minimi garantiti assicurati dalla federazione al Guinness PRO14.

Il totale dei ricavi da manifestazioni internazionali ammonta ad € 24.526.875,00 con un incremento di € 2.227.875,00 rispetto al precedente preventivo.

Ricavi da Sponsorizzazioni

Sono costituiti dalle somme derivanti alla Federazione a fronte della formalizzazione di contratti di sponsorizzazione ed accordi commerciali; l'inserimento in bilancio rispetta la suddivisione degli ultimi esercizi, suddividendo le entrate in denaro (codice CEA.021) dai rapporti in cambio merce (codice CEA.016).

Il totale include altresì l'ammontare delle royalties spettanti alla federazione per il corrente esercizio pari ad € 25.000,00.

Complessivamente la somma inserita in bilancio per l'anno 2021 è pari ad € 3.176.170,00.

Altri Ricavi

Le somme stanziare in bilancio per € 7.462.000,00 corrispondono sostanzialmente alle quote introitate dalla European Professional Rugby Cup (EPCR) per poco più di 3 milioni di euro, dai contributi provenienti da World Rugby (WR) per 2,3 milioni di euro e dalla terza rata dei proventi derivanti dalla cessione di quota parte dei diritti del Pro14 al fondo CVC per 1,9 milioni di euro.

La voce include inoltre le somme per affitti attivi derivanti dall'utilizzo di terzi delle strutture della Cittadella del Rugby per € 20.000,00, oltre agli introiti per recuperi e rimborsi vari per un importo complessivo di € 123.000,00 legati principalmente alle rifusioni degli incarichi e delle spese arbitrali per l'attività internazionale.

Proventi finanziari

A completamento delle entrate federali si segnala lo stanziamento di proventi finanziari per complessivi € 35.000,00; la somma è in buona parte costituita dagli interessi legati al prestito fruttifero erogato alla partecipata Zebre Rugby Club, che andranno a maturare nel corso dell'esercizio 2021.

Costo della produzione

Attività sportiva

Le uscite principali sono rappresentate dai costi per l'attività sportiva; nell'attuale bilancio di previsione, risultano stanziati oneri destinati ai programmi di alto livello per € 21.556.609,00 ed € 2.635.314,00 per l'attività nazionale comprensiva della somma relativa al settore arbitrale per € 1.221.000,00.

Tra le somme di cui sopra, oltre alle spese relative ai costi di trasferta ed ai contratti degli staff tecnici e sanitari, risultano preventivati i seguenti stanziamenti:

- € 10.300.000,00 destinati quale contributo per la partecipazione al campionato celtico da riconoscere alle due franchigie italiane partecipanti alla manifestazione;
- € 1.415.500,00 a titolo di gettoni di presenza da riconoscersi agli atleti in occasione delle convocazioni con la nazionale maggiore in relazione agli impegni agonistici legati al torneo Sei Nazioni, tour estivo e test autunnali;
- € 3.257.700,00 destinati a finanziare i programmi dei centri di formazione permanente e del progetto aree under 16 e under 18, oltre ai costi dei relativi contratti degli staff tecnico sanitario impiegati nelle predette progettazioni;
- € 135.000,00 destinati a titolo di borse di studio a favore delle atlete della nazionale femminile;
- € 435.000,00 per il rinnovo delle polizze di assicurazione a favore di giocatori, giocatrici e società per l'utilizzo di atleti e atlete con la Nazionale Maggiore, la Nazionale Emergenti, l'Under 20, la nazionale Femminile ed il settore arbitrale, in aggiunta alla polizza prevista per la copertura obbligatoria dei tesserati (ex Sportass);
- lo stanziamento di contributi per € 190.000,00 da destinarsi alle società in relazione al regime dei giocatori emergenti di interesse nazionale legati alla partecipazione dell'accademia nazionale ed alle società femminili per le convocazioni delle proprie atlete con le squadre nazionali.

Spese per Organizzazione manifestazioni

Le spese per l'organizzazione delle manifestazioni a carico della Federazione, sono rappresentate principalmente dalle spese organizzative previste per il Torneo Sei Nazioni (€ 810.000,00), per i test autunnali (€ 615.000,00) e per la partecipazione al campionato di Pro14 (€ 3.339.000,00).

Tra i costi organizzativi del Sei Nazioni, è stata altresì prevista la quota da riconoscere alla società Sport e Salute SpA in relazione agli accordi di partnership esistenti.

Nel totale sono altresì inclusi i costi organizzativi per le manifestazioni nazionali, riferiti al campionato di Eccellenza e gli oneri destinati ad attività con gli sponsor federali per un totale di € 124.000,00.

Complessivamente, tenendo conto di quanto sopra illustrato, la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 4.888.000,00 ed i relativi dettagli esplicativi sono a disposizione presso i competenti uffici federali.

Partecipazione ad organismi internazionali

Le spese derivanti dalla partecipazione agli organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Campionato Celtico) ammontano nel complesso ad € 50.000,00 e corrispondono ai costi di affiliazione ed alle spese di trasferta, precauzionalmente inserite, da sostenersi in occasione delle riunioni internazionali dei rispettivi organismi. La somma è indicata al lordo di eventuali restituzioni già incluse nella voce recuperi e rimborsi inserita tra i ricavi.

Formazione, ricerca e documentazione

Lo stanziamento è riferito ai costi organizzativi per i corsi federali descritti in premessa e dalle spese per acquisto di materiale didattico; ammontano nel complesso ad € 179.800,00.

L'elenco delle varie attività in programma è conservato agli atti dei competenti uffici federali.

Contributi per attività sportiva

La voce ammonta in totale ad € 2.836.911,00.

A seguito di quanto già in precedenza anticipato la composizione del totale è così rappresentata:

- contributo destinato alle squadre partecipanti al campionato di Top10 per un totale di € 1.988.000,00 con erogazione determinata a seguito di apposita deliberazione;
- € 421.911,00 destinati a favore delle società sportive sulla base delle deliberazioni da adottarsi da parte del Consiglio federale;

- quota di contributo straordinario stanziata a pareggio delle entrate in conto tesseramento € 370.000,00;
- altri contributi a favore di terzi € 57.000,00.

Si ricorda che per quanto attiene alla liberalità da assegnare a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni, l'eventuale somma deliberata dal Consiglio Federale, andrà ad intaccare la sola riserva appositamente accantonata nello stato patrimoniale del bilancio federale, senza interessare l'aspetto economico della gestione in esame.

Costi di gestione impianti sportivi federali

Il totale per € 189.000,00 include i costi generali previsti per la gestione corrente della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in capo alla Federazione dal settembre 2013; nel totale sono inclusi i costi per i compensi del personale dedicato alla struttura, le spese per la manutenzione dei campi, oltre ai normali costi di gestione previsti a carico della Federazione dall'accordo a suo tempo sottoscritto con il Comune di Parma.

Costi per attività sportiva delle Strutture Territoriali

Gli oneri previsti a favore dei Comitati e delle Delegazioni Regionali, a fronte dell'attività sportiva preventivata dal settore tecnico ammontano ad € 1.912.120,00.

Lo stanziamento attuale, rivisto sulla base delle effettive attività che si dovrebbero completare in particolare nel periodo aprile – dicembre, comprende le somme destinate al finanziamento del progetto "aree" under 16 e under 18, in aggiunta a quanto previsto per i progetti tecnici regionali destinati all'attività under 14 e femminile.

Il totale è destinato a coprire i compensi per l'attività dei tecnici impiegati nelle predette progettualità, oltre alle spese organizzative delle varie selezioni regionali comprensive di tutti gli oneri logistici e delle relative spese di trasferta.

Progetti per attività sociale

Lo stanziamento per € 748.363,00 risulta così finalizzato:

- € 421.911,00 destinati al progetto voucher con i quali Sport e Salute attraverso le FSN intende destinare risorse a favore delle famiglie per favorire la partecipazione all'attività sportiva;
- € 296.452,00 destinati al sostegno dei programmi di sviluppo verso progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione e "scouting";
- € 30.000,00 destinati alla predisposizione del bilancio di sostenibilità ed alle attività finalizzate all'ottenimento della certificazione con riguardo alla realizzazione di progetti di interesse sociale.



Ammortamenti per attività sportiva

Si evidenzia che, come meglio appreso specificato, tra i costi complessivi per l'attività sportiva sono inclusi gli oneri derivanti dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame per € 300.000,00.

Complessivamente l'attività sportiva prevista a carico del bilancio preventivo 2021 ammonta ad € 35.296.117,00 .

Funzionamento e Costi Generali

Costi per il personale e collaborazioni

Gli oneri per i lavoratori dipendenti stanziati a carico del preventivo in esame, tengono conto dell'effettivo carico di personale in forza alla Federazione, valorizzato in base al vigente contratto di lavoro, unitamente al costo dei contratti di collaborazione previsti a carico dell'esercizio 2021.

Allo stato attuale, la Federazione consta su di un totale di n. 76 dipendenti, di cui 21 impiegati presso le sedi territoriali, così suddivisi:

- n. 4 dirigenti;
- n. 7 quadri;
- n. 56 dipendenti a tempo pieno;
- n. 9 dipendenti a part time.

A completamento della somma stanziata in bilancio, sono compresi nel totale n. 6 contratti di collaborazione che per effetto di situazioni oggettive, non possono essere ricondotti a contratti di dipendenza.

La cifra complessivamente spesa in bilancio è pari ad € 4.843.079,30.

Organi e commissioni federali

La voce include tutte le spese di funzionamento del Consiglio Federale e del Collegio Revisori dei Conti, oltre ai costi da sostenersi per tutte le attività svolte dalle commissioni previste dallo statuto federale.

Tra gli oneri stanziati a bilancio, sono state inserite le voci relative ai compensi e gettoni di presenza per le attività svolte dai componenti degli organi federali, tenuto conto delle delibere adottate dal Consiglio Federale ed alle comunicazioni al riguardo pervenute da Sport e Salute, alle quali si rimanda per i relativi contenuti, oltre alla quota di compenso spettante ai componenti del collegio revisori dei conti, sulla base di quanto deliberato in sede di assemblea elettiva svoltasi a settembre 2016.

Nel totale sono altresì compresi i costi da sostenersi per la prossima assemblea elettiva quantificati in € 85.000,00.

La somma complessiva stanziata in bilancio ammonta in totale ad € 500.000,00.

Costi per la comunicazione

Rappresentano gli oneri derivanti dall'attività dell'ufficio stampa federale ed in generale per le attività di promozione e comunicazione; il totale stanziato a carico dell'esercizio ammonta ad € 454.710,00.

L'incremento rispetto allo stanziamento del precedente esercizio, è attribuibile all'accordo finalizzato con RCS per l'acquisto di pagine pubblicitarie destinate in generale alla promozione di attività ed eventi federali.

Costi generali

Rappresentano le spese correnti per il funzionamento della sede federale; la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 1.008.704,27 con una riduzione del 23% rispetto al dato della precedente annualità, grazie alla riduzione dei costi previsti per consulenze legali, fiscali e per il procacciamento di sponsor.

La cifra è da ritenersi sostanzialmente congrua per coprire le reali necessità federali, fermo restando comunque l'impegno per un controllo costante dei predetti oneri ai fini del rispetto delle somme appostate in bilancio.

Funzionamento strutture periferiche territoriali

Per i costi di funzionamento delle strutture periferiche, risultano stanziati sull'esercizio 2021 € 414.000,00; la somma è stata determinata sulla base dello stanziamento del precedente esercizio.

In linea con i precedenti bilanci, si segnala che la predetta somma non tiene conto di tutti i costi riconducibili all'attività sportiva, materiale tecnico in particolare, che risultano inclusi tra gli oneri sopra indicati alla voce costi per attività sportiva territoriale.

Ammortamenti

La somma prevista a carico del bilancio 2020 ammonta in totale ad € 450.000,00; dedotta la quota di € 300.000,00 inserita tra gli oneri imputabili all'attività sportiva, rimane a carico del funzionamento la somma di € 150.000,00 di cui € 50.000,00 imputabile ai beni materiali e la differenza di € 100.000,00 imputabile agli oneri pluriennali.

Oneri finanziari

Sono stati previsti a carico del preventivo 2020 oneri finanziari per un totale di € 8.000,00.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione stimati a carico del preventivo 2021, rappresentati da imposte e tasse varie, ammontano a complessivi € 8.000,00.

Accantonamenti a fondi

Risultano previsti accantonamenti per fondi rischi e a fondo per svalutazione crediti per un totale di € 13.000,00.

Imposte sul reddito

Le imposte accantonate a carico del corrente esercizio ammontano ad € 7.000,00 corrispondenti all'imposta IRAP per € 2.000,00 e IRES per € 5.000,00; tale somma rappresenta il presunto debito fiscale dell'esercizio in base alle vigenti disposizioni.

La stessa è stata accantonata in via presuntiva, ancorché soggetta a variazioni per effetto di novità fiscali che potrebbero determinare in sede di consuntivo un diverso esborso a carico della Federazione.

Pianificazione degli investimenti e dismissioni

Al momento non risultano previsti investimenti che saranno eventualmente oggetto di successive variazioni.

Si allega pertanto a zero il relativo prospetto, previsto dalle disposizioni ad oggi vigenti.

Preventivo finanziario

Dai riscontri finanziari effettuati, si evidenziano le necessarie disponibilità liquide, sufficienti a coprire le necessità di cassa preventivate per il corrente esercizio.

Per i dettagli delle somme si rimanda all'allegato prospetto.

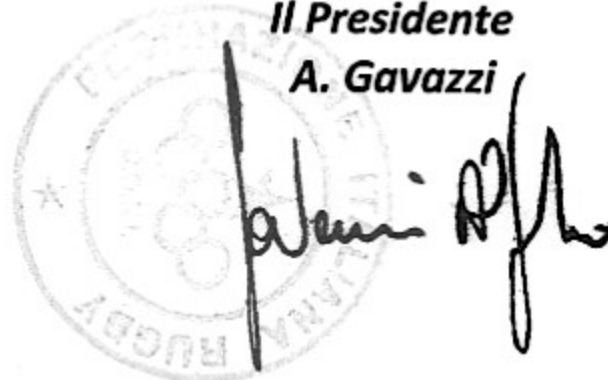
Signori Consiglieri,

in considerazione di quanto illustrato, ed in attesa del parere dell'organo di controllo, si chiede l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2021.

Federazione Italiana Rugby

Il Presidente

A. Gavazzi



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

Il Collegio dei Revisori,

- Preso atto della bozza di bilancio preventivo 2021, come predisposta dalla Struttura Federale;
- Esaminata la documentazione inerente il bilancio in esame, e la relazione accompagnatoria del Presidente Federale;
- Viste le disposizioni contenute nella circolare del Consiglio Nazionale del CONI;
- Visto lo Statuto F.I.R., con particolare riferimento alle funzioni attribuite al Collegio dei Revisori;

procede all'esame del bilancio di previsione dell'esercizio 2021 (comparandolo con quello aggiornato relativo al 2020).

VALORE DELLA PRODUZIONE	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2020 aggiornato</i>
Contributi CONI	€ 7.041.200	€ 6.531.321
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ -	€ -
Quote degli associati	€ 500.000	€ 485.000
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 24.526.875	€ 22.299.000
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 0	€ 46.500
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 3.176.170	€ 3.644.200
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 7.462.000	€ 14.310.400
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 42.679.245	€ 47.316.421

COSTI DELLA PRODUZIONE

Partecipazione manifestazione alto livello	€ 24.191.923	€ 21.530.357
Costi attività sportiva	€ 9.192.074	€ 14.402.022

Costi attività sportiva Strutture Territoriali	€	1.912.120	€	1.673.200
Funzionamento e costi generali attività centrale:	€	6.956.493	€	6.825.948
Funzionamento e costi generali Strutture Territoriali	€	414.000	€	397.000
Accantonamento ed oneri	€	8.000	€	270.000
Accantonamento f.so sval crediti	€	5.000	€	20.000
Oneri diversi di gestione	€	8.000	€	18.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€	42.687.610	€	45.136.527
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- €	8.356	€	2.179.894
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€	27.000	€	20.000
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	-	€	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-€	7.000	-€	595.000
RISULTATO D'ESERCIZIO	€	11.834	€	1.604.893

Il bilancio preventivo risulta redatto applicando i principi conseguenti la mutata natura, in senso privatistico, delle Federazioni Sportive, oggi divenute soggetti di diritto privato, nonché le disposizioni del CONI.

In relazione allo schema di bilancio, la Federazione si è attenuta alle istruzioni del CONI.

Il Collegio, nel presupposto che il bilancio di previsione non ha carattere autorizzatorio, ma di programmazione dell'attività, raccomanda un'attenta ed efficace azione di monitoraggio sull'andamento delle entrate, correlando, temporalmente e quantitativamente, la programmazione delle spese in modo tale da poter in ogni momento adeguare le uscite all'effettivo realizzo delle risorse.

Conclusioni

Il Collegio, sulla base delle verifiche a campione effettuate, ritiene che:

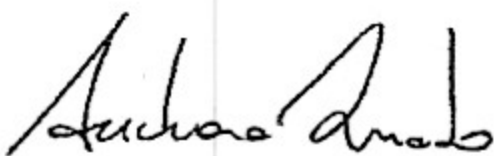
- le previsioni dei ricavi dell'esercizio 2021 in Euro 42.679.245,00 può ritenersi attendibile;
- le previsioni di costo così come illustrate appaiono equilibrate rispetto alle previsioni di ricavo.

Eventuali sostanziali variazioni rispetto a tali previsioni dovranno essere attentamente valutate.

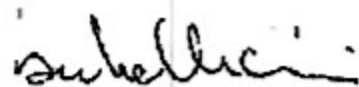
Li, 12 febbraio 2021

I REVISORI DEI CONTI

Andrea Duodo



Laura Bellicini



Gianluca Piredda





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2021

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	3.226.170,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	24.426.875,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	7.014.200,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	50.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	500.000,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	7.462.000,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-11.208.160,00
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-19.014.897,27
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.175.949,56
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-212.029,35
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-984.796,23
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-990.504,16
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-3.593.274,00
A.07	(Altri pagamenti)	-3.040.000,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-7.000,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-18.000,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	35.000,00
A.11.02	- (Pagati)	-8.000,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	461.634,43
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di Investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-250.000,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-200.000,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-450.000,00



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2021

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	11.634,43
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	0,00
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	11.634,43