



# Federazione Italiana Rugby

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023**  
(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.  
28 giugno 2024



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Curtatone, 3  
00185 ROMA RM  
Telefono +39 06 80961.1  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della  
Federazione Italiana Rugby*

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2023 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, in tutti gli aspetti significativi, della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2023 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Rugby in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Richiamo di informativa – Criteri di redazione del bilancio d'esercizio

Richiamiamo l'attenzione alla nota integrativa del bilancio d'esercizio che ne descrive i criteri di redazione. Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle finalizzate



**Federazione Italiana Rugby**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2023

all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

### **Responsabilità del Segretario Generale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Rugby per il bilancio d'esercizio**

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Segretario Generale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario Generale, inclusa la relativa informativa;



**Federazione Italiana Rugby**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2023

- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Segretario Generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 28 giugno 2024

KPMG S.p.A.

Marco Maffei  
Socio





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.01.01 - Costi di impianto e di ampliamento	112.906,00	112.906,00		
SPA.B.01.01.02 - F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento	-112.906,00	-112.906,00		
SPA.B.01.03.01 - Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	1.406.097,81	1.279.132,53	126.965,28	10%
SPA.B.01.03.02 - F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	-1.295.748,56	-1.200.242,83	-95.505,73	8%
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	110.349,25	78.889,70	31.459,55	40%
SPA.B.01.05.01 - Marchi e Brevetti	3.502,72	3.502,72		
SPA.B.01.05.02 - Fondo amm.to marchi e brevetti	-584,25	-389,50	-194,75	50%
SPA.B.01.05 - MARCHI E BREVETTI	2.918,47	3.113,22	-194,75	-6%
SPA.B.01.07.01 - Migliorie su beni di terzi	1.760.564,66	1.705.644,66	54.920,00	3%
SPA.B.01.07.02 - F.do amm.to migliorie beni di terzi	-1.026.443,68	-935.246,39	-91.197,29	10%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	734.120,98	770.398,27	-36.277,29	-5%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>847.388,70</b>	<b>852.401,19</b>	<b>-5.012,49</b>	<b>-1%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01.01 - Impianti sportivi	2.298.784,00	2.298.784,00		
SPA.B.02.01.02 - Fabbricati	225.977,00	225.977,00		
SPA.B.02.01.03 - F.do amm.to impianti sportivi	-2.163.289,25	-2.089.450,35	-73.838,90	4%
SPA.B.02.01.04 - F.do amm.to fabbricati	-225.977,00	-225.977,00		
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	135.494,75	209.333,65	-73.838,90	-35%
SPA.B.02.02.01 - Attrezzature sportive	597.382,54	590.257,54	7.125,00	1%
SPA.B.02.02.02 - F.do amm.to Attrezzature sportive	-555.266,12	-558.746,94	3.480,82	-1%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	42.116,42	31.510,60	10.605,82	34%
SPA.B.02.03.01 - Attrezzature scientifiche	163.015,61	163.015,61		
SPA.B.02.03.02 - F.do amm.to Attrezzature scientifiche	-114.878,24	-98.510,42	-16.367,82	17%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	48.137,37	64.505,19	-16.367,82	-25%
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	443.718,61	439.574,27	4.144,34	1%
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	17.729,01	17.729,01		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPA.B.02.04.03 - Automezzi	55.312,86	55.312,86		
SPA.B.02.04.05 - Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)	26.503,71	26.503,71		
SPA.B.02.04.06 - F.do amm.to mobili arredi	-423.548,76	-419.133,98	-4.414,78	1%
SPA.B.02.04.07 - F.do amm.to macchine d'ufficio	-16.374,96	-15.888,10	-486,86	3%
SPA.B.02.04.08 - F.do amm.to automezzi	-55.312,86	-55.312,86		
SPA.B.02.04.14 - F.do amm.to beni art. 67 TUIR	-26.503,71	-26.503,71		
SPA.B.02.04.15 - Macchine elettriche ed elettroniche	441.864,88	421.046,04	20.818,84	5%
SPA.B.02.04.16 - F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche	-380.649,48	-360.148,02	-20.501,46	6%
SPA.B.02.04.17 - Attrezzature video e cineteca	192.025,64	190.992,64	1.033,00	1%
SPA.B.02.04.18 - F.do amm.to attrezzature video e cineteca	-183.307,48	-179.977,16	-3.330,32	2%
SPA.B.02.04.19 - Autovetture federali	26.377,15	26.377,15		
SPA.B.02.04.20 - F.do amm.to autovetture federali	-26.377,15	-26.377,15		
SPA.B.02.04.21 - Impianti telefonici e telecomunicazione	60.048,89	60.048,89		
SPA.B.02.04.22 - F.do amm.to impianti telefonici e telecomunicaz.	-58.154,03	-57.558,95	-595,08	1%
SPA.B.02.04.23 - Impianti generici	184.857,26	142.087,26	42.770,00	30%
SPA.B.02.04.24 - F.do amm.to impianti generici	-141.839,69	-134.563,29	-7.276,40	5%
SPA.B.02.04.27 - Attrezzatura varia e minuta	26.788,49	17.788,49	9.000,00	51%
SPA.B.02.04.28 - F.do amm.to attrezz. varie e minuta	-9.654,98	-6.352,37	-3.302,61	52%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	153.503,40	115.644,73	37.858,67	33%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>379.251,94</b>	<b>420.994,17</b>	<b>-41.742,23</b>	<b>-10%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01.01 - Partecipazioni in società	6.260.036,23	6.258.235,77	1.800,46	0%
SPA.B.03.01.03 - Versamento in c/futuro aumento capitale sociale	490.000,00	490.000,00		
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	6.750.036,23	6.748.235,77	1.800,46	0%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.750.036,23</b>	<b>6.748.235,77</b>	<b>1.800,46</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.976.676,87</b>	<b>8.021.631,13</b>	<b>-44.954,26</b>	<b>-1%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPA.C.01 - RIMANENZE FINALI				
TOTALE RIMANENZE FINALI				
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01.01.01 - Crediti v/clienti <12 mesi	1.411.853,45	2.060.718,35	-648.864,90	-31%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	1.411.853,45	2.060.718,35	-648.864,90	-31%
SPA.C.02.01.02.01.01 - Clienti per fatture da emettere	6.097.109,24	898.498,94	5.198.610,30	579%
SPA.C.02.01.02.01 - Fatture da emettere a clienti <12 mesi	6.097.109,24	898.498,94	5.198.610,30	579%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	6.097.109,24	898.498,94	5.198.610,30	579%
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI	-408,00		-408,00	
SPA.C.02.01.06.01 - Fondo svalutazione crediti	-693.864,00	-693.864,00		
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-693.864,00	-693.864,00		
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	6.814.690,69	2.265.353,29	4.549.337,40	201%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	17.391,00	30.920,00	-13.529,00	-44%
SPA.C.02.05.02.00000024 - DIVERSI	1.472,00		1.472,00	
SPA.C.02.05.02.00020848 - REGIONE VENETO		20.000,00	-20.000,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020849 - COMUNE DI GENOVA		30.500,00	-30.500,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020850 - REGIONE PIEMONTE	48.300,00	48.300,00		
SPA.C.02.05.02.00020851 - MINISTERO DEL TURISMO		20.000,00	-20.000,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020852 - DIPARTIMENTO PER LO SPORT		300.000,00	-300.000,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020853 - REGIONE CALABRIA	14.000,00		14.000,00	
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	84.618,00	418.800,00	-334.182,00	-80%
SPA.C.02.05.03.01 - Crediti verso Erario	37.239,00		37.239,00	
SPA.C.02.05.03.04 - Erario c/IVA credito	830.824,32	959.592,00	-128.767,68	-13%
SPA.C.02.05.03.05 - Erario c/ant. I.R.A.P.	712.264,75	1.443.027,00	-730.762,25	-51%
SPA.C.02.05.03.06 - Erario c/ant. I.R.E.S.	116.419,14	36.900,00	79.519,14	215%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	1.696.747,21	2.439.519,00	-742.771,79	-30%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	21.750,00	24.650,00	-2.900,00	-12%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	6.785,90	740,90	6.045,00	816%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	20.770,00	20.870,00	-100,00	0%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	2.929.829,38	4.805.285,94	-1.875.456,56	-39%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	9.940,35	7.254,84	2.685,51	37%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	17.210.572,11	25.591.579,48	-8.381.007,37	-33%
SPA.C.02.05.04.15 - CREDITI DA SOCIETA' PER TASSE FEDERALI	440.566,69	502.602,49	-62.035,80	-12%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	20.640.214,43	30.952.983,65	-10.312.769,22	-33%
SPA.C.02.05.69.01 - CRED. PER COSTI ANTICIPATI PROG. SPORT E SALUTE "PALESTRE A CIELO APERTO"	912.979,39		912.979,39	
SPA.C.02.05.69.02 - CRED. PER COSTI ANTICIPATI PROG. SPORT E SALUTE "RUGBY PER TUTTI SEMPRE ATTIVI"	399.492,02		399.492,02	
SPA.C.02.05.69 - CREDITI COSTI ANTICIPATI PROGETTI SPORT E SALUTE	1.312.471,41		1.312.471,41	
SPA.C.02.05.70.01 - Finanziamento soci fruttifero	300.000,00	550.000,00	-250.000,00	-45%
SPA.C.02.05.70 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	300.000,00	550.000,00	-250.000,00	-45%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	24.051.442,05	34.392.222,65	-10.340.780,60	-30%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>30.866.132,74</b>	<b>36.657.575,94</b>	<b>-5.791.443,20</b>	<b>-16%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01.02 - C/C ordinario BNL n. 10122	184.105,31	97.148,19	86.957,12	90%
SPA.C.04.01.01.03 - Conto corrente 8729 Sei Nazioni	3.173,29	26.356,70	-23.183,41	-88%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente 8730 - Riserva con vinc.di dest.grandi infort.	250.000,00	308.035,97	-58.035,97	-19%
SPA.C.04.01.01.05 - Banca Popolare dell'Emilia Romagna	10.684,13	6.089,40	4.594,73	75%
SPA.C.04.01.01.07 - Cassa di Risparmio Ag. 1 Roma	45.571,15	161.772,99	-116.201,84	-72%
SPA.C.04.01.01.08 - Cassa di Risparmio c/c valuta (GBP 56888171)	51.728,51	2.974,89	48.753,62	1,639%
SPA.C.04.01.01.09 - Cariparma - biglietteria Italia	5.538,22	18.165,49	-12.627,27	-70%
SPA.C.04.01.01.10 - Cariparma - biglietteria estero	676,61	7.126,68	-6.450,07	-91%
SPA.C.04.01.01.11 - B.N.L. c/c dedicato personale federale	3.544,78	473.529,06	-469.984,28	-99%







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPA.C.04.01.01.12 - Cariparma c/estero GBP 57213022	2.845,62	66.061,92	-63.216,30	-96%
SPA.C.04.01.01.20 - CR. Abruzzo - BNL c/c 8029	31.175,40	8.070,89	23.104,51	286%
SPA.C.04.01.01.21 - Cr Calabria - Bnl c/c 28242	457,55	212,68	244,87	115%
SPA.C.04.01.01.22 - Cr Campania Bnl c/c 40919	209,28	210,62	-1,34	-1%
SPA.C.04.01.01.24 - Cr Lazio Bnl c/c 9678	7.161,33	12.473,99	-5.312,66	-43%
SPA.C.04.01.01.25 - Cr Liguria Bnl c/c 20804	4.596,71	9.349,70	-4.752,99	-51%
SPA.C.04.01.01.26 - Cr Lombardia Bnl c/c 140010	20.239,60	8.432,64	11.806,96	140%
SPA.C.04.01.01.28 - Cr Piemonte Bnl c/c 15455	4.148,75	5.708,04	-1.559,29	-27%
SPA.C.04.01.01.29 - Cr Puglia Bnl c/c 5856	7.365,54	8.051,55	-686,01	-9%
SPA.C.04.01.01.30 - Cr Sardo Intesa Sanpaolo (ex Banca Prossima c/c 10009103)	369,40	14.404,19	-14.034,79	-97%
SPA.C.04.01.01.31 - Cr Sicilia Bnl c/c 100010	23.268,72	9.677,52	13.591,20	140%
SPA.C.04.01.01.32 - Cr Toscana Bnl c/c 11323 diventa 6183	7.171,43	8.819,47	-1.648,04	-19%
SPA.C.04.01.01.33 - Cr Umbria Unicredit c/c 29457584	1.053,09	1.474,73	-421,64	-29%
SPA.C.04.01.01.34 - C.I.V. Unicredit c/c 4472575		661,79	-661,79	-100%
SPA.C.04.01.01.36 - Del. Aosta c/c B.C.C. Valdostana c/c 50101354	6.222,17	3.397,75	2.824,42	83%
SPA.C.04.01.01.37 - Del Bolzano Bnl c/c 28058	4.910,67	1.651,32	3.259,35	197%
SPA.C.04.01.01.41 - Del Regionale Molise Bnl c/c 3296 (EX C/C 844)	2.508,78	990,57	1.518,21	153%
SPA.C.04.01.01.43 - Del. Basilicata BNL c/c 2133 ( da 23/3/2017 )	934,94	1.036,86	-101,92	-10%
SPA.C.04.01.01.44 - C.P. Trento B.P. Trentino c/c 6832 ( da ottobre 2017 )	9.179,77	4.070,57	5.109,20	126%
SPA.C.04.01.01.46 - Cr Emilia Romagna - Bnl c/c 8617 (ex 2500) Parma	478,36	3.488,29	-3.009,93	-86%
SPA.C.04.01.01.47 - Bnl c/c 2608 Fir Honour 2608	4.460,66	71,20	4.389,46	6.165%
SPA.C.04.01.01.48 - Cr Marche - Bnl c/c 3773 Jesi	2.339,81	4.886,53	-2.546,72	-52%
SPA.C.04.01.01.49 - Cr Veneto - Bnl c/c 1516	19.381,58	40.250,94	-20.869,36	-52%
SPA.C.04.01.01.50 - Comitato Regionale Friuli BNL c/c 6991	15.264,45	17.689,04	-2.424,59	-14%
SPA.C.04.01.01.51 - C.R. Sardo - BNL c/c 6900	7.210,59		7.210,59	
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	737.976,20	1.332.342,17	-594.365,97	-45%
SPA.C.04.01.02.01 - C/C postale	13.272,73	25.726,17	-12.453,44	-48%
SPA.C.04.01.02.02 - C/C paypal	334,36	4.264,40	-3.930,04	-92%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	13.607,09	29.990,57	-16.383,48	-55%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	751.583,29	1.362.332,74	-610.749,45	-45%
SPA.C.04.03.01.01 - Cassa contanti	26,07	822,66	-796,59	-97%
SPA.C.04.03.01.11 - Cassa contanti CR Veneto	752,51	16,04	736,47	4.591%
SPA.C.04.03.01.12 - Cassa contanti Delg. Valle d'Aosta	182,59	82,59	100,00	121%
SPA.C.04.03.01.13 - Cassa contanti CR Puglia	911,14	623,78	287,36	46%
SPA.C.04.03.01.14 - Cassa contanti Deleg. Trento	24,14	15,29	8,85	58%
SPA.C.04.03.01.15 - Cassa contante Deleg. F.V.G.	0,36	248,94	-248,58	-100%
SPA.C.04.03.01.16 - Cassa contante CR Piemonte	970,64	2.546,91	-1.576,27	-62%
SPA.C.04.03.01.17 - Cassa contante CR Sardegna	169,84	74,91	94,93	127%
SPA.C.04.03.01.18 - Cassa contante CR Umbria	266,56	126,50	140,06	111%
SPA.C.04.03.01.19 - Cassa contante Deleg. basilicata	98,42	50,52	47,90	95%
SPA.C.04.03.01.20 - Cassa contante CR Emilia Romagna	2,00	18,00	-16,00	-89%
SPA.C.04.03.01.21 - Cassa contante CR Abruzzo	36,76		36,76	
SPA.C.04.03.01.22 - Cassa contanti CR Sicilia	503,57	672,45	-168,88	-25%
SPA.C.04.03.01.23 - Cassa contanti CR Campania	464,14	539,93	-75,79	-14%
SPA.C.04.03.01.24 - Cassa contanti CR Liguria	79,16	205,41	-126,25	-61%
SPA.C.04.03.01.25 - Cassa contanti CR Calabria	76,29	79,14	-2,85	-4%
SPA.C.04.03.01.26 - Cassa contanti CR Toscana	799,52	581,53	217,99	37%
SPA.C.04.03.01.27 - Cassa contanti CR Marche	46,62	9,13	37,49	411%
SPA.C.04.03.01.28 - Cassa contanti Delegaz. Bolzano	374,69	163,51	211,18	129%
SPA.C.04.03.01.29 - Cassa contanti CR Lombardia	114,49	536,89	-422,40	-79%
SPA.C.04.03.01.30 - Cassa contanti Delegaz. Molise	440,55	82,42	358,13	435%
SPA.C.04.03.01.31 - Cassa contanti CR Lazio	1.290,72	941,80	348,92	37%
SPA.C.04.03.01 - Denaro e valori in cassa	7.630,78	8.438,35	-807,57	-10%
SPA.C.04.03 - CASSA	7.630,78	8.438,35	-807,57	-10%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>759.214,07</b>	<b>1.370.771,09</b>	<b>-611.557,02</b>	<b>-45%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>31.625.346,81</b>	<b>38.028.347,03</b>	<b>-6.403.000,22</b>	<b>-17%</b>
SPA.D - RATEI E RISCOINTI				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02.01 - Risconti attivi su canoni telefonici		11.292,37	-11.292,37	-100%
SPA.D.01.02.02 - Risconti attivi su assicurazioni	239.947,74	281.344,49	-41.396,75	-15%
SPA.D.01.02.04 - Risconti attivi su canoni di locazione	99.987,13	117.307,14	-17.320,01	-15%
SPA.D.01.02.05 - Risconti attivi diversi	175.951,93	35.537,32	140.414,61	395%
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	515.886,80	445.481,32	70.405,48	16%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>515.886,80</b>	<b>445.481,32</b>	<b>70.405,48</b>	<b>16%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>515.886,80</b>	<b>445.481,32</b>	<b>70.405,48</b>	<b>16%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>40.117.910,48</b>	<b>46.495.459,48</b>	<b>-6.377.549,00</b>	<b>-14%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	23.678.607,61	22.137.746,21	1.540.861,40	7%
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>23.678.607,61</b>	<b>22.137.746,21</b>	<b>1.540.861,40</b>	<b>7%</b>
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	-9.335.341,96	1.540.861,40	-10.876.203,36	-706%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-9.335.341,96</b>	<b>1.540.861,40</b>	<b>-10.876.203,36</b>	<b>-706%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.343.265,65</b>	<b>23.678.607,61</b>	<b>-9.335.341,96</b>	<b>-39%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	130.000,00	130.000,00		
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	25.000,00	369.028,10	-344.028,10	-93%
SPP.B.03.05 - Fondo Imposte differite	3.368.824,00	5.053.236,00	-1.684.412,00	-33%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.523.824,00</b>	<b>5.552.264,10</b>	<b>-2.028.440,10</b>	<b>-37%</b>
<b>SPP.B.04 - FONDI ACCANTONAMENTO</b>				
SPP.B.04.01 - Riserva con vincolo di destinazione Grandi Infortuni	250.000,00	308.000,00	-58.000,00	-19%
<b>TOTALE FONDI ACCANTONAMENTO</b>	<b>250.000,00</b>	<b>308.000,00</b>	<b>-58.000,00</b>	<b>-19%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.773.824,00</b>	<b>5.860.264,10</b>	<b>-2.086.440,10</b>	<b>-36%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto ( INDENNITA ANZ. TFR LAV. SUB)	1.825.614,37	1.702.359,10	123.255,27	7%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.825.614,37</b>	<b>1.702.359,10</b>	<b>123.255,27</b>	<b>7%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01.01 - Finanziamenti da banche garantiti	1.600.000,00		1.600.000,00	
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>1.600.000,00</b>		<b>1.600.000,00</b>	
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	267.171,20	211.311,78	55.859,42	26%
SPP.D.05.01.02 - Acconti per biglietteria italia S.N.	2.935.989,84	1.712.246,52	1.223.743,32	71%
SPP.D.05.01.03 - Acconti per biglietteria estera	135.988,76	155.445,01	-19.456,25	-13%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>3.339.149,80</b>	<b>2.079.003,31</b>	<b>1.260.146,49</b>	<b>61%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01.01 - Debiti verso fornitori (<12 mesi)	5.870.554,71	4.729.449,74	1.141.104,97	24%
<b>SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>5.870.554,71</b>	<b>4.729.449,74</b>	<b>1.141.104,97</b>	<b>24%</b>
SPP.D.06.02.01.01 - Fornitori fatture da ricevere	716.909,07	1.036.667,02	-319.757,95	-31%
SPP.D.06.02.01 - Fatture da ricevere da fornitori (<12 mesi)	716.909,07	1.036.667,02	-319.757,95	-31%
<b>SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI</b>	<b>716.909,07</b>	<b>1.036.667,02</b>	<b>-319.757,95</b>	<b>-31%</b>
SPP.D.06.03.01.01 - Note di credito fornitori da ricevere	-80.295,02	-32.596,27	-47.698,75	146%
SPP.D.06.03.01 - Note credito da fornitori (<12 mesi)	-80.295,02	-32.596,27	-47.698,75	146%
<b>SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI</b>	<b>-80.295,02</b>	<b>-32.596,27</b>	<b>-47.698,75</b>	<b>146%</b>
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>6.507.168,76</b>	<b>5.733.520,49</b>	<b>773.648,27</b>	<b>13%</b>
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI</b>				
SPP.D.11.01.01.03 - I.R.A.P. c/esercizio	121.243,00	46.990,00	74.253,00	158%
SPP.D.11.01.01.06 - I.R.E.S. c/esercizio		219.713,00	-219.713,00	-100%
<b>SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE</b>	<b>121.243,00</b>	<b>266.703,00</b>	<b>-145.460,00</b>	<b>-55%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPP.D.11.02.01 - Erario c/Trattenute	269.266,91	262.619,96	6.646,95	3%
SPP.D.11.02.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP. RIV. TFR	21,51		21,51	
SPP.D.11.02.90 - DEBITO ERARIO	125.443,07	231.983,23	-106.540,16	-46%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	394.731,49	494.603,19	-99.871,70	-20%
<b>TOTALE DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>515.974,49</b>	<b>761.306,19</b>	<b>-245.331,70</b>	<b>-32%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01.01 - INPS	193.776,62	230.373,56	-36.596,94	-16%
SPP.D.12.01.02 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	36.397,20	30.198,39	6.198,81	21%
SPP.D.12.01.04 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per quota rinnovo CCNL	70.113,36	35.056,68	35.056,68	100%
SPP.D.12.01.05 - INPS Lavoro Sportivo	43.904,57		43.904,57	
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	344.191,75	295.628,63	48.563,12	16%
SPP.D.12.02.01 - INAIL	16,42	2.140,37	-2.123,95	-99%
SPP.D.12.02.02 - Debiti v / Ist.ti di sicur. INAIL per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	410,27	360,40	49,87	14%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	426,69	2.500,77	-2.074,08	-83%
SPP.D.12.20 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. TFR	3.345,43	2.956,47	388,96	13%
SPP.D.12.25 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. PREV.COMPL.	1.445,76	1.325,30	120,46	9%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>349.409,63</b>	<b>302.411,17</b>	<b>46.998,46</b>	<b>16%</b>
<b>SPP.D.13 - ALTRI DEBITI</b>				
SPP.D.13.04.00000001 - DEBITI V/S PERSONALE FEDERALE C/RETRIBUZIONI	101.941,40	81.739,35	20.202,05	25%
SPP.D.13.04.00000090 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA C/RETRIBUZIONI	23.683,73	21.676,60	2.007,13	9%
SPP.D.13.04.00000094 - DEBITI V/S PERSONALE FEDERALE PER ACC.TO QUOTA RINNOVO CCNL	176.145,84	118.833,68	57.312,16	48%
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	305.202,10	223.296,16	81.905,94	37%
SPP.D.13.05.04 - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	2.785.320,12	3.793.399,03	-1.008.078,91	-27%
SPP.D.13.05.05 - DEBITI VERSO TESSERATI	437.530,19	489.985,22	-52.455,03	-11%
SPP.D.13.05.06 - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	442.216,20	130.090,94	312.125,26	240%
SPP.D.13.05.09 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	465.074,65	423.827,19	41.247,46	10%







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2023  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2023

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2023	STATO PATRIMONIALE 2022	€	%
SPP.D.13.05.80.02 - TRATTENUTA CRAL	44,95	44,95		
SPP.D.13.05.80.03 - TRATTENUTA SINDACALE	385,88	329,20	56,68	17%
SPP.D.13.05.80.04 - TRATT. CESSIONE V E PREST. DEL	1.354,00	1.065,00	289,00	27%
SPP.D.13.05.80.05 - Ritenute c/terzi	189,62		189,62	
SPP.D.13.05.80.09 - TRATTENUTA POL. SANITARIA	147,45	1.554,60	-1.407,15	-91%
SPP.D.13.05.80.13 - TRATTENUTA GROUPAMA	596,91	534,11	62,80	12%
SPP.D.13.05.80 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2.718,81	3.527,86	-809,05	-23%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	4.132.859,97	4.840.830,24	-707.970,27	-15%
SPP.D.13.12.02 - ANTICIPI RICEVUTI DA SPORT E SALUTE	933.132,60	933.132,60		
SPP.D.13.12 - ANTICIPAZIONI CONI E SPORT E SALUTE	933.132,60	933.132,60		
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>5.371.194,67</b>	<b>5.997.259,00</b>	<b>-626.064,33</b>	<b>-10%</b>
<b>SPP.D.14 - DEBITI V/SOCIETA' E ORG.MI INTERNAZIONALI</b>				
SPP.D.14.01 - CELTIC RUGBY DAC	2.254.286,28		2.254.286,28	
<b>TOTALE DEBITI V/SOCIETA' E ORG.MI INTERNAZIONALI</b>	<b>2.254.286,28</b>		<b>2.254.286,28</b>	
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>19.937.183,63</b>	<b>14.873.500,16</b>	<b>5.063.683,47</b>	<b>34%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi diritti economici	1.431,62	148.400,38	-146.968,76	-99%
SPP.E.01.02.03 - Risconti su entrate ist.li	236.591,21	232.328,13	4.263,08	2%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>238.022,83</b>	<b>380.728,51</b>	<b>-142.705,68</b>	<b>-37%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>40.117.910,48</b>	<b>46.495.459,48</b>	<b>-6.377.549,00</b>	<b>-14%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
1.	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.595.082,95	6.559.569,50	35.513,45	1%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.071.546,00	20.000,00	1.051.546,00	5.258%
1.03.	Quote degli associati:	666.108,44	759.497,05	-93.388,61	-12%
1.04.01.	Sei Nazioni	15.556.744,28	14.802.798,86	753.945,42	5%
1.04.02.	Test match internazionali	2.051.090,80	4.426.975,35	-2.375.884,55	-54%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	4.368.302,85	2.599.599,69	1.768.703,16	68%
1.04.04.	Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione	18.145,84	0,00	18.145,84	
1.04.06.	Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series	57.580,92	230.592,52	-173.011,60	-75%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	22.051.864,69	22.059.966,42	-8.101,73	0%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	380.897,79	175.280,29	205.617,50	117%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.346.123,31	3.388.262,96	957.860,35	28%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	3.404.478,42	11.931.049,04	-8.526.570,62	-71%
1.	<b>Attività Centrale</b>	<b>38.516.101,60</b>	<b>44.893.625,26</b>	<b>-6.377.523,66</b>	<b>-14%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,24%</i>	<i>99,46%</i>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	211.594,37	160.272,95	51.321,42	32%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	81.963,42	81.731,97	231,45	0%
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>293.557,79</b>	<b>242.004,92</b>	<b>51.552,87</b>	<b>21%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,76%</i>	<i>0,54%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>38.809.659,39</b>	<b>45.135.630,18</b>	<b>-6.325.970,79</b>	<b>-14%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>				
1.01.01.	<i>Costi PO/AL</i>				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	23.332.959,50	22.275.749,64	1.057.209,86	5%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	2.884.292,85	2.530.660,73	353.632,12	14%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>26.217.252,35</b>	<b>24.806.410,37</b>	<b>1.410.841,98</b>	<b>6%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	6.228.190,64	5.699.794,51	528.396,13	9%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	796.699,27	855.290,06	-58.590,79	-7%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi Internazionali	30.938,74	27.802,00	3.136,74	11%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	58.478,52	46.564,08	11.914,44	26%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	728.725,76	456.689,22	272.036,54	60%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.316.812,87	2.494.236,36	-177.423,49	-7%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	350.979,92	231.544,21	119.435,71	52%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	202.203,19	263.216,05	-61.012,86	-23%
1.01.02.11.	Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	84.789,25	144,00	84.645,25	58.781%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>10.797.818,16</b>	<b>10.075.280,49</b>	<b>722.537,67</b>	<b>7%</b>
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	<b>37.015.070,51</b>	<b>34.881.690,86</b>	<b>2.133.379,65</b>	<b>6%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>74,37%</b>	<b>77,32%</b>		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>1.858.340,24</b>	<b>2.003.076,26</b>	<b>-144.736,02</b>	<b>-7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>3,73%</b>	<b>4,44%</b>		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	38.873.410,75	36.884.767,12	1.988.643,63	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	100,16%	81,72%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,10%	81,76%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.519.658,52	5.385.899,04	133.759,48	2%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	299.957,69	344.085,94	-44.128,25	-13%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	74.582,84	76.540,83	-1.957,99	-3%
2.01.02.03.	Organi di giustizia	51.741,92	9.658,87	42.083,05	436%
2.01.02.04.	Altre commissioni	4.008,64	10.111,96	-6.103,32	-60%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	30.316,82	25.924,48	4.392,34	17%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	460.607,91	466.322,08	-5.714,17	-1%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	313.860,50	305.871,10	7.989,40	3%
2.01.04.	Costi generali	1.325.385,84	1.201.530,26	123.855,58	10%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	135.607,99	121.953,35	13.654,64	11%
2.01.07.	Area commerciale e marketing	56.857,73	0,00	56.857,73	
2.01.08.	Attivazione progettualità ICE	229.833,45	0,00	229.833,45	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	8.041.811,94	7.481.575,83	560.236,11	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,16%	16,58%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	503.939,56	445.748,05	58.191,51	13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,01%	0,99%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	8.545.751,50	7.927.323,88	618.427,62	8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	22,02%	17,56%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,17%	17,57%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo</i>	0,00	89.687,57	-89.687,57	-100%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
	<i>svalutazione crediti</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,20%		
3.	<b>Accantonamenti</b>	0,00	89.687,57	-89.687,57	-100%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>		0,20%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,20%		
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>	2.351.971,53	211.004,18	2.140.967,35	1.015%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,73%	0,47%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>	2.351.971,53	211.004,18	2.140.967,35	1.015%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	6,06%	0,47%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,73%	0,47%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	49.771.133,78	45.112.782,75	4.658.351,03	10%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	128,24%	99,95%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	-10.961.474,39	22.847,43	-10.984.321,82	-48.077%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-28,24%	0,05%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEC.	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	62.963,43	100.304,97	-37.341,54	-37%
CEE.	<b>Imposte sul reddito</b>	1.563.169,00	1.417.709,00	145.460,00	10%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-9.335.341,96	1.540.861,40	-10.876.203,36	-706%







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.124.196,00	3.124.226,00	-30,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.804.840,45	2.804.810,00	30,45	0%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	602.527,50	296.451,00	306.076,50	103%
CEA.006	Contributi straordinari	63.519,00	330.182,50	-266.663,50	-81%
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Sport di Tutti		3.900,00	-3.900,00	-100%
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>6.595.082,95</b>	<b>6.559.569,50</b>	<b>35.513,45</b>	<b>1%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	1.071.546,00	20.000,00	1.051.546,00	5.258%
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>1.071.546,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>1.051.546,00</b>	<b>5.258%</b>
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.653,01	35.577,00	76,01	0%
CEA.008	Quote di tesseramento	490.707,43	614.026,34	-123.318,91	-20%
CEA.009	Multe e tasse gara	78.788,00	68.765,00	10.023,00	15%
CEA.010	Diritti di segreteria	680,00		680,00	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	12.490,00	11.698,71	791,29	7%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	47.790,00	29.430,00	18.360,00	62%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>666.108,44</b>	<b>759.497,05</b>	<b>-93.388,61</b>	<b>-12%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
<b>1.04.01.</b>	<b>Sei Nazioni</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	59.295,10	32.825,00	26.470,10	81%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	182.947,73	101.586,63	81.361,10	80%
CEA.017	Diritti televisivi	10.872.133,14	12.273.690,84	-1.401.557,70	-11%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	295.585,64	297.531,36	-1.945,72	-1%
CEA.019	Vendita biglietti	3.255.394,24	1.544.085,78	1.711.308,46	111%
CEA.020	Sponsors istituzionali	438.136,12	351.079,25	87.056,87	25%







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	325.723,10	200.000,00	125.723,10	63%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	127.529,21		127.529,21	
<b>1.04.01.</b>	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>15.556.744,28</b>	<b>14.802.798,86</b>	<b>753.945,42</b>	<b>5%</b>
<b>1.04.02.</b>	<b>Test match internazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	373.772,00	40.983,61	332.788,39	812%
CEA.017	Diritti televisivi	1.470.947,09	3.070.043,52	-1.599.096,43	-52%
CEA.019	Vendita biglietti	98.326,09	535.379,61	-437.053,52	-82%
CEA.020	Sponsors istituzionali	30.960,00	105.911,07	-74.951,07	-71%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	77.085,62	275.857,54	-198.771,92	-72%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		398.800,00	-398.800,00	-100%
<b>1.04.02.</b>	<b>Totale Test match internazionali</b>	<b>2.051.090,80</b>	<b>4.426.975,35</b>	<b>-2.375.884,55</b>	<b>-54%</b>
<b>1.04.03.</b>	<b>Test internazionali franchigia FIR</b>				
CEA.017	Diritti televisivi		45.000,00	-45.000,00	-100%
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	4.368.302,85	2.554.599,69	1.813.703,16	71%
<b>1.04.03.</b>	<b>Totale Test internazionali franchigia FIR</b>	<b>4.368.302,85</b>	<b>2.599.599,69</b>	<b>1.768.703,16</b>	<b>68%</b>
<b>1.04.04.</b>	<b>Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</b>				
CEA.019	Vendita biglietti	16.565,84		16.565,84	
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.580,00		1.580,00	
<b>1.04.04.</b>	<b>Totale Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</b>	<b>18.145,84</b>	<b>0,00</b>	<b>18.145,84</b>	
<b>1.04.06.</b>	<b>Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		195.090,66	-195.090,66	-100%
CEA.019	Vendita biglietti	57.580,92	30.051,13	27.529,79	92%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		5.450,73	-5.450,73	-100%
<b>1.04.06.</b>	<b>Totale Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</b>	<b>57.580,92</b>	<b>230.592,52</b>	<b>-173.011,60</b>	<b>-75%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>22.051.864,69</b>	<b>22.059.966,42</b>	<b>-8.101,73</b>	<b>0%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.017	Diritti televisivi	276.750,00	135.250,00	141.500,00	105%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEA.019	Vendita biglietti	32.337,79	40.030,29	-7.692,50	-19%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	71.810,00		71.810,00	
<b>1.05.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>380.897,79</b>	<b>175.280,29</b>	<b>205.617,50</b>	<b>117%</b>
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.851.634,31	1.690.428,88	161.205,43	10%
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.065.573,76	777.419,35	288.154,41	37%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.400.861,46	897.421,29	503.440,17	56%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	28.053,78	22.993,44	5.060,34	22%
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>4.346.123,31</b>	<b>3.388.262,96</b>	<b>957.860,35</b>	<b>28%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	12.356,74		12.356,74	
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	24.255,02	24.063,25	191,77	1%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	333.948,93	175.950,86	157.998,07	90%
CEA.023	Plusvalenze	100,00	510,00	-410,00	-80%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	21.547,42	35.857,25	-14.309,83	-40%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	66.180,00	40.012,00	26.168,00	65%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	4.446,71		4.446,71	
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni		6.848.541,51	-6.848.541,51	-100%
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	368.010,32	416.139,59	-48.129,27	-12%
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale		1.855.745,98	-1.855.745,98	-100%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.432.566,08	2.344.200,60	88.365,48	4%
CEA.205	Indennizzi assicurativi	141.067,20	190.028,00	-48.960,80	-26%
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>3.404.478,42</b>	<b>11.931.049,04</b>	<b>-8.526.570,62</b>	<b>-71%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>38.516.101,60</b>	<b>44.893.625,26</b>	<b>-6.377.523,66</b>	<b>-14%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>99,24%</b>	<b>99,46%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	211.594,37	160.272,95	51.321,42	32%
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>211.594,37</b>	<b>160.272,95</b>	<b>51.321,42</b>	<b>32%</b>
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	81.963,42	81.731,97	231,45	0%
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>81.963,42</b>	<b>81.731,97</b>	<b>231,45</b>	<b>0%</b>
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>293.557,79</b>	<b>242.004,92</b>	<b>51.552,87</b>	<b>21%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,76%</i>	<i>0,54%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>38.809.659,39</b>	<b>45.135.630,18</b>	<b>-6.325.970,79</b>	<b>-14%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
<b>1.01.01.</b>	<b>Costi PO/AL</b>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.586.852,57	2.347.657,60	239.194,97	10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.775.820,00	2.123.221,90	-347.401,90	-16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	6.320,00	3.770,00	2.550,00	68%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	99.550,38	92.346,74	7.203,64	8%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	95.680,86	75.427,96	20.252,90	27%
CEB.006	Spese mediche	158.942,87	120.689,66	38.253,21	32%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.753,35	2.028,00	725,35	36%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.030,00	850,00	180,00	21%
CEB.016	Altre spese	87.384,53	34.644,19	52.740,34	152%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.300.000,00	9.950.000,00	350.000,00	4%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		25.926,13	-25.926,13	-100%
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	1.106.337,77	1.164.134,16	-57.796,39	-5%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	191.350,00	40.000,00	151.350,00	378%
<u>1.01.01.01.01.</u>	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>16.412.022,33</b>	<b>15.980.696,34</b>	<b>431.325,99</b>	<b>3%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.612.763,09	1.455.274,79	157.488,30	11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	312.164,89	214.440,00	97.724,89	46%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	624.530,26	573.573,02	50.957,24	9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	183.640,02	178.456,39	5.183,63	3%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.755,00		1.755,00	
CEB.006	Spese mediche	260.115,65	83.244,20	176.871,45	212%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione	650,00		550,00		100,00	18%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.130,00		28.027,26		-18.897,26	-67%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			2.900,00		-2.900,00	-100%
CEB.016	Altre spese	8.454,54		12.568,99		-4.114,45	-33%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	869,56		1.244,60		-375,04	-30%
CEB.019	Tutela assicurativa	12.079,50		9.579,30		2.500,20	26%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	830,00		1.478,29		-648,29	-44%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19			10.370,15		-10.370,15	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			350,00		-350,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	31.500,00		69.000,00		-37.500,00	-54%
CEB.080	Collaboratori - compensi	21.064,50		29.723,00		-8.658,50	-29%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5,45		107,09		-101,64	-95%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	20.000,00		520,33		19.479,67	3.744%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>3.099.552,46</b>		<b>2.671.407,41</b>		<b>428.145,05</b>	<b>16%</b>
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>						
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	393.040,02		425.592,86		-32.552,84	-8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.015.348,77		2.199.046,58		-183.697,81	-8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	213.533,99		159.191,98		54.342,01	34%
CEB.020	Tutela previdenziale	97.625,65				97.625,65	
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>2.719.548,43</b>		<b>2.783.831,42</b>		<b>-64.282,99</b>	<b>-2%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>						
CEB.019	Tutela assicurativa	813.436,28		627.848,57		185.587,71	30%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	288.400,00		211.965,90		76.434,10	36%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>1.101.836,28</b>		<b>839.814,47</b>		<b>262.021,81</b>	<b>31%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>23.332.959,50</b>		<b>22.275.749,64</b>		<b>1.057.209,86</b>	<b>5%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>						
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	220.909,48		215.970,24		4.939,24	2%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.914,38		3.914,38	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.873,60	11.724,10	149,50	1%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.146.325,32	913.378,44	232.946,88	26%
CEB.016	Altre spese	8.291,26		8.291,26	
CEB.019	Tutela assicurativa	53.967,64	53.983,83	-16,19	0%
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.445.281,68</b>	<b>1.195.056,61</b>	<b>250.225,07</b>	<b>21%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	72.663,17	75.442,27	-2.779,10	-4%
CEB.006	Spese mediche	5.102,47		5.102,47	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	117.252,26	133.265,82	-16.013,56	-12%
CEB.016	Altre spese	156.411,18	114.216,58	42.194,60	37%
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	473.749,47	418.700,11	55.049,36	13%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>825.178,55</b>	<b>741.624,78</b>	<b>83.553,77</b>	<b>11%</b>
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	333.225,81	319.143,81	14.082,00	4%
CEB.020	Tutela previdenziale	9.676,64		9.676,64	
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>342.902,45</b>	<b>319.143,81</b>	<b>23.758,64</b>	<b>7%</b>
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	195.271,87	205.844,58	-10.572,71	-5%
1.01.01.02.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>195.271,87</b>	<b>205.844,58</b>	<b>-10.572,71</b>	<b>-5%</b>
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	62.522,00	60.024,00	2.498,00	4%
CEB.025	Spese controlli antidoping	13.136,30	8.966,95	4.169,35	46%
1.01.01.02.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>75.658,30</b>	<b>68.990,95</b>	<b>6.667,35</b>	<b>10%</b>
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>2.884.292,85</b>	<b>2.530.660,73</b>	<b>353.632,12</b>	<b>14%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>26.217.252,35</b>	<b>24.806.410,37</b>	<b>1.410.841,98</b>	<b>6%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	86.431,98		86.431,98	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	6.935,48	8.117,01	-1.181,53	-15%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	409.574,25	45.105,37	364.468,88	808%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.697,44		12.697,44	
CEB.016	Altre spese	55.917,22	63.703,00	-7.785,78	-12%
CEB.017	Acquisto Biglietti	31.300,00	31.122,63	177,37	1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	235.996,26	107.384,76	128.611,50	120%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	246.081,64	155.721,92	90.359,72	58%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	547,59	4.086,17	-3.538,58	-87%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	47.602,00	29.000,00	18.602,00	64%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	59.888,00	88.838,21	-28.950,21	-33%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	3.086,56	15.767,46	-12.680,90	-80%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	33.505,15	16.830,80	16.674,35	99%
CEB.064	Utenze e servizi	1.500,00		1.500,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	450.000,00	300.000,00	150.000,00	50%
CEB.080	Collaboratori - compensi	24.295,00	5.780,00	18.515,00	320%
CEB.105	Spese di rappresentanza	151.782,90	55.159,20	96.623,70	175%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.457,40	6.069,40	2.388,00	39%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	437.875,91	351.079,25	86.796,66	25%
1.01.02.01.01.	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>2.303.474,78</b>	<b>1.283.765,18</b>	<b>1.019.709,60</b>	<b>79%</b>
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	85,90		85,90	
CEB.016	Altre spese	2.022,08		2.022,08	







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	160,00		160,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	11.717,50	6.262,40	5.455,10	87%
1.01.02.01.02.	<b>Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo</b>	<b>13.985,48</b>	<b>6.262,40</b>	<b>7.723,08</b>	<b>123%</b>
1.01.02.01.03.	<u>2022 Test Match Italia Sud Africa (Genova)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		7.359,39	-7.359,39	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		2.155,59	-2.155,59	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		17.100,00	-17.100,00	-100%
CEB.016	Altre spese		11.605,11	-11.605,11	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		41.503,50	-41.503,50	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		39.086,00	-39.086,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		21.750,00	-21.750,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		5.790,00	-5.790,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		41.653,60	-41.653,60	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		10.398,00	-10.398,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi		1.745,00	-1.745,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza		11.647,50	-11.647,50	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		40.126,94	-40.126,94	-100%
1.01.02.01.03.	<b>Totale 2022 Test Match Italia Sud Africa (Genova)</b>	<b>0,00</b>	<b>251.920,63</b>	<b>-251.920,63</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.04.	<u>2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia - Giappone - Organizzazione Evento</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.150,33	4.681,62	1.468,71	31%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.178,86	1.965,13	213,73	11%
CEB.008	Premi di assicurazione		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	20.800,00	-16.800,00	-81%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	51,10		51,10	
CEB.016	Altre spese	16.407,27	45.515,10	-29.107,83	-64%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	17.003,20	27.493,50	-10.490,30	-38%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.413,00	50.298,00	-37.885,00	-75%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00	8.800,00	-7.800,00	-89%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	4.819,00	6.060,00	-1.241,00	-20%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	17.595,75	18.947,40	-1.351,65	-7%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		10.843,45	-10.843,45	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	2.450,00	3.040,00	-590,00	-19%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		100,00	-100,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	112,50	3.505,00	-3.392,50	-97%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.567,00	10.565,00	-8.998,00	-85%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		78,00	-78,00	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	14.500,00	33.280,29	-18.780,29	-56%
1.01.02.01.04.	<b>Totale 2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia - Giappone - Organizzazione Evento</b>	<b>100.248,01</b>	<b>248.972,49</b>	<b>-148.724,48</b>	<b>-60%</b>
1.01.02.01.05.	<b>2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia - Romania - Organizzazione Evento</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.806,80	7.999,30	-3.192,50	-40%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	683,26	1.788,79	-1.105,53	-62%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	11.500,00	24.280,00	-12.780,00	-53%
CEB.016	Altre spese	10.837,00	10.692,63	144,37	1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	21.316,85	23.403,00	-2.086,15	-9%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.012,08	15.658,00	2.354,08	15%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		40.560,00	-40.560,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.481,60	7.660,00	-1.178,40	-15%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	25.501,75	41.975,30	-16.473,55	-39%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		10.399,00	-10.399,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		931,19	-931,19	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi		3.825,00	-3.825,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.105	Spese di rappresentanza		6.830,00	-6.830,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	84,00		84,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	14.500,00	32.503,84	-18.003,84	-55%
1.01.02.01.05.	<b>Totale 2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia-Romania - Organizzazione Evento</b>	<b>113.723,34</b>	<b>228.506,05</b>	<b>-114.782,71</b>	<b>-50%</b>
1.01.02.01.06.	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.566,79	1.833,50	733,29	40%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	2.864,00	3.526,00	-662,00	-19%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	330.400,00	306.826,00	23.574,00	8%
CEB.080	Collaboratori - compensi	29.114,00	4.248,00	24.866,00	585%
1.01.02.01.06.	<b>Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</b>	<b>3.364.944,79</b>	<b>3.316.433,50</b>	<b>48.511,29</b>	<b>1%</b>
1.01.02.01.07.	<u>RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</u>				
CEB.017	Acquisto Biglietti	64.414,00		64.414,00	
1.01.02.01.07.	<b>Totale RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</b>	<b>64.414,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.414,00</b>	
1.01.02.01.10.	<u>2023 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	944,09		944,09	
CEB.016	Altre spese	9.600,00		9.600,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.970,00		1.970,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	7.500,00		7.500,00	
1.01.02.01.10.	<b>Totale 2023 Test Nazionale A Italia - Romania</b>	<b>20.014,09</b>	<b>0,00</b>	<b>20.014,09</b>	
1.01.02.01.11.	<u>2022 Tour estivo nazionale maggiore</u>				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		10.000,00	-10.000,00	-100%
1.01.02.01.11.	<b>Totale 2022 Tour estivo nazionale maggiore</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.12.	<u>2023 Sei nazioni - under 20</u>				







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	193,60		193,60	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00		2.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.000,00		6.000,00	
CEB.016	Altre spese	20.481,00	7.697,53	12.783,47	166%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	35.304,00		35.304,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.070,00		9.070,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	9.000,00		9.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.500,00		5.500,00	
1.01.02.01.12	<b>Totale 2023 Sei nazioni - under 20</b>	<b>87.548,60</b>	<b>7.697,53</b>	<b>79.851,07</b>	<b>1.037%</b>
1.01.02.01.13	<u>2023 Sei nazioni - Femminile</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.774,52		5.774,52	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	750,50		750,50	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	23.500,00	3.100,00	20.400,00	658%
CEB.016	Altre spese	9.219,95	25.438,94	-16.218,99	-64%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	29.790,25	9.660,30	20.129,95	208%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.000,00	13.993,00	4.007,00	29%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	12.000,00	7.414,00	4.586,00	62%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.000,00		5.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.300,00		1.300,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.999,85		3.999,85	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.462,00		1.462,00	
1.01.02.01.13	<b>Totale 2023 Sei nazioni - Femminile</b>	<b>110.797,07</b>	<b>59.606,24</b>	<b>51.190,83</b>	<b>86%</b>
1.01.02.01.14	<u>2023 Test Nazionale A Italia Emergenti - Argentina A</u>				
CEB.016	Altre spese		2.121,00	-2.121,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		6.800,00	-6.800,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
1.01.02.01.14.	<b>Totale 2023 Test Nazionale A Italia Emergenti - Argentina A</b>	<b>0,00</b>	<b>8.921,00</b>	<b>-8.921,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.15.	<u>Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		34.198,17	-34.198,17	-100%
CEB.016	Altre spese	2.328,00	187.988,68	-185.660,68	-99%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		150,00	-150,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	1.800,00	32.660,00	-30.860,00	-94%
1.01.02.01.15.	<b>Totale Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</b>	<b>4.128,00</b>	<b>254.996,85</b>	<b>-250.868,85</b>	<b>-98%</b>
1.01.02.01.16.	<u>2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023 )</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.546,95	1.916,23	4.630,72	242%
CEB.016	Altre spese	300,00	17.746,41	-17.446,41	-98%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.025,00	3.050,00	975,00	32%
1.01.02.01.16.	<b>Totale 2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023 )</b>	<b>10.871,95</b>	<b>22.712,64</b>	<b>-11.840,69</b>	<b>-52%</b>
1.01.02.01.17.	<u>2023 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2023 )</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.173,18		3.173,18	
CEB.016	Altre spese	11.042,45		11.042,45	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.424,90		3.424,90	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.800,00		1.800,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	14.600,00		14.600,00	
1.01.02.01.17.	<b>Totale 2023 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2023 )</b>	<b>34.040,53</b>	<b>0,00</b>	<b>34.040,53</b>	
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>6.228.190,64</b>	<b>5.699.794,51</b>	<b>528.396,13</b>	<b>9%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.753,66	11.054,77	-301,11	-3%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		585,41	-585,41	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.700,00	6.142,00	-3.442,00	-56%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.547,09	3.410,79	-1.863,70	-55%
CEB.016	Altre spese	21.308,42	15.856,13	5.452,29	34%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	8.360,00	11.914,96	-3.554,96	-30%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	50.000,00		50.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	800,00	10.312,00	-9.512,00	-92%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	322,00	6.680,00	-6.358,00	-95%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	14.650,00	500,00	14.150,00	2.830%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		9.650,00	-9.650,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	638.514,00	775.954,00	-137.440,00	-18%
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati	15.564,10		15.564,10	
CEB.080	Collaboratori - compensi	28.000,00	3.230,00	24.770,00	767%
CEB.105	Spese di rappresentanza	2.500,00		2.500,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	1.680,00		1.680,00	
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>796.699,27</b>	<b>855.290,06</b>	<b>-58.590,79</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.950,91	9.802,00	-851,09	-9%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	21.987,83	18.000,00	3.987,83	22%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>30.938,74</b>	<b>27.802,00</b>	<b>3.136,74</b>	<b>11%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	43.363,87	4.638,90	38.724,97	835%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	360,00	100,00	260,00	260%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	5.951,80	70,00	5.881,80	8.403%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	48,80		48,80	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	8.754,05	41.755,18	-33.001,13	-79%
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>58.478,52</b>	<b>46.564,08</b>	<b>11.914,44</b>	<b>26%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	220,00		220,00	
CEB.016	Altre spese		196,01	-196,01	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	53.108,00	3.900,00	49.208,00	1.262%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	54.739,04	26.777,25	27.961,79	104%
CEB.048	Sport nella scuola	578.796,20	330.182,50	248.613,70	75%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	41.862,52	95.633,46	-53.770,94	-56%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>728.725,76</b>	<b>456.689,22</b>	<b>272.036,54</b>	<b>60%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	634.037,30	548.075,60	85.961,70	16%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	98.000,00	10.000,00	88.000,00	880%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	1.584.775,57	1.608.146,66	-23.371,09	-1%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		11.899,10	-11.899,10	-100%
CEB.062	Contributi straordinari		316.115,00	-316.115,00	-100%
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>2.316.812,87</b>	<b>2.494.236,36</b>	<b>-177.423,49</b>	<b>-7%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.735,73	3.964,27	-228,54	-6%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.000,00		10.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.036,26	5.660,91	1.375,35	24%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	25.310,17	18.064,91	7.245,26	40%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	151.653,35	85.820,30	65.833,05	77%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	8.061,24	6.526,62	1.534,62	24%
CEB.064	Utenze e servizi	92.846,80	55.547,24	37.299,56	67%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	30.000,00	42.500,00	-12.500,00	-29%
CEB.105	Spese di rappresentanza		170,96	-170,96	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	12.336,37	3.289,00	9.047,37	275%
1.01.02.08.	<b>Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</b>	<b>350.979,92</b>	<b>281.544,21</b>	<b>119.435,71</b>	<b>52%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<i>1.01.02.09.</i>	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>						
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	111.005,90	180.205,38	-69.199,48	-38%		
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	91.197,29	83.010,67	8.186,62	10%		
<b>1.01.02.09.</b>	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>202.203,19</b>	<b>263.216,05</b>	<b>-61.012,86</b>	<b>-23%</b>		
<i>1.01.02.11.</i>	<i>Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</i>						
<b>1.01.02.11.</b>	<b>Totale Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<i>1.01.02.12.</i>	<i>Progetti e attività responsabilità sociale</i>						
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	18.983,45	144,00	18.839,45	13.083%		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	65.805,80		65.805,80			
<b>1.01.02.12.</b>	<b>Totale Progetti e attività responsabilità sociale</b>	<b>84.789,25</b>	<b>144,00</b>	<b>84.645,25</b>	<b>58.781%</b>		
<b>1.01.02.</b>	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>10.797.818,16</b>	<b>10.075.280,49</b>	<b>722.537,67</b>	<b>7%</b>		
<b>1.01.</b>	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>37.015.070,51</b>	<b>34.881.690,86</b>	<b>2.133.379,65</b>	<b>6%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>74,37%</i>	<i>77,32%</i>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>						
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>1.858.340,24</b>	<b>2.003.076,26</b>	<b>-144.736,02</b>	<b>-7%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>3,73%</i>	<i>4,44%</i>				
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>38.873.410,75</b>	<b>36.884.767,12</b>	<b>1.988.643,63</b>	<b>5%</b>		
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>100,16%</i>	<i>81,72%</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>78,10%</i>	<i>81,76%</i>				
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>						
<b>2.01.</b>	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>						
<b>2.01.01.</b>	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>						
CEB.008	Premi di assicurazione	18.632,13	13.887,11	4.745,02	34%		
CEB.019	Tutela assicurativa	90.967,00	70.261,24	20.705,76	29%		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		68,00	-68,00	-100%		
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.244.218,99	2.068.142,25	176.076,74	9%		



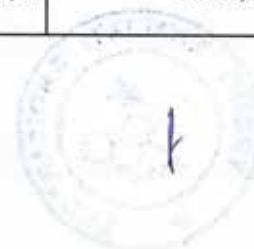


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	59.739,11	72.777,48	-13.038,37	-18%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	763.094,02	707.424,64	55.669,38	8%
CEB.076	Premi assicurativi personale	19.870,67	19.804,37	66,30	0%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	163.919,12	249.455,97	-85.536,85	-34%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	403.495,69	272.783,91	130.711,78	48%
CEB.080	Collaboratori - compensi	246.811,86	173.815,49	72.996,37	42%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	94.580,90	85.768,12	8.812,78	10%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	2.016,12	5.660,51	-3.644,39	-64%
CEB.086	Costi di formazione del personale	13.180,16	10.909,71	2.270,45	21%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	643.948,71	625.113,17	18.835,54	3%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	15.120,30	17.295,12	-2.174,82	-13%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	226.459,52	215.643,19	10.816,33	5%
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	56.769,86	104.857,15	-48.087,29	-46%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	35.837,75	63.181,11	-27.343,36	-43%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	1.000,00	1.000,00		
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	258.170,74	409.758,03	-151.587,29	-37%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%	4.525,51	4.737,24	-211,73	-4%
CEB.220	Personale federale quota retribuzione rinnovo CCNL	118.833,68	118.833,68		
CEB.221	Personale federale quota oneri prev.li rinnovo CCNL	35.056,68	35.056,68		
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	3.410,00	39.664,87	-36.254,87	-91%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>5.519.658,52</b>	<b>5.385.899,04</b>	<b>133.759,48</b>	<b>2%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>				
<u>2.01.02.01.</u>	<u>Consiglio Federale e C.E.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.957,69	69.441,94	-6.484,25	-9%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	237.000,00	274.644,00	-37.644,00	-14%
<b>2.01.02.01.</b>	<b>Totale Consiglio Federale e C.E.</b>	<b>299.957,69</b>	<b>344.085,94</b>	<b>-44.128,25</b>	<b>-13%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<u>2.01.02.02</u>	<u>Collegio revisori dei Conti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	838,15	507,90	330,25	65%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	73.744,69	76.032,93	-2.288,24	-3%
2.01.02.02.	<b>Totale Collegio revisori dei Conti</b>	<b>74.582,84</b>	<b>76.540,83</b>	<b>-1.957,99</b>	<b>-3%</b>
<u>2.01.02.03.</u>	<u>Organi di giustizia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.251,90	2.696,10	2.555,80	95%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	46.490,02	6.962,77	39.527,25	568%
2.01.02.03.	<b>Totale Organi di giustizia</b>	<b>51.741,92</b>	<b>9.658,87</b>	<b>42.083,05</b>	<b>436%</b>
<u>2.01.02.04.</u>	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.008,64	10.111,96	-6.103,32	-60%
2.01.02.04.	<b>Totale Altre commissioni</b>	<b>4.008,64</b>	<b>10.111,96</b>	<b>-6.103,32</b>	<b>-60%</b>
<u>2.01.02.05.</u>	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	28.168,34	23.910,28	4.258,06	18%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	2.148,48	2.014,20	134,28	7%
2.01.02.05.	<b>Totale Riunioni Comitati Regionali</b>	<b>30.316,82</b>	<b>25.924,48</b>	<b>4.392,34</b>	<b>17%</b>
2.01.02.	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>460.607,91</b>	<b>466.322,08</b>	<b>-5.714,17</b>	<b>-1%</b>
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.990,96	13.420,71	11.570,25	86%
CEB.016	Altre spese	35.338,28	49.229,43	-13.891,15	-28%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	134.774,90	126.871,30	7.903,60	6%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	27.592,00	24.000,00	3.592,00	15%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	35.509,42	22.349,70	13.159,72	59%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.266,00		3.266,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	7.368,86	39.999,96	-32.631,10	-82%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	45.020,08	30.000,00	15.020,08	50%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
2.01.03.	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>313.860,50</b>	<b>305.871,10</b>	<b>7.989,40</b>	<b>3%</b>
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	28.687,26	19.072,50	9.614,76	50%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	25.564,39	16.697,72	8.866,67	53%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	15.410,51	7.030,53	8.379,98	119%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.907,69	14.060,66	1.847,03	13%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.546,32	4.556,74	-10,42	0%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		1.092,00	-1.092,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.450,96	1.296,80	154,16	12%
CEB.064	Utenze e servizi	121.675,65	159.782,08	-38.106,43	-24%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	44.858,36	51.639,22	-6.780,86	-13%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi		911,17	-911,17	-100%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	77.034,93	36.369,82	40.665,11	112%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	49.920,00	49.920,00		
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	244.900,51	233.523,02	11.377,49	5%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	296.406,77	210.561,67	85.845,10	41%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	118.625,43	104.264,39	14.361,04	14%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.979,83	1.156,01	1.823,82	158%
CEB.102	Sito Internet	82.723,35	51.608,66	31.114,69	60%
CEB.105	Spese di rappresentanza	59.873,07	37.495,27	22.377,80	60%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	14.424,66	20.476,63	-6.051,97	-30%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	49.878,80	112.815,75	-62.936,95	-56%
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	70.517,35	67.199,62	3.317,73	5%
2.01.04.	<b>Totale Costi generali</b>	<b>1.325.385,84</b>	<b>1.201.530,26</b>	<b>123.855,58</b>	<b>10%</b>
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	39.907,51	36.651,89	3.255,62	9%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	95.700,48	85.301,46	10.399,02	12%
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>135.607,99</b>	<b>121.953,35</b>	<b>13.654,64</b>	<b>11%</b>
2.01.07.	<i>Area commerciale e marketing</i>				
CEB.016	Altre spese	7.721,00		7.721,00	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	25.000,00		25.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	24.136,73		24.136,73	
2.01.07.	<b>Totale Area commerciale e marketing</b>	<b>56.857,73</b>	<b>0,00</b>	<b>56.857,73</b>	
2.01.08.	<i>Attivazione progettualità ICE</i>				
CEB.016	Altre spese	40.851,66		40.851,66	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	188.981,79		188.981,79	
2.01.08.	<b>Totale Attivazione progettualità ICE</b>	<b>229.833,45</b>	<b>0,00</b>	<b>229.833,45</b>	
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>8.041.811,94</b>	<b>7.481.575,83</b>	<b>560.236,11</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>16,16%</i>	<i>16,58%</i>		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>503.939,56</b>	<b>445.748,05</b>	<b>58.191,51</b>	<b>13%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>1,01%</i>	<i>0,99%</i>		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>8.545.751,50</b>	<b>7.927.323,88</b>	<b>618.427,62</b>	<b>8%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>22,02%</i>	<i>17,56%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>17,17%</i>	<i>17,57%</i>		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		89.687,57	-89.687,57	-100%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>89.687,57</b>	<b>-89.687,57</b>	<b>-100%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>0,20%</i>		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>89.687,57</b>	<b>-89.687,57</b>	<b>-100%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>		<i>0,20%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>0,20%</i>		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	29.515,91	3.552,06	25.963,85	731%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	2.322.455,62	207.452,12	2.115.003,50	1.020%
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.351.971,53</b>	<b>211.004,18</b>	<b>2.140.967,35</b>	<b>1.015%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,73%	0,47%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.351.971,53</b>	<b>211.004,18</b>	<b>2.140.967,35</b>	<b>1.015%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	6,06%	0,47%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,73%	0,47%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>49.771.133,78</b>	<b>45.112.782,75</b>	<b>4.658.351,03</b>	<b>10%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	128,24%	99,95%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>-10.961.474,39</b>	<b>22.847,43</b>	<b>-10.984.321,82</b>	<b>-48.077%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-28,24%	0,05%		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<b>CEC.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
CEC.001	Interessi attivi	20.112,69	19.495,24	617,45	3%
CEC.004	Utili su cambi	42.850,74	89.505,45	-46.654,71	-52%
CEC.002	Interessi passivi		8.695,72	-8.695,72	-100%
<b>CEC.</b>	<b>Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>62.963,43</b>	<b>100.304,97</b>	<b>-37.341,54</b>	<b>-37%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	121.243,00	46.990,00	74.253,00	158%
CEE.003	IRES		219.713,00	-219.713,00	-100%
CEE.005	Imposte differite IRES	-1.684.412,00	-1.684.412,00		
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>1.563.169,00</b>	<b>1.417.709,00</b>	<b>145.460,00</b>	<b>10%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-9.335.341,96</b>	<b>1.540.861,40</b>	<b>-10.876.203,36</b>	<b>-706%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.858.340,24	2.003.076,26	-144.736,02	-7%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.858.340,24	2.003.076,26	-144.736,02	-7%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	1.858.340,24	2.003.076,26	-144.736,02	-7%
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	29.983,34	70.494,38	-40.511,04	-57%
2.02.02.	Organi e Commissioni	511,09	0,00	511,09	
2.02.03.	Costi generali attività periferia	473.445,13	375.253,67	98.191,46	26%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	503.939,56	445.748,05	58.191,51	13%
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	503.939,56	445.748,05	58.191,51	13%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	2.362.279,80	2.448.824,31	-86.544,51	-4%







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	706.909,67	572.335,60	134.574,07	24%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	576.140,00	824.023,33	-247.883,33	-30%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.760,64	5.798,00	1.962,64	34%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	72.971,32	87.000,13	-14.028,81	-16%
CEB.016	Altre spese	84.032,12	63.500,00	20.532,12	32%
CEB.020	Tutela previdenziale	2.538,76		2.538,76	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	378.968,99	387.350,00	-8.381,01	-2%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	10.726,06	8.712,10	2.013,96	23%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	18.292,68	54.357,10	-36.064,42	-66%
1.02.04.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>1.858.340,24</b>	<b>2.003.076,26</b>	<b>-144.736,02</b>	<b>-7%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>1.858.340,24</b>	<b>2.003.076,26</b>	<b>-144.736,02</b>	<b>-7%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>1.858.340,24</b>	<b>2.003.076,26</b>	<b>-144.736,02</b>	<b>-7%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	29.983,34	70.494,38	-40.511,04	-57%
2.02.01.	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>29.983,34</b>	<b>70.494,38</b>	<b>-40.511,04</b>	<b>-57%</b>
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	511,09		511,09	
2.02.02.	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>511,09</b>	<b>0,00</b>	<b>511,09</b>	
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	153.272,75	108.283,76	44.988,99	42%
CEB.006	Spese mediche	5.914,82	14.395,54	-8.480,72	-59%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.485,00	649,50	835,50	129%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2023	Conto Economico 2022	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.761,70	8.804,77	6.956,93	79%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.912,46	6.568,89	8.343,57	127%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	549,00	12,15	536,85	4.419%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	24.073,55	25.922,43	-1.848,88	-7%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	300,00		300,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	18.621,50	28.688,42	-10.066,92	-35%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.673,42	954,00	719,42	75%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	8.204,82	9.858,60	-1.653,78	-17%
CEB.064	Utenze e servizi	76.850,87	71.572,55	5.278,32	7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	68.694,58	63.569,22	5.125,36	8%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi		777,21	-777,21	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	20.970,36		20.970,36	
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	300,00		300,00	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	4.590,43	2.676,53	1.913,90	72%
CEB.102	Sito Internet	4.215,98	3.105,04	1.110,94	36%
CEB.105	Spese di rappresentanza	49.682,22	25.612,59	24.069,63	94%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	3.371,67	3.802,47	-430,80	-11%
2.02.03.	<b>Totale Costi generali attività periferia</b>	<b>473.445,13</b>	<b>375.253,67</b>	<b>98.191,46</b>	<b>26%</b>
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>503.939,56</b>	<b>445.748,05</b>	<b>58.191,51</b>	<b>13%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>503.939,56</b>	<b>445.748,05</b>	<b>58.191,51</b>	<b>13%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.362.279,80</b>	<b>2.448.824,31</b>	<b>-86.544,51</b>	<b>-4%</b>





**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**RENDICONTO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2023**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2023	Esercizio 2022
<b>A.</b>	<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>		
A.01.	Incassi da clienti	0,00	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	3.130.900,07	1.561.615,93
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	28.782.443,34	32.803.423,84
A.01.03	da crediti esercizio precedente	7.981,00	112.850,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.071.927,95	7.321.411,58
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	1.328.264,61	203.904,66
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00	215.437,30
A.02.04	Quote dagli associati	271.352,25	66.420,64
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	2.982.692,72	629.190,32
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-6.286.372,33	-8.728.255,10
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-26.578.521,85	-20.889.833,71
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-2.628.446,38	-3.221.672,95
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	0,00	0,00
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-21.335,59	0,00
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-420.833,50	-323.524,19
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-1.631.704,94	-1.556.955,70
A.07	(Altri pagamenti)	-6.978.432,64	-7.255.117,23
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-2.817,76	-2.172.814,83
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-45.288,87	-4.149.808,61
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00	0,00
A.11.01	- incassati	0,00	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>-2.018.191,92</b>	<b>-5.383.728,05</b>
<b>B.</b>	<b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>		
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-193.365,10	0,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00	0,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00	0,00







**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**RENDICONTO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2023**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2023	Esercizio 2022
	<b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	<b>-193.365,10</b>	<b>0,00</b>
<b>C.</b>	<b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>		
C.01	Mezzi di terzi	0,00	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	1.600.000,00	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide</b>	<b>-611.557,02</b>	<b>-5.383.728,05</b>
	<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>1.370.771,09</b>	<b>6.754.499,14</b>
	<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>759.214,07</b>	<b>1.370.771,09</b>



**Federazione Italiana Rugby**

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO  
al 31 dicembre 2023**



## Premessa e criteri di redazione

Signori Consiglieri,

il bilancio consuntivo dell'anno 2023, che viene sottoposto alla vostra approvazione, chiude evidenziando un disavanzo di € 9.335.341,96 dopo lo stanziamento a carico dello stesso degli accantonamenti ed ammortamenti di competenza consentiti.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il presente bilancio è accompagnato dalla relazione sulla gestione predisposta dal Presidente Federale.

Nel formulare il presente bilancio, ricordiamo che la Federazione non appartiene ad alcun gruppo né in qualità di controllata né in quella di collegata, ed alla data di redazione della presente risulta essere titolare delle seguenti partecipazioni:

- quota di partecipazione totalitaria della società Zebre Rugby Club ssd a r.l. con sede in Parma (PR) via San Leonardo, n. 110/A, codice fiscale 02841250349, regolarmente iscritta al Registro delle Imprese di Parma; a tale riguardo, stante la peculiare natura giuridica della Federazione e tenuto conto dei casi di esonero previsti dai principi contabili di riferimento relativamente alla non significatività degli importi riferibili alla partecipata ed al fatto che gli effetti di un eventuale consolidamento non sarebbero rilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio della FIR, non si è proceduto a redigere il bilancio consolidato;
- partecipazione al 25% nella società Celtic Rugby DAC, società controllante di Pro Rugby Championship DAC, detentrici dei diritti dell'attuale torneo URC PRO16, acquisita nel corso del 2020;
- partecipazione dello 0,03% nella società Six Nations Rugby Limited, a seguito dell'iniziale assegnazione di azioni avvenute alla fine del 2020, determinata all'interno di una riorganizzazione dell'assetto societario e del capitale sociale della predetta società, e dalla successiva operazione di cessione avvenuta ad inizio novembre 2021;
- partecipazione del 16,66% nella società New Six Nations Union Limited per l'assegnazione di azioni avvenuta nel corso del 2023, a seguito delle riorganizzazioni derivanti dal completamento dell'accordo denominato "Project Light".

Al Collegio dei Revisori dei Conti della federazione spetta il controllo contabile.

Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile obbligatoria secondo quanto previsto dai Principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (art. 11 comma 5) approvati con Deliberazione del Consiglio Nazionale CONI n. 1613 del 04.09.2018. L'incarico di revisione contabile volontaria per il triennio 2023-2025 è stato affidato alla società di revisione KPMG S.p.A.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.





I criteri di formazione adottati, nella redazione del bilancio in esame, sono rimasti invariati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare si segnala di non avere derogato ai principi di redazione di cui all'articolo 2423 bis del Codice civile e più precisamente:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuità della Federazione, non sussistendo incertezze al riguardo;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di cui all'articolo 2426 del Codice civile sono stati scrupolosamente osservati;
- per una migliore rappresentazione dei flussi finanziari e per garantire la comparabilità con l'esercizio corrente, si è effettuata una diversa presentazione delle voci inserite all'interno del prospetto relativo al rendiconto finanziario;
- gli importi indicati nei documenti che compongono il bilancio sono espressi in euro.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte dalle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 28 gennaio 2019.

##### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto di software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 (tre) anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti o qualora inferiore, sulla base della residua possibilità di utilizzo dei beni stessi;
- i costi di impianto e ampliamento vengono ammortizzati in quote costanti su base quinquennale.



**Immobilizzazioni materiali****Terreni, fabbricati, costruzioni leggere, impianti sportivi e altre immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione non avendo la Federazione operato alcun adeguamento e/o rivalutazione dei valori stessi.

Per i terreni, ove presenti, non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, mentre per quanto riguarda i fabbricati, le costruzioni leggere e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato in quote costanti su base decennale.

Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che fanno riferimento al "Gruppo 20 - specie 1a" prevista dal Decreto Ministeriale 28 marzo 1996 e si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• costruzioni leggere	10,00%
• impianti sportivi	10,00%
• attrezzature sportive	20,00%
• apparecchiature scientifiche	20,00%
• mobili e arredi	12,00%
• automezzi	20,00%
• autovetture	25,00%
• macchine d'ufficio	12,00%
• apparecchiature elettroniche	20,00%
• sistemi elettrici e telefonici	20,00%
• impianti generici	10,00%
• attrezzature video	19,00%
• attrezzature varie e minute	15,50%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa, comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Le spese di manutenzione e riparazione che non comportano incremento di valore patrimoniale dei beni sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.





I titoli di debito sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore.

Il valore di iscrizione è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione al netto di eventuali commissioni.

#### ***Rimanenze***

Le rimanenze, qualora esistenti, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore netto di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

#### ***Crediti***

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Federazione.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

#### ***Disponibilità liquide***

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori presenti in cassa alla data di chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

#### ***Ratei e risconti***

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.



Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

#### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Peraltro, in presenza di un fondo per oneri, il processo di stima può tenere in considerazione l'orizzonte temporale di riferimento se è possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione e della data di sopravvenienza e quest'ultima è così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione e la passività stimata al momento dell'esborso.

#### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Nella voce Trattamento di fine rapporto risulta iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alle voci Ceb.077 e Ceb.206 del conto economico.

#### ***Debiti***

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte.

I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.



Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato si rinvia a quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

#### **Costi e ricavi**

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa

#### **Contributi**

I contributi provenienti da enti pubblici e privati, finalizzati al sostegno delle attività e delle progettualità federali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data di incasso.

#### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

#### **Informativa operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 comma 1 22 bis)**

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, così come definito dal principio contabile IAS 24, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività della società. Tutte le operazioni, di natura commerciale, fanno parte dell'ordinaria gestione dell'impresa e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse della Società.

<i>Società Controllata</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Acconti</i>	<i>Finanz.Frutt.</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Zebre Rugby Club	€ 4.894.281,02	€ 92.161,20	€ 2.000.000,00	€ 300.000,00	€ 16.859,89	€ 450.000,00

<i>Società Partecipate</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Six Nations Rugby Ltd	€ 85.811,20	€ 12.116.696,10	€ 14.157.180,84	0
Celtic Rugby Dac	0	0	0	€ 2.254.286,28
New Six Nations Un. Ltd	0	0	0	0





**Imposte**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

I debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023 rispettivamente ad € 852.401,19 e ad € 847.388,70.

Nel seguente prospetto sono evidenziate le movimentazioni delle voci avvenute nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo Storico (a)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Software, licenze d'uso	€ 1.279.132,53	€ 126.965,28	€ -	€ 1.406.097,81
Migliorie su beni di terzi	€ 1.705.644,66	€ 54.920,00	€ -	€ 1.760.564,66
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ 3.502,72	€ -	€ -	€ 3.502,72
<b>Totale</b>	<b>€ 3.101.185,91</b>	<b>€ 181.885,28</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.283.071,19</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Software, licenze d'uso	€ 1.200.242,83	€ 95.505,73	€ -	€ 1.295.748,56
Migliorie su beni di terzi	€ 935.246,39	€ 91.197,29	€ -	€ 1.026.443,68
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ 389,50	€ 194,75	€ -	€ 584,25
<b>Totale</b>	<b>€ 2.248.784,72</b>	<b>€ 186.897,77</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.435.682,49</b>

Categoria	Valore netto contabile c = (a-b)	
	31/12/2022	31/12/2023
Software, licenze d'uso	€ 78.889,70	€ 110.349,25
Migliorie su beni di terzi	€ 770.398,27	€ 734.120,98
Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -
Marchi e brevetti	€ 3.113,22	€ 2.918,47
<b>Totale</b>	<b>€ 852.401,19</b>	<b>€ 847.388,70</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 181.885,28 sono riconducibili alla capitalizzazione di spese relative a software e migliorie su beni di terzi, per le quali si evidenzia quanto segue:





- **Software:** l'incremento di € 126.965,28 si riferisce alle ulteriori implementazioni effettuate sull'applicativo gestionale della Federazione affidato a società specializzate del settore, per gli aggiornamenti dei programmi inerenti i vari compartimenti federali quali tesseramento, giudice sportivo, organizzazione gare, didattica, arbitri, attività internazionale e ufficio tecnico, oltre ai costi degli applicativi realizzati per la gestione dei campionati federali ed all'implementazione del precedente progetto destinato alle piattaforme mobili per smartphone.
- **Manutenzione su beni di terzi:** l'incremento di € 54.920,00 è imputabile ai lavori di ristrutturazione e migliorie effettuati presso il centro federale della "Cittadella del Rugby" di Parma.

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2023 si decrementa di € 5.012,49.

L'iscrizione in bilancio, nell'attivo dello stato patrimoniale, delle voci sopra indicate è stata concordata con il Collegio dei Revisori dei Conti.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023 rispettivamente ad € 420.994,17 e ad € 379.251,94.

Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione delle varie voci intervenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Impianti sportivi	€ 2.298.784,00	€ -	€ -	€ 2.298.784,00
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 590.257,54	€ 31.405,00	€ 24.280,00	€ 597.382,54
Attrezzature scientifiche	€ 163.015,61	€ -	€ -	€ 163.015,61
Mobili e arredi	€ 439.574,27	€ 4.144,34	€ -	€ 443.718,61
Macchine ufficio	€ 17.729,01	€ -	€ -	€ 17.729,01
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed elettron.	€ 421.046,04	€ 20.818,84	€ -	€ 441.864,88
Attrezzature video e cineteca	€ 190.992,64	€ 1.033,00	€ -	€ 192.025,64
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 60.048,89	€ -	€ -	€ 60.048,89
Impianti generici	€ 142.087,26	€ 42.770,00	€ -	€ 184.857,26
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 17.788,49	€ 9.000,00	€ -	€ 26.788,49
<b>Totale</b>	<b>€ 4.675.494,47</b>	<b>€ 109.171,18</b>	<b>€ 24.280,00</b>	<b>€ 4.760.385,65</b>



Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Impianti sportivi	€ 2.089.450,35	€ 73.838,90	€ -	€ 2.163.289,25
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 558.746,94	€ 20.799,18	€ 24.280,00	€ 555.266,12
Attrezzature scientifiche	€ 98.510,42	€ 16.367,82	€ -	€ 114.878,24
Mobili e arredi	€ 419.133,98	€ 4.414,78	€ -	€ 423.548,76
Macchine ufficio	€ 15.888,10	€ 486,86	€ -	€ 16.374,96
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed elettroniche	€ 360.148,02	€ 20.501,46	€ -	€ 380.649,48
Attrezzature video e cineteca	€ 179.977,16	€ 3.330,32	€ -	€ 183.307,48
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 57.558,95	€ 595,08	€ -	€ 58.154,03
Impianti generici	€ 134.563,29	€ 7.276,40	€ -	€ 141.839,69
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 6.352,37	€ 3.302,61	€ -	€ 9.654,98
<b>Totale</b>	<b>€ 4.254.500,30</b>	<b>€ 150.913,41</b>	<b>€ 24.280,00</b>	<b>€ 4.381.133,71</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/2022	31/12/2023
Impianti sportivi	€ 209.333,65	€ 135.494,75
Fabbricati	€ -	€ -
Attrezzature sportive	€ 31.510,60	€ 42.116,42
Attrezzature scientifiche	€ 64.505,19	€ 48.137,37
Mobili e arredi	€ 20.440,29	€ 20.169,85
Macchine ufficio	€ 1.840,91	€ 1.354,05
Automezzi	€ -	€ -
Autovetture aziendali	€ -	€ -
Beni invent.di modesto valore	€ -	€ -
Macch.elettriche ed elettroniche	€ 60.898,02	€ 61.215,40
Attrezzature video e cineteca	€ 11.015,48	€ 8.718,16
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 2.489,94	€ 1.894,86
Impianti generici	€ 7.523,97	€ 43.017,57
Computers e accessori	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 11.436,12	€ 17.133,51
Immobil.mater.in corso e acc.ti	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 420.994,17</b>	<b>€ 379.251,94</b>

Le variazioni ad incremento del costo storico dell'esercizio, pari ad € 109.171,18 sono riconducibili alle voci specificatamente di seguito indicate:

- Attrezzature sportive: l'incremento è determinato dall'acquisto di nuove attrezzature da palestre e di fotocellule per un importo totale di € 31.405,00 al netto dell'alienazione di macchinari obsoleti del costo storico di € 24.280,00 che determinano un incremento netto per € 7.125,00;
- Mobili e arredi: l'incremento per € 4.144,34 è interamente riferibile all'acquisto di arredamenti per la nuova sede del comitato regionale veneto;
- Macchine elettriche ed elettroniche: risultano acquistate attrezzature informatiche per un valore di € 20.818,84 in massima parte riconducibili all'acquisto di un server, di computer e stampanti destinati alle attività degli uffici federali e della struttura tecnica finalizzati in particolare al rinnovamento delle apparecchiature già in uso presso la sede federale e le strutture territoriali;
- Attrezzature video: sono state acquistate attrezzature video, in particolare videoproiettori ed apparecchiature per analisi video, per un importo di € 1.033,00;





- Impianti generici: nel corso dell'esercizio risultano incrementi per l'importo di € 42.770,00 riferiti a lavori legati agli impianti di condizionamento e riscaldamento in uso presso il centro federale di Parma;
- Attrezzatura varia e minuta: il valore iniziale risulta incrementato di € 9.000,00 derivante dall'acquisto di una scala destinata per l'accesso al maxischermo posizionato all'interno del centro federale di Parma.

Nel corso dell'esercizio risultano effettuate alienazione di beni dai quali sono state realizzate plusvalenze per € 100,00 regolarmente imputate a conto economico.

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2023 si decrementa di € 41.742,23.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie, al 31 dicembre 2023 ammontano ad € 6.750.036,23 rilevando un incremento per € 1.800,46

Immobilizzazioni Finanziarie	31/12/2022	Aumenti	Decrementi	31/12/2023
Partecipazioni in società	6.258.235,77 €	1.800,46 €	- €	6.260.036,23 €
Versam.in c/futuro aum.cap.soc.	490.000,00 €	- €	- €	490.000,00 €
<b>Totale Immobilizz. Finanziarie</b>	<b>6.748.235,77 €</b>	<b>1.800,46 €</b>	<b>- €</b>	<b>6.750.036,23 €</b>

Rispetto alla situazione registrata alla chiusura del precedente bilancio, nel corso del 2023 si registra una sola modifica legata all'acquisizione delle quote della società New Six Nations Union Limited a completamento dell'operazione inserita all'interno dell'accordo denominato "Project Light".

La società con capitale sociale di € 10.802,76 (GBP 9.600,00) è detenuta in parti uguali dalle sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni.

Alla data del 31.12.2023 le partecipazioni in capo alla Federazione risultano essere le seguenti:

- partecipazione nella società Celtic Rugby Dac di una quota pari al 25% dell'intero capitale sociale, detenuto in parti uguali con le altre tre federazioni, gallese, irlandese e scozzese, partecipanti al campionato di Pro16, del valore di € 6.140.892,44;
- partecipazione nella società Six Nations Rugby Limited di una quota pari allo 0,03% dell'intero capitale sociale, detenuto con le altre federazioni partecipanti al torneo delle Sei Nazioni, del valore di € 107.343,33;
- partecipazione nella società New Six Nations Unions Limited di una quota pari al 16,66% dell'intero capitale sociale, detenuto in maniera paritetica con le altre sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni, del valore di € 1.800,46 (GBP 1.600,00);
- partecipazione totalitaria dell'intero capitale sociale della società Zebre Rugby Club ssd a r.l., realtà costituita per la partecipazione al campionato di Pro16 ed alle coppe europee (EPCR) del valore di € 10.000,00.

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è completato dalla somma di € 490.000,00 versata dalla Federazione a favore della propria partecipata, destinata a coprire futuri aumenti di capitale di Zebre Rugby Club ssd a r.l.





Con riferimento alla società Zebre Rugby Club ssd a r.l. totalmente partecipata da FIR, a seguito dell'acquisizione avvenuta nel corso dell'esercizio 2017, si segnala che la stessa chiuderà il suo prossimo esercizio al 30 giugno 2024, avendo la durata del proprio bilancio in linea con la stagione sportiva e non corrispondente alla durata dell'anno solare contrariamente alla propria controllante.

Il precedente bilancio di esercizio della partecipata si è chiuso regolarmente al 30 giugno 2023 evidenziando un utile di € 16.337,00.

Al fine di verificare la recuperabilità del valore di iscrizione della partecipazione e del residuo finanziamento fruttifero concesso a tassi di mercato alla controllata, iscritta nel bilancio al 31.12.2023 per l'importo di € 300.000,00 (originariamente € 2.000.000,00), si richiamano qui di seguito, i contenuti già evidenziati nei precedenti bilanci, dove la Federazione, avvalendosi del supporto di un autorevole professionista esterno ed indipendente, aveva già provveduto in precedenza a stimarne il valore economico mediante il metodo reddituale complesso, che considera il valore dell'azienda pari al valore attuale dei redditi operativi che sarà in grado di generare, nonostante lo stesso sia influenzato dal contributo annuale.

L'esame della documentazione utilizzata, risultata predisposta dall'organo amministrativo ed approvato dall'assemblea della partecipata, evidenziava dettagliatamente indicati i costi ed i ricavi operativi previsionali della Società. In aggiunta è stato considerato un valore terminale della stessa calcolato con un tasso di crescita dell'8%. I flussi così determinati sono stati attualizzati utilizzando un tasso di sconto pari al "costo medio ponderato del capitale" (wacc) della partecipata del 11,56%. Tale valutazione, seppur datata (2020) viene ritenuta dal Segretario Generale ancora valida. A riprova di ciò il finanziamento concesso alla controllata si è ridotto dagli originari e 2.000.000,00 (nel 2017) agli attuali € 300.000,00 a seguito dei pagamenti avvenuti da parte della controllata. Inoltre, la situazione contabile provvisoria al 31.05.2024 delle Zebre Rugby Club ssd a r.l., evidenzia una perdita di € 170.000,00 circa a fronte di un Patrimonio Netto della stessa, al lordo della perdita di periodo al 31.05.2024 di € 497.086,00 (capitale sociale di € 10.000,00). In relazione a quanto sopra esposto, il Segretario Generale, non ritiene che ci siano elementi oggettivi per poter procedere alla svalutazione della partecipazione non considerando durevole tale riduzione di valore della stessa.

Alla data di redazione del bilancio al 31 dicembre 2023, la Federazione risulta avere acquisito una situazione aggiornata sull'andamento gestionale della partecipata, che al momento presenta per l'esercizio 2023/2024, un risultato negativo quantificato in circa 167mila euro, importo che comunque, anche se confermato, risulterebbe ampiamente coperto dall'attuale patrimonio netto della società.

Per quanto riguarda infine la partecipazione in Six Nation Rugby Ltd, nulla varia rispetto alle precedenti valutazioni, confermando che il valore della stessa è rappresentato dalle tre azioni residue rimaste in possesso di FIR, il cui valore è stato determinato come prezzo di futura cessione.

#### **Valorizzazione delle partecipazioni**

A seguito di quanto rilevato alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", viene per completezza riportato il dettaglio legato ai dati disponibili delle società partecipate dalla FIR.

**Dati società partecipate**

Società partecipata	Capitale Sociale	Riserve	Risultato es.2023	Patr. Netto 2023
Zebre Rugby Club ssd a r.l.	10.000,00 €	470.749,00 €	16.337,00 €	497.086,00 €
Six Nations Rugby Ltd	£ 6.464,00	-£ 22.464.874,00	-£ 18.643.652,00	-£ 41.102.062,00
Celtic Rugby DAC	£ 5.823.000,00	£ -	-£ 19.811.000,00	£ 171.043.000,00
New Six Nations	£ 9.600,00	£ 46.030.261,00	-£ 140.210.757,00	-£ 94.170.896,00

Per quanto attiene ai dati indicati per la società Celtic Rugby DAC, si evidenzia che gli stessi sono riferiti all'esercizio chiuso al 30.06.2022 non essendo ancora disponibili i dati della chiusura al 30.06.2023

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

Di seguito viene illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2023, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie.

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Crediti vs Clienti	7.508.554,69 €	2.959.217,29 €	4.549.337,40 €
<i>F.do svalutaz. crediti vs Clienti</i>	- 426.050,00 €	- 426.050,00 €	- €
<b>Crediti vs Clienti netti</b>	<b>7.082.504,69 €</b>	<b>2.533.167,29 €</b>	<b>4.549.337,40 €</b>
Crediti vs Altri Soggetti	20.640.214,43 €	30.952.983,65 €	- 10.312.769,22 €
Crediti vs Enti	84.618,00 €	418.800,00 €	- 334.182,00 €
Crediti vs Erario	1.696.747,21 €	2.439.519,00 €	- 742.771,79 €
Crediti vs Coni e Sport e Salute	17.391,00 €	30.920,00 €	- 13.529,00 €
Crediti vs Partecipate	300.000,00 €	550.000,00 €	- 250.000,00 €
Altri crediti	1.312.471,41 €	- €	1.312.471,41 €
<i>F.do svalutaz. crediti vs Altri</i>	- 267.814,00 €	- 267.814,00 €	- €
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>23.783.628,05 €</b>	<b>34.124.408,65 €</b>	<b>- 10.340.780,60 €</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>31.559.996,74 €</b>	<b>37.351.439,94 €</b>	<b>- 5.791.443,20 €</b>
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	- 693.864,00 €	- 693.864,00 €	- €
<b>Totale crediti netti</b>	<b>30.866.132,74 €</b>	<b>36.657.575,94 €</b>	<b>- 5.791.443,20 €</b>

**Crediti verso clienti**

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	€ 1.411.853,45	€ 2.060.718,35	-€ 648.864,90
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Fatture e nota credito da emettere	€ 6.096.701,24	€ 898.498,94	€ 5.198.202,30
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>€ 7.508.554,69</b>	<b>€ 2.959.217,29</b>	<b>€ 4.549.337,40</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-€ 426.050,00	-€ 426.050,00	€ -
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>€ 7.082.504,69</b>	<b>€ 2.533.167,29</b>	<b>€ 4.549.337,40</b>

I crediti verso clienti risultano debitamente riconciliati; le posizioni correnti hanno sostanzialmente avuto regolare incasso nel corso dell'esercizio 2024; all'interno del totale sono presenti crediti verso società partecipate e/o controllate per un ammontare di € 16.859,89 interamente imputabili a Zebre Rugby Club ssd a r.l.

Il fondo svalutazione crediti alla fine dell'esercizio, ammonta complessivamente ad € 693.864,00, di cui € 426.050,00 imputabili ai crediti verso clienti; lo stesso è ritenuto congruo per fronteggiare potenziali perdite in relazione alle attuali partite a credito di dubbia esigibilità e/o interessate da contenziosi o procedure legali.





Si segnala in particolare che l'accantonamento di cui sopra, ricomprende per intero le posizioni di dubbia esigibilità, mentre per le posizioni interessate da procedure o che comunque sono da ritenersi almeno in parte tuttora realizzabili, l'accantonamento è determinato per la quota che si considera di difficile recuperabilità.

Tenuto conto di quanto sopra e dell'importo già accantonato in precedenza, non risultano accantonamenti a carico del bilancio 2023.

### Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	€ 462.316,69	€ 527.252,49	-€ 64.935,80
Crediti verso tesserati	€ 6.785,90	€ 740,90	€ 6.045,00
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Anticipi a Funzionari Delegati	€ 9.940,35	€ 7.254,84	€ 2.685,51
Crediti v/altri soggetti	€ 18.523.043,52	€ 25.591.579,48	-€ 7.068.535,96
Depositi cauzionali	€ 20.770,00	€ 20.870,00	-€ 100,00
Anticipi a Fornitore	€ 2.929.829,38	€ 4.805.285,94	-€ 1.875.456,56
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>€ 21.952.685,84</b>	<b>€ 30.952.983,65</b>	<b>-€ 9.000.297,81</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-€ 267.814,00	-€ 267.814,00	€ -
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>€ 21.684.871,84</b>	<b>€ 30.685.169,65</b>	<b>-€ 9.000.297,81</b>

I crediti verso Società ed Associazioni Sportive rappresentano le somme dovute dalle società nei confronti della Federazione; gli stessi sono rappresentativi di posizioni attive nei confronti di società affiliate alle quali risultano inviate le relative comunicazioni di sollecito.

A seguito dell'esame sul totale delle posizioni ancora scoperte, risulta un accantonamento a titolo di svalutazione, pari a circa il 58% del totale dei crediti; tale importo, per un valore accantonato di € 267.814,00 risulta incluso nel totale del fondo svalutazione crediti appostato in bilancio per complessivi € 693.864,00.

Gli altri crediti inseriti nello stato patrimoniale del bilancio 2023 sono rappresentati da depositi cauzionali su contratti di locazione, anticipi a fornitori e funzionari delegati rendicontati o da rendicontarsi nel corso del 2024 per oneri e spese di competenza dello stesso, oltre a crediti verso organismi internazionali per € 17.210.572,11 derivanti da proventi di varia natura spettanti alla Federazione di competenza di precedenti esercizi, già maturati ancorché alla data di redazione della presente nota, non ancora interamente incassati.

Riguardo quest'ultimo importo si segnala che all'interno dello stesso è incluso il residuo credito verso Six Nations Ltd per la parziale cessione dei diritti commerciali avvenuta nel corso del 2021; il credito che all'inizio dell'esercizio ammontava ad € 21.378.711,38 residua in bilancio alla fine dell'esercizio per € 14.157.180,84 a seguito dell'avvenuto incasso per € 7.221.530,54.

Riguardo quest'ultimo importo, valutata la totale solvibilità dello stesso, non si è ritenuto necessario procedere ad effettuare uno specifico accantonamento a titolo di svalutazione.

### Crediti verso Erario, Sport e Salute, CONI, Società partecipate e Altri crediti

I crediti verso l'Erario sono relativi al credito IVA 2023 per € 830.824,32 e agli acconti di imposta versati per IRAP € 712.264,75 e IRES € 116.419,14.





I crediti verso Sport e Salute, debitamente riconciliati con le comunicazioni pervenute, riguardano le somme residue da incassare di competenza delle annualità 2021 e 2022 per contribuzioni legate a progetti sportivi e di formazione per complessivi € 17.391,00; i predetti crediti risultano ancora da incassare alla data di redazione della presente relazione.

Tra gli altri crediti è inoltre incluso l'importo, al netto del rimborso di € 250.000,00 registrato nel corso del 2023, del finanziamento fruttifero erogato nel corso degli esercizi 2017 e 2018, alla società partecipata Zebre Rugby Club, per la somma di € 300.000,00 i cui interessi maturati nel corso dell'esercizio 2023 risultano inclusi tra i proventi finanziari dell'esercizio.

L'operazione, regolarmente deliberata dai competenti organi federali, si era resa necessaria per dotare la partecipata di adeguate disponibilità liquide per fronteggiare i primi esercizi di attività in attesa di potere disporre di adeguati flussi finanziari con il proseguo delle proprie progettualità. Il residuo credito derivante dal finanziamento concesso risulta ancora in essere alla data di redazione della presente relazione.

Con riferimento alla recuperabilità del credito in parola, si veda quanto dettagliatamente già esposto nella nota di commento relativa alle immobilizzazioni finanziarie.

### Disponibilità liquide

La voce si riferisce al totale delle disponibilità liquide presenti sui conti correnti bancari e postali intestati alla Federazione e debitamente riconciliati con la documentazione pervenuta, oltre alle giacenze di cassa esistenti alla data di chiusura dell'esercizio in esame.

Descrizione conto	N. conto corrente	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Conto ordinario	Bnl c/c 10122	184.105,31 €	97.148,19 €	86.957,12 €
Conto biglietteria	Bnl c/c 8729	3.173,29 €	26.356,70 €	- 23.183,41 €
Conto ris.vinc.dest.grandi infort.	Bnl c/c 8730	250.000,00 €	308.035,97 €	- 58.035,97 €
Conto ordinario	BPER c/c 1405873	10.684,13 €	6.089,40 €	4.594,73 €
Conto ordinario	Credit Agr. 56825325	45.571,15 €	161.772,99 €	- 116.201,84 €
Conto valuta estero GBP	Credit Agr. 56888171	51.728,51 €	2.974,89 €	48.753,62 €
Conto valuta estero GBP	Credit Agr. c/c 57213022	2.845,62 €	66.061,92 €	- 63.216,30 €
Conto biglietteria Italia	Credit Agr. 59959923	5.538,22 €	18.165,49 €	- 12.627,27 €
Conto biglietteria estero	Credit Agr. 59900040	676,61 €	7.126,68 €	- 6.450,07 €
Conto dedicato personale	Bnl c/c 194	3.544,78 €	473.529,06 €	- 469.984,28 €
Conto corrente postale	Poste c/c	13.272,73 €	25.726,17 €	- 12.453,44 €
Conto corrente paypal	Paypal c/c	334,36 €	4.264,40 €	- 3.930,04 €
CR Abruzzo	Bnl c/c 8029	31.175,40 €	8.070,89 €	23.104,51 €
Delegaz. Calabria	Bnl c/c 28342	457,55 €	212,68 €	244,87 €
CR Campania	Bnl c/c 40919	209,28 €	210,62 €	- 1,34 €
CR Lazio	Bnl c/c 9678	7.161,33 €	12.473,99 €	- 5.312,66 €
CR Liguria	Bnl c/c 20804	4.596,71 €	9.349,70 €	- 4.752,99 €
CR Lombardia	Bnl c/c 140010	20.239,60 €	8.432,64 €	11.806,96 €
CR Piemonte	Bnl c/c 15455	4.148,75 €	5.708,04 €	- 1.559,29 €
CR Puglia	Bnl c/c 5856	7.365,54 €	8.051,55 €	- 686,01 €
CR Sardegna	Bca Prossima c/c 9103	369,40 €	14.404,19 €	- 14.034,79 €
CR Sicilia	Bnl c/c 100010	23.268,72 €	9.677,52 €	13.591,20 €
CR Toscana	Bnl c/c 11323	7.171,43 €	8.819,47 €	- 1.648,04 €
CR Umbria	Unicredit c/c 29457584	1.053,09 €	1.474,73 €	- 421,64 €
CR Veneto	Unicredit c/c 4472575	- €	661,79 €	- 661,79 €
Delegazione Valle d'Aosta	BCC c/c 50101354	6.222,17 €	3.397,75 €	2.824,42 €
Delegazione Bolzano	Bnl c/c 28058	4.910,67 €	1.651,32 €	3.259,35 €
Delegazione Molise	Bnl c/c 3298	2.508,78 €	990,57 €	1.518,21 €
Delegazione Basilicata	Bnl c/c 2133	934,94 €	1.036,86 €	- 101,92 €
Delegazione Trentino	BP Trentino c/c 6832	9.179,77 €	4.070,57 €	5.109,20 €
CR Emilia Romagna	Bnl c/c 8617	478,36 €	3.488,29 €	- 3.009,93 €
Conto Fir Honour	Bnl c/c 2608	4.460,66 €	71,20 €	4.389,46 €
CR Marche	Bnl c/c 3773	2.339,81 €	4.886,53 €	- 2.546,72 €
CR Veneto	Bnl c/c 1516	19.381,58 €	40.250,94 €	- 20.869,36 €
CR Friuli Venezia Giulia	Bnl c/c 6991	15.264,45 €	17.689,04 €	- 2.424,59 €
CR Sardegna	Bnl c/c 6900	7.210,59 €	- €	7.210,59 €
Cassa contanti	cassa contanti	7.630,78 €	8.438,35 €	- 807,57 €
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>759.214,07 €</b>	<b>1.370.771,09 €</b>	<b>- 611.557,02 €</b>



**Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2023 ammontano ad € 515.886,80 (€ 445.481,32 al 31 dicembre 2022).

Si tratta, nello specifico, di risconti attivi diversi, su premi di assicurazioni, su canoni di locazione e su canoni diversi, calcolati sulla base della stretta competenza temporale.

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Per effetto del risultato di esercizio maturato alla data di chiusura, il patrimonio netto della federazione al 31 dicembre 2023, ammonta ad € 14.343.265,65; di seguito sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di Dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2022	€ 22.137.746,21	€ -	€ -	€ 1.540.861,40	€ 23.678.607,61
Destinaz.risult. eserc.preced.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Utilizzo riserve	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Risultato esercizio corrente	€ -	€ -	€ -	-€ 9.335.341,96	-€ 9.335.341,96
Patrimonio netto al 31/12/2023	€ 22.137.746,21	€ -	€ -	-€ 7.794.480,56	€ 14.343.265,65

Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2023, non deve essere inferiore ad € 1.436.040,48 così determinato:

- Totale costi ultimo triennio € 143.604.047,63
- Media annua € 47.868.015,88
- Percentuale 3% € 1.436.040,48 (valore minimo fondo di dotazione)

Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2023, appaiono ampiamente rispettati i parametri della circolare.

In riferimento al bilancio di previsione sull'esercizio in corso, lo stesso evidenzia una perdita di € 7.832.330,55. Tale perdita, sulla base delle attuali informazioni disponibili, non determina una riduzione del limite del Fondo di dotazione al di sotto del limite determinato dalla Circolare in parola. Il Segretario Generale ha pertanto ritenuto applicabile il presupposto della continuità nella predisposizione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023.

**Fondi per rischi ed oneri**

Il saldo dei fondi alla data del 31 dicembre 2023 ammonta ad € 3.523.824,00 ed è così composto:

	31/12/2022	Accant.ti	Riclassif.	Utilizzi	Rilascio	31/12/2023
F.do contrib.vincolati program	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fondo cause legali in corso	€ 369.028,10	€ -	€ 101.550,72	€ 180.751,80	€ 61.725,58	€ 25.000,00
Fondo rischi ed oneri	€ 130.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 130.000,00
Fondo imposte differite	€ 5.053.236,00	€ -	€ -	€ 1.684.412,00	€ -	€ 3.368.824,00
<b>Totale fondi rischi ed oneri</b>	<b>€ 5.552.264,10</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 101.550,72</b>	<b>€ 1.865.163,80</b>	<b>€ 61.725,58</b>	<b>€ 3.523.824,00</b>



**Fondo rischi per cause legali**

Il fondo, tenuto conto del potenziale delle cause attualmente pendenti, come evidenziato nelle comunicazioni ricevute dai competenti studi legali con particolare riguardo alle vertenze ritenute probabili, è stato conseguentemente adeguato e presenta una consistenza da ritenersi congrua per coprire eventuali e futuri risarcimenti che la Federazione possa essere chiamata a sostenere nel caso di soccombenza in occasione del giudizio finale sulle citate controversie.

Nel corso dell'esercizio il fondo presenta una diminuzione di € 344.028,10 di cui € 180.751,80 per utilizzo a seguito della definizione di precedenti vertenze ed € 163.276,30 a seguito di rilascio parte a fronte della verificata eccedenza sulla consistenza dello stesso a fine esercizio rispetto al valore delle cause possibili pendenti e parte destinato a debito per l'effettivo pagamento effettuato nel corso della corrente annualità.

**Fondo rischi ed oneri**

Il fondo accoglie il residuo degli accantonamenti effettuati in precedenti esercizi, a potenziale copertura dei minori ricavi che potrebbero definirsi con gli sponsor federali, in ordine alla minore quantificazione di sponsorizzazioni legate all'annualità 2020.

**Fondo imposte differite**

Il fondo risulta decrementato per la quota di competenza delle imposte differite a suo tempo accantonate per l'esercizio in esame a seguito della rateizzazione ai fini fiscali della plusvalenza rilevata nel corso dell'esercizio 2021 e legata alla parziale cessione dei diritti commerciali del torneo Sei Nazioni.

**Riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni**

Il predetto accantonamento rappresenta l'effettiva consistenza delle quote versate dai tesserati, rilevate alla data del 30 novembre 2016, ultimo giorno di vigenza dell'obbligo di versamento per tale finalità, decaduto con effetto dal 1° dicembre 2016; da quest'ultima data, è stato deliberato che sarà cura della Federazione integrare il predetto accantonamento negli esercizi futuri, in base alle eventuali necessità che si dovessero manifestare e comunque nel caso in cui il totale dell'attuale riserva diminuisca, a seguito di erogazioni, al di sotto della soglia di € 250.000,00 (euro duecentocinquantamila/00).

Riguardo alle altre movimentazioni finanziarie, intercorse nell'esercizio 2023, si evidenzia l'integrazione da parte della Federazione per € 98.000,00, mentre le erogazioni a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni, sono state pari ad € 156.000,00.

Il prospetto di cui sotto, riporta le movimentazioni intervenute nel corso l'esercizio.

	31/12/2022	Intergraz. Federazione	Utiliz. indenn.atleti	31/12/2023
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 308.000,00	€ 98.000,00	€ 156.000,00	€ 250.000,00
<b>Ris.vinc.di dest.grandi inf.</b>	<b>€ 308.000,00</b>	<b>€ 98.000,00</b>	<b>€ 156.000,00</b>	<b>€ 250.000,00</b>

**Trattamento di fine rapporto**

Il fondo accoglie le quote maturate a favore dei dipendenti a titolo di trattamento per fine rapporto al netto delle eventuali anticipazioni ed erogazioni, queste ultime corrisposte a fronte di dimissioni e/o licenziamenti occorsi durante l'anno.





Lo stesso nel corso dell'esercizio presenta le seguenti movimentazioni:

	31/12/2022	Accantonam.	Utilizzi	Altri utilizzi	31/12/2023
Trattamento fine rapporto	1.702.359,10 €	183.206,75 €	59.951,48 €	- €	1.825.614,37 €
<b>Totale trattamento fine rapporto</b>	<b>1.702.359,10 €</b>	<b>183.206,75 €</b>	<b>59.951,48 €</b>	<b>- €</b>	<b>1.825.614,37 €</b>

### Debiti

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2023, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie degli stessi.

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Debiti vs fornitori	€ 6.507.168,76	€ 5.733.520,49	€ 773.648,27
Debiti vs altri soggetti	€ 4.132.859,97	€ 4.840.830,24	-€ 707.970,27
Altri Debiti	€ 1.238.334,70	€ 1.156.428,76	€ 81.905,94
Debiti vs società e org.mi int.li	€ 2.254.286,28	€ -	€ 2.254.286,28
Debiti vs Banche e Istituti di credito	€ 1.600.000,00	€ -	€ 1.600.000,00
Debiti vs Erario	€ 515.974,49	€ 761.306,19	-€ 245.331,70
Debiti vs istituti di previdenza	€ 349.409,63	€ 302.411,17	€ 46.998,46
Debiti vs Società partecipate	€ -	€ -	€ -
Acconti	€ 3.339.149,80	€ 2.079.003,31	€ 1.260.146,49
<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 19.937.183,63</b>	<b>€ 14.873.500,16</b>	<b>€ 5.063.683,47</b>

### Debiti verso Fornitori

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	€ 5.870.554,71	€ 4.729.449,74	€ 1.141.104,97
Fatture da ricevere	€ 716.909,07	€ 1.036.667,02	-€ 319.757,95
Fornitori per note credito da ricevere	-€ 80.295,02	-€ 32.596,27	-€ 47.698,75
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>€ 6.507.168,76</b>	<b>€ 5.733.520,49</b>	<b>€ 773.648,27</b>

I debiti risultano debitamente riconciliati alla data di chiusura del bilancio.

Per quanto riguarda la composizione, esaminata sulla base degli anni di formazione, si evidenzia che nel totale di cui sopra, non sono presenti posizioni in contenzioso o inserite in procedure fallimentari e/o concorsuali.

All'interno del totale sono presenti debiti commerciali verso la partecipata Zebre Rugby Club ssd a r.l. per un ammontare di € 450.000,00.

### Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso l'Erario sono relativi al saldo delle trattenute Irpef dipendenti ed autonomi, successivamente versate nel corso del 2024 ed all'accantonamento delle imposte IRAP a carico dell'esercizio 2023.

I debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale riguardano il saldo dei contributi Inps e Inail derivanti dai contratti di lavoro dipendente, di lavoro sportivo e collaborazioni, regolarmente versati nel corso del 2024, dalle quote dovute a favore del fondo previdenziale Sirio, oltre alle quote di contributi maturate e legate alla valorizzazione di ferie e permessi alla data del 31.12.2023 ed all'accantonamento della quota di competenza legata al prossimo rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente (CCNL).

Gli acconti sono relativi agli incassi di biglietteria e legati ad anticipi da parte di clienti per attività legate all'ospitalità e connesse all'edizione 2024 del Torneo Sei Nazioni.

**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	€ 2.785.320,12	€ 3.793.399,03	-€ 1.008.078,91
Debiti vs tesserati	€ 879.746,39	€ 620.076,16	€ 259.670,23
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Debiti vs il personale	€ 366.723,62	€ 223.296,16	€ 143.427,46
Altri debiti	€ 1.339.404,54	€ 1.360.487,65	-€ 21.083,11
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>€ 5.371.194,67</b>	<b>€ 5.997.259,00</b>	<b>-€ 626.064,33</b>

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano sostanzialmente dagli accantonamenti delle somme dovute per contributi vari, legati a programmi sportivi regolarmente attivati, erogati in parte nel corso del 2023 ed in parte nel corso del corrente esercizio 2024.

I debiti verso tesserati sono relativi a rimborsi per prestazioni effettuate nel corso del 2023 il cui pagamento è stato effettuato nel 2024, oltre alle somme dovute per l'attività arbitrale e del settore tecnico maturate prevalentemente nel corso dell'ultimo bimestre dell'esercizio in esame.

I debiti verso il personale sono sostanzialmente riferiti alle somme da corrisondersi ai dipendenti federali a titolo di PAR (Premio aziendale di risultato) e PI (Premio individuale) oltre ai conguagli di competenza dell'esercizio legati in particolare all'accantonamento delle quote maturate per ferie, permessi e festività varie e alla quota stimata per il rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) riferito al periodo fino al 31.12.2023 incluso.

La voce altri debiti per complessivi € 1.339.404,54 è composta per € 933.132,60 da anticipazioni ricevute da parte di Sport e salute e legate a contribuzioni progettuali di competenza futura, da debiti verso altri soggetti in particolare per premi assicurativi e costi per viaggi e trasferte per € 403.553,13 mentre la differenza di € 2.718,81 è rappresentata da debiti per trattenute su emolumenti dipendenti regolarmente versati a gennaio 2024.

**Ratei e risconti**

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2023 ammontano ad € 238.022,83 (€ 380.728,51 al 31 dicembre 2022).

Si tratta, nello specifico, di risconti su diritti commerciali per ricavi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni e per entrate istituzionali legate ad affiliazioni e tesseramenti di competenza del successivo esercizio.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2023, di seguito analiticamente illustrato, ammonta ad € 38.809.659,39 e presenta rispetto al precedente bilancio una riduzione del 14% pari ad € 6.325.970,79.





Lo stesso risulta essere così articolato:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute	6.595.082,95 €	16,99%	6.559.569,50 €	14,53%	35.513,45 €	0,54%
Contributi Stato, Enti, Reg.	1.071.546,00 €	2,76%	20.000,00 €	0,04%	1.051.546,00 €	-100,00%
Quote degli associati	666.108,44 €	1,72%	759.497,05 €	1,68%	- 93.388,61 €	-12,30%
Ricavi da manif. internaz.	22.051.864,69 €	56,82%	22.059.966,42 €	48,87%	- 8.101,73 €	-0,04%
Ricavi da manif. nazionali	380.897,79 €	0,98%	175.280,29 €	0,39%	205.617,50 €	117,31%
Ricavi da pubbl.e sponsor	4.346.123,31 €	11,20%	3.388.262,96 €	7,51%	957.860,35 €	28,27%
Altri ricavi gestione ord.	3.404.478,42 €	8,77%	11.931.049,04 €	26,43%	- 8.526.570,62 €	-71,47%
Contributi CONI	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	100,00%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>38.516.101,60 €</b>	<b>99,24%</b>	<b>44.893.625,26 €</b>	<b>99,46%</b>	<b>- 6.377.523,66 €</b>	<b>-14,21%</b>

Contrib. Stato, Enti Regi.	211.594,37 €	0,55%	160.272,95 €	0,36%	51.321,42 €	32,02%
Sponsor istituzionali	81.963,42 €	0,21%	81.731,97 €	0,18%	231,45 €	0,28%
Ricavi da manifestazioni	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Altri ricavi gestione ordin.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Totale attività strutt. Territ.</b>	<b>293.557,79 €</b>	<b>0,76%</b>	<b>242.004,92 €</b>	<b>0,54%</b>	<b>51.552,87 €</b>	<b>21,30%</b>

<b>Valore della produzione</b>	<b>38.809.659,39 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.135.630,18 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 6.325.970,79 €</b>	<b>-14,02%</b>
--------------------------------	------------------------	----------------	------------------------	----------------	-------------------------	----------------

La composizione dei ricavi è rappresentata dai contributi di Sport e Salute per € 6.595.082,95, contributi pubblici per € 1.071.546,00, entrate istituzionali per tesseramenti, affiliazioni, iscrizioni a corsi e multe per € 666.108,44 entrate commerciali per biglietteria e diritti relativi alle manifestazioni internazionali per € 22.051.864,69 e relative a manifestazioni nazionali per € 380.897,79, ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni per € 4.346.123,31 e altri ricavi per € 3.404.478,42 comprensivi in particolare dei contributi di World Rugby destinati all'attività di sviluppo per 2,4 milioni di euro, di rimborsi da società e organismi internazionali per € 333.948,93, di indennizzi assicurativi per € 141.067,20, di fitti attivi per € 66.180,00 e di proventi straordinari per € 368.010,32.

La somma è completata dalle entrate realizzate direttamente dalle strutture territoriali rappresentate da contributi di varia natura per € 211.594,37 e da sponsor istituzionali per ulteriori € 81.963,42.

I contributi provenienti da Sport e Salute registrano un incremento per € 35.513,45 rimanendo sostanzialmente in linea con il dato rilevato per il precedente esercizio.

Le entrate istituzionali, come da dettaglio riportato negli appositi prospetti di bilancio, registrano a consuntivo un decremento del 12% passando dai precedenti € 759.497,05 agli attuali € 666.108,44.

I ricavi da manifestazioni internazionali, composti principalmente dalle entrate legate all'organizzazione del torneo Sei Nazioni, dai test di preparazione alla coppa del mondo e dalla partecipazione al campionato celtico di Pro16 (URC), rimangono sostanzialmente invariati nel raffronto complessivo sui due esercizi indicati nei relativi prospetti di bilancio.





In dettaglio sia le entrate derivanti dal torneo Sei nazioni che dalla partecipazione al campionato celtico, presentano significativi incrementi rispettivamente per 753mila euro e 1,768milioni di euro, nonostante il decremento dei diritti televisivi che, come già segnalato presentano una riduzione di circa 1,4 milioni di euro compensata dalle maggiori entrate da biglietteria e sponsorizzazioni attivate dalla FIR.

Per quanto riguarda invece le entrate dei test internazionali legati alla preparazione alla RWC, evidenziano rispetto al precedente esercizio una contrazione per 2,375milioni di euro.

Rispetto a questo ultimo dato, preme sottolineare che nel corso del 2023 si è disputata la coppa del mondo e i test originariamente previsti a novembre (ANS), sono stati sostituiti da match in preparazione alla massima manifestazione internazionale, riscontrato un interesse economico sostanzialmente inferiore in particolare per quanto attiene alla vendita dei relativi diritti televisivi.

Il totale è completato dai proventi introitati per l'organizzazione del torneo Sei Nazioni under 20 e femminile per un totale di 76mila euro circa.

I ricavi da manifestazioni nazionali, legati principalmente al massimo campionato italiano maschile, registrano maggiori entrate per € 205.617,50 grazie all'incremento dei ricavi da cessione dei relativi diritti televisivi e dai proventi di sponsorizzazione introitati in occasione dell'organizzazione della finale del campionato, evento conclusivo della manifestazione per l'assegnazione del titolo nazionale maschile, organizzato direttamente da FIR nel proprio centro federale di Parma.

Le entrate da sponsorizzazioni sono state pari a 4,3 milioni di euro, rilevando un incremento del 28% rispetto al dato consuntivo 2022 per € 957.860,00.

La voce "Altri ricavi" ammonta ad € 3.404.478,42; la differenza per minori entrate di circa 8,5 milioni di euro rispetto al precedente esercizio, è sostanzialmente correlata dall'assenza di proventi straordinari legati ai progetti internazionali e dallo spostamento delle contribuzioni derivanti da EPCR che, a seguito del completamento del progetto "Pentagon", già illustrato nei precedenti bilanci, risultano attualmente incluse tra i proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico (URC).

Riguardo alle altre voci incluse nel totale, rispetto al precedente esercizio, si evidenzia un sostanziale equilibrio dei contributi ricevuti da World Rugby, mentre si incrementano per 157mila euro i proventi derivanti da rimborsi verso società ed organismi internazionali.

Tra le altre voci di particolare rilevanza, si segnala l'importo di € 141.067,20 per indennizzi assicurativi, € 87.727,42 per fitti attivi e recuperi vari ed € 368.010,32 per sopravvenienze attive generate in parte dall'eliminazione di partite di debito e dal parziale storno degli accantonamenti effettuati a fondo rischi nel corso di precedenti annualità, rivisti alla fine dell'esercizio in esame sulla base delle reali necessità riscontrate dalle dichiarazioni rese a tal fine dai legali della federazione.

Risulta pertanto evidente come, nella straordinarietà dell'esercizio finanziario in cui viene disputata la coppa del mondo (quindi minori ricavi per le competizioni internazionali), la Federazione ha comunque dato impulso alle attività che generano risorse (eventi e sponsorizzazioni) mitigando gli effetti sopra descritti.



**Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad € 49.771.133,78 ed è così articolato: € 38.873.410,75 relativi ai costi dell'attività sportiva, € 8.545.751,50 imputabili ai costi del funzionamento ed € 2.351.971,53 per oneri diversi di gestione.

**Attività sportiva**

I costi per le attività di Preparazione Olimpica, Alto Livello e rappresentative nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec.a manif.spor.int. PO/AL	16.412.022,33 €	62,60%	15.980.696,34 €	64,42%	431.325,99 €	2,70%
Allenamenti e stages	3.099.552,46 €	11,82%	2.671.407,41 €	10,77%	428.145,05 €	16,03%
Funzionam.commiss. Tecniche	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Compensi prestaz. contratt.	2.719.548,43 €	10,37%	2.783.831,42 €	11,22%	- 64.282,99 €	-2,31%
Interventi per gli atleti	1.101.836,28 €	4,20%	839.814,47 €	3,39%	262.021,81 €	31,20%
Spese per doping	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Totale Prep.Olimp. PO/AL</b>	<b>23.332.959,50 €</b>	<b>89,00%</b>	<b>22.275.749,64 €</b>	<b>89,80%</b>	<b>1.057.209,86 €</b>	<b>4,75%</b>
Partec.a manif.spor.int./naz.li	1.445.281,68 €	5,51%	1.195.056,61 €	4,82%	250.225,07 €	20,94%
Allenamenti e stages	825.178,55 €	3,15%	741.624,78 €	2,99%	83.553,77 €	11,27%
Compensi prestaz. contratt.	342.902,45 €	1,31%	319.143,81 €	1,29%	23.758,64 €	7,44%
Interventi per gli atleti	195.271,87 €	0,74%	205.844,58 €	0,83%	- 10.572,71 €	-5,14%
Spese per doping	75.658,30 €	0,29%	68.990,95 €	0,28%	6.667,35 €	9,66%
<b>Totale rappresent. Nazionali</b>	<b>2.884.292,85 €</b>	<b>11,00%</b>	<b>2.530.660,73 €</b>	<b>10,20%</b>	<b>353.632,12 €</b>	<b>13,97%</b>
<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>26.217.252,35 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.806.410,37 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.410.841,98 €</b>	<b>5,69%</b>

Gli oneri sostenuti per attività sportiva ammontano complessivamente ad € 26.217.252,35; la comparazione dei costi sostenuti nei due esercizi in raffronto, evidenzia un incremento del 6% circa per un importo di poco superiore ad 1,4 milioni di euro legato alla naturale piena ripresa delle nazionali soprattutto in vista della Coppa del Mondo.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività sportiva ha trovato regolare svolgimento nel pieno rispetto dei programmi a suo tempo preventivati.

La principale voce componente il totale di cui sopra, è afferente alle attività internazionali e di preparazione delle squadre Nazionali incluse nei progetti di alto livello, rappresentate nello specifico dai programmi della nazionale maggiore che ha regolarmente disputato il torneo Sei Nazioni, i test di preparazione alla coppa del mondo e la successiva partecipazione alla RWC, attività che nel corso della stagione ha sostituito il tour estivo e i test autunnali di novembre (ANC), dalla nazionale femminile, che ha preso parte a sua volta al torneo Sei Nazioni e partecipato al Torneo XV organizzato da World Rugby in Sudafrica e dalla nazionale under 20, anch'essa impegnata nel torneo Sei nazioni e nella coppa del mondo di categoria disputata in Sudafrica.

Per quanto attiene alle attività legate alle nazionali Seven, i costi sostenuti sono relativi alle attività di partecipazione ai tornei organizzati da Rugby Europe, che hanno visto impegnate, in entrambe le competizioni, la selezione femminile e maschile.

Nel totale è compreso il costo del progetto per lo sviluppo dell'alto livello giovanile, legato ai tre centri di formazione permanente ed alle due accademie aggregate alle due franchigie partecipanti al campionato celtico (URC) unitamente alle somme sostenute per il progetto "Exiles"; l'importo a carico dell'esercizio in esame ammonta ad € 1.964.196,04 in sostanziale equilibrio con il dato consuntivo 2022 di € 1.969.084,70.



Oltre a quanto sopra, sono comprese nel totale tutte le spese organizzative e di preparazione alle attività internazionali effettuate dalle varie nazionali juniores, unitamente ai compensi contrattuali erogati per attività sportiva all'intera struttura federale, oltre agli oneri sostenuti per trasferte, soggiorni, materiale sportivo e spese assicurative e di tutela di atleti, atlete e degli staff tecnico sanitari.

Rientrano tra i costi dell'attività sportiva di alto livello, anche le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie partecipanti al campionato celtico che gravano sul bilancio in esame per 10,3 milioni di euro; riguardo questo aspetto, si ricorda che una delle due franchigie partecipanti al campionato celtico è rappresentata dalle Zebre Rugby Club ssd a r.l. società interamente partecipata della Federazione, costituita nel corso dell'anno 2017.

Complessivamente la partecipazione delle due franchigie federali all'attuale campionato di URČ incide sul bilancio federale per una somma complessiva di € 13.664.944,79 (€ 13.266.433,50 nel precedente bilancio) comprendendo nella somma evidenziata, oltre alle citate contribuzioni, gli ulteriori oneri previsti per l'adesione alla predetta manifestazione, ricompresi tra i successivi costi nel paragrafo legato agli oneri organizzativi degli eventi internazionali.

Si evidenzia infine che, oltre a quanto sopra specificato, la somma complessiva di cui sopra, include altresì l'intero costo del settore arbitrale che per il 2023 è stato pari ad € 1.433.408,08 rispetto al totale di € 1.183.332,51 del precedente esercizio dovuto alla piena ripresa delle attività nazionali e regionali.

I costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive, attività di promozione, corsi e contribuzioni varie della sede centrale, risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Org.ne manifest.sport. int.li	6.228.190,64 €	57,68%	5.699.794,51 €	56,57%	528.396,13 €	9,27%
Org.ne manifest.sport. naz.li	796.699,27 €	7,38%	855.290,06 €	8,49%	- 58.590,79 €	-6,85%
Partecipaz. ad organismi int.	30.938,74 €	0,29%	27.802,00 €	0,28%	3.136,74 €	11,28%
Formaz., ricerca e documentaz.	58.478,52 €	0,54%	46.564,08 €	0,46%	11.914,44 €	25,59%
Promozione sportiva	728.725,76 €	6,75%	456.689,22 €	4,53%	272.036,54 €	100,00%
Contributi per attività sport.	2.316.812,87 €	21,46%	2.494.236,36 €	24,76%	- 177.423,49 €	-7,11%
Gestione impianti sportivi	350.979,92 €	3,25%	231.544,21 €	2,30%	119.435,71 €	51,58%
Altri costi per attività sportiva	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Ammortamenti attività sport.	202.203,19 €	1,87%	263.216,05 €	2,61%	- 61.012,86 €	-23,18%
Progetti e attiv. respon.sociale	84.789,25 €	0,79%	144,00 €	0,00%	84.645,25 €	58781,4%
Acc.to rischi ed oneri att.sport.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività paralimpica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Costi attività sport.centrale</b>	<b>10.797.818,16 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.075.280,49 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>722.537,67 €</b>	<b>7,17%</b>

Il totale degli oneri legati all'organizzazione di eventi e manifestazioni sostenuti nel corso dell'esercizio 2023, presenta un incremento di poco superiore al 7%.

La variazione è sostanzialmente legata ai maggiori costi per l'organizzazione di manifestazioni internazionali, con particolare riferimento al torneo delle Sei Nazioni, dove per l'esercizio in esame le gare interne erano tre rispetto alle due della precedente edizione e per gli eventi di promozione sportiva, quest'ultima voce però influenzata dalle contribuzioni finalizzate ricevute da Sport e Salute e legate allo sviluppo dello sport nel settore scolastico.



Per quanto attiene alla composizione della principale voce della tabella sopra riportata, rappresentata dai costi organizzativi per manifestazioni internazionali e legati in particolare al torneo delle Sei Nazioni, ai test di preparazione alla RWC della nazionale maggiore e dai costi di partecipazione al campionato di PRO14, si propone di seguito una sintesi riepilogativa della relativa suddivisione.

Manifestazione	Anno 2023	Anno 2022	Differenze
Sei Nazioni	2.501.820,45 €	1.283.765,18 €	1.218.055,27 €
Test preparazione e RWC	278.385,35 €	729.399,17 €	- 451.013,82 €
Campionato URC	3.364.944,79 €	3.316.433,50 €	48.511,29 €
Altri eventi	83.040,05 €	115.199,81 €	- 32.159,76 €
Summer series	- €	254.996,85 €	- 254.996,85 €
<b>Totale</b>	<b>6.228.190,64 €</b>	<b>5.699.794,51 €</b>	<b>528.396,13 €</b>

Relativamente ai costi per l'organizzazione delle attività nazionali, legate al campionato di eccellenza, il totale sostenuto a carico dell'esercizio 2023, riconducibile principalmente ai costi di ripresa televisiva ed ai costi organizzativi delle fasi finali, ammonta ad € 796.699,27 contro gli € 855.290,06 sostenuti a carico del precedente bilancio, grazie ad un riallineamento dei costi di produzione televisiva, in parte compensato con la contribuzione straordinaria assegnata a favore delle due squadre finaliste del torneo.

I costi per la partecipazione agli organismi internazionali e legati alle attività di formazione non presentano variazioni di rilievo mantenendosi a consuntivo sostanzialmente allineati al dato del precedente esercizio.

Contributi e promozione sportiva	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Promozione sportiva	728.725,76 €	456.689,22 €	272.036,54 €
Contributi attività sportiva	2.316.812,87 €	2.494.236,36 €	- 177.423,49 €
Progetti responsabilità sociale	84.789,25 €	144,00 €	84.645,25 €
	<b>3.130.327,88 €</b>	<b>2.951.069,58 €</b>	<b>179.258,30 €</b>

Le contribuzioni stanziare a favore dell'attività sportiva, per un totale di 2,3 milioni di euro, risultano in linea con le deliberazioni adottate dai competenti organi federali da valersi sull'esercizio in esame.

Il totale include le contribuzioni a favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano, le somme erogate a titolo di contributi chilometrici a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali e la contribuzione sostenuta dalla Federazione per allineare lo stanziamento legato alla riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni al minimo garantito come previsto dalla delibera precedentemente adottata dal Consiglio Federale.

Per quanto attiene alle altre voci, si evidenzia, come già anticipato, un incremento degli oneri legati alla promozione sportiva, grazie alla conferma dei programmi formativi nelle scuole attraverso il sostegno di Sport e Salute, all'organizzazione dei campi estivi ed alla riproposizione del progetto "Feste del Rugby" realizzato attraverso una serie di iniziative sul territorio nazionale grazie al fondamentale sostegno di un importante partner privato.

Per quanto attiene infine ai costi per progetti finalizzati alla responsabilità sociale, si segnala che gli stessi sono da ricondursi fondamentalmente all'erogazione di contribuzioni pubbliche specificatamente finalizzate.



Il totale degli oneri per l'attività sportiva è completato dalle relative quote di ammortamento a carico dell'esercizio, che con € 202.203,19 presentano una sensibile riduzione rispetto alla precedente annualità.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Org.ne manif.sportive	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Corsi di formazione	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Promozione sportiva	1.858.340,24 €	100,00%	2.003.076,26 €	100,00%	- 144.736,02 €	-7,79%
Contributi per att.sport.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Gestione imp.sportivi	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività paralimpica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Costi attività sport.territ.</b>	<b>1.858.340,24 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.003.076,26 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 144.736,02 €</b>	<b>-7,79%</b>

L'attività sportiva regionale presenta a consuntivo un totale di poco superiore agli 1,8 milioni mantenendosi sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio.

Il totale include tutti i costi sostenuti nell'esercizio per lo svolgimento delle attività sportive legate a progetti tecnici regionali e di sviluppo delle aree, comprensivi dei relativi compensi per le varie figure tecniche utilizzate, all'interno degli stessi.

#### **Funzionamento**

I costi per il funzionamento della sede centrale risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	%	31/12/2022	%	Differenza	%
Costi del personale e collab.	5.519.658,52 €	68,64%	5.385.899,04 €	71,99%	133.759,48 €	2,48%
Oneri e commiss. federali	460.607,91 €	5,73%	466.322,08 €	6,23%	- 5.714,17 €	-1,23%
Costi per la comunicazione	313.860,50 €	3,90%	305.871,10 €	4,09%	7.989,40 €	2,61%
Costi generali	1.325.385,84 €	16,48%	1.201.530,26 €	16,06%	123.855,58 €	10,31%
Ammortamento per funzion.	135.607,99 €	1,69%	121.953,35 €	1,63%	13.654,64 €	11,20%
Costi area comm.le e market.	56.857,73 €	0,71%	- €	0,00%	56.857,73 €	100,00%
Costi attivaz. progettualità	229.833,45 €	2,86%	- €	0,00%	229.833,45 €	100,00%
Acc.to a fondi rischi ed oneri	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Rimanenze di materiale	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Funz. e costi attività centrale</b>	<b>8.041.811,94 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.481.575,83 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>560.236,11 €</b>	<b>7,49%</b>

I costi di funzionamento della sede centrale rilevano un incremento del 7,5% circa rispetto al dato consuntivo 2022.

Riguardo la composizione delle singole voci, si evidenziano di seguito le principali modifiche intervenute rispetto alla precedente chiusura di bilancio.

Il costo del personale dipendente e delle varie collaborazioni, presenta a consuntivo un totale di € 5.519.658,52 con un incremento del 2% rispetto al dato finale della precedente chiusura. La voce è comprensiva di tutti gli oneri legati al costo del personale e delle varie collaborazioni, ed include tutte le somme maturate per gli accantonamenti spettanti ai lavoratori stessi, oltre alla valorizzazione dei costi maturati alla fine dell'esercizio per ferie, permessi e festività non godute, unitamente alla quota stimata e legata al prossimo rinnovo contrattuale del personale dipendente da valersi sull'esercizio 2023.

Gli oneri per commissioni federali ammontano alla fine dell'esercizio ad € 460.607,91 presentando un sostanziale equilibrio tra le due annualità in raffronto.



Si conferma che all'interno dei costi per organi e commissioni federali, sono incluse, oltre alle indennità e compensi riconosciuti ai componenti degli organi federali in relazione alle funzioni ed agli incarichi ricoperti nel corso dell'anno, tutte le spese organizzative sostenute in occasione delle varie riunioni, unitamente ai compensi regolarmente deliberati a favore dei componenti del collegio dei revisori dei conti.

I costi attinenti al settore stampa e comunicazione, comprensivi di tutte le previsioni legate ai contratti per lo svolgimento delle varie attività istituzionali e delle campagne promozionali destinate alle varie attività federali, gravano sul bilancio in esame per € 313.860,50 presentando come per i precedenti oneri un sostanziale equilibrio tra le due annualità a confronto.

I costi generali presentano a consuntivo un incremento del 10% circa; lo scostamento è legato principalmente dall'aumento dei costi per assistenza legale e fiscale in parte determinata dall'incremento delle cause sostenute nel corso del 2023 dalla Federazione ed in parte dallo spostamento di costi per collaborazioni e consulenze inseriti precedentemente in altro capitolo.

Risultano sensibilmente incrementati i costi legati al sito internet a seguito della rivisitazione della struttura del sito federale e della attività connesse con il relativo funzionamento, mentre rispetto al precedente esercizio si evidenziano sostanziali risparmi sui costi legati ad utenze e provvigioni passive.

Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto analiticamente riportato nei relativi schemi di bilancio.

Le quote di ammortamento imputabili agli oneri di funzionamento rilevano l'importo a carico del bilancio 2023 per € 95.700,48 presentando un minimo incremento rispetto al dato precedente esercizio per € 10.399,02.

Il totale degli oneri di funzionamento della sede centrale è completato dalle somme sostenute per l'area commerciale e marketing unitamente ai costi di attivazione legati alle progettualità connesse all'ottenimento di contributi pubblici, che hanno gravato carico del bilancio 2023 per complessivi € 286.691,18.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su Tot.	31/12/2022	% su Tot.	Differenza	Diff. %
Costi per collaboratori	29.983,34 €	5,95%	70.494,38 €	15,81%	- 40.511,04 €	-57,47%
Organi e commissioni	511,09 €	0,10%	- €	0,00%	511,09 €	100,00%
Costi generali	473.445,13 €	93,95%	375.253,67 €	84,19%	98.191,46 €	26,17%
<b>Funz. e costi strutt. territor.</b>	<b>503.939,56 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>445.748,05 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>58.191,51 €</b>	<b>13,05%</b>

I costi di funzionamento delle strutture territoriali sono rappresentativi degli oneri sostenuti per il funzionamento degli organi periferici della Federazione.

Il totale sostenuto a carico del bilancio in esame evidenzia un incremento del 13% circa rispetto al dato consuntivo 2022, per un totale di maggiori oneri pari ad € 58.191,51.





**Accantonamenti**

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Acc.to a f.do sval.crediti	- €	0,00%	89.687,57 €	100,00%	- 89.687,57 €	-100,00%
Altri acc.ti a fondi rischi	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Acc.to a f.do cause legali	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	-100,00%
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>- €</b>	<b>0,00%</b>	<b>89.687,57 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 89.687,57 €</b>	<b>-100,00%</b>

Dall'esame delle varie posizioni e tenuto conto dell'attuale entità dei fondi presenti in bilancio, non sono stati stanziati accantonamenti a carico dell'esercizio in esame.

**Oneri diversi di gestione**

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Imp.indir.,tasse e contr.	29.515,91 €	1,25%	3.552,06 €	1,68%	25.963,85 €	730,95%
Minusvalenze	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Sopr.e ins.non iscr.altr.	2.322.455,62 €	98,75%	207.452,12 €	98,32%	2.115.003,50 €	1019,51%
<b>Tot. Oneri div.di gest.</b>	<b>2.351.971,53 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>211.004,18 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.140.967,35 €</b>	<b>1014,66%</b>

Gli oneri diversi di gestione ammontano alla fine dell'esercizio ad € 2.351.971,33 e sono rappresentati da imposte indirette e tasse, oltre ad una ulteriore quota di costi non riclassificabili in altre voci.

Riguardo quest'ultima voce, si richiama all'informativa evidenziata in sede di bilancio consuntivo 2022, dove risultava ancora da definire una situazione nei riguardi di Celtic Rugby Dac. Il tutto era riconducibile ad una segnalazione pervenuta a FIR nel corso del 2022 da parte di Celtic Rugby Dac, dove veniva segnalato l'effettuazione di un doppio pagamento nel corso del precedente esercizio. Tale asserito doppio pagamento, di £ 1.754.722,00, era riferito a proventi relativi alla stagione sportiva 2019/2020.

La Federazione aveva successivamente richiesto a CRD di fornire adeguata documentazione certa e probatoria a sostegno della richiesta di rimborso. La stessa, alla data di predisposizione del bilancio 2022 non risultava essere stata fornita.

Sulla base degli approfondimenti effettuati con il supporto delle strutture interne e con l'assistenza di professionisti esterni, si era pertanto ritenuto non sussistessero gli elementi per poter confermare la correttezza o meno della richiesta pervenuta e pertanto, non risultando fornita adeguata documentazione certa e probatoria a sostegno della richiesta di rimborso, né tantomeno dai pareri acquisiti e dagli incartamenti allora disponibili era emersa una situazione di criticità che potesse confermare la pretesa della richiesta ricevuta, l'eventuale passività potenziale non risultava apprezzabile in merito alla probabilità di accadimento della stessa, non sussistendo quindi i presupposti per alcuna appostazione contabile nei fondi rischi in conformità ai principi contabili di riferimento riferita alla fattispecie descritta (OIC 31).

Successivamente a seguito di ulteriori approfondimenti e di numerosi incontri intervenuti nel corso del 2023, CRD ha fornito ulteriore documentazione ed un quadro maggiormente esaustivo della situazione che con l'ausilio dei consulenti esterni incaricati dalla Federazione, hanno portato a determinare la fondatezza della richiesta, originando conseguentemente la necessità di rilevare una posta straordinaria a carico del bilancio 2023.

L'accordo di definizione dell'operazione di cui sopra risulta agli atti dei competenti uffici amministrativi federali.

**Costi per il personale**

Personale	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Salari e stipendi	3.396.801,39 €	3.416.776,88 €	- 19.975,49 €
Oneri sociali	1.044.480,89 €	977.928,88 €	66.552,01 €
TFR	199.756,87 €	312.637,08 €	- 112.880,21 €
Altri costi	535.210,49 €	413.312,08 €	121.898,41 €
<b>Totale</b>	<b>5.176.249,64 €</b>	<b>5.120.654,92 €</b>	<b>55.594,72 €</b>
Livello	Personale 2023	Personale 2022	2023 vs 2022
Segretario Generale	1	1	0
Dirigenti federali	3	3	0
Quadri	7	7	0
C	25	25	0
B	40	39	1
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>1</b>

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2023 rispetto al 2022, sintetizzata nelle tabelle che precedono unitamente all'andamento del personale in forza raffrontato per gli ultimi due esercizi, evidenzia in dettaglio gli scostamenti economici sopra evidenziati; alla data di chiusura dell'esercizio, la composizione del personale effettivo in forza alla federazione, si modifica decrementandosi di una unità rispetto alla precedente chiusura.

A supporto della tabella di cui sopra, si evidenzia per opportuna chiarezza che le somme sostenute sul bilancio 2023 sono rappresentative dell'intera forza lavoro impiegata nel corso dell'esercizio ancorché dimessa nel corso dello stesso, mentre l'indicazione sulla composizione dei dipendenti a fine anno tiene conto dei soli effettivi attualmente in forza.

Nel totale della tabella di cui sopra, non sono compresi i costi per collaborazioni esterne che ammontano rispettivamente ad € 343.408,88 per il 2023 e ad € 265.244,12 per il 2022.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Interessi attivi	20.112,69 €	19.495,24 €	617,45 €
Interessi passivi	- €	8.695,72 €	- 8.695,72 €
Interessi passivi su mutui	- €	- €	- €
Altri oneri e proventi finanz.	42.850,74 €	89.505,45 €	- 46.654,71 €
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>62.963,43 €</b>	<b>100.304,97 €</b>	<b>- 37.341,54 €</b>

La voce oneri e proventi finanziari, presenta alla fine dell'esercizio un saldo positivo per € 62.963,43; si evidenzia che tra i proventi attivi, sono inclusi gli interessi maturati nel corso dell'esercizio per il finanziamento fruttifero verso società partecipate per un ammontare complessivo di € 9.086,29.

**Imposte e tasse**

Si rilevano accantonamenti ai fini delle imposte dovute per l'esercizio 2023, legati all'imposta IRAP per un totale di € 121.243,00 unitamente allo smobilizzo della quota di imposte differite accantonate in precedenza, di competenza dell'esercizio in esame.





Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
IRAP	121.243,00 €	46.990,00 €	74.253,00 €
IRES	- €	219.713,00 €	- 219.713,00 €
Imposte differite IRES	- 1.684.412,00 €	- 1.684.412,00 €	- €
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>- 1.563.169,00 €</b>	<b>- 1.417.709,00 €</b>	<b>- 145.460,00 €</b>

### Compensi agli organi di gestione

Descrizione	2023 (€)			2022 (€)			Differenza (€)		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Fed.	90.000	-	90.000	105.483	-	105.483	-15.483	-	-15.483
Cons. di Presid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Feder.	147.000	-	147.000	169.161	-	169.161	-22.161	-	-22.161
Coll. Rev. Conti	71.685	2.060	73.745	73.146	2.877	76.033	-1.461	-817	-2.278
Altro (specific.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>308.685</b>	<b>2.060</b>	<b>310.745</b>	<b>347.790</b>	<b>2.887</b>	<b>350.677</b>	<b>-39.105</b>	<b>-817</b>	<b>-39.922</b>

Il prospetto include il raffronto degli ultimi due esercizi in relazione alle indennità erogate ai componenti del Consiglio Federale riconosciute per lo svolgimento di specifici incarichi e per la partecipazione alle riunioni del comitato di presidenza e di consiglio federale, in base alle delibere adottate dai competenti organi della Federazione.

Sono altresì indicati i compensi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte, conteggiati sulla base delle delibere a suo tempo assunte.

### Altre Informazioni

- Articolo 2427 n. 8 – Oneri finanziari capitalizzati nell'esercizio: gli oneri finanziari sostenuti dalla Federazione risultano totalmente spesi a carico dell'esercizio 2022.
- Articolo 2427 n. 11 – Ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi: non esistono proventi di tale genere iscritti nel bilancio della Federazione.
- Articolo 2427 n. 18 – Azioni di godimento, obbligazioni e titoli emessi dalla Federazione: la Federazione non ha emesso alcun titolo con le suddette caratteristiche.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di redazione della presente relazione, non si segnalano nel corrente esercizio, fatti di particolare rilevanza che ne abbiano caratterizzato l'andamento.

Dal punto di vista economico, il bilancio preventivo recentemente approvato per l'esercizio 2024, presenta un totale di ricavi di poco superiore a 41,1 milioni di euro evidenziando un incremento previsionale di 2,3 milioni di euro rispetto al dato consuntivo dell'esercizio 2023.

Dal punto di vista degli impegni invece, la programmazione delle varie attività sportive, tenuto conto della programmazione prevista dal calendario internazionale, ha confermato una tendenza in leggera crescita penalizzando al momento il risultato economico gestionale.

A conferma di quanto sopra, si evidenzia che la previsione delle uscite tiene conto, come anticipato, dell'intera programmazione internazionale e di tutte le spese correlate, comprendendo in particolare il costo dei contratti per il settore tecnico, compensi ad atleti e atlete in occasione delle convocazioni con le squadre nazionali, spese per le progettualità territoriale e per l'alto livello giovanile oltre ai costi per l'organizzazione di manifestazioni e di tutti gli altri oneri destinati in generale al funzionamento della struttura federale, con un onere attualmente preventivato pari a 40,4 milioni di euro.

Il totale del costo della produzione complessivo risulta invece inferiore rispetto al dato consuntivo 2023 (48,9 milioni di euro contro i 49,7 milioni del precedente esercizio), non essendo influenzato dalle partite straordinarie che hanno gravato su quest'ultimo per 2,3 milioni di euro.

Rimane in ogni caso importante rimarcare come la Federazione stia costantemente monitorando il proprio bilancio al fine di garantire un risultato quanto più migliorativo possibile rispetto alle iniziali previsioni, fermo restando che comunque, anche a fronte dell'attuale fondo di dotazione, risulta ampia disponibilità all'eventuale copertura di un eventuale risultato di esercizio negativo, non pregiudicando in alcun modo la continuità aziendale della Federazione.

Occorre infine sottolineare, come al netto della straordinarietà dell'esercizio dovuto allo svolgimento della Coppa del Mondo e quindi l'assenza di competizioni internazionali nel periodo autunnale che avrebbero generato risorse come descritto in precedenza ed al costo dovuto al cosiddetto over-payment riconosciuto a Celtic Rugby Dac con riferimento alla stagione 2019/2020, il risultato finale sarebbe ridotto di oltre 4,5 milioni di euro ovvero la perdita di esercizio si assesterebbe a circa 5 milioni di euro.

#### Informazioni ex Legge n. 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 c.125 della Legge 124/2017, con riferimento all'anno 2023, si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Federazione da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente nota integrativa.

Prospetto commi 125, 126 e 127 dell'articolo unico della Legge n. 124 del 04 agosto 2017					
Beneficiario	Cod.Fisc.	Ente Erogante	Importo	Attività	Data
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Sport e Salute	€ 6.595.082,95	Funz.e att.sport.	01.01.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	ICE-Ag.Prom.Italy	€ 795.000,00	Contr.Prom.Eventi	28.11.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Toscana	€ 70.000,00	Contr.Org.test '22	20.11.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	APT Servizi - E.R.	€ 120.000,00	Contr.Org.eventi'22	28.11.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Friuli V.G.	€ 15.000,00	Contr.Att. Ist.le	27.11.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Presid.del Consiglio	€ 65.700,00	Contr.rifug. guerra	16.06.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Sicilia	€ 127.217,12	Contrib.attiv.spor.	24.07.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Prov.Auton.Trento	€ 15.950,00	Contr.Funz.Att.Ist.	30.09.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 4.400,00	Contrib.attiv.spor.	30.04.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Genova	€ 3.200,00	Contr.Prog.Att.Mot.	22.06.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Sardegna	€ 30.072,25	Contr.Attiv. Ist.le	31.05.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Città di Torino	€ 5.460,00	Contr.Prog.Scuole	25.07.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Calabria	€ 14.000,00	Cont.Org.Man.Sp.	31.12.2023
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Parma	€ 20.846,00	Cont.manut.imp.sp.	31.12.2023
<b>Totale</b>			<b>€ 7.881.928,32</b>		





I contributi pubblici derivanti in particolare da stato, enti e regioni, al netto delle somme provenienti da Sport e Salute, ammontano ad € 1.286.845,37 e presentano rispetto al precedente esercizio, un incremento pari ad € 636.588,81 (dato 2022 € 650.256,56).

***Proposta di copertura della perdita di esercizio***

***Signori Consiglieri,***

nel concludere la presente nota integrativa, si rappresenta che le risultanze del bilancio, redatto in conformità alle attuali disposizioni legislative e regolamentari, corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di redazione e di riferimento descritti in premessa.

In relazione al risultato di bilancio, si propone di ripianare interamente la perdita di esercizio di € 9.335.341,96 con il parziale utilizzo del patrimonio netto federale.

***Federazione Italiana Rugby***

***Il Segretario Generale***

***R. Mustani***



# FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

## Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2023

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31/12/2023, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

#### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

##### *Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2023, dal relativo rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa e dalla relazione del Presidente federale al bilancio consuntivo.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

##### *Responsabilità del Segretario Generale per il bilancio d'esercizio*

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione Italiana Rugby di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Il Segretario Generale, come peraltro richiamato nella nota integrativa, utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.





### *Responsabilità del Collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario Generale, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo acquisito, durante le riunioni del Consiglio Federale svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate. In particolare, abbiamo acquisito informazioni sull'impatto prodotto al tempo dall'emergenza sanitaria COVID-19 e sui fattori di rischio e sulle incertezze relative alla continuità aziendale nonché ai piani previsionali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Segretario Generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### *Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari*

Il Presidente Federale della Federazione Italiana Rugby è responsabile per la predisposizione della relazione del Presidente al bilancio consuntivo al 31.12.2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.



Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente al bilancio consuntivo al 31.12.2023 della Federazione Italiana Rugby e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione del Presidente al bilancio consuntivo al 31.12.2023 è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31.12.2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in conformità alle previsioni Statutarie della Federazione Italiana Rugby.

### *B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.*

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione Italiana Rugby e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Federale e ci siamo incontrati periodicamente con il Segretario Generale e il Direttore Amministrativo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevi da segnalare.

Abbiamo acquisito dal Presidente della Federazione Italiana Rugby e dal Segretario Generale, in occasione delle riunioni del Consiglio Federale, le delibere Presidenziali d'urgenza poi ratificate dal Consiglio Federale, con adeguato anticipo attraverso la pubblicazione sull'area riservata della piattaforma CDA ON Board e, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione Italiana Rugby: in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di questi ultimi a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della Federazione Italiana Rugby, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono state effettuate segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2509 c.c. d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 2509 c.c. d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 2509 c.c. d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### *B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio*

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c. e del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Il Collegio nel corso dell'esame del complesso della documentazione del bilancio al 31 dicembre 2023 ha preso atto della seguente informativa resa dal Segretario Federale nella nota integrativa:



*Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2023, non deve essere inferiore ad € 1.436.040,48 così determinato:*

- *Totale costi ultimo triennio € 143.604.047,63*
- *Media annua € 47.868.015,88*
- *Percentuale 3% € 1.436.040,48 (valore minimo fondo di dotazione)*

*Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2023, appaiono ampiamente rispettati i parametri della circolare.*

*In riferimento al bilancio di previsione riferito all'esercizio in corso lo stesso evidenzia una perdita pari ad Euro 7.832.331. Tale perdita, sulla base delle attuali informazioni disponibili, non determina una riduzione del Fondo di Dotazione al di sotto del limite determinato della Circolare in parola. Il Presidente Federale ha, pertanto, ritenuto applicabile il presupposto della continuità nella predisposizione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2023.*

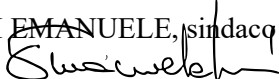
### *B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio*

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta non rileviamo motivi ostativi in merito all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2023, così come redatto dal Segretario Federale.

Esauriti i predetti controlli, vengono chiuse le operazioni di verifica previa redazione, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

*Roma, 26/06/2024*

Il Collegio Sindacale

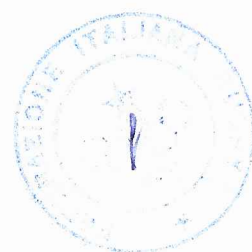
LUSI EMANUELE, sindaco effettivo f.f. di Presidente  
  
\_\_\_\_\_

PIREDDA GIANLUCA, sindaco effettivo  
  
\_\_\_\_\_





**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL BILANCIO CONSUNTIVO  
Esercizio finanziario 2023**



## LA STRUTTURA FEDERALE

Gli organi della Federazione Italiana Rugby, al 28.06.2024, risultano così composti:

### *Consiglio federale*

Presidente

**MARZIO INNOCENTI**

Vice-Presidente Vicario

**GIORGIO MORELLI**

Vice-Presidente

**ANTONIO LUISI**

Consiglieri Eletti

**NICOLETTA DALTO, GIOVANNI FAVA, ANTONELLA GUALANDRI, GRAZIO MENGA,  
VITTORIO MUSSO**

Rappresentante degli atleti

**CARLO FESTUCCIA, FRANCESCA GALLINA**

Rappresentante dei tecnici

**CARLO ORLANDI**

Segretario e Direttore Generale

**ROBERTO MUSIANI**

### *Revisori dei conti*

**dott. EMANUELE LUSI, dott. GIANLUCA PIREDDA**

### ***Premessa***

Il bilancio d'esercizio 2023 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi ed ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto da:

- Stato patrimoniale,
- Conto economico,
- Rendiconto Finanziario,
- Nota integrativa,

ed è accompagnato dalla:

- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti,
- Relazione sulla gestione dell'esercizio 2023 del Presidente Federale,
- Relazione della Società di revisione.

La Federazione ha chiesto la proroga per la presentazione del Bilancio d'esercizio, dal 30 aprile al 30 giugno; proroga accordata come da comunicazione del Segretario Generale del 08 maggio 2024.

L'esercizio in esame chiude con un risultato negativo, rappresentato da un disavanzo di € 9.335.341,96 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, delle competenti quote di ammortamento ed accantonamenti.

Passato il periodo di restrizioni dettato dall'emergenza sanitaria, l'attività ha sostanzialmente ripreso il normale corso grazie ai notevoli sforzi profusi e nonostante le difficoltà legate in particolare al reperimento



delle risorse necessarie per finanziare adeguatamente le programmazioni tecnico sportive legate principalmente ai progetti di sviluppo per l'alto livello e per le attività di promozione del rugby di base per le motivazioni che avremo modo di illustrare di seguito.

Nonostante quanto sopra, nel corso dell'esercizio in esame sono stati regolarmente completati tutti i programmi di attività preventivate e l'attività si è svolta regolarmente nel corso dell'intero anno.

Dal punto di vista dell'andamento economico, l'annualità appena conclusa, già in sede di bilancio preventivo aveva evidenziato le difficoltà che si sarebbero incontrate nell'anno di disputa della coppa del mondo, tenuto conto delle modifiche apportate al calendario internazionale che prevedono in particolare la mancata disputa dei test autunnali con conseguente riduzione delle entrate commerciali correlate, mentre dal punto di vista della programmazione sportiva la cancellazione del consueto tour estivo, trova ampia sostituzione nell'inserimento di tutti i programmi di preparazione ed avvicinamento alla RWC.

Peraltro, rispetto agli ultimi bilanci, nel corso dell'esercizio 2023, contrariamente alle precedenti annualità 2021 e 2022, non si sono registrate entrate straordinarie legate alle progettualità ormai definite di "Project Light" e "Pentagon" per le già note modifiche intervenute nella struttura operativa del Sei Nazioni e dello United Rugby Championship, mentre tra le poste straordinarie di costo si è dovuto tenere conto della definizione di un potenziale contenzioso con Celtic Rugby Dac, dettagliatamente illustrato all'interno della nota integrativa, che ha determinato a carico dell'esercizio in esame una sopravvenienza passiva di circa 2 milioni di euro, tenuto conto che l'operazione in questione era legata ad un errato doppio pagamento relativo alla stagione sportiva 2019/2020 emersa solamente nel corso dell'esercizio.

L'andamento dei ricavi ha sostanzialmente confermato la tendenza del precedente esercizio e nel complesso, al netto dei 6,8 milioni di entrate straordinarie registrate nel 2022, presenta un margine di miglioramento per 0,5 milioni di euro.

Entrando nel dettaglio delle poste presenti all'interno del valore della produzione per l'anno 2023, dal punto di vista istituzionale, risultano sostanzialmente invariate le entrate dei contributi ricevuti da parte di Sport e Salute per 6,5 milioni di euro, così come le entrate da associati che rimangono sostanzialmente allineate al dato del precedente bilancio per 0,7 milioni di euro, mentre si registra un sostanziale incremento dei contributi pubblici provenienti da stato, enti e regioni registrati in bilancio per 1,1 milioni euro rispetto ai soli 20mila euro del precedente esercizio.

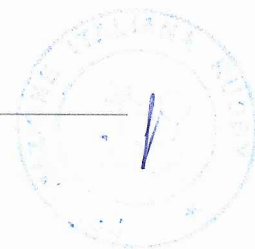
Le entrate commerciali derivanti dall'organizzazione delle manifestazioni internazionali, presentano un sostanziale equilibrio nel raffronto con il dato finale relativo all'annualità 2022; i proventi del Sei Nazioni, registrano una ripresa dei ricavi da biglietteria che compensano ampiamente la riduzione dei diritti televisivi determinata dalla precedente parziale cessione dei diritti commerciali rientrante all'interno degli accordi previsti dal "Project Light", mentre un dato che rileva un importante scostamento è quello legato alle entrate degli incontri internazionali dove gli incassi realizzati per i test di preparazione alla coppa del mondo, gestiti in buona parte centralmente dal board del Six Nations, hanno a consuntivo disatteso le aspettative iniziali registrando un risultato finale di 2,1 milioni di euro, rispetto ai 4,4 milioni di euro del precedente bilancio.

A completamento delle entrate commerciali rilevano nel totale i proventi legati all'organizzazione di manifestazioni nazionali e derivanti da accordi per sponsorizzazioni e fornitori ufficiali.

Riguardo la prima voce l'implementazione registrata è legata ai maggiori proventi realizzati per l'organizzazione della finale del massimo campionato maschile organizzata nello scorso mese di maggio all'interno del centro federale di Parma, mentre con riferimento alla seconda voce, nonostante le difficoltà generali del settore, si è comunque riusciti ad incrementare il risultato finale rispetto all'esercizio 2022 di circa 1 milione di euro (+28%).

Tra gli altri ricavi di gestione, il dato che emerge è la riduzione di oltre 8,5 milioni di euro rispetto al dato consuntivo 2022 ma, come già ricordato, la differenza è sostanzialmente imputabile all'assenza di proventi straordinari e dallo spostamento dei proventi derivanti dall'EPCR convogliati all'interno dei ricavi legati alla partecipazione in URC.

Alla fine dell'esercizio il valore della produzione della Federazione, presenta un totale di ricavi di oltre 38,8 milioni di euro, la cui composizione percentuale può essere così sintetizzata:





Descrizione	Valore	%
Contributi Sport e Salute	6.595.082,95 €	16,99%
Contributi Enti, Stato, Regioni	1.071.546,00 €	2,76%
Quote degli Associati	666.108,44 €	1,72%
Ricavi da manifestazioni internazionali	22.051.864,69 €	56,82%
Ricavi da manifestazioni nazionali	380.897,79 €	0,98%
Sponsorizzazioni e fornitori ufficiali	4.346.123,31 €	11,20%
Altri ricavi della gestione ordinaria	3.404.478,42 €	8,77%
Ricavi e proventi strutture territoriali	293.557,79 €	0,76%
<b>Totale</b>	<b>38.809.659,39 €</b>	<b>100,00%</b>

Passando alla disamina dei costi, rinviando a quanto successivamente rappresentato in dettaglio, si segnala che alla fine dell'esercizio il costo della produzione ammonta a poco più di 49,7 milioni di euro incrementandosi di 4,6 milioni circa rispetto alla precedente annualità dove il totale era stato di circa 45,1 milioni di euro: la causa è da ricercarsi principalmente nella restituzione del contributo a CRDac oltre alla ripresa totale di tutte le attività tecnico-sportive dei campionati nazionali e dell'alto livello federale.

I programmi di attività sportiva legati ai calendari internazionali, sono stati svolti, come già sopra confermato, nel pieno rispetto delle pianificazioni preventivate.

La Nazionale maschile, oltre al torneo Sei Nazioni che ha visto la partecipazione anche della nazionale femminile e della rappresentativa maschile under 20, ha preso parte alla coppa del mondo in Francia, evento che ha portato ad una modifica dei consueti programmi sportivi con la mancata disputa sia del tour estivo sia dei test autunnali, sostituiti da quattro test premondiali.

La nazionale under 20 ha completato la propria attività partecipando anch'essa alla coppa del mondo di categoria in Sudafrica, mentre le rappresentative Juniores under 19 e under 18 hanno svolto rispettivamente un tour nel Regno Unito e partecipato al Six Nations Festival di categoria disputato in Irlanda.

Unitamente a quanto sopra, anche le nazionali Seven hanno svolto la loro attività prendendo parte ai tornei organizzati da Rugby Europe e partecipando alle qualificazioni olimpiche giocate a Cracovia nel mese di luglio.

Per quanto riguarda le rappresentative femminili, detto della rappresentativa seniores per quanto attiene al Sei Nazioni, il programma di quest'ultima è stato completato dalla partecipazione al torneo "XV" evento internazionale organizzato in Sudafrica direttamente da World Rugby.

Le rappresentative under 18 e under 20, quest'ultima di nuova istituzione, hanno partecipato la prima al Festival Sei Nazioni di categoria e la seconda ad un triangolare internazionale giocato a L'Aquila.

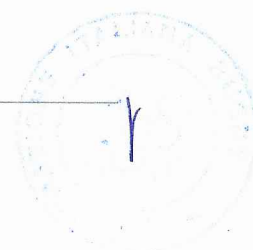
L'attività di preparazione, legata ai programmi di sviluppo destinati alla formazione giovanile di alto livello, è regolarmente proseguita, attraverso la realizzazione delle progettualità legate alle accademie e ai centri di formazione permanente, questi ultimi affiancati dai progetti territoriali delle aree e dei poli di sviluppo.

La struttura ha avuto nel corso del 2023 un'ulteriore implementazione con il reinserimento del centro di formazione permanente di Treviso ed allo stato attuale il progetto prevede due accademie under 22 dislocate a Parma e Treviso aggregate alle due franchigie federali partecipanti al campionato URC delle Zebre Rugby e della Benetton, oltre a tre centri di formazione permanente con sedi nella già citata città di Treviso, Milano e Roma.

Il tutto è completato dagli attuali sette poli di sviluppo under 18 di Lumezzane, Parma, Rovigo, Jesi-Pesaro, Parabiago, Livorno e Firenze-Prato operanti in sinergia con le società del territorio, unitamente al polo sperimentale del Romagna RFC.

Il costo totale del progetto, riferito ai centri di formazione permanente e alle accademie, che ha gravato a carico del bilancio in esame, è stato di € 1.964.196,04 comprensivo dei vari costi logistici ed organizzativi oltre ai compensi destinati alle figure tecnico/sportive e sanitarie impegnate all'interno dello stesso.

Nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento alle stagioni sportive 2022/2023 e 2023/2024, la federazione ha confermato la propria partecipazione al campionato celtico (URC) ed alle coppe europee (EPCR), attraverso l'iscrizione delle due franchigie, Zebre Rugby Club e Benetton Rugby Treviso, presenti ormai da diverse stagioni, con la prima a totale partecipazione federale.





Riguardo la partecipata Zebre Rugby Club, si segnala che la stessa, alla data di redazione della presente relazione, ha confermato la previsione di una chiusura in leggera perdita del proprio bilancio per la corrente stagione 2023/2024, risultato che al momento, stante anche a quanto già deliberato da FIR nel corso dell'esercizio 2024, non comporterebbe da parte della controllante la necessità di ulteriori interventi economici a carico del bilancio in esame.

Per quanto attiene alla struttura tecnica, non si segnalano sostanziali modifiche alla luce della rivisitazione già attuata nel corso dei precedenti esercizi; dal punto di vista economico il totale sostenuto a carico del bilancio in esame per gli staff tecnico sanitari a contratto, ammonta a 3,1 milioni di euro, rispecchiando pienamente le previsioni di budget.

Sotto l'aspetto organizzativo le attività di rilevanza internazionale realizzate nel corso dell'esercizio in esame, sono principalmente rappresentate dal torneo Sei Nazioni e dalla programmazione di due test premondiali; oltre alle predette manifestazioni, gravano a carico del bilancio 2023 i costi di partecipazione al campionato di URC e gli ulteriori oneri legati all'organizzazione dei test che hanno visto impegnate la nazionale femminile, la nazionale Emergenti e le nazionali juniores.

Il Torneo Sei Nazioni, che rappresenta da sempre il principale evento economico in seno alla Federazione, ha confermato una tendenza in crescita, generando a consuntivo oltre 15,5 milioni di euro.

Di particolare rilevanza è stato l'andamento della vendita di biglietteria che ha superato i 3,2 milioni di euro, dato sicuramente confortante che ha permesso di coprire interamente le minori entrate per diritti televisivi, che come già evidenziato scontano la minore percentuale di partecipazione ai proventi da parte di tutte le federazioni partecipanti al torneo a seguito delle modifiche intervenute con la parziale cessione dei diritti economici legati all'ingresso di un nuovo socio.

L'evento si è svolto come di consueto nella cornice del parco del Foro Italico, in collaborazione con Sport e Salute SpA a fronte della vigente partnership, rinnovata fino all'edizione 2024 compresa e che fino ad oggi è stata sicuramente proficua per entrambe le parti coinvolte.

Per quanto attiene ai costi organizzativi si è assistito ad un riallineamento degli stessi in considerazione anche del fatto che nel corso dell'edizione 2023 gli incontri interni da organizzare sono stati tre rispetto ai due del precedente esercizio.

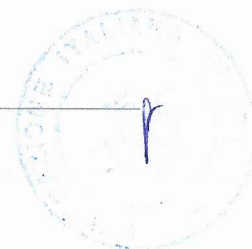
Rimane da rimarcare ancora una volta la consolidata esperienza e la capacità organizzativa maturata nel corso delle precedenti edizioni, che unitamente alla fattiva collaborazione con Sport e Salute, hanno consentito a questo evento internazionale, di mantenere standard qualitativi di ottimo livello, garantendo al contempo, una buona riuscita della manifestazione.

Relativamente agli aspetti organizzativi legati alla partecipazione al Torneo Sei Nazioni della nazionale femminile e della nazionale under 20, la scelta federale, anche in questo caso orientata per avere una sede fissa, ha portato a confermare l'affidamento dei due eventi in collaborazione con le due franchigie federali, con la nazionale femminile che ha disputato gli incontri interni presso il centro federale di Parma, mentre i ragazzi dell'under 20 hanno avuto come base di riferimento Treviso disputando le gare interne nello stadio utilizzato dalla locale franchigia trevigiana del Benetton Rugby, potendo al contempo contare nella fase di preparazione delle manifestazioni, sul supporto del personale messo a disposizione da queste ultime oltre alle collaborazioni sviluppate attraverso accordi con le amministrazioni pubbliche locali delle due città ospitanti.

L'anno 2023 ha previsto la disputa della coppa del mondo in Francia, evento che, oltre a prevedere alcune modifiche al calendario internazionale, ha determinato dal punto di vista organizzativo la sostituzione dei consueti test autunnali con i test di preparazione alla RWC.

Il programma di preparazione prevedeva quattro incontri due dei quali disputati ed organizzati in Italia contro il Giappone a Treviso e la Romania a San Benedetto del Tronto, mentre le restanti partite hanno avuto luogo in Scozia ed in Irlanda contro le rispettive nazionali.

All'interno della componente riguardante i costi organizzativi di manifestazioni internazionali sono stati allocati i costi di partecipazione al campionato di URC, in massima parte rappresentati dalla quota dei diritti televisivi garantita al torneo per tre milioni di euro, unitamente ai costi per la produzione televisiva ed ai relativi oneri legati ai commentatori internazionali.





A completamento di quanto sopra il bilancio comprende anche le spese sostenute per il test della nazionale Emergenti contro la Romania giocato a Viadana, i due test interni disputati dalla nazionale femminile contro Spagna e Giappone giocati rispettivamente a Piacenza e a Parma, oltre ai costi organizzativi per i test interni delle nazionali juniores.

Le spese organizzative sostenute per l'organizzazione delle manifestazioni nazionali sono interamente riconducibili al supporto del massimo campionato italiano; nel corso del 2023 le uscite risultano sensibilmente inferiori rispetto al precedente esercizio, pure confermando la presenza del TMO, introdotto nel corso della precedente stagione.

La manifestazione ha avuto un epilogo di particolare rilievo grazie alla trasmissione in diretta della partita finale sui canali televisivi nazionali per la prima volta in assoluto.

L'attività di promozione ha confermato anche per l'esercizio in esame un trend di crescita grazie anche al sostegno di contribuzioni specifiche da parte di Sport e Salute che hanno consentito di proseguire le attività di formazione e sviluppo nelle scuole, mentre il rinnovo della collaborazione e il supporto da parte di una importante realtà come ENI ha permesso di realizzazione anche per il 2023 una serie di iniziative a livello giovanile, denominate Feste del Rugby 2023, disputate sull'intero territorio nazionale.

Per quanto attiene all'attività regionale, si conferma il regolare svolgimento in attinenza ai programmi sportivi preventivati in sede previsionale, che prevedevano le attività legate ai poli di sviluppo, alle aree ed ai progetti tecnici regionali. Il totale dei costi sostenuto a carico del bilancio in esame per queste attività è stato di poco superiore a 1,8 milioni di euro.

L'attività didattica è stata svolta sulla base delle attività preventivate dai competenti uffici federali, e ha riguardato l'organizzazione di 481 corsi suddivisi nelle varie di competenza; l'elenco in dettaglio è disponibile presso i competenti uffici federali.

I contributi per attività sportiva spesati sul bilancio in esame, ammontano a poco meno di 2,3 milioni di euro.

Nel corso dell'annualità in esame, la Federazione ha confermato i contributi a fondo perduto erogati in base alle delibere adottate dal Consiglio Federale destinati alle società partecipanti al massimo campionato italiano ed al parziale rimborso dei costi di trasferta per le società partecipanti ai principali campionati nazionali.

In aggiunta a quanto sopra, la Federazione, ha inoltre provveduto ad accantonare una somma pari ad € 98.000,00 per mantenere l'entità della riserva con vincolo di destinazione a favore dei grandi infortunati sulla base di quanto precedentemente deliberato dal Consiglio Federale.

Il centro federale della Cittadella del Rugby a Parma è stato sede di molteplici attività legate ai programmi delle squadre nazionali e delle rappresentative regionali; la struttura, attuale sede del comitato regionale Emilia Romagna e della franchigia federale delle Zebre Rugby Club ssd a r.l., società totalmente partecipata da FIR, è stata da quest'ultima utilizzata in occasione dello svolgimento delle proprie attività sportive ed ha ospitato la nazionale femminile in occasione del torneo Sei Nazioni.

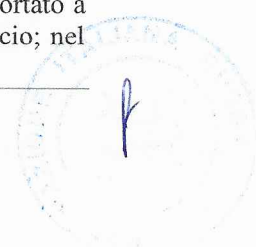
Dal punto di vista del movimento il dato rilevato al 31.12.2023 relativo ai tesseramenti ed alle società affiliate, non presenta sostanziali scostamenti come si evince dalla tabella di raffronto di seguito riportata.

	Anno 2022	Anno 2023	Differenze	%
Società affiliate	653	664	11	1,68,%
Tesserati	76.406	77.503	1.097	1,43%

L'andamento finanziario dell'esercizio è evidenziato nell'apposito rendiconto, predisposto in allegato al presente bilancio, in ossequio alle nuove disposizioni vigenti dall'esercizio 2016; dall'esame dello stesso si evidenzia uno scostamento delle disponibilità finanziarie, nelle due annualità a confronto, passate da 1,3 milioni del 2022 a 0,759 milioni del 2023.

Riguardo agli aspetti valutari e tenuto conto delle valutazioni effettuate in sede previsionale, si deve segnalare che sull'esercizio in esame, non hanno pesato situazioni dettate da un andamento sfavorevole del rapporto di cambio euro/sterlina, non riscontrando oneri a carico del bilancio in esame, che abbiano inciso sul risultato economico finale.

L'eliminazione della sezione delle poste straordinarie, avvenuta con effetto dall'esercizio 2017, ha portato a ricondurre eventuali operazioni di carattere straordinario all'interno delle ordinarie sezioni del bilancio; nel





corso del 2023 si evidenziano operazioni di carattere straordinario confluite all'interno di costi e ricavi legati alla gestione corrente, con una differenza negativa, per i motivi già in precedenza illustrati, pari a 1,95 milioni di euro.

Nel richiamare il bilancio in esame nella sua completezza ed unitamente alle tabelle esplicative predisposte per un maggiore dettaglio delle somme stanziare all'interno dello stesso, si procede di seguito all'esame dei programmi sportivi svolti nel corso dell'esercizio 2023 unitamente ai risultati ottenuti.

## CONTENUTI E COMPOSIZIONE DEL BILANCIO

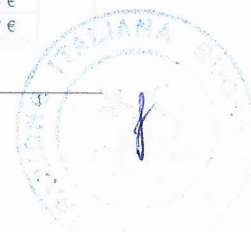
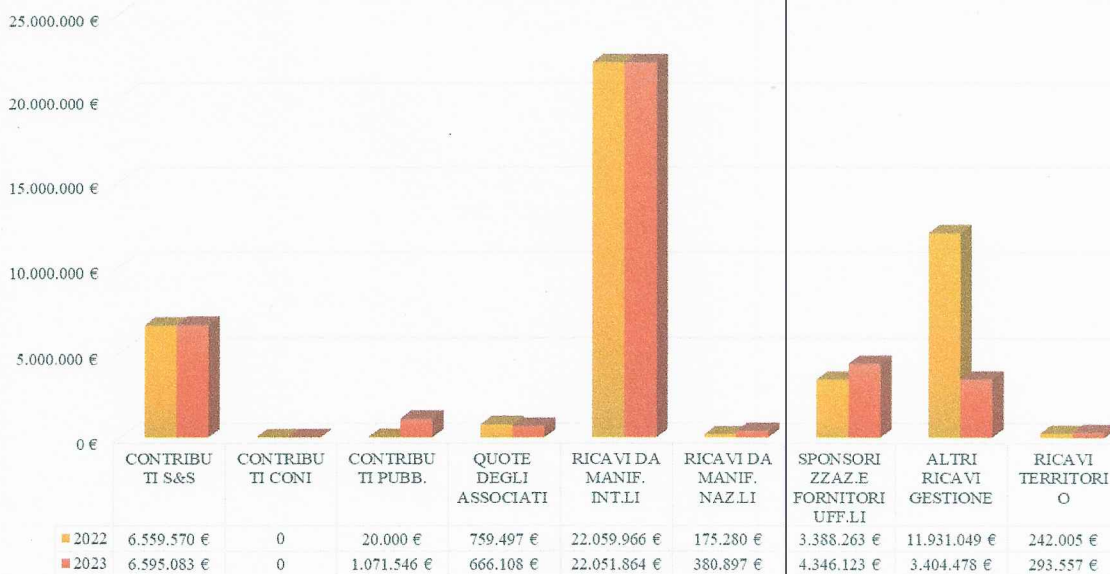
Preliminarmente all'esame del contenuto del bilancio e dei dati economici rilevati a consuntivo, si ritiene utile evidenziare che in considerazione di alcune modifiche intervenute sulle delle due annualità a confronto, alcuni dati potrebbero presentare valori non significativi ai fini di una corretta comparazione.

### Ricavi

Il valore della produzione della Federazione riferito all'esercizio 2023 è rappresentato in dettaglio nella tabella che segue, ammonta complessivamente ad € 38.809.659,39 con un decremento rispetto all'esercizio 2022 del 14% circa pari a poco più di 6,3 milioni di euro. Di seguito il dettaglio dei singoli programmi.

Descrizione	Saldo al	%	saldo al	Differenza	
	31/12/2023	2023	31/12/2022	€	%
Contributi Spot e Salute	6.595.083 €	16,99%	6.559.570 €	35.513,00 €	1%
Contributi CONI	- €	0,00%	- €	- €	-
Contributi Pubblici	1.071.546 €	2,76%	20.000 €	1.051.546,00 €	5258%
Quote degli associati	666.108 €	1,72%	759.497 €	- 93.388,00 €	-12%
Ricavi da manifestazioni int.li	22.051.864 €	56,82%	22.059.966 €	- 8.101,00 €	0%
Ricavi da manifestazioni naz.li	380.897 €	0,98%	175.280 €	205.617,00 €	117%
Sponsorizzazioni e fornitori uff.li	4.346.123 €	11,20%	3.388.263 €	957.860,00 €	28%
Altri ricavi di gestione	3.404.478 €	8,77%	11.931.049 €	- 8.526.570,00 €	-71%
Ricavi Territorio	293.557 €	0,76%	242.005 €	51.552,00 €	21%
<b>TOTALE</b>	<b>38.809.656 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.135.630 €</b>	<b>- 6.325.971,00 €</b>	<b>-14%</b>

Valore della produzione





L'ammontare complessivo dei ricavi dell'esercizio è completato dai proventi finanziari per € 62.963,43 per un importo finale delle entrate che ammonta ad € 38.872.622,82.

Rispetto al precedente esercizio, in parte caratterizzato dall'incasso di proventi residui legati ad operazioni straordinarie per 6,8 milioni di euro, la composizione del valore della produzione conferma quale componente principale, le entrate da manifestazioni internazionali che rappresentano con oltre 22 milioni di ricavi il 56,82% del totale.

All'interno della predetta voce, risultano inseriti tutti i proventi derivanti dalla partecipazione al Torneo Sei Nazioni con particolare riguardo alle entrate da biglietteria e per diritti televisivi, i ricavi connessi all'organizzazione dei test di preparazione alla coppa del mondo della nazionale maggiore e i proventi derivanti dalla partecipazione al campionato URC (United Rugby Championship).

Il riepilogo dei ricavi suddiviso tra le varie poste sopra richiamate, risulta sinteticamente riassunto nella tabella qui di seguito riportata:

DESCRIZIONE	Anno 2023	Anno 2022	Differenza
Proventi Sei Nazioni	15.556.744,28 €	14.802.798,86 €	753.945,42 €
Proventi Test (RWC / ANS)	2.051.090,80 €	4.426.975,35 €	- 2.375.884,55 €
Proventi campionato URC	4.368.302,85 €	2.599.599,69 €	1.768.703,16 €
Proventi Sei Nazioni femm.le	18.145,84 €	- €	18.145,84 €
Proventi Sei Nazioni under 20	57.580,92 €	30.051,13 €	27.529,79 €
Summer series under 20	- €	200.541,39 €	- 200.541,39 €
<b>TOTALE</b>	<b>22.051.864,69 €</b>	<b>22.059.966,42 €</b>	<b>- 8.101,73 €</b>

I ricavi realizzati per il torneo Sei Nazioni evidenziano incrementi per 0,7 milioni di euro legati in particolare dalla differenza tra i maggiori proventi per biglietteria e i minori ricavi connessi ai diritti televisivi ridottisi per effetto della parziale cessione dei diritti già illustrata in occasione della formalizzazione del progetto denominato "Project Light.

Riguardo ai proventi legati ai test internazionali, si evidenzia che nell'anno di disputa della coppa del mondo programmata nei mesi di settembre e ottobre, vengono di fatto sostituiti i consueti test autunnali (ANS) per conseguente sovrapposizione temporale, prevedendo al contempo l'inserimento nel periodo estivo, di incontri internazionale in preparazione all'importante manifestazione di interesse mondiale.

Dal punto di vista economico, questa l'operazione ha comportato, rispetto al precedente esercizio, un'importante riduzione dei diritti televisivi, che ricordiamo risultano centralmente gestiti dal board del Sei Nazioni, per un importo di poco inferiore a 1,6 milioni di euro.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico (URC), nei quali sono dalla stagione 22/23 sono confluiti anche i proventi per la partecipazione alle coppe europee (EPCR,) presentano invece una sostanziale parità dovendo sommare, nel confronto con l'anno 2022, la somma di proventi EPCR inclusa tra gli altri ricavi della gestione ordinaria.

Il Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute ha comunicato le assegnazioni dei contributi per l'esercizio 2023 alle Federazioni Sportive Nazionali che, per FIR, ammontano ad € 5.929.036,45 (€ 6.595.082,95 a consuntivo); rispetto al precedente esercizio il totale si incrementa per € 35.513,45 per effetto delle maggiori somme finalizzate assegnate su progettualità di promozione.

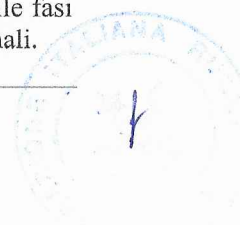
L'importo assegnato è suddiviso in:

- quota minima destinata ad attività di PO/AL € 2.804.840
- liberamente allocabili € 3.124.196.

I contributi derivanti da enti pubblici, ammontano complessivamente ad € 1.283.050,37 di cui € 1.071.546,00 reperiti dalla sede centrale ed € 211.594,37 provenienti dalle strutture territoriali.

Le entrate per quote degli associati risultano iscritte per € 666.108,44 e registrano a consuntivo, un decremento del 12% rispetto alla precedente chiusura dovuto principalmente al parziale recupero di quote riferite a passate stagioni sportive.

I ricavi connessi all'organizzazione delle manifestazioni nazionali, riferibili sostanzialmente al massimo campionato italiano maschile, presentano a consuntivo un totale di € 380.897,79. L'incremento è determinato dalla crescita dei diritti televisivi e dai proventi realizzati in occasione dell'organizzazione diretta delle fasi finali del torneo maschile, trasmesso quest'anno in diretta per la prima volta sui canali televisivi nazionali.





I ricavi provenienti da sponsorizzazioni e fornitori ufficiali registrano rispetto al precedente esercizio, un sensibile incremento per 0,9 milioni di euro, percentualmente rappresentato da un più 28%, legato in parte a rinnovi migliorativi ed in parte dalla formalizzazione di nuovi accordi.

Per quanto attiene invece alla voce correlata agli altri ricavi della gestione ordinaria, il totale 2023 differisce rispetto al precedente dato consuntivo di oltre 8,5 milioni di euro. La differenza come già evidenziata è legata in particolare alle residue entrate straordinarie registrate nel corso del 2022 correlate al sostanziale completamento del progetto denominato “Pentagon” per 6,8 milioni di euro, mentre l’ulteriore riduzione di 1,8 milioni è legata alla diversa erogazione dei proventi di EPCR oggi confluiti tra i proventi derivanti dalla partecipazione al campionato URC.

Riguardo alle rimanenti voci inserite in bilancio, si rimarcano gli incrementi per indennizzi assicurativi per oltre 141mila euro e proventi straordinari per poco meno di 370mila euro, determinati in parte dalla eliminazione di partite passive ed in parte dal rilascio di precedenti accantonamenti a fondi rischi, riallineando gli attuali accantonamenti alle effettive esigenze determinate sulla base dei riscontri acquisiti sulla scorta delle comunicazioni ricevute da parte dei vari consulenti legali.

Completano la voce delle entrate i ricavi da sponsor e fornitori ufficiali formalizzati direttamente dalle strutture territoriali per ulteriori € 81.963,42. Il totale in oggetto rappresenta una quota parte della somma complessiva di € 293.557,79 indicata tra i totali del prospetto riferito alla composizione del valore della produzione per l’esercizio 2023.

## Costi

### Attività sportiva

#### Attività delle squadre nazionali PO/AL

I programmi di attività sportiva hanno pienamente rispettato le iniziali programmazioni, non subendo sostanziali modifiche e/o condizionamenti come avvenuto nel corso delle precedenti annualità.

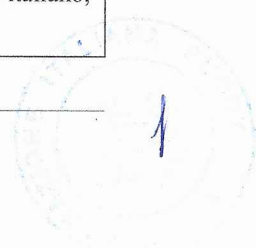
Le rappresentative nazionali di rugby a 15, come di seguito meglio specificato in dettaglio, hanno regolarmente preso parte a tutti i principali appuntamenti previsti dal calendario internazionale in particolare la nazionale seniores maschile ha preso parte, oltre al torneo Sei Nazioni, alla coppa del Mondo in Francia, evento che ha di fatto sostituito il tour estivo e i test match autunnali.

La nazionale femminile e l’under 20 maschile hanno a loro volta preso parte al Torneo Sei Nazioni, integrando le rispettive attività la prima con la partecipazione al torneo “XV” organizzato da World Rugby e la seconda prendendo parte alla coppa del Mondo di categoria, manifestazioni entrambe disputate in Sudafrica.

Analogamente a quanto sopra, anche le nazionali del settore olimpico Seven hanno preso parte alle attività rappresentate dai tornei organizzati da Rugby Europe e partecipato alle qualificazioni olimpiche disputate in Polonia nella città di Cracovia.

Riguardo l’aspetto tecnico sportivo ed il dettaglio delle varie attività effettuate dalle singole rappresentative nazionali si evidenzia quanto segue.

<p><b>Nazionale Maschile</b></p>	<p>L'attività internazionale della Nazionale Maschile, culminata con la partecipazione alla coppa del mondo, non ha trovato l'acuto sperato, terminando il torneo Sei Nazioni senza successi e, a parte i test di preparazione alla RWC dove sono arrivate due vittorie, la presenza alla fase finale della predetta manifestazione internazionale, dopo un promettente avvio, ha avuto una conclusione al di sotto delle aspettative. Complessivamente però la sensazione di avere intrapreso un corretto percorso di crescita è stata confermata nel corrente 2024 grazie agli importanti risultati ottenuti nel Sei Nazioni, edizione dal punto di vista sportivo migliore di sempre da parte della nostra nazionale.</p>
<p><b>Nazionale Emergenti</b></p>	<p>La nazionale emergenti, composta da giocatori provenienti dal massimo campionato italiano, ha trovato spazio per un unico test contro la Romania, brillantemente superato.</p>





<b>Nazionale Femminile</b>	La Nazionale Femminile è stata al centro di numerosi cambiamenti, a partire dal cambio di guida tecnica e con la necessità di sostituire importanti atlete che hanno dato l'addio al rugby giocato. La stagione è stata caratterizzata da risultati variabili con un Sei Nazioni dove si è ottenuta una sola vittoria, ma con la ripresa finale al "World XV" dove sono arrivate tre successi in altrettanti incontri disputati.
<b>Nazionale Under 20</b>	La nazionale under 20, pure non bissando le performance della precedente stagione, ha concluso positivamente una stagione che l'ha vista arrivare al 3° posto nel Torneo Sei Nazioni ed ottenere una sofferta salvezza alla coppa del mondo dove le potenzialità della nostra rappresentativa, per varie ragioni, non sono emerse pienamente. Il bilancio finale parla di quattro vittorie su undici incontri disputati tra Sei Nazioni, test e coppa del Mondo.
<b>Nazionale Under 19</b>	La nazionale Under 19, la cui attività è stata nel recente passato inglobata all'interno dell'accademia nazionale, ha effettuato un interessante tour in Galles ed Inghilterra, dove oltre alle due vittorie, seppure non ufficiali contro selezioni gallesi e ad una sconfitta di misura nel test ufficiale contro gli inglesi, sono emersi prospetti interessanti peraltro già in orbita della nazionale under 20.
<b>Nazionale Under 18</b>	Dopo un inizio di stagione non particolarmente esaltante, si è assistito ad una sostanziale inversione di rotta con la vittoria nel test contro l'Irlanda ed un buon Festival Sei Nazioni dove è stata ottenuta una vittoria contro il Galles.
<b>Nazionale Under 20 femminile</b>	La filiera delle nazionali femminili si incrementa con l'inserimento della selezione under 20 che dopo un esordio difficile nel test contro la Spagna, ottiene la vittoria finale nel triangolare internazionale giocato a L'Aquila.
<b>Nazionale Under 18 femminile</b>	Nel corso del 2023 si è assistito al debutto della nazionale under 18 femminile a seguito del progetto nato nel corso del 2019 e sollecitato dal Six Nations. Un test e la partecipazione al Six Nations Festival di categoria il programma svolto dalla neonata rappresentativa.
<b>Nazionali Seven</b>	La stagione di entrambe le rappresentative è stata purtroppo negativa; mancata la qualificazione olimpica, seppure questo obiettivo fosse preventivamente molto improbabile da raggiungere, non è stato neppure ottenuto l'obiettivo di qualificazione alle World Challenge Series, evidenziando attualmente un livello di competitività non particolarmente performante.

Nel corso dell'esercizio 2023 sono state effettuate le seguenti attività:

<b>Nazionale Maggiore</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partecipazione al Torneo delle Sei Nazioni;</li> <li>▪ partecipazione ai test di preparazione alla Coppa del Mondo;</li> <li>▪ partecipazione alla Coppa del Mondo (RWC).</li> </ul> <p><i>Risultati: nessuna vittoria nel Sei Nazioni, due vittorie nei test di preparazione contro Romania e Giappone e due vittorie alla Coppa del Mondo contro Namibia e Uruguay.</i></p>
<b>Nazionale Emergenti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ test contro Romania.</li> </ul> <p><i>Risultati: vittoria nel test contro la Romania.</i></p>
<b>Nazionale Under 20</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partecipazione al Torneo Sei Nazioni di categoria;</li> <li>▪ partecipazione alla Coppa del Mondo (JRWC).</li> </ul> <p><i>Risultati: due vittorie nel Sei Nazioni contro Scozia e Galles e terzo posto finale nel torneo e vittorie contro Sud Africa e Giappone alla Coppa del Mondo.</i></p>
<b>Nazionale Under 19</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Test contro Inghilterra.</li> </ul> <p><i>Risultati: nessuna vittoria ottenuta.</i></p>
<b>Nazionale Femminile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partecipazione al Torneo Sei Nazioni;</li> <li>▪ test di preparazione contro il Giappone;</li> <li>▪ test di qualificazione al World XV contro la Spagna;</li> <li>▪ partecipazione al World XV in Sud Africa.</li> </ul> <p><i>Risultati: vittoria contro l'Irlanda nel torneo Sei Nazioni, vittoria nel test di qualificazione al World XV e tre vittorie nel World XV contro Giappone, Sud Africa e Stati Uniti.</i></p>
<b>Nazionale Seven maschile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partecipazione alle World Series Challenge in Sud Africa;</li> <li>▪ partecipazione ai tornei Rugby Europe di Algarve e Amburgo;</li> <li>▪ partecipazione al torneo di qualificazione olimpica a Cracovia.</li> </ul> <p><i>Risultati: un quinto e un settimo posto nei due tornei di qualificazione alle World Series e due settimi posti nei tornei di Rugby Europe dove sono state realizzate complessivamente nove vittorie e quindici sconfitte su ventiquattro incontri disputati, mentre non è stata ottenuta la qualificazione al torneo olimpico dove nel girone di partecipazione sono state ottenute una sola vittoria, un pareggio e quattro sconfitte nelle sei gare disputate.</i></p>



<b>Nazionale Seven femminile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partecipazione ai Tornei Rugby Europe di Algarve e Amburgo;</li> <li>▪ partecipazione al torneo di qualificazione olimpica di Cracovia.</li> </ul> <p><i>Risultati: quattro vittorie complessive nei tornei Rugby Europe su dieci gare complessivamente disputate con due noni posti finali; mancata qualificazione al torneo olimpico dove nel girone di qualificazione sono state ottenute due vittorie e quattro sconfitte nei sei incontri disputati.</i></p>
<b>Nazionale Under 18</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ test contro Francia e Irlanda;</li> <li>▪ partecipazione al Six Nations Festival.</li> </ul> <p><i>Risultati: vittoria nel test contro l'Irlanda e contro il Galles nel Six Nations Festival.</i></p>
<b>Nazionale Under 18 femm.le</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ partecipazione al Six Nation Festival.</li> </ul> <p><i>Risultati: due vittorie ottenute contro Galles e Scozia.</i></p>
<b>Nazionale under 20 femm.le</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ test di preparazione contro la Spagna;</li> <li>▪ partecipazione al triangolare internazionale con Irlanda e Scozia a L'Aquila.</li> </ul> <p><i>Risultati: vittoria nelle due gare del triangolare del L'Aquila.</i></p>

### Attività sportiva sede federale

Gli oneri per l'attività sportiva sostenuti direttamente dalla struttura centrale, ammontano a fine esercizio ad € 37.015.070,51 rilevando un incremento di 2,1 milioni di euro rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio dovuto alla piena ripresa dell'attività nazionale ed internazionale così come richiesta e programmata da World Rugby soprattutto per il settore femminile.

Le spese sostenute sono attinenti alle attività agonistiche e di preparazione svolte dalle varie rappresentative nazionali, al progetto legato allo sviluppo dell'alto livello giovanile (centri di formazione permanente e accademie nazionali) ed ai costi per il settore arbitrale.

Il totale comprende principalmente tutte le spese legate ai programmi di attività sportiva ed in particolare i costi relativi a trasferte e soggiorni, i compensi degli staff tecnico sanitari, gli oneri per coperture assicurative, i contributi destinati alle società relativamente alle convocazioni di atleti/e con la nazionale maggiore e femminile, il costo del materiale sportivo, oltre a tutti gli oneri organizzativi legati al progetto dei centri di formazione permanente, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, affitti di strutture, costi per tutoraggio, noleggi vari, ecc.

Sono altresì incluse le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie impegnate nella partecipazione del campionato URJ, con l'eccezione dei costi di partecipazione, logistici e di produzione televisiva legati alla già menzionata manifestazione, che risultano inseriti all'interno della voce relativa ai costi sostenuti per l'organizzazione di manifestazioni internazionali.

A completamento di quanto sopra, si segnala che il costo complessivo sostenuto dalla Federazione nel corso del 2023 per la partecipazione allo United Rugby Championship (URJ), ammonta in totale ad € 13.664.944,79 (nel 2022 € 13.266.433,50) di cui € 10.300.000,00 a titolo di contribuzioni a favore delle due franchigie federali, a fronte di entrate corrispondenti rilevate in bilancio per € 4.368.302,85.

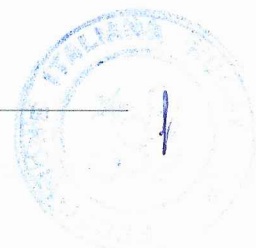
Il totale dei compensi per gli staff tecnico sanitari impiegati dalla struttura centrale è stato complessivamente di € 3.110.597,36 (€ 3.228.368,22 sul 2022) così suddiviso:

- € 2.015.348,77 destinato ai compensi per l'alto livello internazionale e per le attività di preparazione olimpica;
- € 767.022,78 destinato ai compensi per gli staff tecnico sanitari impegnati nelle attività delle accademie e dei centri di formazione permanente;
- € 333.225,81 per i tecnici e collaboratori sportivi impegnati nelle attività di carattere nazionale.

Il costo per il settore arbitrale sostenuto nell'esercizio, a fronte della regolare attività svolta nell'arco dell'intero anno, ammonta ad € 1.433.408,08 con un incremento di € 250.075,57 rispetto alla chiusura 2022 dove i costi sostenuti ammontavano ad € 1.183.332,51 sempre dovuto alla piena ripresa dei campionati nazionali e alla programmazione tecnica regionale.

L'ammontare, infine, dei contributi riconosciuti alle società per l'utilizzo di atleti/e in occasione delle convocazioni con le Nazionali Maggiore, Femminile, legati al progetto regime emergenti e per indennizzi vari, spesi all'interno dei costi per l'alto livello, incide sul bilancio 2023 per un totale di € 288.400,00.

### Attività antidoping





In materia di prevenzione e controlli, si ritiene confermare come anche per l'anno 2023 la Federazione si sia allineata alle disposizioni emanate dal CONI ed alla NADO Italia in materia di controlli sul doping effettuando tutti gli esami previsti in collaborazione con la Federazione Medico Sportiva Italiana.

Il totale delle somme sostenute e stanziate a carico del presente bilancio all'interno delle spese per attività sportiva, ammontano ad € 13.136,30 e rappresentano il 10% del totale degli oneri, grazie in particolare all'intervento del CONI stesso che anche per l'esercizio in esame ha mantenuto a proprio carico la restante parte dei relativi oneri (90%) per un valore di circa 131 mila euro.

### **Organizzazione manifestazioni**

Le spese per l'organizzazione di manifestazioni sportive sono relative agli eventi realizzati direttamente o supportati dalla Federazione.

Gli oneri sostenuti nell'esercizio a carico del bilancio federale sono riconducibili ai costi organizzativi per il Torneo Sei Nazioni, alle spese sostenute per l'organizzazione dei due test premondiali della nazionale maggiore, da costi connessi con la partecipazione alla RWC e per i test legati alle nazionali emergenti, femminile e juniores, oltre agli oneri per la partecipazione allo United Rugby Championship (URC).

Il totale dei costi sostenuti sul bilancio 2023 ammonta ad € 6.228.190,64 con un incremento rispetto alla precedente chiusura di 0,5 milioni di euro. Lo stesso è legato ai maggiori oneri organizzativi sostenuti per il torneo Sei Nazioni, solo in parte compensato dalle minori uscite legate all'organizzazione dei test premondiali e degli altri eventi presenti in bilancio.

Come riportato in dettaglio nei prospetti allegati, i costi organizzativi del torneo Sei Nazioni sono stati pari ad € 2.501.820,45 includendo nel totale la quota riconosciuta a Sport e Salute S.p.A. in relazione all'accordo di partnership attualmente vigente; per i test premondiali i costi sostenuti sono stati pari ad € 213.971,35 mentre per il campionato di URC, il totale degli oneri a carico del presente bilancio, comprendendo anche il minimo garantito per diritti televisivi dovuti dalla Federazione nei confronti di Pro Rugby Championship Dac per complessivi € 3.000.000,00, ammonta ad € 3.364.944,79.

Il totale è completato dai costi legati all'organizzazione dei test della nazionale emergenti, femminile ed altri eventi per un totale di € 147.454,05.

Per quanto attiene alle spese per l'organizzazione di manifestazioni nazionali, gli oneri inclusi a bilancio sono riconducibili al supporto per il campionato nazionale di eccellenza; il totale sostenuto, che afferisce principalmente ai costi di produzione televisiva, di promozione del torneo ed all'organizzazione delle fasi finali ammonta ad € 796.699,27.

### **Attività di formazione, promozione e sviluppo**

L'attività di formazione e aggiornamento è stata svolta nel rispetto dei programmi a suo tempo preventivati, permettendo di portare a termine una serie di attività, coinvolgendo, a seconda delle varie finalità, la platea di tecnici, preparatori, arbitri ed in generale tutti coloro ai quali, seppure in diverse modalità, erano rivolte le varie attività di formazione e aggiornamento.

Sono inoltre proseguiti, i rapporti di collaborazione con le Università Italiane, dove è continuata, l'attività di collaborazione a suo tempo progettata, in accordo con le facoltà di scienze motorie di alcune dei principali atenei sul territorio.

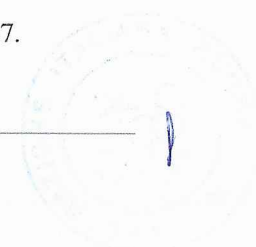
I corsi progettati a vari livelli destinati sia per il settore tecnico sia per il settore arbitrale, hanno avuto un positivo riscontro a livello di partecipazione, con la realizzazione di diverse attività.

I programmi di formazione ed aggiornamento, realizzati dalla sede centrale e dalle strutture territoriali, hanno comportato a carico del bilancio 2023, una spesa per € 58.478,52 al lordo delle entrate correlate inserite tra i proventi per € 12.490,00.

Tra le attività di promozione sono stati confermati sia gli interventi di formazione nelle scuole, grazie anche al supporto economico arrivato da Sport e Salute, sia l'organizzazione dei camp estivi, così come è stata confermata l'organizzazione della manifestazione "Le Feste del Rugby", evento di promozione svoltosi sul territorio nazionale grazie anche alla collaborazione con un importante partner commerciale.

### **Contributi alle società**

Le contribuzioni assegnate per l'attività sportiva nel corso del 2023, ammontano ad € 2.316.812,87.





Il totale di cui sopra include in particolare le somme deliberate a favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano maschile, i rimborsi chilometrici da valersi sulle spese di trasferte delle società partecipanti ai principali campionati nazionali e un ulteriore stanziamento destinato a garantire la giacenza minima della riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni sulla base di quanto previsto dalla delibera a suo tempo dal Consiglio Federale.

Il totale complessivo sopra riportato è rappresentato in dettaglio dalle somme sottoindicate:

- € 1.584.775,57 contributo partecipazione campionato italiano;
- € 634.037,30 contributi per rimborsi chilometrici;
- € 98.000,00 contributo ad integrazione riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni.

L'integrazione di quest'ultima voce, tiene conto delle somme in precedenza erogate a titolo di liberalità a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni, che nel corso dell'esercizio 2023 sono state pari ad € 156.000,00.

Per il dettaglio analitico delle movimentazioni avvenute, si rimanda al dettaglio esplicativo riportato nella nota integrativa.

### **Centro federale**

Il centro federale, attualmente in capo alla Federazione a seguito di apposita convenzione stipulata con il Comune di Parma e sede del Comitato Regionale FIR Emilia-Romagna, è stato regolarmente utilizzato nel corso del 2023.

Le attività federali hanno potuto beneficiare della disponibilità degli impianti sportivi e delle strutture per lo svolgimento delle attività legate alle selezioni nazionali, regionali e per i programmi legati alla didattica federale.

In particolare, il centro ha ospitato l'intero torneo Sei nazioni femminile ed è stato sede della gara di finale del massimo campionato italiano maschile, trasmesso per la prima volta in diretta sui canali RAI.

L'impianto, oltre che da parte della Federazione, è risultato utilizzato dalla propria partecipata Zebre Rugby Club che, come è noto, mantiene all'interno dello stesso la sede della propria struttura.

I costi sostenuti per il mantenimento del centro, comprensivi degli oneri per il personale addetto alla manutenzione e cura dello stesso, che gravano sul bilancio 2023, ammontano ad € 350.979,92.

## **Funzionamento e costi generali**

### **Costo del personale e collaborazioni**

Il costo del personale risulta sostenuto sulla base del vigente contratto di lavoro regolarmente applicato e tiene conto dell'effettiva composizione della forza lavoro in base ai differenti livelli ed alle assunzioni effettuate nel corso del periodo in esame.

Gli oneri sostenuti nel corso del 2023 sono stati pari ad € 5.519.658,52 e comprendono le somme maturate per ferie, permessi e festività non godute fino alla data di chiusura del bilancio e della quota prevista per il rinnovo del contratto collettivo nazionale (CCNL) di competenza dell'esercizio in esame.

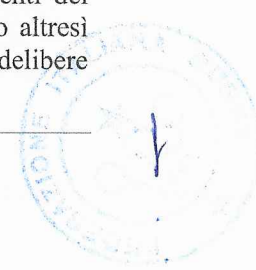
Il costo complessivo del personale indicato in bilancio è comprensivo anche delle somme contrattualmente previste per gli accordi di collaborazione in corso, oggettivamente non riconducibili a situazioni di dipendenza.

Alla data del 31 dicembre 2023, la struttura del personale effettivo in forza alla Federazione, conta nella sede un totale di 54 dipendenti tra dirigenti ed impiegati, al quale vanno aggiunti i 22 dipendenti in forza alle strutture territoriali, per un totale complessivo di n. 76 unità.

### **Organi e commissioni federali**

Le spese per organi e commissioni federali sostenute nel corso del 2023 ammontano complessivamente ad € 460.607,91.

All'interno del totale, oltre ai costi di trasferta ed alle indennità riconosciute per tutti i componenti del Consiglio Federale, sulla base di quanto precedentemente formalizzato con apposita delibera, sono altresì inclusi i compensi per i componenti del collegio dei revisori dei conti, quantificati sulla base delle delibere adottate dal Consiglio Federale.





Nel rimandare all'apposita sezione all'interno della nota integrativa ed agli schemi del bilancio consuntivo per l'indicazione analitica delle cifre sostenute, si riepilogano di seguito i totali per gruppi dei costi sostenuti:

▪ Organi collegiali	€ 299.957,69
▪ Collegio revisori	€ 74.582,84
▪ Riunioni comitati regionali	€ 30.316,82
▪ Organi di giustizia	€ 51.741,92
▪ Commissioni federali varie	€ 4.008,64

### Costi per la comunicazione

Le spese per il settore della comunicazione, comprensive anche del contributo riconosciuto per la pubblicazione degli inserti federali all'interno di alcune riviste specializzate e degli oneri derivanti dai vari contratti stipulati per lo sviluppo e la promozione delle attività federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 313.860,50 al netto delle somme relative ai compensi del personale utilizzato all'interno del settore, incluse nella voce relativa al costo del personale e collaborazioni.

### Costi generali

I costi generali per il funzionamento riferiti all'attività centrale registrano a fine esercizio un incremento di € 123.855,58 rispetto alla precedente annualità, dovute in parte anche dallo spostamento all'interno del capitolo in esame di costi in precedenza inclusi tra gli oneri del personale e collaboratori.

Nel rimandare al dettaglio analitico delle singole voci per quanto sostenuto a carico del bilancio in esame, si evidenzia che il totale finale ammonta ad € 1.325.385,84.

### Attività strutture territoriali

Le risorse federali destinate all'organizzazione territoriale, risultano regolarmente impiegate nel rispetto degli stanziamenti preventivi operati; i programmi di attività sportiva sono stati svolti nel rispetto delle pianificazioni effettuate con particolare riferimento ai vari progetti tecnici regionali ed alla progettualità delle aree.

La somma a consuntivo spesa a carico del bilancio in esame ammonta ad € 1.858.340,24.

Il dettaglio delle somme a carico del bilancio 2023 risulta così suddiviso:

Progetto tecnico aree	565.340,19 €
Progetto tecnico regionale	863.209,47 €
Attività sportiva varia	311.392,98 €
Promozione sportiva	100.104,92 €
Progetti scuola	18.292,68 €
<b>Totale</b>	<b>1.858.340,24 €</b>

Con riguardo alle prime due voci si evidenzia che le stesse includono le somme riferite ai compensi per tecnici, collaboratori e preparatori impegnati nelle relative attività per un ammontare di € 949.863,99 di cui € 368.100,00 finalizzati al progetto aree, mentre la differenza di € 581.763,99 è imputabile al progetto tecnico regionale.

Gli oneri di funzionamento sostenuti dalle strutture territoriali, al netto degli importi per attività sportiva sopra evidenziati, sono risultati in leggero incremento rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio, determinato dalle maggiori esigenze legate alla sostanziale ripresa delle varie attività, rispettando però sostanzialmente gli stanziamenti effettuati in sede di bilancio preventivo.

Alla fine dell'esercizio, il totale sostenuto è stato pari ad € 503.939,56 con un incremento del 13% rispetto alla chiusura del bilancio 2022.

### Accantonamenti

#### *Accantonamento a fondo svalutazione crediti e fondo rischi*

La consistenza attuale dei fondi legati alla svalutazione dei crediti presenti nell'attivo circolante al fine di coprire interamente i possibili rischi di insolvenza verso tutte le posizioni oggi considerate di dubbia e/o





difficile esigibilità, unitamente agli accantonamenti legati alle cause legali attualmente in corso, non ha evidenziato la necessità di effettuare ulteriori accantonamenti a carico dell'esercizio in chiusura. Rimane inoltre stanziato un apposito fondo a copertura di possibili richieste di riduzione in relazione ad accordi di sponsorizzazione, relativamente alla mancata possibilità di utilizzo di alcuni benefit riferiti in particolare all'esercizio 2020.

### Aspetti straordinari

Le modifiche civilistiche intervenute dal 2016 sulle modalità di redazione dei bilanci così come pure sui relativi schemi da adottare, hanno portato all'eliminazione della precedente sezione che includeva gli oneri ed i proventi straordinari.

Gli obblighi attualmente vigenti prevedono l'inserimento delle ex partite straordinarie all'interno delle altre sezioni del bilancio, dando comunque opportuna evidenza per tutte quelle operazioni che seppure riferite ad esercizi precedenti, incidono sui risultati economici dei successivi bilanci.

Riguardo l'esercizio in esame, si segnalano voci di carattere straordinario, che hanno influenzato il risultato economico ed in particolare risultano appostate sul bilancio 2023 partite attive tra i proventi per € 368.010,32 e partite passive tra i costi per € 2.322.456,62.

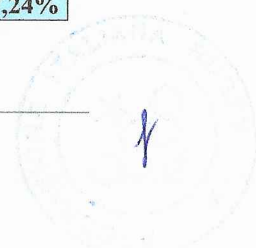
Riguardo la consistenza di quest'ultima voce, che ha ulteriormente gravato sul risultato di esercizio, si vuole rimarcare la straordinarietà della stessa dovuta alla definizione in maniera bonaria di un contenzioso con il board di Celtic Rugby Dac, società partecipata da FIR, in relazione ad un errato doppio pagamento di dividendi relativo alla stagione 2019/2020.

### Riepilogo costi della produzione

A completamento ed ulteriore dettaglio di quanto sopra illustrato, si riportano di seguito le tabelle illustrative, legate alla composizione dei costi della produzione, con l'indicazione delle percentuali di incidenza delle varie categorie di spesa, relativamente agli ultimi due esercizi:

Attività Sportiva	Saldo		Differenza	
	31.12.2023	31.12.2022	€	%
Preparazione olimpica alto livello	23.332.959,50 €	22.275.749,64 €	1.057.209,86 €	4,53%
Rappresentative nazionali	2.884.292,85 €	2.530.660,73 €	353.632,12 €	12,26%
Org.ne manifestazioni sportive int.li	6.228.190,64 €	5.699.794,51 €	528.396,13 €	8,48%
Org.ne manifestazioni sportive naz.li	796.699,27 €	855.290,06 €	- 58.590,79 €	-7,35%
Partecipazione a organismi internazionali	30.983,74 €	27.802,00 €	3.181,74 €	10,27%
Formazione, ricerca e documentazione	58.478,52 €	46.564,08 €	11.914,44 €	20,37%
Promozione sportiva	728.725,76 €	456.689,22 €	272.036,54 €	37,33%
Contributi per l'attività sportiva	2.316.812,78 €	2.494.236,36 €	- 177.423,58 €	-7,66%
Centro Federale	350.979,92 €	231.544,21 €	119.435,71 €	34,03%
Ammortamenti	202.203,19 €	263.216,05 €	- 61.012,86 €	-30,17%
Progetti e attività responsabilità sociale	84.789,25 €	144,00 €	84.645,25 €	99,83%
Attività sportive strutture territoriali	1.858.340,24 €	2.003.076,26 €	- 144.736,02 €	-7,79%
<b>Totale costi attività sportiva</b>	<b>38.873.455,66 €</b>	<b>36.884.767,12 €</b>	<b>1.988.688,54 €</b>	<b>5,12%</b>

Costi di funzionamento	Saldi		Differenza	
	31.12.2023	31.12.2022	€	%
Costi per il personale e collaborazioni	5.519.658,52 €	5.385.899,04 €	133.759,48 €	2,42%
Organi e commissioni federali	460.607,91 €	466.322,08 €	- 5.714,17 €	-1,24%
Costi per la comunicazione	313.860,50 €	305.871,10 €	7.989,40 €	2,55%
Costi generali	1.325.385,84 €	1.201.530,26 €	123.855,58 €	9,34%
Ammortamento funzionamento	135.607,99 €	121.953,35 €	13.654,64 €	10,07%
Area commerciale e marketing	56.857,73 €	- €	56.857,73 €	100%
Attivazione progettualità varie	229.833,45 €	- €	229.833,45 €	100%
Costi di funzionamento strutture territoriali	503.939,56 €	445.748,05 €	58.191,51 €	11,55%
<b>Totale costi di funzionamento</b>	<b>8.545.751,50 €</b>	<b>7.927.323,88 €</b>	<b>618.427,62 €</b>	<b>7,24%</b>





Accantonamenti	Saldo		Differenza	
	31.12.2023	31.12.2022	€	%
Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	- €	- €	0%
Accantonamento fondo svalutazione crediti	- €	89.687,00 €	- 89.687,00 €	-100%
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>- €</b>	<b>89.687,00 €</b>	<b>- 89.687,00 €</b>	<b>-100%</b>

Oneri diversi di gestione	Saldo		Differenza	
	31.12.2023	31.12.2022	€	%
Imposte indirette, tasse e contributi	29.515,91 €	3.552,06 €	25.963,85 €	87,97%
Sopravvenienze passive	2.322.455,62 €	207.452,12 €	2.115.003,50 €	91,07%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>2.351.971,53 €</b>	<b>211.004,18 €</b>	<b>2.140.967,35 €</b>	<b>91,03%</b>

<b>Totale costo della produzione</b>	<b>49.771.133,78 €</b>	<b>45.112.782,75 €</b>	<b>4.658.351,03 €</b>	<b>9,36%</b>
--------------------------------------	------------------------	------------------------	-----------------------	--------------

### Utilizzo contributi finalizzati

In merito ai contributi finalizzati ed in particolare alle somme deliberate e ricevute da Sport e Salute si conferma l'utilizzo degli stessi secondo le finalità di assegnazione. In particolare, con riferimento alla contribuzione di Sport e salute S.p.A.:

- per quanto riguarda la somma di € 2.804.840,45 ricevuta per la preparazione di alto livello, la stessa risulta utilizzata per l'attività sportiva corrispondente, sostenuta nell'esercizio 2023 per complessivi € 23.332.959,50; in dettaglio l'intera somma ricevuta è imputabile alle spese per attività internazionale finalizzata all'alto livello e alla preparazione olimpica in particolare delle nazionali maggiore, femminile, under 20 e Seven ed alla relativa tutela assicurativa per atleti, atlete e gli staff tecnico sanitari;
- per quanto riguarda la somma di € 3.124.196,00 ricevuta quale contributo di funzionamento ed attività sportiva, la stessa trova totale utilizzo tra i relativi costi per attività nazionali e generali della sede, dove la spesa complessivamente sostenuta è risultata pari ad € 4.209.678,69;
- per quanto riguarda la somma di € 666.046,50 ricevuta per progettualità specifiche, le stesse risultano interamente utilizzate con le finalità di assegnazione, sulla base delle rendicontazioni già inviate a supporto all'ente erogatore e come evidenziato nelle apposite voci di costo inserite all'interno degli oneri per promozione sportiva e per attività e progetti di responsabilità sociale sostenuti nel corso del 2023;

## ANALISI E CONCLUSIONI

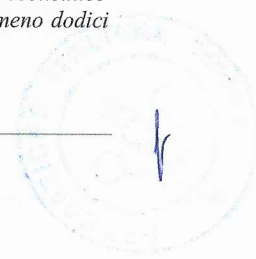
### Analisi di continuità aziendale<sup>1</sup>

Riguardo alle previsioni economiche, l'esercizio 2024 evidenzia in sede di bilancio preventivo un miglioramento sull'andamento dei ricavi rispetto al dato consuntivo 2023, mentre il costo della produzione si mantiene sostanzialmente sui livelli del precedente esercizio, dovendo come già più volte sottolineato rispettare gli impegni previsti dal calendario internazionale, unitamente alle attività legate ai campionati nazionali ed ai progetti di promozione e sviluppo in generale.

Tenuto in ogni caso conto della situazione patrimoniale della federazione che si andrà a consolidare con la chiusura del bilancio 2023, si comunque è ritenuto fondamentale perseguire un percorso di investimenti e sviluppo per non penalizzare ulteriormente le attività federali, tenendo comunque conto delle valutazioni già effettuate in prospettiva alle prossime annualità, mirate ad un raggiungimento del pareggio di bilancio e al contestuale rispetto dell'importo minimo richiesto riguardo al patrimonio netto federale.

<sup>1</sup> Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

Il principio contabile nazionale OIC 11 (paragrafi 21/24) dispone che "nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio".





Con riferimento al patrimonio federale, il modello di allocazione dei contributi utilizzato da Sport e Salute per la distribuzione dei contributi prevede un fattore correttivo per considerare le situazioni di «sovrapatrimonializzazione<sup>2</sup>». Per tali situazioni, di cui anche la FIR fa parte essendo tra le prime quattro Federazioni con maggior patrimonio tra le FSN, il contributo viene ridotto in proporzione, a beneficio delle FSN che non eccedono tale livello e perciò a scapito della Federazione.

A conferma di quanto sopra, si sottolinea come al momento risultino regolarmente programmate tutte le principali attività del calendario internazionale così come risultano regolarmente confermati tutti i programmi legati all'attività nazionale ed ai relativi campionati.

Nello specifico alla data di redazione della presente relazione, risulta regolarmente terminato il torneo Sei Nazioni, mentre risultano programmati sia il tour estivo sia i test autunnali che la nazionale seniores effettuerà nel periodo compreso tra fine giugno e novembre, mentre la nazionale under 20 parteciperà a sua volta alla coppa del mondo di categoria in Sudafrica dal mese di giugno.

Per quanto riguarda le altri nazionali a livello maschile risultano in programma due test per l'under 23, quattro test per l'under 19 e tre test per l'under 18 che parteciperà anche a livello internazionale al consueto Six Nations Festival, evento che per il 2024 è stato assegnato a livello organizzativo alla nostra Federazione.

Le Nazionali femminili seniores, under 20 e under 18, oltre al Sei nazioni, saranno impegnate la prima nel torneo internazionale in organizzato da World Rugby XV, la seconda parteciperà alle Summer Series che avranno sede presso il centro federale di Parma, mentre la terza sarà impegnata in Galles nel Festival Sei Nazioni di categoria.

Il quadro è completato dalle attività delle nazionali olimpiche Seven maschile e femminile che parteciperanno entrambe ai tornei del circuito Rugby Europe in Germania e Croazia.

A livello di campionati internazionali è stata confermata la partecipazione al campionato URC e delle coppe europee (EPCR) delle due franchigie italiane identificate nella Benetton Rugby Treviso e Zebre Rugby Club.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2024, conferma, tutte le principali attività e progettazioni, già inserite all'interno del precedente esercizio, in particolare sono confermati i tre centri di formazione permanente e le due accademie aggregate alle franchigie federali, mentre a livello periferico risultano confermate le progettualità legate ai poli di sviluppo, alle attività delle aree ed al progetto tecnico regionale.

Il capitolo legato alle sponsorizzazioni è in una fase di evoluzione positiva e il dato preventivo per l'esercizio 2024 risulta sensibilmente migliorativo rispetto alla chiusura 2023 così come allo stesso modo le entrate derivanti da contributi pubblici.

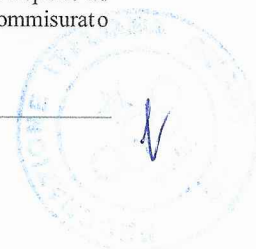
Nel settore formazione e corsi, sono state previste tutte le attività programmate dalla didattica federale, destinate ai tecnici ed alla formazione delle altre figure sportive, oltre ai corsi programmati per il settore arbitrale.

Riguardo agli aspetti legati alle attività sociali, nel corso del 2023, verrà ulteriormente sostenuto il progetto di integrazione del rugby nelle carceri e delle società formate da atleti extracomunitari; mentre per quanto riguarda gli atleti colpiti da grandi infortuni, è stata confermata in € 24.000,00 l'entità della liberalità spettante ad ognuno di essi.

Come già ribadito in varie occasioni sarà inoltre importante valutare con attenzione l'andamento del rapporto di cambio euro/sterlina, che continua ad attraversare un momento di grande incertezza, andando del caso ad adottare idonee misure per cautelarsi contro eventuali oscillazioni al fine di ridurre i potenziali rischi di cambio che potrebbero determinare importanti riduzioni sulle entrate federali, incidendo conseguentemente anche sul risultato economico di fine esercizio.

Rimarrà in ogni caso di fondamentale importanza l'evoluzione dell'attuale situazione economica, considerato che comunque anche alla data di redazione della presente relazione, permane ancora una situazione di sostanziale criticità, dettata anche dal perdurare dei conflitti mondiali che non favoriscono sicuramente gli aspetti legati alla ripresa economica rispetto soprattutto ai costi viaggio internazionali.

<sup>2</sup> Viene definito il livello di sovra patrimonializzazione delle FSN inteso come l'eccedenza del patrimonio netto effettivo rispetto ad un valore standard dello stesso, calcolato quest'ultimo sulla base del volume di attività gestito da ciascuna FSN, commisurato all'andamento medio del panorama federale.





## CONSIDERAZIONI FINALI

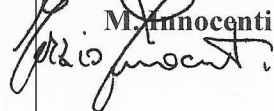
A conclusione della presente relazione ed in considerazione di quanto sopra esposto, si ritiene di potere esprimere un contenuto ottimismo in merito all'attuale e futuro andamento della federazione, confidando che anche in occasione del consuntivo 2024, si possa ottenere un risultato marcatamente migliorativo rispetto alle previsioni iniziali, per proseguire verso una costante ripresa e sviluppo di tutte le attività federali con crescita dei principali asset economici, supportata da una progressiva ripresa dell'economia, situazione fondamentale per proseguire un auspicato percorso di crescita.

Giova infine rilevare che, nonostante:

- la straordinarietà legata alla richiesta di restituzione della quota verso CRDac con riferimento alla stagione sportiva 2019/2020 per complessivi 2 milioni di euro,
- la mancanza di entrate da ticketing, diritti televisivi e altri introiti commerciali per i test match autunnali dovuti alla programmazione della Coppa del Mondo 2023 (condizione che puntualmente si verifica in occasione dell'appuntamento mondiale) per complessivi 2,3 milioni di euro<sup>3</sup>,
- la parziale cessione dei diritti legata alla formazione del progetto "Project Light" con l'entrata nel board Sei Nazioni del socio CVC ed alla forte contrazione dei diritti connessi al Torneo Sei Nazioni che dal periodo pandemico ha causato una riduzione media di entrate di circa 3 milioni per ogni annualità;

l'attività federale ha dato prova di aver ripreso il controllo sulle entrate commerciali (ne sono l'esempio l'aumento dei contributi, delle entrate da ticketing e delle sponsorizzazioni attive), di aver dato impulso a tutte le programmazioni tecniche a partire da quelle legate alle squadre nazionali, maschili e femminili, nel rispetto dei percorsi disciplinati da World Rugby e di aver giustamente investito le risorse a disposizione attraverso l'utilizzo di parte del patrimonio federale (avendone ulteriormente a disposizione una quota ben oltre 10 volte il minimo previsto dal CONI) finalizzando progettazioni tecniche a lungo termine di cui, già nel 2024, se ne è potuto beneficiare.

Federazione Italiana Rugby  
Il Presidente Federale

M. Innocenti  


<sup>3</sup> Da sottolineare come, in assenza di fenomeni che in maniera straordinaria e fuori dal controllo della Federazione hanno influenzato il risultato d'esercizio, il risultato finale si attesterebbe ad una perdita di esercizio ridotta a 5 milioni di euro.

