



Federazione Italiana Rugby

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

27 giugno 2022



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Curtatone, 3
00185 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della
Federazione Italiana Rugby*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2021 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, in tutti gli aspetti significativi, della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2021 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Rugby in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa – Criteri di redazione del bilancio d'esercizio

Richiamiamo l'attenzione alla nota integrativa del bilancio d'esercizio che ne descrive i criteri di redazione. Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.



Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle finalizzate all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

Responsabilità del Segretario Generale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Rugby per il bilancio d'esercizio

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Segretario Generale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:



- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario Generale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Segretario Generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 27 giugno 2022

KPMG S.p.A.

Marco Maffei
Socio



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO CONSUNTIVO
Esercizio finanziario 2021**

LA STRUTTURA FEDERALE

Gli organi della Federazione Italiana Rugby, al 28.06.2022, risultano così composti:

Consiglio federale

Presidente
MARZIO INNOCENTI

Vice-Presidente Vicario
GIORGIO MORELLI

Vice-Presidente
ANTONIO LUISI

Consiglieri Eletti
**NICOLETTA DALTO, GIOVANNI FAVA, ANTONELLA GUALANDRI, GRAZIO MENGA,
VITTORIO MUSSO**

Rappresentante degli atleti
CARLO FESTUCCIA, FRANCESCA GALLINA

Rappresentante dei tecnici
CARLO ORLANDI

Segretario Generale
ROBERTO MUSIANI

Revisori dei conti

Presidente del Collegio
Dott. ANDREA DUODO

Collegio dei revisori
dott. EMANUELE LUSI, dott. GIANLUCA PIREDDA

Premessa

Il bilancio d'esercizio 2021 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto da:

- Stato patrimoniale,
- Conto economico,
- Rendiconto Finanziario,
- Nota integrativa,

ed è accompagnato dalla:

- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti,
- Relazione sulla gestione dell'esercizio 2021 del Presidente Federale,
- Relazione della Società di revisione.

La Federazione ha chiesto la proroga per la presentazione del Bilancio d'esercizio, dal 30 aprile al 30 giugno; proroga accordata come da comunicazione del Segretario Generale del 29 aprile 2022.

L'esercizio in esame chiude con un risultato economico positivo, rappresentato da un avanzo di € 17.215.775,00 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, delle competenti quote di ammortamento ed accantonamenti.

Come per il precedente esercizio, anche l'anno 2021 ha risentito dello stato di emergenza causato dalla ormai nota pandemia iniziata nel 2020, determinando importanti ripercussioni a livello economico e sociale con le quali anche la Federazione Italiana Rugby (d'ora in avanti FIR), al pari di tante altre realtà, ha dovuto necessariamente convivere, cercando per quanto possibile di portare avanti le proprie progettualità sempre nel rispetto delle regole e disposizioni tempo per tempo vigenti. Situazione che tutt'ora è presente, anche se in forma limitata, ed ha condizionato l'attività 2022 come poi descritto nelle analisi conclusive.

Questo ha portato, dopo un primo semestre nel quale maggiormente si è di fatto evidenziato lo stato di emergenza, a potere regolarmente iniziare l'attuale stagione sportiva 2021/2022, nel corso della quale, seppure con qualche difficoltà, sono però state regolarmente portati a termine tutti i campionati e le attività nazionali, unitamente alle progettualità previste sul territorio con il coinvolgimento delle varie strutture periferiche.

Dal punto di vista economico e dall'andamento in generale delle entrate, la situazione non ha registrato sostanziali miglioramenti, e come per la precedente annualità, anche nel corso dell'esercizio in esame, si sono dovute fronteggiare situazioni di criticità, presenti soprattutto nella prima parte dell'anno, dove l'impossibilità di potere avere pubblico alle manifestazioni e comunque di dovere sottostare alle misure restrittive in vigore, hanno penalizzato l'andamento dei ricavi legati in particolare alla biglietteria ed ai proventi correlati agli eventi commerciali, particolare fonte di ricavo.

Il trend è sensibilmente migliorato nel corso del secondo semestre, dove si è assistito ad una graduale riapertura delle attività, che di riflesso hanno portato alla riammissione del pubblico, seppur graduale, negli stadi; operazione che ha permesso di potere nuovamente contare su tutte le varie fonti di ricavo in precedenza sospese.

Per quanto attiene all'andamento delle entrate correnti, il 2021 ha evidenziato un trend in sensibile riduzione rispetto al precedente esercizio, determinato dai proventi commerciali legati alle manifestazioni internazionali, dove, con particolare riferimento al Torneo Sei Nazioni, seppure debitamente considerato in sede di bilancio preventivo, pesano le diverse percentuali di distribuzione dei diritti economici entrati in vigore dalla stagione 2020/2021 e la già citata assenza di entrate dalla biglietteria e dalle attività legate all'evento, con particolare riferimento alla realizzazione del villaggio commerciale.

Rispetto al precedente esercizio, le altre principali voci di entrata da manifestazioni internazionali, legate ai test autunnali, al campionato di Pro14 e comprendendo i proventi derivanti dalla partecipazione alle coppe europee (EPCR) inseriti tra gli altri ricavi della gestione ordinaria, presentano tutte un sostanziale incremento, confidando che si possa concretizzare un riallineamento dei valori ai dati pre-pandemia.

Il totale delle entrate da manifestazioni è completato dai proventi per l'organizzazione del quadrangolare di qualificazione alla Coppa del Mondo femminile, a seguito del contributo riconosciuto da World Rugby a sostanziale copertura dei costi sostenuti e dai ricavi per la cessione dei diritti televisivi del massimo campionato italiano, quest'anno regolarmente completato rispetto alla precedente edizione sospesa per la già nota situazione legata all'emergenza sanitaria da Covid19.

Le entrate da sponsorizzazione, a completamento della disamina legata ai proventi commerciali, hanno evidenziato una sensibile riduzione, determinata dal mancato rinnovo dello sponsor di maglia, che di fatto ha lasciato scoperto l'intero secondo semestre 2021, solo in parte ridotta dall'acquisizione di nuovi accordi avvenuta in concomitanza con i test di novembre della nazionale maggiore.

Dal punto di vista istituzionale le entrate rappresentate dai contributi di Sport e Salute, CONI, dalle entrate istituzionali provenienti dagli associati e dai proventi realizzati dalle strutture territoriali, presentano un andamento sostanzialmente in linea con la precedente annualità, non presentando scostamenti di rilievo, ancorché i dati a fine esercizio risultino tutti migliorativi rispetto alla precedente chiusura.

Riguardo gli altri ricavi di gestione si deve invece segnalare un importante incremento, determinato dalla definizione, avvenuta nell'ultima parte dell'esercizio, dell'operazione straordinaria inerente la parziale cessione dei diritti commerciali legati al torneo Sei Nazioni, che come illustrato anche in nota integrativa, ha consentito alla Federazione di realizzare proventi per oltre 35 milioni di euro, incidendo in maniera determinante sul risultato economico finale.

Alla fine dell'esercizio il valore della produzione della Federazione, presenta un totale di ricavi di oltre 73,9 milioni di euro, la cui composizione percentuale può essere così sintetizzata:

Descrizione	Valore	%
Contributi Sport e Salute	6.823.613,98 €	9,22
Contributi CONI	64.227,21 €	0,09
Quote degli associati	512.825,92 €	0,69
Ricavi da manifestazioni internazionali	19.677.912,61 €	26,60
Ricavi da manifestazioni nazionali	97.500,00 €	0,13
Sponsorizzazioni e fornitori ufficiali	3.412.726,05 €	4,61
Altri ricavi della gestione ordinaria	43.221.142,66 €	58,42
Ricavi e proventi strutture territoriali	172.826,43 €	0,23
Totale	73.982.774,86 €	100,00

Passando alla disamina dei costi, rinviando a quanto successivamente in dettaglio rappresentato, si segnala che alla fine dell'esercizio il costo della produzione ammonta a poco più di 48,7 milioni di euro incrementandosi di 5,8 milioni di euro rispetto alla precedente annualità dove il totale era stato di circa 42,9 milioni di euro.

I programmi di attività sportiva legati ai calendari internazionali, sono stati svolti nel pieno rispetto delle pianificazioni preventivate, incrementandole per quanto possibile nel corso dell'esercizio con l'inserimento della nuova progettualità legata alle Nazionali A ed Emergenti, che dalla prossima annualità troverà regolare spazio all'interno dei piani federali in quanto ritenuta strategica ai fini del miglioramento di crescita degli atleti nel percorso verso l'alto livello, mentre riguardo alle riduzioni intervenute, si segnala anche sul 2021:

- l'annullamento del tour estivo della nazionale maggiore;
- il rinvio della coppa del mondo femminile, spostata al 2022, e ad oggi regolarmente in programma in Nuova Zelanda, con inizio dal prossimo mese di settembre.

Il torneo Sei Nazioni si è svolto regolarmente, ancorché per le nazionali under 20 e femminile, siano stati adottati due diversi format dettati dalla necessità di dovere necessariamente unire le esigenze sportive alle vigenti disposizioni restrittive in atto. Questo ha portato ad avere un torneo under 20 svolto in un'unica sede e un torneo femminile giocato in diverso arco temporale, che hanno comunque permesso alla manifestazione di avere nel suo complesso piena attuazione.

Compatibilmente con la situazione emergenziale in atto, anche le altre nazionali minori ed il Seven hanno svolto attività, seppure la stessa, concentrata inizialmente nel primo semestre dell'anno, ha necessariamente dovuto subire delle rivisitazioni, rispetto alle previsioni iniziali.

L'attività di preparazione, legata ai programmi di sviluppo destinati alla formazione giovanile di alto livello, è regolarmente proseguita, attraverso la realizzazione delle progettualità legate ai centri di formazione permanente, affiancate dal progetto territoriale delle aree.

L'attuale struttura, rimasta invariata nella composizione, ha mantenuto la presenza di un'accademia nazionale, quattro centri di formazione permanente e quarantotto aree distribuite sul territorio; prevista invece una profonda ristrutturazione a partire dalla stagione sportiva 2022/2023.

Il costo totale del progetto, riferito ai soli centri di formazione permanente e all'accademia nazionale, che ha gravato a carico del bilancio in esame, è stato di € 2.361.768,07 comprensivo dei vari costi organizzativi e dei compensi destinati alle figure tecniche/sportive e sanitarie impegnate all'interno dello stesso.

Nel corso dell'esercizio in esame è proseguita la partecipazione al campionato celtico, confermata attraverso l'iscrizione delle due franchigie, Zebre Rugby Club e Benetton Rugby Treviso, ormai presenti da alcune stagioni, con la prima a totale partecipazione federale.

A tale riguardo, si deve segnalare che nel corso dell'esercizio in esame, seppure in presenza delle criticità determinate dall'emergenza pandemica, la partecipata alla data di redazione della presente relazione, ha confermato la previsione di una chiusura in sostanziale equilibrio del proprio esercizio, senza la necessità da parte della partecipata, di dovere intervenire per conguagliare le contribuzioni inizialmente stanziata a favore della propria partecipata.

Nel corso dell'esercizio¹, si è resa necessaria una rivisitazione della struttura tecnica, che ha in particolare interessato lo staff della nazionale maggiore, con l'istituzione all'interno del settore di alcune nuove figure ritenute di fondamentale importanza in particolare nel percorso della formazione di alto livello; l'operazione ha comportato a consuntivo un incremento complessivo per € 120.000 circa, importo nella sostanza da ritenersi di non particolare rilevanza rispetto alla somma complessiva di oltre 22,6 milioni di euro destinata al principale settore di attività federale.

Dal punto di vista organizzativo le attività realizzate nel corso dell'esercizio in esame, sono principalmente rappresentate dal torneo Sei Nazioni e dalla programmazione dei test di novembre, in questo esercizio rientranti all'interno della Coppa di Autunno (*Autumn Nation Cup – ANC*) torneo che, dallo scorso anno, identifica gli originali test autunnali della nazionale maschile.

Il Torneo Sei Nazioni, seppure con le difficoltà derivate dall'emergenza sanitaria in atto, ha avuto svolgimento nella cornice ormai consolidata del parco del Foro Italico, in collaborazione con Sport e Salute SpA a fronte della vigente partnership, rinnovata fino all'edizione 2024 compresa e che fino ad oggi è stata sicuramente proficua per entrambe le realtà coinvolte.

L'edizione 2021 dal punto di vista organizzativo, non ha subito gli spostamenti ed i rinvii della precedente edizione, ma ha dovuto fare i conti col doversi necessariamente svolgere a porte chiuse a causa delle restrizioni messe in atto dai vari governi nel tentativo di fronteggiare la diffusione della già nota pandemia con le evidenti ripercussioni che ne sono derivate a livello di entrate commerciali.

Dal punto di vista legato agli aspetti organizzativi, la certezza di non potere avere la presenza di pubblico, ha in parte ridotto i costi dell'evento, rimodulati ed adattati alle nuove esigenze, e che comunque alla fine sono risultati inferiori del 50% circa rispetto a quanto sostenuto nella precedente edizione.

Rimane da rimarcare la consolidata esperienza e la capacità organizzativa maturata nel corso delle precedenti edizioni, che unitamente alla fittiva partnership con Sport e Salute, anche in una situazione di emergenza come quella vissuta durante il torneo, hanno comunque evidenziato per questo evento internazionale, standard qualitativi di ottimo livello, garantendo al contempo, una buona riuscita della manifestazione.

Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi legati alle attività delle altre due nazionali partecipanti al predetto torneo, la nazionale femminile e la nazionale under 20, si evidenzia come l'annuale edizione del torneo abbia avuto, come già anticipato, due diverse situazioni organizzative:

- per l'under 20 la scelta è stata quella di adottare un'unica sede in Galles, restringendo i tempi di realizzazione della manifestazione;
- per l'edizione femminile la formula è stata quella di istituire due gironi da tre squadre ciascuno nell'ambito dei quali ogni nazionale ha affrontato le altre due, con finale tra le due pari classificate di ogni girone per stabilire il piazzamento finale dalla prima alla sesta squadra.

Tutto questo, non ha permesso come in passato, di creare le condizioni per l'affidamento a terzi dell'organizzazione degli incontri sul territorio nazionale, rimanendo quindi i costi sostenuti interamente a carico del bilancio in esame.

L'organizzazione dei test autunnali ha rappresentato un punto di svolta essendo stato, a livello federale, la prima manifestazione dopo le restrizioni dettate dalla pandemia con la presenza di pubblico. Il trittico autunnale ha previsto le partite contro la Nuova Zelanda, l'Argentina e l'Uruguay.

I tre eventi si sono disputati rispettivamente a Roma, nella cornice dello stadio Olimpico che normalmente ospita le gare del Sei Nazioni, mentre gli altri due incontri, hanno visto la nazionale italiana ospitata in casa delle due franchigie partecipanti al campionato di Pro14, la prima a Treviso e la seconda a Parma, all'interno del Centro Federale denominato "Cittadella del Rugby".

All'interno della componente riguardante i costi organizzativi di manifestazioni internazionali sono stati allocati i costi di partecipazione al campionato di Pro16, in massima parte rappresentati dalla quota garantita al torneo dei diritti televisivi per 3 milioni di euro, oltre ai costi per la produzione televisiva unitamente ai relativi costi dei commentatori.

¹ Da evidenziare che in data 13/03/2021 si è svolta l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva che ha visto l'elezione del Consiglio Federale e del Presidente del Collegio dei Revisori dei conti come indicato nel documento.

Rispetto al precedente bilancio nel totale sono inclusi altresì i costi di organizzazione per le due gare interne disputate dalla nazionale A ed Emergenti ed i costi sostenuti per l'organizzazione del quadrangolare femminile valido per la qualificazione alla coppa del mondo 2022 in Nuova Zelanda, evento assegnato alla Federazione, i cui costi finali, sono stati poi di fatto rifusi con la contribuzione ricevuta a tale fine da World Rugby.

Su quest'ultimo evento, si ritiene sottolineare come l'organizzazione finale abbia ricevuto i complimenti da parte di tutte le autorità sportive ed in particolare del massimo organismo mondiale, World Rugby, senza trascurare l'aspetto sportivo che ha visto la nostra nazionale qualificarsi al termine di una manifestazione estremamente avvincente decisa nell'ultima sfida in programma del girone.

Con riferimento ai costi organizzativi per manifestazioni nazionali, riconducibili interamente al supporto del massimo campionato italiano, si evidenzia che, contrariamente alla passata edizione, dove il torneo era stato anticipatamente sospeso a causa dei problemi pandemici, l'edizione 2020/2021 è stata regolarmente portata a termine; questa la condizione che ha portato una differenza economica rilevato tra i due esercizi a raffronto.

L'attività di promozione non ha avuto anche nel corrente esercizio, la possibilità di beneficiare di un'adeguata programmazione a causa delle difficoltà di programmazione dettate dalle restrizioni vigenti. Solo nel corso del secondo semestre, a livello territoriale, sono iniziate alcune progettazioni, che speriamo, possano risultare incrementate già nel corso del corrente 2022, superata la fase critica dettata dall'ormai nota emergenza sanitaria.

Per quanto attiene all'attività regionale, vale in sostanza quanto già detto in precedenza; in particolare i programmi hanno avuto uno sviluppo maggiore rispetto al precedente esercizio, ancorché nel corso del primo semestre, la programmazione ha dovuto ancora una volta sottostare alle disposizioni restrittive che ne hanno limitato il perimetro operativo, ripreso poi con l'inizio della stagione 2021/2022.

La difficoltà di svolgere formazione attraverso corsi in presenza, ha determinato durante il periodo di chiusura, la necessità di rivederne le modalità attuative, andando verso l'utilizzo di una piattaforma di e-learning, avviata assieme al partner strategico Atleticom, che ha permesso e permetterà, anche al termine della pandemia, di aumentare la partecipazione, facilitando la riduzione di costi e di tempo, allineandosi a quella innovazione digitale che il nostro tempo e le nuove generazioni richiedono.

Tutto questo, permetterà al contempo, di avere maggiori risorse da impiegare nell'affiancamento dei tecnici che operano all'interno dei club, elemento fondamentale per accompagnare questi ultimi nel percorso verso l'aumento qualitativo e quantitativo del movimento di base.

I contributi per attività sportiva, dovendo fare rientrare all'interno del totale le contribuzioni inserite all'interno delle attività territoriali, ammontano a poco meno di 8,5 milioni di euro e presentano un incremento del 8,79% rispetto al precedente esercizio.

Nel corso dell'annualità in esame, la Federazione, oltre alla conferma di tutti i contributi erogabili sulla base delle precedenti delibere adottate dal Consiglio Federale, legate al massimo campionato italiano ed alla parziale erogazione di rimborsi a fondo perduto per rimborso chilometrico, ha deliberato a sostegno del rugby di base e dell'impiantistica sportiva il finanziamento di una serie di progettualità per un totale di 4,6 milioni di euro di contributi, la cui distribuzione è attualmente in corso.

In aggiunta a quanto sopra, la Federazione, ha inoltre destinato alle società, ulteriori contribuzioni destinate all'effettuazione dei test anti-covid, previsti nel rispetto dei protocolli sanitari vigenti e legati alla ripresa delle attività sportiva, oltre ad un ulteriore stanziamento a carico del bilancio in esame di contributi in conto tesseramento riconosciuti agli associati a compensazione delle quote dovute di competenza dell'anno 2021 tra quelle a destinazione vincolata da Sport e Salute.

Il centro federale della Cittadella del Rugby a Parma è stato sede di alcune attività legate ai programmi delle squadre nazionali e delle rappresentative regionali; la struttura, attuale sede del comitato regionale Emilia Romagna e della franchigia federale delle Zebre Rugby Club ssd a r.l., società totalmente partecipata da FIR, è stata da quest'ultima utilizzata in occasione dello svolgimento delle proprie attività sportive ed ha ospitato la nazionale femminile in occasione del torneo Sei Nazioni e del quadrangolare di qualificazione alla coppa del mondo femminile.

Dal punto di vista del movimento il dato rilevato al 31.12.2021 relativo ai tesseramenti ed alle società affiliate, presenta per il primo un sensibile incremento, mentre il dato delle società rimane allineato rispetto al confronto con quanto rilevato al 31.12.2020.

L'andamento finanziario dell'esercizio è evidenziato nell'apposito rendiconto, predisposto in allegato al presente bilancio, in ossequio alle nuove disposizioni vigenti dall'esercizio 2016; dall'esame dello stesso si evidenzia un minimo scostamento delle disponibilità finanziarie, nelle due annualità a confronto, passate dai 7,4 milioni del 2020 ai 6,7 milioni del 2021.

Riguardo agli aspetti valutari e tenuto conto delle valutazioni effettuate in sede previsionale, si deve segnalare che sull'esercizio in esame, non hanno pesato situazioni dettate da un andamento sfavorevole del rapporto di cambio euro/sterlina, non riscontrando oneri sul bilancio in esame, che abbiamo inciso sul risultato economico finale.

L'eliminazione della sezione delle poste straordinarie, avvenuta con effetto dall'esercizio 2017, ha portato a ricondurre eventuali operazioni di carattere straordinario all'interno delle ordinarie sezioni del bilancio; nel corso del 2021 si evidenziano operazioni di carattere straordinario confluite all'interno di costi e ricavi legati alla gestione corrente, con una differenza negativa di 28 mila euro circa.

Nel richiamare il bilancio in esame nella sua completezza ed unitamente alle tabelle esplicative predisposte per un maggiore dettaglio delle somme stanziare all'interno dello stesso, si procede di seguito all'esame dei programmi sportivi svolti nel corso dell'esercizio 2021 unitamente ai risultati ottenuti.

CONTENUTI E COMPOSIZIONE DEL BILANCIO

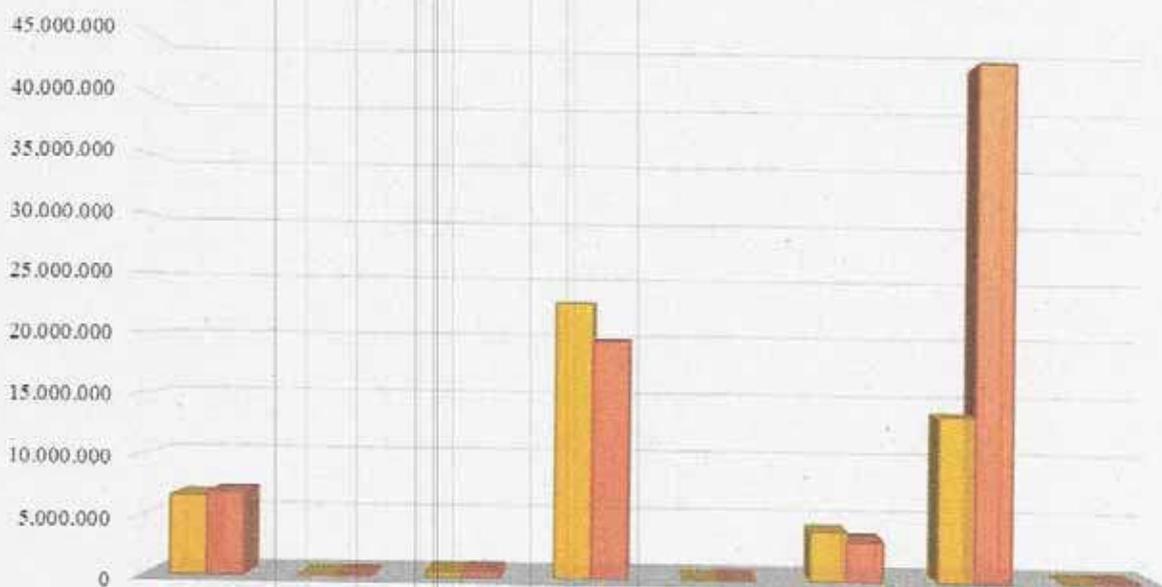
Passando all'esame del contenuto del bilancio e dei dati economici rilevati a consuntivo, si ritiene utile evidenziare preliminarmente che in considerazione delle diverse situazioni che hanno caratterizzato l'andamento delle due annualità a confronto, alcuni dati potrebbero presentare valori non significativi ai fini di una corretta comparazione.

Ricavi

Così come risulta dalla tabella che segue, riferita a dati consuntivi, il valore della produzione della Federazione, è aumentato di Euro 26.037.353,10 passando da Euro 47.945.421,76 dello scorso esercizio a Euro 73.982.774,86 del 2021. Di seguito il dettaglio dei singoli programmi.

DESCRIZIONE (importi in euro)	Saldo al	%	Saldo al	Differenza	
	31/12/2021	2021	31/12/2020	€	%
CONTRIBUTI SPORT E SALUTE	6.823.614	9,22%	6.553.811	269.803	4%
CONTRIBUTI CONI	64.227	0,09%	0	64.227	-
QUOTE DEGLI ASSOCIATI	512.826	0,69%	444.690	68.136	15%
RICAVI DA MANIF. INT.LI	19.677.913	26,60%	22.865.197	-3.187.284	-14%
RICAVI DA MANIF. NAZ.LI	97.500	0,13%	33.932	63.568	187%
SPONSORIZZAZIONE FORNITORI UFF.LI	3.412.726	4,61%	4.165.279	-752.553	-18%
ALTRI RICAVI GESTIONE	43.221.143	58,42%	13.746.064	29.475.079	214%
RICAVI TERRITORIO	172.826	0,23%	136.449	36.377	27%
TOTALE	73.982.775	100,00%	47.945.422	26.037.353	54%

Valore della produzione



	CONTRIBUTI S&S	CONTRIBUTI CONI	QUOTE DEGLI ASSOCIATI	RICAVI DA MANIF. INT.LI	RICAVI DA MANIF. NAZ.LI	SPONSORIZZAZIONI E FORNITORI UFF.LI	ALTRI RICAVI GESTIONE	RICAVI TERRITORIO
2020	6.553.811	0	444.690	22.865.197	33.932	4.165.279	13.746.064	136.449
2021	6.823.614	64.227	512.826	19.677.913	97.500	3.412.726	43.221.143	172.826

L'ammontare complessivo dei ricavi dell'esercizio è completato dai proventi finanziari per € 172.943,16 per un importo generale delle entrate che ammonta ad € 74.155.718,02.

Rispetto ai precedenti esercizi, in conseguenza della già citata operazione straordinaria legata alla parziale cessione dei diritti commerciali legati al Torneo Sei Nazioni, la composizione del valore della produzione è rappresentata principalmente dagli altri ricavi di esercizio, che presentano a consuntivo un'incidenza del 58,42% del totale.

L'operazione di cui sopra, ha portato alla realizzazione di un importante provento straordinario per un valore di € 35.091.918,52 consentendo all'esercizio in esame di chiudere con un risultato positivo, ampiamente superiore ai 17 milioni di euro.

Oltre all'entrata di cui sopra, la voce include i proventi derivanti dalla partecipazione al campionato di Pro14 per 3,5 milioni di euro, il totale delle contribuzioni provenienti da World Rugby per 2,29 milioni di euro e l'incasso della terza rata legata all'operazione straordinaria in relazione alla riorganizzazione del Pro14, formalizzata nel corso del precedente esercizio per 1,98 milioni di euro.

Il totale è completato dai ricavi legati alla gestione della Cittadella del Rugby, dai rimborsi ricevuti per le spese arbitrali sulle attività internazionali, per altri rimborsi da terzi e indennizzi assicurativi, oltre ad entrate non iscrivibili in altre voci per un totale di poco superiore a 345mila euro.

La composizione delle entrate include altresì i ricavi commerciali che comprendono sponsorizzazioni, incassi per biglietteria e diritti televisivi e rappresentano il 31,34% del totale, i contributi da parte di Sport e Salute che incidono sul bilancio per il 9,22%, le entrate istituzionali per l'0,69% i contributi CONI per lo 0,09%, e le entrate dalle strutture territoriali per lo 0,23%.

Il Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute ha comunicato le assegnazioni dei contributi per l'esercizio 2021 alle Federazioni Sportive Nazionali che, per FIR, ammontano ad € 5.929.036,00 (dato a consuntivo per € 6.823.613,98) e rispetto al precedente esercizio si incrementano per € 269.802,98 per effetto del parziale rinvio al 2021, regolarmente deliberato dal Consiglio Federale, di quota parte dei contributi straordinari ricevuti a fine 2020 per un totale di € 1.085.164,00 degli incrementi deliberati in corso d'anno per € 105.864,98 al netto della quota riscontata sull'esercizio 2022 per € 296.451,00.

L'importo inizialmente assegnato è suddiviso in :

- quota minima destinata ad attività di PO/AL	€ 2.804.810
- quota destinata al progetto "Sport di tutti"	€ 296.452
- liberamente allocabili	€ 2.827.774.

I contributi derivanti da enti pubblici, previsti tra le entrate istituzionali ed interamente reperite dalle strutture territoriali, ammontano ad € 172.826,43.

Le entrate per quote degli associati risultano iscritte per € 512.825,92 e registrano un incremento del 15% per effetto in particolare dei maggiori proventi derivanti dalle quote di tesseramento, dall'organizzazione di corsi, e da multe e sanzioni varie.

I ricavi da manifestazioni internazionali derivanti dall'organizzazione del Sei Nazioni, dei test autunnali e per gli introiti spettanti alla federazione in relazione alla partecipazione attraverso due franchigie federali al campionato celtico di Pro14, si attestano ad € 19.677.912,61 evidenziando un decremento del 14% pari ad € 3.187.284,29 rispetto al precedente dato consuntivo.

In dettaglio, le entrate del Sei Nazioni, rilevano un decremento del 30% per € 5.427.132,68 le entrate per la partecipazione al campionato di Pro14 si incrementano del 14% per 2,4 milioni di euro, mentre le entrate legate ai test internazionali della nazionale maggiore, presentano rispetto al 2020 un incremento per 1,4 milioni di euro, grazie in particolare all'incremento dei proventi televisivi ed ai proventi per biglietteria, non presenti sullo scorso esercizio, in quanto gli eventi risultavano giocati a parti chiuse per effetto delle restrizioni allora vigenti.

I ricavi provenienti da sponsorizzazioni e pubblicità registrano rispetto al precedente dato consuntivo, un decremento del 18%, e si attestano in bilancio a 3,4 milioni di euro; il dato risente in maniera importante dell'anticipata conclusione del rapporto con il principale sponsor federale, avvenuto con effetto dal 30 giugno 2021.

Costi

Attività sportiva

Attività delle squadre nazionali PO/AL

I programmi di attività sportiva, seppure in misura inferiore rispetto al precedente esercizio, hanno risentito dei condizionamenti derivati dall'emergenza sanitaria.

Quanto sopra ha comportato, per il secondo anno consecutivo, il rinvio del tour della nazionale maggiore, mentre sono state rinviate al 2022 la coppa del mondo femminile, così come per la coppa del mondo under 20 riprogrammata a partire dall'anno 2023.

A livello di nazionali juniores, sono stati annullati gli International Series under 18 previsti a Parigi mentre a non è stato possibile programmare attività per le nazionali under 19 e under 17.

Riguardo, infine, il settore olimpico Seven le attività sono state limitate a tre sole iniziative effettuate dalla rappresentativa maschile, penalizzando interamente la programmazione destinata al settore femminile.

Riguardo l'aspetto tecnico sportivo ed il dettaglio delle attività effettuate dalle rappresentative nazionali si evidenzia quanto segue.

Nazionale Maschile	L'attività internazionale della Nazionale Maschile ha evidenziato un'altra stagione particolarmente difficile, un anno nel quale, nonostante il precedente cambio generazionale, sono emerse ancora situazioni di discontinuità nella performance, evidenziando quanto sia ancora evidente il divario con le nazioni di prima fascia.
Nazionale Femminile	La Nazionale Femminile, oltre al torneo Sei Nazioni, è stata impegnata nell'attività di preparazione per la qualificazione alla Coppa del Mondo, obiettivo peraltro brillantemente centrato, che consentirà alla nostra rappresentativa la partecipazione alla massima competizione di categoria, nel corso del 2022 in Nuova Zelanda. Una stagione particolare che ha visto la disputa del torneo Sei Nazioni organizzato con un format ridotto e tre sole gare disputate, conclusa in maniera straordinaria con la vittoria nel girone europeo di qualificazione alla prossima coppa del mondo.
Nazionale Under 20	L'attività della nazionale under 20 è riassunta nel solo torneo Sei Nazioni, unica attività internazionale effettuata nel corso del 2021, ed oltremodo condensata in un nuovo format del torneo dettato dalle esigenze di fare fronte all'emergenza sanitaria, che ha comunque permesso un rientro all'attività agonistica, nel tentativo di non penalizzare per quanto possibile il processo formativo dei giovani in chiave élite. Dal punto di vista dei risultati, una sola vittoria, anche se in tre sconfitte su quattro, rimane il rammarico di avere mancato l'occasione di un risultato di prestigio alla portata della nostra nazionale.
Nazionale Under 18	La nazionale under 18, seppure alla luce di una ristretta attività, ha comunque confermato le proprie qualità, battendo l'Inghilterra nell'unico test ufficiale disputato in corso d'anno, oltre alla vittoria nel test contro la selezione dei club irlandese Exiles.
Nazionali Seven	L'attività ha riguardato la sola rappresentativa maschile, mentre le ragazze sono rimaste ferme a causa della pandemia. Nel complesso ancora un'annata senza risultati di prestigio anche se in questo caso molto hanno pesato le difficoltà operative dettate dal contesto emergenziale in cui si sono svolte le attività.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state effettuate le seguenti attività:

Nazionale Maggiore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo delle Sei Nazioni; ▪ partecipazione alla Autumn Nation Cup nel mese di novembre. <p><i>Risultati: una vittoria ottenuta contro l'Uruguay alla Autumn Nation Cup.</i></p>
Nazionale A Emergenti	<ul style="list-style-type: none"> ▪ test contro Spagna; ▪ test contro Uruguay; ▪ test contro Romania. <p><i>Risultati: tre vittorie nelle tre gare disputate.</i></p>
Nazionale Under 20	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo Sei Nazioni di categoria. <p><i>Risultati: una vittoria nel Sei Nazioni contro la Scozia e quinto posto finale nel torneo.</i></p>
Nazionale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo Sei Nazioni;

Femminile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al quadrangolare di qualificazione alla coppa del mondo. <p><i>Risultati: vittoria contro la Scozia al torneo Sei Nazioni e vittoria nel girone di qualificazione alla coppa del mondo ottenuta con due vittorie contro Scozia e Spagna ed una sola sconfitta contro l'Irlanda.</i></p>
Nazionale Seven maschile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo di Rovigo; ▪ partecipazione ai tornei Rugby Europe in Portogallo (Lisbona) e Russia (Mosca). <p><i>Risultati: due sestimi posti nei tornei della Rugby Europe dove sono state realizzate complessivamente 4 vittorie, 7 sconfitte ed un pari su dodici incontri disputati, mentre nel torneo di Rovigo 2° posto finale con 4 vittorie e 2 sconfitte nelle 6 gare disputate.</i></p>
Nazionale Under 18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ test contro l'Inghilterra; ▪ test contro selezione dei club Irlandese Exiles. <p><i>Risultati: due vittorie nei test effettuati.</i></p>

Attività sportiva sede federale

Gli oneri per l'attività sportiva gestiti direttamente dalla struttura centrale, ammontano a fine esercizio ad € 32.623.039,55 rilevando un decremento di 1,1 milioni di euro rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio.

Le spese sostenute sono attinenti alle attività agonistiche e di preparazione svolte dalle varie rappresentative nazionali, al progetto legato allo sviluppo dell'alto livello giovanile (centri di formazione permanente e accademia nazionale) ed ai costi per il settore arbitrale.

Il totale comprende principalmente tutte le spese legate ai programmi di attività sportiva ed in particolare i costi relativi a trasferte e soggiorni, i compensi degli staff tecnico sanitari, gli oneri per coperture assicurative, i contributi destinati alle società relativamente alle convocazioni di atleti/e con la nazionale maggiore e femminile, il costo del materiale sportivo, oltre a tutti gli oneri organizzativi legati al progetto dei centri di formazione permanente, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, affitti di strutture, costi per tutoraggio, noleggi vari, ecc.

Sono altresì incluse le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie impegnate nella partecipazione del campionato celtico, con l'eccezione dei costi di partecipazione, logistici e di produzione televisiva legati alla predetta manifestazione, che risultano inseriti all'interno della voce relativa ai costi sostenuti per l'organizzazione di manifestazioni internazionali.

A completamento di quanto sopra, si segnala che il costo complessivo sostenuto dalla Federazione nel corso del 2021 per la partecipazione al campionato celtico di Pro14, ammonta in totale ad € 13.428.760,80 di cui € 10.000.000,00 a titolo di contribuzioni a favore delle due franchigie federali, a fronte di entrate corrispondenti rilevate in bilancio per € 2.398.980,52.

Il totale dei compensi per gli staff tecnico sanitari impiegati dalla struttura centrale è stato complessivamente di € 3.306.885,65 (€ 3.006.460,37 sul 2020) così suddiviso:

- € 2.219.230,79 destinato ai compensi per l'alto livello internazionale e per le attività di preparazione olimpica;
- € 767.899,60 destinato ai compensi per gli staff tecnico sanitari impegnati nelle attività dei centri di formazione permanente e dell'accademia nazionale;
- € 319.755,26 per i tecnici e collaboratori sportivi impegnati nelle attività di carattere nazionale.

Il costo per il settore arbitrale sostenuto nell'esercizio, notevolmente influenzato dall'anticipata chiusura delle attività nazionali avvenuta nello scorso mese di marzo, subisce, rispetto alla previsione iniziale, una rilevante riduzione, attestandosi a fine esercizio ad € 743.007,38.

L'ammontare, infine, dei contributi riconosciuti alle società per l'utilizzo di atleti/e in occasione delle convocazioni con le Nazionali Maggiore, Femminile, legati al progetto regime emergenti e per indennizzi vari, spesati all'interno dei costi per l'alto livello, incide sul bilancio 2021 per un totale di € 134.800,00.

Attività antidoping

In materia di prevenzione e controlli, si ritiene confermare come anche per l'anno 2021 la Federazione si sia allineata alle disposizioni emanate dal CONI in materia di controlli sul doping effettuando tutti gli esami previsti in collaborazione con la Federazione Medico Sportiva Italiana.

Il totale delle somme sostenute e stanziato a carico del presente bilancio all'interno delle spese per attività sportiva, ammonta ad € 7.576,40 e rappresenta il 10% del totale degli oneri, grazie in particolare all'intervento del CONI stesso che anche per l'esercizio in esame ha mantenuto a proprio carico la restante parte dei relativi oneri (90%) per un valore di circa 68 mila euro.

Organizzazione manifestazioni

Le spese per l'organizzazione di manifestazioni sportive sono relative agli eventi realizzati direttamente o supportati dalla Federazione.

Gli oneri sostenuti nell'esercizio a carico del bilancio federale sono riconducibili ai costi organizzativi per il Torneo Sei Nazioni, alle spese sostenute per l'organizzazione dei tre test autunnali della nazionale maggiore, agli oneri organizzativi per le gare delle nazionali A ed Emergenti e dagli oneri sostenuti per la partecipazione al campionato celtico di Pro16.

Il totale dei costi sostenuti sul bilancio 2021 ammonta ad € 4.966.044,19 sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio.

Come riportato in dettaglio nei prospetti di bilancio, i costi organizzativi del torneo Sei Nazioni sono stati pari ad € 671.501,62 includendo nel totale la quota riconosciuta a Sport e Salute S.p.A. in relazione all'accordo di partnership attualmente vigente; per i test di novembre rientranti tra gli incontri della coppa di autunno (ANC) i costi sostenuti sono stati pari ad € 736.723,04 mentre per il campionato di Pro14, il totale degli oneri a carico del presente bilancio, comprendendo anche il minimo garantito per diritti televisivi dovuti dalla Federazione nei confronti di Celtic Rugby Dac per € 3.000.000,00, ammonta ad € 3.428.760,80 a fronte di entrate corrispondenti per 2,4 milioni di euro circa.

Riguardo, infine, ai costi legati all'organizzazione degli eventi legati alla nazionale A ed emergenti, il totale a carico dell'esercizio in esame ammonta ad € 53.447,67.

Per quanto attiene alle spese per l'organizzazione di manifestazioni nazionali, gli oneri inclusi a bilancio sono riconducibili al supporto per il campionato nazionale di eccellenza; il totale sostenuto, che afferisce principalmente ai costi di produzione televisiva e di promozione del torneo, ammonta ad € 165.427,04.

Attività di formazione, promozione e sviluppo

L'attività di formazione e aggiornamento, stante il perdurare per la maggior parte dell'anno delle restrizioni dettate dall'emergenza sanitaria in atto, è stata svolta seguendo la logica della didattica a distanza, metodologia inserita dallo scorso esercizio, che ha comunque permesso di portare a termine una serie di attività, coinvolgendo a seconda delle varie finalità la platea di tecnici, preparatori, arbitri ed in generale tutti coloro ai quali, seppure in diverse modalità, erano rivolte le varie attività di formazione e aggiornamento.

Con le stesse modalità, sono inoltre proseguiti, i rapporti di collaborazione con le Università Italiane, dove è continuata, per quanto possibile, l'attività di collaborazione a suo tempo progettata, in accordo con le facoltà di scienze motorie di alcune dei principali atenei sul territorio.

Come appreso facilmente riscontrabile, le nuove modalità operative, che rappresenteranno comunque un'importante risorsa anche in futuro, hanno contribuito all'ottimizzazione sia dei tempi di lavoro e sia dei costi organizzativi e logistici.

I corsi progettati a tutti i livelli destinati sia per il settore tecnico sia per il settore arbitrale, hanno avuto un positivo riscontro a livello di partecipazione, con la realizzazione di numerose attività.

I programmi di formazione ed aggiornamento (l'elenco in dettaglio è disponibile presso i competenti uffici federali), realizzati dalla sede centrale e dalle strutture territoriali, hanno comportato a carico del bilancio 2021, una spesa per € 25.467,86 al lordo delle entrate correlate inserite tra i proventi per € 43.420,20.

Anche per l'esercizio 2021, l'attività di promozione e sviluppo è stata fortemente penalizzata dalla situazione di emergenza sanitaria presente, che ne ha di fatto impedito lo svolgimento, ripreso solo durante l'ultima parte dell'anno, con alcune progettualità portate avanti sul territorio.

Contributi alle società

Le contribuzioni assegnate per attività sportiva nel corso del 2021, rappresentano una importante posta del bilancio federale, che passano dai precedenti 8,2 milioni di euro agli attuali 8,9 milioni di euro.

La Federazione, per quanto possibile, ha cercato di sostenere fattivamente le proprie società deliberando nel corso dell'esercizio 4,6 milioni di euro destinate a finanziare l'attività di promozione sul territorio, destinata al rugby di base e alla crescita dell'alto livello giovanile, oltre ad un ulteriore sostegno a favore dell'impiantistica sportiva.

In aggiunta a quanto sopra sono stati erogati i contributi legati alla partecipazione al massimo campionato italiano ed ai rimborsi per indennità chilometriche, per un totale di 3,4 milioni di euro.

A completamento delle assegnazioni a favore delle società, si segnalano ulteriori stanziamenti per € 425.500,00 a sostegno delle attività sociali, oltre allo stanziamento di 380 mila euro circa destinato a pareggiare le entrate di tesseramento di competenza 2021 quale ulteriore sostegno a favore di società e tesserati.

Il totale complessivo a carico del bilancio 2021 ammonta ad € 8.877.231,79 ed è rappresentato dalle somme sottoindicate:

- € 1.000.000,00 contributi a società per sostegno attività territoriali;
- € 1.000.000,00 contributi a società per progetto sviluppo poli territoriali;
- € 1.000.000,00 contributi a sostegno impiantistica sportiva;
- € 1.000.000,00 contributi a società progetto sviluppo e promozione;
- € 600.000,00 contributi a società progetto rilancio SUD;
- € 3.130.673,94 contributo partecipazione campionato italiano;
- € 399.961,05 contributi vari e in conto tesseramento;
- € 321.096,80 contributi per rimborsi chilometrici;
- € 425.500,00 contributi per attività sociali.

Oltre a quanto sopra, si ritiene evidenziare che nel corso del 2021, sono stati confermati ed erogati € 168.000,00 a titolo di liberalità a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni; con riferimento a quanto esposto, si evidenzia che la Federazione, facendo seguito alla delibera adottata nel corso del 2016 con la quale permaneva l'obbligo di mantenere a titolo di riserva con vincolo di destinazione la somma minima di € 500.000,00 ha provveduto nel corso dell'esercizio a reintegrare la stessa per la somma di € 122.938,55 al fine di ricostituire la somma attualmente prevista dalle disposizioni adottate in precedenza dal consiglio federale.

Per il dettaglio analitico delle movimentazioni avvenute, si rimanda al dettaglio esplicativo riportato nella nota integrativa.

Centro federale

Il centro federale, attualmente in capo alla Federazione a seguito di apposita convenzione stipulata con il Comune di Parma e sede del Comitato Regionale FIR Emilia Romagna, è stato regolarmente utilizzato nel corso del 2021, seppure nel rispetto delle norme di restrizione vigenti dettate dall'emergenza sanitaria in atto.

Nel corso dell'esercizio, le attività federali, per quanto possibile, hanno potuto beneficiare della disponibilità degli impianti sportivi e delle strutture per lo svolgimento delle attività legate alle selezioni nazionali, regionali e per i programmi legati alla didattica federale.

L'impianto, oltre che da parte della Federazione, è risultato utilizzato dalla propria partecipata Zebre Rugby Club che, come è noto, mantiene all'interno dello stesso la sede della propria struttura.

I costi sostenuti per il mantenimento del centro, comprensivi degli oneri per il personale addetto alla manutenzione e cura dello stesso, che gravano sul bilancio 2021, ammontano ad € 246.931,99.

Funzionamento e costi generali

Costo del personale e collaborazioni

Il costo del personale risulta sostenuto sulla base del vigente contratto di lavoro regolarmente applicato e tiene conto dell'effettiva composizione della forza lavoro in base ai differenti livelli ed alle assunzioni effettuate nel corso del periodo in esame.

Gli oneri sostenuti nel corso del 2021 sono stati pari ad € 5.147.446,91 e comprendono le somme maturate per ferie, permessi e festività non godute fino alla data di chiusura del bilancio e della quota prevista per il rinnovo del contratto collettivo nazionale (CCNL) di competenza dell'esercizio in esame.

Il costo complessivo del personale indicato in bilancio è comprensivo anche delle somme contrattualmente previste per gli accordi di collaborazione in corso, oggettivamente non riconducibili a situazioni di dipendenza.

Alla data del 31 dicembre 2021, la struttura del personale della Federazione superiore di 2 unità rispetto al dato 2020, conta nella sede un totale di 57 dipendenti tra dirigenti ed impiegati, al quale vanno aggiunti i 22 dipendenti in forza alle strutture territoriali, per un totale complessivo di n. 79 unità, a seguito della formalizzazione di due assunzioni di cui una part time e una a tempo determinato.

Organi e commissioni federali

Le spese per organi e commissioni federali sostenute nel corso del 2021 ammontano complessivamente ad € 565.846,17 e comprendono il costo per € 180.700,81 sostenuto per l'assemblea elettiva tenutasi nel mese di marzo.

Nel predetto totale, oltre ai costi di trasferta ed alle indennità riconosciute per tutti i componenti del Consiglio Federale, sulla base di quanto precedentemente formalizzato con apposita delibera, sono altresì inclusi i compensi per i componenti del collegio dei revisori dei conti, quantificati sulla base di quanto deliberato dagli associati nel corso dell'ultima assemblea elettiva.

Si specifica che, in relazione a quanto sopra, la quota di spettanza del Presidente Federale, pari ad € 36.000,00 lordi annui, è da intendersi totalmente rifiuta da Sport e Salute, all'interno delle contribuzioni erogate alla federazione per l'esercizio in esame.

Nel rimandare all'apposita sezione del bilancio consuntivo per l'indicazione analitica delle cifre sostenute, si riepilogano di seguito i totali riepilogativi dei costi sostenuti:

▪ Organi collegiali	€ 287.762,77
▪ Collegio revisori	€ 78.404,03
▪ Riunioni comitati regionali	€ 14.059,72
▪ Commissioni federali varie	€ 5.548,84

Costi per la comunicazione

Le spese per il settore della comunicazione, comprensive anche del contributo riconosciuto per la pubblicazione degli inserti federali all'interno di alcune riviste specializzate e degli oneri derivanti dai vari contratti stipulati per lo sviluppo e la promozione delle attività federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 489.879,10 al netto delle somme relative ai compensi del personale utilizzato all'interno del predetto settore, incluse nella voce relativa al costo del personale e collaborazioni.

Costi generali

I costi generali per il funzionamento riferiti all'attività centrale registrano a fine esercizio un incremento di 593.000 euro circa, rispetto alla precedente annualità, determinato in sostanza dai maggiori oneri per compensi legali e fiscali sostenuti nel corso del 2021 e legati all'operazione straordinaria relativa alla parziale cessione dei diritti economici del Sei Nazioni.

Nel rimandare al dettaglio analitico per quanto sostenuto a carico del bilancio in esame, si evidenzia che il totale finale ammonta ad € 2.013.108,83.

Attività strutture territoriali

Le risorse federali destinate all'organizzazione territoriale, risultano sostanzialmente impiegate nel rispetto degli stanziamenti preventivi operati; i programmi di attività hanno risentito delle restrizioni in atto, in particolare nel corso del primo semestre, potendo comunque raggiungere un adeguato livello di realizzazione, grazie alla sostanziale ripresa dell'attività coincisa con l'inizio della stagione sportiva 2021/2022.

Richiamando i contenuti già espressi, si evidenzia che la somma complessivamente sostenuta in bilancio ammonta a complessivi € 1.574.140,37 con un incremento del 13% rispetto al dato di raffronto del precedente esercizio.

Il totale degli oneri sostenuti per l'attività delle strutture territoriali tiene conto dei mesi di effettivo svolgimento dell'attività, avvenuta solo parzialmente nel corso del primo semestre dell'esercizio in esame.

Il dettaglio delle somme a carico del bilancio 2021, per un totale di € 1.574.140,37 risulta così suddiviso:

▪ costo progetto aree	€ 511.446,10
▪ costo progetto attività tecnica regionale	€ 816.010,63
▪ progetto "Sviluppo Sud"	€ 18.429,49
▪ altri costi per attività sportiva	€ 177.155,17
▪ materiale sportivo	€ 51.098,98

Con riguardo alle prime due voci si evidenzia che il totale include la somma € 1.181.038,00 riferito ai compensi per tecnici, collaboratori e preparatori impegnati nelle predette attività, di cui € 442.100,00 finalizzati al progetto aree, mentre la differenza di € 738.938,00 è imputabile al progetto tecnico regionale.

Gli oneri di funzionamento sostenuti dalle strutture periferiche, al netto degli importi per attività sportiva già in precedenza evidenziati, sono risultati in sostanziale incremento rispetto al precedente esercizio, a seguito della sostanziale ripresa delle attività, rimanendo comunque ampiamente entro i margini previsti in sede di bilancio preventivo.

Alla fine dell'esercizio, il totale sostenuto è stato pari ad € 380.713,67 con un incremento del 33% rispetto al precedente bilancio.

* * * * *

Accantonamento a fondo svalutazione crediti e fondo rischi

Sono stati stanziati gli accantonamenti legati alla svalutazione dei crediti presenti nell'attivo circolante al fine di coprire interamente i possibili rischi di insolvenza verso tutte le posizioni oggi considerate di dubbia e/o difficile esigibilità, unitamente agli accantonamenti legati alle cause legali attualmente in corso.

Risulta inoltre stanziato un apposito fondo a copertura di possibili richieste di riduzione in relazione ad accordi di sponsorizzazione, relativamente alla mancata possibilità di utilizzo di alcuni benefit riferiti in particolare all'esercizio 2020.

L'importo complessivo stanziato in bilancio ammonta ad € 940.223,02.

Aspetti straordinari

Le modifiche civilistiche intervenute dal 2016 sulle modalità di redazione dei bilanci così come pure sui relativi schemi da adottare, hanno portato all'eliminazione della precedente sezione che includeva gli oneri ed i proventi straordinari.

Gli obblighi attualmente vigenti prevedono l'inserimento delle ex partite straordinarie all'interno delle altre sezioni del bilancio, dando comunque opportuna evidenza per tutte quelle operazioni che seppure riferite ad esercizi precedenti, incidono sui risultati economici dei successivi bilanci.

Riguardo l'esercizio in esame, si segnalano voci di carattere straordinario, che hanno influenzato il risultato economico ed in particolare risultano appostate sul bilancio 2021 partite attive tra i proventi per € 46.080,36 e partite passive tra i costi per € 74.347,11.

Riepilogo costi della produzione

A completamento ed ulteriore dettaglio di quanto sopra illustrato, si riporta di seguito una tabella illustrativa con l'indicazione delle percentuali di incidenza delle varie categorie di spesa, relativamente agli ultimi due esercizi:

DESCRIZIONE (importi in euro)	SALDO		DIFFERENZA	
	31/12/2021	31/12/2020	€	%
COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA				
PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO	20.636.787	18.092.075	2.544.712	14%
RAPPRESENTATIVE NAZIONALI	1.988.405	1.872.703	115.702	6%
ORGANIZZ. MANIFESTAZIONE SPORTIVE INT.LI	4.966.044	4.897.934	68.111	1%
ORGANIZZ. MANIFESTAZIONE SPORTIVE NAZIONALI	165.427	56.079	109.348	195%
PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI	21.408	26.383	-4.975	-19%
FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE	25.468	37.883	-12.415	-33%
PROMOZIONE SPORTIVA	0	24.451	-24.451	-
CONTRIBUTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA	3.851.732	7.768.517	-3.916.785	-50%
CENTRO FEDERALE	246.932	189.250	57.682	30%
AMMORTAMENTI ATTIVITÀ SPORTIVA	247.143	253.602	-6.459	-3%
PROGETTI E ATTIVITÀ REPONSABILITÀ SOCIALE	473.695	510.144	-36.450	-7%
PROGETTI SPECIALI	0	53.911	-53.911	-
COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERR.	6.174.140	1.395.309	4.778.831	342%
Totale COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA	38.797.180	35.178.242	3.618.938	10%

COSTI FUNZIONAMENTO				
COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	5.147.447	4.588.390	559.057	12%
ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	565.846	284.465	281.381	99%
COSTI PER LA COMUNICAZIONE	489.879	247.047	242.832	98%
COSTI GENERALI	2.013.109	1.419.702	593.407	42%
AMMORTAMENTI FUNZIONAMENTO	160.805	167.691	-6.886	-4%
COSTI DI FUNZIONAMENTO STRUT. TERRITORIALI	380.714	286.233	94.481	33%
Totale COSTI FUNZIONAMENTO	8.757.800	6.993.529	1.764.271	25%

ACCANTONAMENTI				
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	940.223	562.694	377.529	67%
ACCANTONAMENTO FONDO SVALUTAZ. CREDITI	138.044	204.362	-66.318	-32%
Totale COSTI FUNZIONAMENTO	1.078.267	767.056	311.211	41%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	86.885	37.847	49.038	130%
Totale COSTI FUNZIONAMENTO	86.885	37.847	49.038	130%

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	48.720.131	42.976.673	5.743.458	13%
--------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------

Utilizzo contributi finalizzati

In merito ai contributi finalizzati ed in particolare alle somme deliberate e ricevute da Sport e Salute e dal CONI, si conferma l'utilizzo degli stessi secondo le finalità di assegnazione. In particolare, con riferimento alla contribuzione di Sport e salute S.p.A.:

- per quanto riguarda la somma di € 3.046.154,00 ricevuta per la preparazione di alto livello, la stessa risulta utilizzata per l'attività sportiva corrispondente, sostenuta nell'esercizio 2021 per complessivi € 20.636.786,56; in dettaglio l'intera somma ricevuta è imputabile alle spese per attività internazionale finalizzata all'alto livello e alla preparazione olimpica in particolare delle nazionali maggiore, femminile, under 20 e seven ed alla relativa tutela assicurativa per atleti, atlete e gli staff tecnico sanitari;
- per quanto riguarda la somma di € 2.827.773,00 ricevuta quale contributo di funzionamento ed attività sportiva, la stessa trova totale utilizzo tra i relativi costi per attività nazionali e generali della sede, dove la spesa complessivamente sostenuta è risultata pari ad € 4.001.513,56;
- per quanto riguarda la somma di € 843.822,00 finalizzata alla promozione sportiva, la stessa risulta in parte destinata all'interno delle contribuzioni verso società affiliate e per € 421.000,00 destinata all'erogazione di voucher finalizzati a garantire un contributo per l'attività di rugby promozionale a favore dei tesserati, regolamentata con apposito bando regolarmente pubblicato sul sito federale;
- per quanto riguarda le somme di € 16.520,00 ed € 15.000,00 ricevute per piani di formazione e legate alla progettualità "Sport di Tutti", le stesse risultano interamente utilizzate con le finalità di assegnazione, sulla base delle rendicontazioni già inviate a supporto all'ente erogatore;
- per quanto riguarda infine le somme ricevute a titolo di rimborso sul costo del lavoro relativamente agli arretrati legati al rinnovo del contratto di lavoro e per rimborso sui benefici assistenziali, si conferma per le prime (€ 66.250,98) l'utilizzo a parziale decurtazione dei costi del personale sostenuti nell'esercizio, mentre per le seconde (€ 8.094,00) la chiusura delle partite a credito presenti in bilancio.

Per quanto riguarda il CONI si conferma l'utilizzo della somma ricevuta per € 64.227,21 secondo le modalità già esposte relativamente ai medesimi contributi ricevuti da Sport e Salute.

ANALISI E CONCLUSIONI

Analisi di continuità aziendale²

Riguardo alle previsioni economiche, l'esercizio 2022, come già evidenziato in sede di bilancio preventivo, evidenzia alcune criticità rappresentate fondamentalmente dall'incremento dei costi dovuto dalla generale ripresa di tutti i programmi di attività sportiva, a fronte del quale non si è al momento registrato una corrispondente ripresa delle entrate la cui motivazione è da ricercare nel perdurare delle misure governative messe in atto per contenere l'emergenza pandemica.

Nonostante questo e tenuto conto della situazione patrimoniale della federazione che si andrà a consolidare con la chiusura del bilancio 2021, si è ritenuto fondamentale perseguire un percorso di investimenti e sviluppo per non penalizzare le ulteriormente le attività federali.

A conferma di quanto sopra, si deve sottolineare come al momento risultino regolarmente programmate tutte le principali attività del calendario internazionale così come risultano regolarmente completati tutti i programmi legati all'attività nazionale ed i relativi campionati.

Nello specifico alla data di redazione della presente relazione, risulta regolarmente terminato il torneo Sei Nazioni, mentre risultano regolarmente programmati il tour estivo della nazionale maggiore unitamente ai test autunnali; per quanto riguarda l'attività femminile è calendarizzata la coppa del mondo in Nuova Zelanda che si svolgerà dal mese di settembre.

Rispetto alle precedenti programmazioni, è stata inserita l'attività della nazionale A Emergenti, che oltre ad alcuni test di preparazione parteciperà ad un tour in Sud Africa programmato dal mese di giugno, mentre la nazionale under 20 parteciperà al Six Nation Summer Series, manifestazione internazionale organizzata in Italia dalla nostra Federazione, che vedrà la partecipazione di tutte le migliori nazionali europee oltre al Sudafrica ed alla Georgia.

Per quanto riguarda le nazionali juniores, è stato previsto per l'under 19 un test contro l'Inghilterra, mentre la nazionale under 18 oltre al festival Sei Nazioni, ha in programma due test contro Francia e selezione irlandese Exiles oltre ad un tour estivo in Irlanda.

Il quadro è completato dalle attività delle nazionali olimpiche Seven maschile e femminile che oltre alla partecipazione ai tornei del circuito Rugby Europe, avranno nel mese di settembre i tornei di qualificazione alla coppa del mondo.

A livello di campionati internazionali è stata confermata la partecipazione al campionato di Pro16 attuale URC e delle coppe europee (EPCR) delle due franchigie identificate nella Benetton Rugby Treviso e Zebre Rugby Club.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2022, conferma, tutte le principali attività e progettazioni, già inserite all'interno del precedente esercizio, in particolare sono confermati, con le modifiche che interverranno dal prossimo mese di luglio, i centri di formazione permanente e l'attività dell'accademia nazionale, mentre a livello periferico risultano previste le progettualità legate alle attività delle aree ed al progetto tecnico regionale.

Il capitolo legato alle sponsorizzazioni è in una fase di attenta rivisitazione; è stato inoltre definito lo sponsor di maglia e al momento di redazione della presente relazione, sono in corso trattative con alcuni sponsor, che si confida possano dare quanto prima, esito positivo.

² Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

Il principio contabile nazionale OIC 11 (paragrafi 21/24) dispone che "nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio".

Nel settore formazione e corsi, sono state previste tutte le attività programmate dalla didattica federale, destinate ai tecnici ed alla formazione delle altre figure sportive, oltre ai corsi programmati per il settore arbitrale.

Riguardo agli aspetti legati alle attività sociali, nel corso del 2022, verrà ulteriormente sostenuto il progetto di integrazione del rugby nelle carceri e delle società formate da atleti extracomunitari; mentre per quanto riguarda le liberalità destinate agli atleti colpiti da grandi infortuni, la somma procapite, recentemente deliberata dal consiglio federale, è stata confermata agli attuali € 24.000,00/cad.

Come già ribadito in varie occasioni sarà inoltre importante valutare con attenzione l'andamento del rapporto di cambio euro/sterlina, peraltro al momento in una fase di grande incertezza, andando del caso ad adottare idonee misure per cautelarsi contro eventuali oscillazioni al fine di ridurre i potenziali rischi di cambio che potrebbero determinare importanti riduzioni sulle entrate federali, incidendo conseguentemente anche sul risultato economico di fine esercizio.

Rimarrà in ogni caso di fondamentale importanza l'evoluzione dell'attuale situazione economica, considerato che comunque anche alla data di redazione della presente relazione, permane ancora una situazione di grande criticità, dettata anche dal recente scoppio della guerra in Ukraina che non favorisce sicuramente aspetti legati alla ripresa, già duramente toccati dalla pandemia.

CONCLUSIONI

A conclusione della presente relazione ed in considerazione di quanto sopra esposto, si ritiene di potere esprimere sensibile ottimismo in merito all'attuale e futuro andamento della federazione, con la speranza, già in sede di consuntivo 2022, di potere arrivare ad un risultato migliorativo rispetto alle previsioni iniziali, per proseguire oltre verso una costante ripresa di tutte le attività federali, supportata anche ad una progressiva ripresa dell'economia, situazione fondamentale per ricominciare un auspicato percorso di crescita.

Federazione Italiana Rugby
Il Presidente Federale

M. Innocenti



Marco Innocenti



ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01.01 - Costi di impianto e di ampliamento	112.906,00	112.906,00		
SPA.B.01.01.02 - F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento	-112.906,00	-112.906,00		
SPA.B.01.03.01 - Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	1.201.953,05	1.119.594,53	82.358,52	7%
SPA.B.01.03.02 - F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	-1.115.136,12	-1.014.271,39	-100.864,73	10%
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	86.816,93	105.323,14	-18.506,21	-18%
SPA.B.01.05.01 - Marchi e Brevetti	3.502,72		3.502,72	
SPA.B.01.05.02 - Fondo amm.to marchi e brevetti	-194,75		-194,75	
SPA.B.01.05 - MARCHI E BREVETTI	3.307,97		3.307,97	
SPA.B.01.07.01 - Migliorie su beni di terzi	1.629.609,16	1.572.708,96	56.900,20	4%
SPA.B.01.07.02 - F.do amm.to migliorie beni di terzi	-852.235,72	-776.820,39	-75.415,33	10%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	777.373,44	795.888,57	-18.515,13	-2%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	867.498,34	901.211,71	-33.713,37	-4%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01.01 - Impianti sportivi	2.298.784,00	2.164.284,00	134.500,00	6%
SPA.B.02.01.02 - Fabbricati	225.977,00	225.977,00		
SPA.B.02.01.03 - F.do amm.to impianti sportivi	-1.940.709,65	-1.791.968,95	-148.740,70	8%
SPA.B.02.01.04 - F.do amm.to fabbricati	-225.977,00	-225.977,00		
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	358.074,35	372.315,05	-14.240,70	-4%
SPA.B.02.02.01 - Attrezzature sportive	589.195,56	589.195,56		
SPA.B.02.02.02 - F.do amm.to Attrezzature sportive	-541.919,19	-523.507,42	-18.411,77	4%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	47.276,37	65.688,14	-18.411,77	-28%
SPA.B.02.03.01 - Attrezzature scientifiche	126.926,51	81.176,51	45.750,00	56%
SPA.B.02.03.02 - F.do amm.to Attrezzature scientifiche	-85.751,51	-81.176,51	-4.575,00	6%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	41.175,00		41.175,00	
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	439.574,27	428.587,74	10.986,53	3%
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	17.729,01	16.627,87	1.101,14	7%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.B.02.04.03 - Automezzi	55.312,86	55.312,86		
SPA.B.02.04.05 - Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)	26.503,71	26.503,71		
SPA.B.02.04.06 - F.do amm.to mobili arredi	-414.108,95	-400.708,73	-13.400,22	3%
SPA.B.02.04.07 - F.do amm.to macchine d'ufficio	-15.401,24	-14.980,43	-420,81	3%
SPA.B.02.04.08 - F.do amm.to automezzi	-55.312,86	-55.312,86		
SPA.B.02.04.14 - F.do amm.to beni art. 67 TUIR	-26.503,71	-26.503,71		
SPA.B.02.04.15 - Macchine elettriche ed elettroniche	385.447,78	361.320,33	24.127,45	7%
SPA.B.02.04.16 - F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche	-344.796,78	-332.230,00	-12.566,78	4%
SPA.B.02.04.17 - Attrezzature video e cineteca	182.250,37	180.678,84	1.571,53	1%
SPA.B.02.04.18 - F.do amm.to attrezzature video e cineteca	-177.059,53	-161.556,77	-15.502,76	10%
SPA.B.02.04.19 - Autovetture federali	26.377,15	26.377,15		
SPA.B.02.04.20 - F.do amm.to autovetture federali	-26.377,15	-26.377,15		
SPA.B.02.04.21 - Impianti telefonici e telecomunicazione	58.013,09	51.540,29	6.472,80	13%
SPA.B.02.04.22 - F.do amm.to impianti telefonici e telecomunicaz.	-56.433,00	-51.540,29	-4.892,71	9%
SPA.B.02.04.23 - Impianti generici	143.737,26	143.737,26		
SPA.B.02.04.24 - F.do amm.to impianti generici	-127.073,22	-115.990,21	-11.083,01	10%
SPA.B.02.04.27 - Attrezzatura varia e minuta	17.788,49	8.424,49	9.364,00	111%
SPA.B.02.04.28 - F.do amm.to attrezz. varie e minuta	-3.747,26	-1.867,85	-1.879,41	101%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	105.920,29	112.042,54	-6.122,25	-5%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	552.446,01	550.045,73	2.400,28	0%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01.01 - Partecipazioni in società	2.254.788,90	2.155.148,08	99.640,82	5%
SPA.B.03.01.03 - Versamento in c/futuro aumento capitale sociale	490.000,00	490.000,00		
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.744.788,90	2.645.148,08	99.640,82	4%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.744.788,90	2.645.148,08	99.640,82	4%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.164.733,25	4.096.405,52	68.327,73	2%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.C.01 - RIMANENZE FINALI				
TOTALE RIMANENZE FINALI				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01.01 - Crediti v/clienti <12 mesi	1.847.814,39	1.614.050,80	233.763,59	14%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	1.847.814,39	1.614.050,80	233.763,59	14%
SPA.C.02.01.02.01.01 - Clienti per fatture da emettere	385.334,52	1.315.717,36	-930.382,84	-71%
SPA.C.02.01.02.01 - Fatture da emettere a clienti <12 mesi	385.334,52	1.315.717,36	-930.382,84	-71%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	385.334,52	1.315.717,36	-930.382,84	-71%
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI	-2.704,92	-35.635,70	32.930,78	-92%
SPA.C.02.01.06.01 - Fondo svalutazione crediti	-604.814,18	-533.533,96	-71.280,22	13%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-604.814,18	-533.533,96	-71.280,22	13%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	1.625.629,81	2.360.598,50	-734.968,69	-31%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI E SPORT E SALUTE	156.718,69	637,75	156.080,94	24.474%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI		85.400,00	-85.400,00	-100%
SPA.C.02.05.03.04 - Erario c/IVA credito	578.794,00	327.799,54	250.994,46	77%
SPA.C.02.05.03.05 - Erario c/ant. I.R.A.P.		34.920,00	-34.920,00	-100%
SPA.C.02.05.03.06 - Erario c/ant. I.R.E.S.	323.926,00	5.050,00	318.876,00	6.314%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	902.720,00	367.769,54	534.950,46	145%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	26.100,00	26.100,00		
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	800,90	2.150,50	-1.349,60	-63%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	20.770,00	24.570,00	-3.800,00	-15%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	1.693.001,39	1.631.307,98	61.693,41	4%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	4.148,61	4.446,34	-297,73	-7%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	31.130.299,18	2.995.725,44	28.134.573,74	939%
SPA.C.02.05.04.15 - CREDITI DA SOCIETA' PER TASSE FEDERALI	240.912,62	185.440,75	55.471,87	30%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	33.116.032,70	4.869.741,01	28.246.291,69	580%
SPA.C.02.05.70.01 - Finanziamento soci fruttifero	1.100.000,00	1.600.000,00	-500.000,00	-31%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.C.02.05.70 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	1.100.000,00	1.600.000,00	-500.000,00	-31%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	35.275.471,39	6.923.548,30	28.351.923,09	409%
TOTALE CREDITI	36.901.101,20	9.284.146,80	27.616.954,40	297%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.02 - C/C ordinario BNL n. 10122	541.640,21	935.267,05	-393.626,84	-42%
SPA.C.04.01.01.03 - Conto corrente 8729 Sei Nazioni	718.361,51	2.921,29	715.440,22	24.491%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente 8730 - Riserva con vinc.di dest.grandi infort.	377.052,96	451.207,85	-74.154,89	-16%
SPA.C.04.01.01.05 - Banca Popolare dell'Emilia Romagna	7.691,02	1.561,99	6.129,03	392%
SPA.C.04.01.01.07 - Cassa di Risparmio Ag. 1 Roma	3.406.250,05	2.559.658,26	846.591,79	33%
SPA.C.04.01.01.08 - Cassa di Risparmio c/c valuta (GBP 56888171)	8.766,03	1.831.219,30	-1.822.453,27	-100%
SPA.C.04.01.01.09 - Cariparma - biglietteria Italia	67.873,67	21.458,48	46.415,19	216%
SPA.C.04.01.01.10 - Cariparma - biglietteria estero	21.074,64	8.716,11	12.358,53	142%
SPA.C.04.01.01.11 - B.N.L. c/c dedicato personale federale	1.391.428,81	1.298.769,62	92.659,19	7%
SPA.C.04.01.01.12 - Cariparma c/estero GBP 57213022	3.569,21	15.941,87	-12.372,66	-78%
SPA.C.04.01.01.20 - CR. Abruzzo - BNL c/c 8029	14.262,39	16.435,43	-2.173,04	-13%
SPA.C.04.01.01.21 - Cr Calabria - Bnl c/c 28242	998,09	72,98	925,11	1.268%
SPA.C.04.01.01.22 - Cr Campania Bnl c/c 40919	8.741,53	11.818,73	-3.077,20	-26%
SPA.C.04.01.01.23 - CHIUSO OTTOBRE 2021 Cr Emilia Romagna Unicredit c/c 100221140		29.057,95	-29.057,95	-100%
SPA.C.04.01.01.24 - Cr Lazio Bnl c/c 9678	4.079,41	7.752,43	-3.673,02	-47%
SPA.C.04.01.01.25 - Cr Liguria Bnl c/c 20804	4.482,19	11.927,80	-7.445,61	-62%
SPA.C.04.01.01.26 - Cr Lombardia Bnl c/c 140010	33.580,84	47.235,32	-13.654,48	-29%
SPA.C.04.01.01.27 - CHIUSO MAGGIO 2021 - NON USARE Cr Marche UBI B.P. Ancona c/c 40056		7.492,41	-7.492,41	-100%
SPA.C.04.01.01.28 - Cr Piemonte Bnl c/c 15455	119,26	24.336,16	-24.216,90	-100%
SPA.C.04.01.01.29 - Cr Puglia Bnl c/c 5856	7.796,58	7.306,02	490,56	7%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.C.04.01.01.30 - Cr Sardo Intesa Sanpaolo (ex Banca Prossima c/c 10009103)	19.596,96	31.802,26	-12.205,30	-38%
SPA.C.04.01.01.31 - Cr Sicilia Bnl c/c 100010	6.602,09	30.702,21	-24.100,12	-78%
SPA.C.04.01.01.32 - Cr Toscana Bnl c/c 11323	9.752,18	11.058,64	-1.306,46	-12%
SPA.C.04.01.01.33 - Cr Umbria Unicredit c/c 29457584	319,84	5.300,25	-4.980,41	-94%
SPA.C.04.01.01.34 - C.I.V. Unicredit c/c 4472575	22.046,87	13.874,79	8.172,08	59%
SPA.C.04.01.01.36 - Del. Aosta c/c B.C.C. Valdostana c/c 50101354	3.225,99	2.985,66	240,33	8%
SPA.C.04.01.01.37 - Del Bolzano Bnl c/c 28058	2.706,27	15,02	2.691,25	17.918%
SPA.C.04.01.01.39 - Del Regionale Friuli V.G. Unicredit c/c 102409594	15.997,69	19.367,55	-3.369,86	-17%
SPA.C.04.01.01.41 - Del Regionale Molise Bnl c/c 3298 (EX C/C 844)	1.475,59	543,13	932,46	172%
SPA.C.04.01.01.43 - Del. Basilicata BNL c/c 2133 (da 23/3/2017)	1.001,87	526,81	475,06	90%
SPA.C.04.01.01.44 - C.P. Trento B.P. Trentino c/c 6832 (da ottobre 2017)	4.775,55	13.442,79	-8.667,24	-64%
SPA.C.04.01.01.46 - Cr Emilia Romagna - Bnl c/c 2500 Parma	30.447,78	961,67	29.486,11	3.066%
SPA.C.04.01.01.47 - Bnl c/c 2608 Fir Honour 2028	80,04		80,04	
SPA.C.04.01.01.48 - Cr Marche - Bnl c/c 3773 Jesi	1.656,14		1.656,14	
SPA.C.04.01.02.01 - C/C postale	10.887,66	37.131,99	-26.244,33	-71%
SPA.C.04.01.02.02 - C/C paypal	768,06	5.281,69	-4.513,63	-85%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	6.749.108,98	7.463.151,51	-714.042,53	-10%
SPA.C.04.03.01.01 - Cassa contanti	189,53	89,32	100,21	112%
SPA.C.04.03.01.11 - Cassa contanti CR Veneto	109,33	5,19	104,14	2.007%
SPA.C.04.03.01.12 - Cassa contanti Delg. Valle d'Aosta	82,59	100,59	-18,00	-18%
SPA.C.04.03.01.13 - Cassa contanti CR Puglia	688,02	740,70	-52,68	-7%
SPA.C.04.03.01.14 - Cassa contanti Deleg. Trento	96,15	205,30	-109,15	-53%
SPA.C.04.03.01.15 - Cassa contante Deleg. F.V.G.	507,69	96,92	410,77	424%
SPA.C.04.03.01.16 - Cassa contante CR Piemonte	688,90	802,04	-113,14	-14%
SPA.C.04.03.01.17 - Cassa contante CR Sardegna	59,88	75,39	-15,51	-21%
SPA.C.04.03.01.18 - Cassa contante CR Umbria	700,00	692,73	7,27	1%
SPA.C.04.03.01.19 - Cassa contante Deleg. basilicata	5,52	27,12	-21,60	-80%
SPA.C.04.03.01.20 - Cassa contante CR Emilia Romagna	18,00	98,00	-80,00	-82%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPA.C.04.03.01.22 - Cassa contanti CR Sicilia	795,81	1.269,13	-473,32	-37%
SPA.C.04.03.01.23 - Cassa contanti CR Campania	277,20	372,08	-94,88	-25%
SPA.C.04.03.01.24 - Cassa contanti CR Liguria	241,21	16,51	224,70	1.361%
SPA.C.04.03.01.25 - Cassa contanti CR Calabria	199,63	76,92	122,71	160%
SPA.C.04.03.01.26 - Cassa contanti CR Toscana	304,91	124,34	180,57	145%
SPA.C.04.03.01.27 - Cassa contanti CR Marche	49,32	31,74	17,58	55%
SPA.C.04.03.01.28 - Cassa contanti Delegaz. Bolzano	97,21	87,71	9,50	11%
SPA.C.04.03.01.29 - Cassa contanti CR Lombardia	207,91	9,81	198,10	2.019%
SPA.C.04.03.01.30 - Cassa contanti Delegaz. Molise	59,80	272,33	-212,53	-78%
SPA.C.04.03.01.31 - Cassa contanti CR Lazio	11,55	78,20	-66,65	-85%
SPA.C.04.03 - CASSA	5.390,16	5.272,07	118,09	2%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.754.499,14	7.468.423,58	-713.924,44	-10%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	43.655.600,34	16.752.570,38	26.903.029,96	161%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02.01 - Risconti attivi su canoni telefonici		726,08	-726,08	-100%
SPA.D.01.02.02 - Risconti attivi su assicurazioni	245.962,72	252.781,31	-6.818,59	-3%
SPA.D.01.02.03 - Risconti attivi su canoni di manutenzione		19.261,80	-19.261,80	-100%
SPA.D.01.02.04 - Risconti attivi su canoni di locazione	119.443,36	120.851,96	-1.408,58	-1%
SPA.D.01.02.05 - Risconti attivi diversi	31.424,98	370.056,65	-338.631,67	-92%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	396.831,08	763.677,80	-366.846,72	-48%
TOTALE RATEI E RISCONTI	396.831,08	763.677,80	-366.846,72	-48%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	48.217.164,67	21.612.653,70	26.604.510,97	123%





PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	4.921.971,21	668.438,91	4.253.532,30	636%
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	4.921.971,21	668.438,91	4.253.532,30	636%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	17.215.775,00	4.253.532,30	12.962.242,70	305%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	17.215.775,00	4.253.532,30	12.962.242,70	305%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	22.137.746,21	4.921.971,21	17.215.775,00	350%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.01 - Contributi vincolati per programmi	4.600.000,00		4.600.000,00	
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	130.000,00	480.000,00	-350.000,00	-73%
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	1.342.717,59	427.694,00	915.023,59	214%
SPP.B.03.05 - Fondo Imposte differite	6.737.648,00		6.737.648,00	
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	12.810.365,59	907.694,00	11.902.671,59	1.311%
SPP.B.04 - FONDI ACCANTONAMENTO				
SPP.B.04.01 - Riserva con vincolo di destinazione Grandi Infortuni	500.000,00	545.061,45	-45.061,45	-8%
TOTALE FONDI ACCANTONAMENTO	500.000,00	545.061,45	-45.061,45	-8%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	13.310.365,59	1.452.755,45	11.857.610,14	816%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto (INDENNITA ANZ. TFR LAV. SUB)	1.553.469,39	1.370.672,05	182.797,34	13%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.553.469,39	1.370.672,05	182.797,34	13%





PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01.00000002 - Cariparma c/ant. 57213022 (GBP)		16.037,68	-16.037,68	-100%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE		16.037,68	-16.037,68	-100%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	50.717,56	89.170,00	-38.452,44	-43%
SPP.D.05.01.02 - Acconti per biglietteria italia S.N.	947.548,61	282.594,46	664.954,15	235%
SPP.D.05.01.07 - Acconti su futura cessione partecipazione (EPCR)	1.232.059,67	1.232.059,67		
TOTALE ACCONTI	2.230.325,84	1.603.824,13	626.501,71	39%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01.01 - Debiti verso fornitori (<12 mesi)	2.786.925,65	2.503.143,67	283.781,98	11%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	748.530,12	713.822,60	34.707,52	5%
SPP.D.06.03.01.01 - Note di credito fornitori da ricevere	-9.106,16	-591,94	-8.514,22	1.438%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-9.106,16	-591,94	-8.514,22	1.438%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	3.526.349,61	3.216.374,33	309.975,28	10%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI				
SPP.D.11.01.01.03 - I.R.A.P. c/esercizio	1.023.700,00	384.407,00	639.293,00	166%
SPP.D.11.01.01.04 - I.R.P.E.G. c/esercizio		360.826,00	-360.826,00	-100%
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	1.023.700,00	745.233,00	278.467,00	37%
SPP.D.11.02.01 - Erario c/Trattenute	182.808,68	161.204,84	21.603,84	13%
SPP.D.11.02.03 - ERARIO CRITENUTE IMP. RIV. TFR	18,87		18,87	
SPP.D.11.02.06 - SOLIDARIETA' COLLETTIVA	1.380,00	1.320,00	60,00	5%
SPP.D.11.02.90 - DEBITO ERARIO	148.119,92	118.904,57	29.215,35	25%





PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	332.327,47	281.429,41	50.898,06	18%
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	1.356.027,47	1.026.662,41	329.365,06	32%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01.01 - INPS	183.306,37	175.867,41	7.438,96	4%
SPP.D.12.01.02 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	36.293,79	9.370,63	26.923,16	287%
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	219.600,16	185.238,04	34.362,12	19%
SPP.D.12.02.01 - INAIL	690,42	11.538,18	-10.847,76	-94%
SPP.D.12.02.02 - Debiti v / Ist.ti di sicur. INAIL per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	305,71	65,88	239,83	364%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	996,13	11.604,06	-10.607,93	-91%
SPP.D.12.20 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. TFR	3.114,63	3.070,70	43,93	1%
SPP.D.12.25 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. PREV.COMPL.	1.440,14	1.743,40	-303,26	-17%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	225.151,06	201.656,20	23.494,86	12%
SPP.D.13 - ALTRI DEBITI				
SPP.D.13.04.00000001 - DIVERSI	111.361,22	28.178,39	83.182,83	295%
SPP.D.13.04.00000090 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA C/RETRIBUZIONI	17.894,88	5.132,79	12.762,09	249%
SPP.D.13.04.00000092 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA PER I.A. E T.F.R.	4.894,36		4.894,36	
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	134.635,86	35.049,95	99.585,91	284%
SPP.D.13.05.04 - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	698.341,54	53.674,24	644.667,30	1.201%
SPP.D.13.05.05 - DEBITI VERSO TESSERATI	522.181,80	409.350,06	112.831,74	28%
SPP.D.13.05.06 - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	101.261,72	89.741,07	11.520,65	13%
SPP.D.13.05.08.00011669 - ANTICIPI RICEVUTI DAL CONI		1.085.164,00	-1.085.164,00	-100%
SPP.D.13.05.08 - ANTICIPAZIONI RICEVUTE DAL CONI		1.085.164,00	-1.085.164,00	-100%
SPP.D.13.05.09 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	299.643,05	2.247.686,57	-1.948.043,52	-87%
SPP.D.13.05.80.02 - TRATTENUTA CRAL	49,60	51,15	-1,55	-3%
SPP.D.13.05.80.03 - TRATTENUTA SINDACALE	477,89	370,03	107,86	29%
SPP.D.13.05.80.04 - TRATT. CESSIONE V E PREST. DEL	1.075,00	1.075,00		





PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.D.13.05.80.08 - TRATTENUTA INA	65,80	65,80		
SPP.D.13.05.80.09 - TRATTENUTA POL. SANITARIA	1.093,52	996,24	97,28	10%
SPP.D.13.05.80.13 - TRATTENUTA GROUPAMA	566,00	738,50	-172,50	-23%
SPP.D.13.05.80 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.327,81	3.296,72	31,09	1%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.624.755,92	3.888.912,66	-2.264.156,74	-58%
SPP.D.13.90.01 - PERSONALE FEDERALE C/RETR.	271.829,23		271.829,23	
SPP.D.13.90.10 - DEBITI VS.PERS.FED. ANNI PREC.	66.604,84	177.026,59	-110.421,75	-62%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE CONTO RETRIBUZIONI	390.556,49	254.690,90	135.865,59	53%
SPP.D.13.91.01 - PERSONALE EX-CONI C/RETR.	52.122,42		52.122,42	
SPP.D.13.91.10 - PERSONALE C/RETRIBUZIONI		77.664,31	-77.664,31	-100%
SPP.D.13.95.01 - Debito V/s Personale per accantonamento F.do previdenza (1%)	17.137,49	11.085,67	6.051,82	55%
SPP.D.13.95 - Debito V/s Personale per accantonamento F.do previdenza(1%)	17.137,49	11.085,67	6.051,82	55%
TOTALE ALTRI DEBITI	2.167.085,76	4.189.739,18	-2.022.653,42	-48%
TOTALE DEBITI	9.504.939,74	10.254.293,93	-749.354,19	-7%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi diritti economici	1.329.408,42	3.562.377,17	-2.232.968,75	-63%
SPP.E.01.02.02 - Risconti passivi contributi CONI e Sport e Salute	296.451,00		296.451,00	
SPP.E.01.02.03 - Risconti su entrate ist.ii	84.784,32	50.583,89	34.200,43	68%
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.710.643,74	3.612.961,06	-1.902.317,32	-53%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	48.217.164,67	21.612.653,70	26.604.510,97	123%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.823.613,98	6.553.811,00	269.802,98	4%
1.03.	Quote degli associati:	512.825,92	444.689,75	68.136,17	15%
1.04.01.	Sei Nazioni	12.895.626,76	18.322.759,44	-5.427.132,68	-30%
1.04.02.	Test match internazionall	3.909.925,25	2.446.398,69	1.463.526,56	60%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	2.398.980,52	2.096.038,77	302.941,75	14%
1.04.04.	W.R.W.C. - TORNEO DI QUALIFICAZIONE	473.380,08	0,00	473.380,08	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionall	19.677.912,61	22.865.196,90	-3.187.284,29	-14%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	97.500,00	33.931,84	63.568,16	187%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.412.726,05	4.165.278,68	-752.552,63	-18%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	43.221.142,66	13.746.064,14	29.475.078,52	214%
1.08.	Contributi CONI	64.227,21	0,00	64.227,21	
1.	Attività Centrale	73.809.948,43	47.808.972,31	26.000.976,12	54%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,77%</i>	<i>99,72%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	129.826,43	136.449,45	-6.623,02	-5%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	43.000,00	0,00	43.000,00	
2.	Attività Struttura Territoriale	172.826,43	136.449,45	36.376,98	27%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,23%</i>	<i>0,28%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	73.982.774,86	47.945.421,76	26.037.353,10	54%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



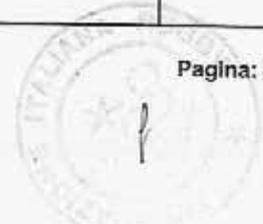


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	20.636.786,56	18.092.075,02	2.544.711,54	14%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.988.404,73	1.872.702,93	115.701,80	6%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	22.625.191,29	19.964.777,95	2.660.413,34	13%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.966.044,19	4.897.933,59	68.110,60	1%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	165.427,04	56.079,37	109.347,67	195%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	21.408,08	26.383,48	-4.975,40	-19%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	25.467,86	37.882,90	-12.415,04	-33%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	0,00	24.451,40	-24.451,40	-100%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	3.851.731,79	7.768.517,08	-3.916.785,29	-50%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	246.931,99	189.249,55	57.682,44	30%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	247.142,79	253.601,79	-6.459,00	-3%
1.01.02.11.	Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	0,00	53.911,24	-53.911,24	-100%
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	473.694,52	510.144,26	-36.449,74	-7%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.997.848,26	13.818.154,66	-3.820.306,40	-28%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	32.623.039,55	33.782.932,61	-1.159.893,06	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	66,96%	78,61%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	6.174.140,37	1.395.308,96	4.778.831,41	342%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	12,67%	3,25%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	38.797.179,92	35.178.241,57	3.618.938,35	10%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	52,44%	73,37%		



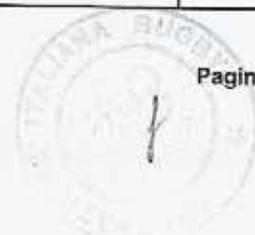


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.	<i>In % sul Costo della produzione</i> FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	79,83%	81,85%		
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.147.446,91	4.588.390,09	559.056,82	12%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	287.762,77	207.365,95	80.396,82	39%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	78.404,03	73.294,37	5.109,66	7%
2.01.02.03.	Organi di giustizia	1.071,57	781,70	289,87	37%
2.01.02.04.	Altre commissioni	4.477,27	2.256,56	2.220,71	98%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	14.059,72	766,28	13.293,44	1.735%
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	180.070,81	0,00	180.070,81	
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	565.846,17	284.464,86	281.381,31	99%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	489.879,10	247.047,49	242.831,61	98%
2.01.04.	Costi generali	2.013.108,83	1.419.701,66	593.407,17	42%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	160.805,18	167.691,41	-6.886,23	-4%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	8.377.086,19	6.707.295,51	1.669.790,68	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,19%	15,61%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	380.713,67	286.233,02	94.480,65	33%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,78%	0,67%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	8.757.799,88	6.993.528,53	1.764.271,33	25%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	11,84%	14,59%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,98%	16,27%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	940.223,02	562.694,00	377.529,02	67%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,93%	1,31%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	138.043,57	204.362,00	-66.318,43	-32%
	In % sul Costo della produzione	0,28%	0,48%		
3.	Accantonamenti	1.078.266,59	767.056,00	311.210,59	41%
	In % sul Valore della Produzione	1,46%	1,80%		
	In % sul Costo della produzione	2,21%	1,78%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	86.884,73	37.847,03	49.037,70	130%
	In % sul Costo della produzione	0,18%	0,09%		
4.	Oneri diversi di gestione	86.884,73	37.847,03	49.037,70	130%
	In % sul Valore della Produzione	0,12%	0,08%		
	In % sul Costo della produzione	0,18%	0,09%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	48.720.131,10	42.976.673,13	5.743.457,97	13%
	In % sul Valore della Produzione	65,85%	89,64%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	25.262.643,76	4.968.746,63	20.293.895,13	408%
	In % sul Valore della Produzione	34,15%	10,36%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	170.707,24	30.016,67	140.690,57	469%
CEE.	Imposte sul reddito	-8.217.576,00	-745.233,00	-7.472.343,00	1.003%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	17.215.775,00	4.253.532,30	12.962.242,70	305%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	2.827.773,00	2.827.589,00	184,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.046.154,00	3.407.290,00	-361.136,00	-11%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	843.822,00	22.490,00	821.332,00	3.652%
CEA.006	Contributi straordinari	16.520,00		16.520,00	
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali	8.094,00		8.094,00	
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA	66.250,98		66.250,98	
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Sport di Tutti	15.000,00	296.442,00	-281.442,00	-95%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	6.823.613,98	6.553.811,00	269.802,98	4%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.287,14	36.631,89	-1.344,75	-4%
CEA.008	Quote di tesseramento	376.748,58	359.422,75	17.325,83	5%
CEA.009	Multe e tasse gara	67.380,00	22.285,00	35.095,00	158%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	43.430,20	26.370,11	17.060,09	65%
1.03.	Totale Quote degli associati:	512.825,92	444.689,75	68.136,17	15%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		307,13	-307,13	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		14.435,43	-14.435,43	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	12.490.679,32	16.114.635,84	-3.623.956,52	-22%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	159.000,00	275.528,72	-116.528,72	-42%
CEA.019	Vendita biglietti		1.339.337,92	-1.339.337,92	-100%
CEA.020	Sponsors istituzionali	95.947,44	339.614,40	-243.666,96	-72%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	150.000,00	150.000,00		
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		3.500,00	-3.500,00	-100%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		85.400,00	-85.400,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.04.01.	Totale Sei Nazioni	12.895.626,76	18.322.759,44	-5.427.132,68	-30%
1.04.02.	<i>Test match internazionali</i>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	57.613,42		57.613,42	
CEA.017	Diritti televisivi	2.688.894,29	2.282.063,09	406.831,20	18%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale		4.500,00	-4.500,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti	594.788,08		594.788,08	
CEA.020	Sponsors istituzionali	148.018,46	49.835,60	98.182,86	197%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	220.000,00	110.000,00	110.000,00	100%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altro organizzazioni	200.611,00		200.611,00	
1.04.02.	Totale Test match internazionali	3.909.925,25	2.446.398,69	1.463.526,56	60%
1.04.03.	<i>Test internazionali franchigia FIR</i>				
CEA.017	Diritti televisivi	2.398.980,52	2.096.038,77	302.941,75	14%
1.04.03.	Totale Test Internazionali franchigia FIR	2.398.980,52	2.096.038,77	302.941,75	14%
1.04.04.	<i>W.R.W.C. - TORNEO DI QUALIFICAZIONE</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	464.408,40		464.408,40	
CEA.019	Vendita biglietti	8.971,68		8.971,68	
1.04.04.	Totale W.R.W.C. - TORNEO DI QUALIFICAZIONE	473.380,08	0,00	473.380,08	
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	19.677.912,61	22.865.196,90	-3.187.284,29	-14%
1.05.	<i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i>				
CEA.017	Diritti televisivi	97.500,00	33.931,84	63.568,16	187%
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	97.500,00	33.931,84	63.568,16	187%
1.06.	<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.382.510,56	1.037.756,83	344.753,73	33%
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.200.000,00	2.400.000,00	-1.200.000,00	-50%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	805.715,49	700.584,32	105.131,17	15%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	24.500,00	26.937,53	-2.437,53	-9%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.412.726,05	4.165.278,68	-752.552,63	-18%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	53.423,99	40.584,81	12.839,18	32%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	124.239,23	5.798,10	118.441,13	2.043%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	59.874,34	32.561,62	27.312,72	84%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	50.709,00	18.100,00	34.609,00	215%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		6.942,62	-6.942,62	-100%
CEA.034	Proventi derivanti da cessione di diritti commerciali	35.091.918,52		35.091.918,52	
CEA.035	Proventi derivanti da partecipazioni, dividendi	1.983.403,94	8.908.267,28	-6.924.863,34	-78%
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	46.080,36	22.444,91	23.635,45	105%
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale	3.507.816,00	2.027.298,00	1.480.518,00	73%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.292.747,28	2.283.287,68	9.459,60	0%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali		56.694,12	-56.694,12	-100%
CEA.205	Indennizzi assicurativi	10.930,00	346.085,00	-335.155,00	-97%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	43.221.142,66	13.746.064,14	29.475.078,52	214%
1.08.	Contributi CONI				
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali	9.511,25		9.511,25	
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	54.715,96		54.715,96	
1.08.	Totale Contributi CONI	64.227,21	0,00	64.227,21	
1.	Totale Attività Centrale	73.809.948,43	47.808.972,31	26.000.976,12	54%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,77%</i>	<i>99,72%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	129.826,43	136.449,45	-6.623,02	-5%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	129.826,43	136.449,45	-6.623,02	-5%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.020	Sponsors Istituzionali	43.000,00		43.000,00	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.04.	<i>Totale Ricavi da manifestazioni</i>	43.000,00	0,00	43.000,00	
2.	<i>Totale Attività Struttura Territoriale</i>	172.826,43	136.449,45	36.376,98	27%
	<i>In % sul Valore delle produzioni</i>	0,23%	0,28%		
	VALORE PRODUZIONE	73.982.774,86	47.945.421,76	26.037.353,10	54%



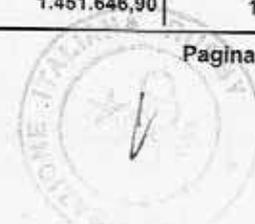


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.793.708,74	1.182.674,07	611.034,67	52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.252.990,00	1.060.877,50	192.112,50	18%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	7.780,00	4.310,00	3.470,00	81%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	59.321,71	36.219,95	23.101,76	64%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.027,12	16.714,45	23.312,67	139%
CEB.006	Spese mediche	63.518,81		63.518,81	
CEB.008	Premi di assicurazione	1.776,85	423,28	1.353,57	320%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	650,00		650,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.459,16	4.298,80	-1.839,64	-43%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	7.700,00		7.700,00	
CEB.016	Altre spese	131.706,07	26.624,76	103.080,31	360%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	26.177,56		26.177,56	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.000.000,00	10.130.000,00	-130.000,00	-1%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.454,40		20.454,40	
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	175.186,93		175.186,93	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	10.000,00		10.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	208,00		208,00	
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	897.357,90	618.233,69	279.124,21	45%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	45.000,00	1.998,85	43.001,15	2.151%
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif.	14.536.022,25	13.084.375,35	1.451.646,90	11%



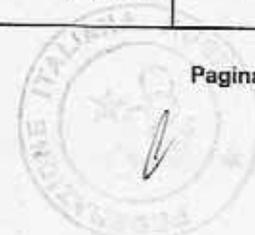


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<u>1.01.01.01.02</u>	Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.683.276,88	1.191.302,81	491.974,07	41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	118.040,00	71.280,00	46.760,00	66%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	628.353,34	653.287,10	-24.933,76	-4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	181.465,70	133.482,47	47.983,23	36%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	387,16	1.600,00	-1.212,84	-76%
CEB.006	Spese mediche	59.454,09	137.060,45	-77.606,36	-57%
CEB.008	Premi di assicurazione		600,00	-600,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	29.564,72	29.342,16	222,56	1%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.400,00		7.400,00	
CEB.016	Altre spese	25.757,32	42.098,41	-16.341,09	-39%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.278,76	2.962,38	-683,62	-23%
CEB.019	Tutela assicurativa	20.000,00	40.000,00	-20.000,00	-50%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.080,71	3.761,96	-681,25	-18%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	468,00	846,30	-378,30	-45%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	177.391,02	60.412,74	116.978,28	194%
CEB.064	Utenze e servizi		16,17	-16,17	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	112.750,00	70.200,00	42.550,00	61%
CEB.080	Collaboratori - compensi	43.468,50	44.730,50	-1.262,00	-3%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	323,42	165,94	157,48	95%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		2.210,60	-2.210,60	-100%
<u>1.01.01.01.02</u>	Totale Allenamenti e stages	3.093.459,62	2.485.359,99	608.099,63	24%
<u>1.01.01.01.04</u>	Compensi per prestazioni contrattuali				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	207.192,00	16.800,00	190.392,00	1.133%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.936.849,48	1.682.067,40	254.782,08	15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	75.189,31	115.105,93	-39.916,62	-35%
<u>1.01.01.01.04</u>	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	2.219.230,79	1.813.973,33	405.257,46	22%



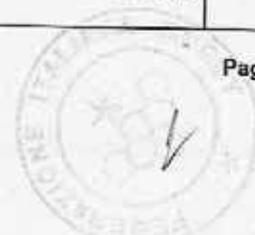


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>						
CEB.019	Tutela assicurativa	653.273,90	562.366,35	90.907,55	16%		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	134.800,00	146.000,00	-11.200,00	-8%		
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	788.073,90	708.366,35	79.707,55	11%		
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	20.636.786,56	18.092.075,02	2.544.711,54	14%		
1.01.01.02	<u>Attività rappresentative nazionali</u>						
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	180.525,14	115.687,83	64.837,31	56%		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	8.983,02	939,60	8.043,42	856%		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	86,13		86,13			
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	527.413,52	403.207,55	124.205,97	31%		
CEB.016	Altre spese		3.104,40	-3.104,40	-100%		
CEB.019	Tutela assicurativa	26.000,00	53.000,00	-27.000,00	-51%		
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	743.007,81	575.939,38	167.068,43	29%		
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	80.948,22	55.082,95	25.865,27	47%		
CEB.006	Spese mediche		9.000,00	-9.000,00	-100%		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	92.941,63	102.113,34	-9.171,71	-9%		
CEB.016	Altre spese	81.527,78	54.786,50	26.741,28	49%		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	3.805,70	832,00	2.973,70	357%		
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	382.522,05	393.064,70	-10.542,65	-3%		
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	641.745,38	614.889,49	26.855,89	4%		
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>						
CEB.003	Compensi per staff tecnico	319.755,26	428.068,00	-108.312,74	-25%		
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	319.755,26	428.068,00	-108.312,74	-25%		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<u>1.01.01.02.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	228.807,88	209.132,36	19.675,52	9%
<u>1.01.01.02.05.</u>	Totale Interventi per gli atleti	228.807,88	209.132,36	19.675,52	9%
<u>1.01.01.02.06.</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	47.512,00	37.500,00	10.012,00	27%
CEB.025	Spese controlli antidoping	7.576,40	7.173,70	402,70	6%
<u>1.01.01.02.06.</u>	Totale Spese per antidoping	55.088,40	44.673,70	10.414,70	23%
<u>1.01.01.02.</u>	Totale Attività rappresentative nazionali	1.988.404,73	1.872.702,93	115.701,80	6%
<u>1.01.01.</u>	Totale Costi PO/AL	22.625.191,29	19.964.777,95	2.660.413,34	13%
<u>1.01.02.</u>	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
<u>1.01.02.01.01.</u>	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		995,92	-995,92	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		3.307,50	-3.307,50	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	45.900,00	291.749,20	-245.849,20	-84%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		6.323,55	-6.323,55	-100%
CEB.016	Altre spese	13.904,11	150.824,81	-136.920,70	-91%
CEB.017	Acquisto Biglietti		79.408,65	-79.408,65	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	71.076,51	83.045,95	-11.969,44	-14%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	70.546,54	106.569,60	-36.023,06	-34%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		34.863,89	-34.863,89	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	33.350,00	26.200,00	7.150,00	27%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	6.264,00		6.264,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	141.286,12	419.528,62	-278.242,50	-86%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	9.984,34	5.259,00	4.725,34	90%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		24.705,86	-24.705,86	-100%



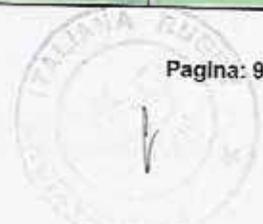


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021		Conto Economico 2020		€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	255.000,00				255.000,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	24.190,00		223.040,00		-198.850,00	-89%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici			287,00		-287,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza			47.165,95		-47.165,95	-100%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria			1.800,00		-1.800,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi			961,24		-961,24	-100%
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	671.501,62		1.506.036,74		-834.535,12	-55%
1.01.02.01.03.	<u>2021 Test Match Italia Uruguay (Parma 20.11.21)</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.708,39				2.708,39	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	318,16				318,16	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	7.400,00				7.400,00	
CEB.016	Altre spese	12.458,70				12.458,70	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.281,91				12.281,91	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.464,00				10.464,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	830,00				830,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	12.421,66				12.421,66	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	9.705,00				9.705,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	1.386,00				1.386,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.100,00				1.100,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	2.000,00				2.000,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	23.666,66				23.666,66	
1.01.02.01.03.	Totale 2021 Test Match Italia Uruguay (Parma 20.11.21)	96.740,48		0,00		96.740,48	
1.01.02.01.04.	<u>2021 Test Match Italia Argentina (Treviso 13.11.21)</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.091,01				4.091,01	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	14.050,00				14.050,00	
CEB.016	Altre spese	19.085,30				19.085,30	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.278,50		12.278,50	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	7.830,00	1.229,51	6.600,49	537%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.120,80		5.120,80	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.741,86	13.650,00	-1.908,34	-14%
CEB.080	Collaboratori - compensi	1.387,00	3.900,00	-2.513,00	-84%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	2.000,00		2.000,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	23.666,66	217,80	23.448,86	10.766%
1.01.02.01.04.	Totale 2021 Test Match Italia Argentina (Treviso 13.11.21)	101.250,93	18.997,31	82.253,62	433%
1.01.02.01.05.	2021 Test Match Italia Nuova Zelanda (Roma 06.11.21)				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	863,32	2.926,03	-2.062,71	-70%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportivo non capitalizzabili	1.845,78		1.845,78	
CEB.008	Premi di assicurazione		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	64.127,55	21.341,00	42.786,55	200%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.451,36		1.451,36	
CEB.016	Altre spese	40.558,45	17.624,00	22.934,45	130%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	32.073,80	5.273,15	26.800,65	508%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	74.976,30	20.784,71	54.191,59	261%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.303,70	16.325,00	-11.021,30	-68%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	15.502,00	3.000,00	12.502,00	417%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	32.181,83	18.099,16	14.082,67	78%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	2.224,00		2.224,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	150.000,00		150.000,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	2.207,00	4.150,00	-1.943,00	-47%
CEB.105	Spese di rappresentanza	11.000,00		11.000,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	2.000,00		2.000,00	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.731,40		1.731,40	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	100.685,14	49.617,80	51.067,34	103%
1.01.02.01.05.	Totale 2021 Test Match Italia Nuova Zelanda (Roma 06.11.21)	538.731,63	162.140,85	376.590,78	232%
1.01.02.01.06.	<u>Partecipaz. camp. Celtico Pro14</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	456,80	410,80	46,00	11%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	902,00		902,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	395.564,00	194.956,15	200.607,85	103%
CEB.080	Collaboratori - compensi	31.838,00	13.854,00	17.984,00	130%
1.01.02.01.06.	Totale Partecipaz. camp. Celtico Pro14	3.428.760,80	3.209.220,95	219.539,85	7%
1.01.02.01.08.	<u>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.047,74	-1.047,74	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		90,00	-90,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		400,00	-400,00	-100%
1.01.02.01.08.	Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.	0,00	1.537,74	-1.537,74	-100%
1.01.02.01.09.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00		2.000,00	
CEB.016	Altre spese	3.284,88		3.284,88	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000,00		2.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	9.066,00		9.066,00	
1.01.02.01.09.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay	16.350,88	0,00	16.350,88	
1.01.02.01.10.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.177,70		2.177,70	
CEB.016	Altre spese	23.731,09		23.731,09	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	11.188,00		11.188,00	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.02.01.10.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Romania	37.096,79	0,00			37.096,79	
1.01.02.01.11.	<u>2021 Test match Romania - Uruguay (Verona)</u>						
CEB.016	Altre spese	75.611,06				75.611,06	
1.01.02.01.11.	Totale 2021 Test match Romania - Uruguay (Verona)	75.611,06	0,00			75.611,06	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.966.044,19	4.897.933,59			68.110,60	1%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.680,29	339,37			1.340,92	395%
CEB.011	Coppe, medaglio, altro materiale premiazionale e onorificenze	880,25				880,25	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.322,00	2.850,00			-1.528,00	-54%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.037,50				2.037,50	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	900,00				900,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	157.405,00	52.890,00			104.515,00	198%
CEB.080	Collaboratori - compensi	1.202,00				1.202,00	
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	165.427,04	56.079,37			109.347,67	195%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.408,08	8.258,62			-4.850,54	-59%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	18.000,00	18.124,86			-124,86	-1%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	21.408,08	26.383,48			-4.975,40	-19%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	202,00	1.072,73			-870,73	-81%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	100,00				100,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	357,00	1.375,40			-1.018,40	-74%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	2.255,75	9.008,80			-6.753,05	-75%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	C	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	21.960,00	5.250,80	16.709,20	318%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	593,11	21.175,17	-20.582,06	-97%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	25.467,86	37.882,90	-12.415,04	-33%
1.01.02.05.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.661,40	-1.661,40	-100%
CEB.048	Sport nella scuola		22.790,00	-22.790,00	-100%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	0,00	24.451,40	-24.451,40	-100%
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	321.096,80	4.533.904,65	-4.212.807,85	-93%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	10.000,00	41.700,00	-31.700,00	-78%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	3.130.673,94	2.437.264,93	693.409,01	28%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		440.000,00	-440.000,00	-100%
CEB.062	Contributi straordinari	389.961,05	315.647,50	74.313,55	24%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	3.851.731,79	7.768.517,08	-3.916.785,29	-50%
1.01.02.08.	<i>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	4.335,72	641,67	3.694,05	576%
CEB.016	Altre spese	542,00	200,00	342,00	171%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.153,25	1.851,79	1.301,46	70%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	19.635,75	13.791,50	5.844,25	42%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	96.040,60	58.876,06	37.164,54	63%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.868,10	7.075,84	-207,74	-3%
CEB.064	Utenze e servizi	59.223,35	49.447,69	9.775,66	20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	42.300,00	42.300,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	299,52	360,00	-60,48	-17%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	4.533,70	4.705,00	-171,30	-4%
1.01.02.08.	Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	246.931,99	189.249,55	57.682,44	30%



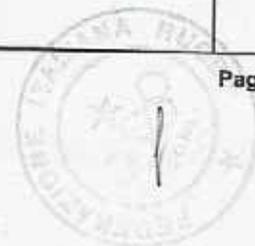


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>						
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	171.727,47	154.266,78			17.460,69	11%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	75.415,32	99.335,01			-23.919,69	-24%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	247.142,79	253.601,79			-6.459,00	-3%
<u>1.01.02.11.</u>	<u>Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)</u>						
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate		9.250,00			-9.250,00	-100%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		44.861,24			-44.861,24	-100%
1.01.02.11.	Totale Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	0,00	53.911,24			-53.911,24	-100%
<u>1.01.02.12.</u>	<u>Progetti e attività responsabilità sociale</u>						
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		137.771,50			-137.771,50	-100%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	425.500,00	62.300,00			363.200,00	583%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		296.500,00			-296.500,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	48.194,52	13.572,76			34.621,76	255%
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	473.694,52	510.144,26			-36.449,74	-7%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.997.848,26	13.818.154,66			-3.820.306,40	-28%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	32.623.039,55	33.782.932,61			-1.159.893,06	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	66,96%	78,61%				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.						
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	6.174.140,37	1.395.308,96			4.778.831,41	342%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	12,67%	3,25%				
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	38.797.179,92	35.178.241,57			3.618.938,35	10%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	52,44%	73,37%				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	79,63%	81,85%				
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI						
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale						
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni						





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione	56.581,29	55.740,72	840,57	2%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	7.980,68		7.980,68	
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.278.444,07	1.860.418,53	418.025,54	22%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	73.680,66	39.904,07	33.776,59	85%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	727.827,71	632.555,03	95.272,68	15%
CEB.076	Premi assicurativi personale	14.657,83	12.793,92	1.863,91	15%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	166.701,22	126.207,46	40.493,76	32%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	101.552,12	62.794,99	38.757,13	62%
CEB.080	Collaboratori - compensi	229.225,55	252.503,86	-23.278,31	-9%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	64.475,81	57.159,34	7.316,47	13%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	-	468,04	-468,04	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	178,90		178,90	
CEB.086	Costi di formazione del personale	24.645,28	34.457,34	-9.812,06	-28%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	753.436,66	723.535,08	29.901,58	4%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	28.554,10	8.846,44	17.707,66	200%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	253.700,91	254.045,68	-344,77	0%
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa	4.429,90		4.429,90	
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	71.653,95	109.109,15	-37.455,20	-34%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	55.083,95	41.520,32	13.563,63	33%
CEB.207	Indennità varie personale già federale		12.550,00	-12.550,00	-100%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	222.858,72	294.442,52	-71.483,80	-24%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)	6.051,82	4.473,16	1.578,66	35%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%	4.285,78	4.204,44	81,34	2%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	3.340,00	660,00	2.680,00	408%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	5.147.446,91	4.588.390,09	559.056,82	12%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
<u>2.01.02.01.</u>	<u>Consiglio Federale e C.E.</u>				



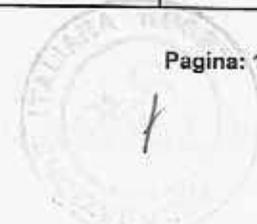


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	67.664,72	22.396,83	45.267,89	202%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	220.098,05	184.989,12	35.128,93	19%
2.01.02.01.	Totale Consiglio Federale e C.E.	287.762,77	207.365,95	80.396,82	39%
2.01.02.02.	<u>Collegio revisori dei Conti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	227,70		227,70	
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	78.176,33	73.294,37	4.881,96	7%
2.01.02.02.	Totale Collegio revisori dei Conti	78.404,03	73.294,37	5.109,66	7%
2.01.02.03.	<u>Organi di giustizia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.071,57	781,70	289,87	37%
2.01.02.03.	Totale Organi di giustizia	1.071,57	781,70	289,87	37%
2.01.02.04.	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.477,27	2.256,56	2.220,71	98%
2.01.02.04.	Totale Altre commissioni	4.477,27	2.256,56	2.220,71	98%
2.01.02.05.	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.058,62	632,00	12.426,62	1.966%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	1.001,10	134,28	866,82	646%
2.01.02.05.	Totale Riunioni Comitati Regionali	14.059,72	766,28	13.293,44	1.735%
2.01.02.06.	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale	180.070,81		180.070,81	
2.01.02.06.	Totale Assemblea Elettiva	180.070,81	0,00	180.070,81	
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	565.846,17	284.464,86	281.381,31	99%
2.01.03.	<u>Costi per la comunicazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.096,47	14.627,18	-4.530,71	-31%
CEB.016	Altre spese	188.315,12	14.285,71	174.029,41	1.218%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	151.908,27	127.661,30	24.246,97	19%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	24.000,00		24.000,00	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	15.408,00	408,00			15.000,00	3.676%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	73.095,00	64.325,00			8.770,00	14%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici	27.056,24	25.740,30			1.315,94	5%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	489.879,10	247.047,49			242.831,61	98%
2.01.04.	Costi generali						
CEB.008	Premi di assicurazione	21.737,00	22.178,00			-441,00	-2%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	26.918,33	36.805,01			-9.886,68	-27%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.633,92	12.220,52			-3.586,60	-29%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.501,39	15.282,93			218,46	1%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	9.361,92	8.017,63			1.344,29	17%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.260,00	4.333,86			-3.073,86	-71%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.683,42	1.511,34			172,08	11%
CEB.064	Utenze e servizi	132.665,82	133.496,92			-831,10	-1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	72.894,80	81.108,10			-8.213,30	-10%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	1.787,98	6.203,41			-4.415,43	-71%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	37.117,32	39.303,04			-2.185,72	-6%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	226.372,77	226.995,35			-622,58	0%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	1.190.222,77	400.219,02			790.003,75	197%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	22.739,60	25.748,38			-3.008,78	-12%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	3.312,98	2.787,07			525,91	19%
CEB.102	Sito Internet	48.343,46	46.098,87			2.244,59	5%
CEB.105	Spese di rappresentanza	41.256,98	21.206,12			20.050,86	95%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	10.474,77	11.778,24			-1.303,47	-11%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	87.031,25	173.825,00			-86.793,75	-50%
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.		107.058,26			-107.058,26	-100%
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	53.792,35	43.524,59			10.267,76	24%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.01.04.	Totale Costi generali	2.013.108,83	1.419.701,66	593.407,17	42%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	59.745,70	59.100,34	645,36	1%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	101.059,48	108.591,07	-7.531,59	-7%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	160.805,18	167.691,41	-6.886,23	-4%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	8.377.086,19	6.707.295,51	1.669.790,68	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,19%	15,61%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	380.713,67	286.233,02	94.480,65	33%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,78%	0,67%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	8.757.799,86	6.993.528,53	1.764.271,33	25%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	11,84%	14,59%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,98%	16,27%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri		480.000,00	-480.000,00	-100%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	940.223,02	82.694,00	857.529,02	1.037%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	940.223,02	562.694,00	377.529,02	67%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,93%	1,31%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	138.043,57	204.362,00	-66.318,43	-32%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	138.043,57	204.362,00	-66.318,43	-32%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,28%	0,48%		
3.	Totale Accantonamenti	1.078.266,59	767.056,00	311.210,59	41%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,46%	1,60%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,21%	1,78%		
4.	Oneri diversi di gestione				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	12.537,62	3.418,55	9.119,07	267%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	74.347,11	34.428,48	39.918,63	116%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	86.884,73	37.847,03	49.037,70	130%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,18%</i>	<i>0,09%</i>		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	86.884,73	37.847,03	49.037,70	130%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>0,12%</i>	<i>0,08%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,18%</i>	<i>0,09%</i>		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	48.720.131,10	42.976.673,13	5.743.457,97	13%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>65,85%</i>	<i>89,64%</i>		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	25.262.643,76	4.968.748,63	20.293.895,13	408%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>34,15%</i>	<i>10,36%</i>		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
CEC.001	Interessi attivi	32.200,70	36.692,07	-4.491,37	-12%
CEC.004	Utili su cambi	140.742,46		140.742,46	
CEC.002	Interessi passivi	2.235,92	6.675,40	-4.439,48	-67%
CEC.	Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	170.707,24	30.016,67	140.690,57	469%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	1.443.028,00	384.407,00	1.058.621,00	275%
CEE.003	IRES	36.900,00	360.826,00	-323.926,00	-90%
CEE.005	Imposte differite IRES	6.737.648,00		6.737.648,00	
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-8.217.576,00	-745.233,00	-7.472.343,00	1.003%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	17.215.775,00	4.253.532,30	12.962.242,70	305%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.574.140,37	1.395.308,96	178.831,41	13%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	6.174.140,37	1.395.308,96	4.778.831,41	342%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	6.174.140,37	1.395.308,96	4.778.831,41	342%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	65.403,00	51.697,00	13.706,00	27%
2.02.02.	Organi e Commissioni	10.412,20	3.910,37	6.501,83	166%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	304.898,47	230.625,65	74.272,82	32%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	380.713,67	286.233,02	94.480,65	33%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	380.713,67	286.233,02	94.480,65	33%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	6.554.854,04	1.681.541,98	4.873.312,06	290%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA						
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>						
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	312.417,69	196.607,56			115.810,13	59%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	739.908,00	681.067,66			58.840,34	9%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	51.098,98	40.020,62			11.078,36	28%
CEB.016	Altre spese	12.200,00	25.444,84			-13.244,84	-52%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	456.250,00	425.400,00			30.850,00	7%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	2.265,70	3.701,00			-1.435,30	-39%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate		23.067,28			-23.067,28	-100%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.574.140,37	1.395.308,96			178.831,41	13%
1.02.07.	<i>Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	400.000,00				400.000,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	150.000,00				150.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	100.000,00				100.000,00	
CEB.016	Altre spese	575.000,00				575.000,00	
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	3.000.000,00				3.000.000,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	375.000,00				375.000,00	
1.02.07.	Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	4.600.000,00	0,00			4.600.000,00	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	6.174.140,37	1.395.308,96			4.778.831,41	342%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	6.174.140,37	1.395.308,96			4.778.831,41	342%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI						
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>						
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>						
CEB.080	Collaboratori - compensi	65.403,00	51.897,00			13.706,00	27%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	65.403,00	51.697,00			13.706,00	27%
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.412,20	3.910,37			6.501,83	166%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	10.412,20	3.910,37			6.501,83	166%
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	101.384,83	66.830,15			34.554,68	52%
CEB.006	Spese mediche	5.320,37	2.009,91			3.310,46	165%
CEB.008	Premi di assicurazione	5.762,00	6.752,75			-990,75	-15%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.354,16				1.354,16	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.094,68	3.323,21			-1.228,53	-37%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.719,97				1.719,97	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	23.490,35	14.395,12			9.095,23	63%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	4.950,00				4.950,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	11.221,18	10.433,79			787,39	8%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.420,00	600,00			820,00	137%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.047,97	5.364,02			683,95	13%
CEB.064	Utenze e servizi	34.715,72	46.567,86			-11.852,14	-25%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	51.413,55	52.999,80			-1.586,25	-3%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	698,63	2.257,28			-1.558,65	-69%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali		888,16			-888,16	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet		254,23			-254,23	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.910,65	2.103,38			807,27	38%
CEB.102	Sito Internet	3.220,80	2.984,61			236,19	8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	24.951,21	9.256,19			15.695,02	170%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	3.566,25	3.605,19			-38,94	-1%
CEB.109	Assemblea regionale	18.656,15				18.656,15	
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	304.898,47	230.625,65			74.272,82	32%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	380.713,67	286.233,02			94.480,65	33%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	380.713,67	286.233,02	94.480,65	33%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	6.554.854,04	1.681.541,98	4.873.312,06	290%

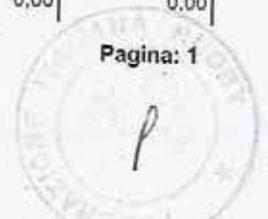


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
RENDICONTO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2021

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021	Esercizio 2020
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)		
A.01.	Incassi da clienti	0,00	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	2.436.220,25	3.205.439,79
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	11.466.259,40	16.048.398,15
A.01.03	da crediti esercizio precedente	0,00	0,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	2.964.520,00	7.639.275,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	124.239,23	144.499,08
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00	4.545.332,79
A.02.04	Quote dagli associati	6.756,25	80.824,68
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	106.286,83	12.936.550,87
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-5.884.494,31	-4.794.616,35
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-7.207.506,86	-14.086.980,53
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-1.081.357,56	-1.825.335,40
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	0,00	0,00
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-1.164.401,82	-1.906.652,33
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-165.720,19	-441.671,51
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-1.237.810,64	-1.078.237,49
A.07	(Altri pagamenti)	-2.414.403,74	-13.739.046,84
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-209.693,92	-389,04
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-578.404,44	-11.989,55
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00	-197.507,67
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00	0,00
A.11.01	- incassati	0,00	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00	0,00
	Totale	-2.839.511,52	6.517.891,65
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento		
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-8.180,10	-70.285,95
B.01.02	Disinvestimenti	0,00	12,20
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00	127.490,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00	-38.899,70
B.02.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	4.949,46	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00	-1.250.000,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00	0,00

13/06/2022 - 13:29:11

Pagina: 1





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
RENDICONTO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2021

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2021	Esercizio 2020
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-3.230,64	-1.231.683,45
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento		
C.01	Mezzi di terzi	0,00	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-2.842.742,16	5.286.208,20
	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	7.468.423,58	2.477.040,74
	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	6.754.499,14	7.468.423,58



Federazione Italiana Rugby

**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO
al 31 dicembre 2021**

Premessa

Signori Consiglieri,

il bilancio consuntivo dell'anno 2021, che viene sottoposto alla vostra approvazione, chiude evidenziando un avanzo di € 17.215.775,00 dopo lo stanziamento a carico dello stesso degli accantonamenti ed ammortamenti di competenza consentiti.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il presente bilancio è accompagnato dalla relazione sulla gestione predisposta dal Presidente Federale.

Nel formulare il presente bilancio, ricordiamo che la Federazione non appartiene ad alcun gruppo né in qualità di controllata né in quella di collegata, ed alla data di redazione della presente risulta essere titolare delle seguenti partecipazioni:

- intera quota di partecipazione della società Zebre Rugby Club ssd a r.l. con sede in Parma (PR) via San Leonardo, n. 110/A, codice fiscale 02841250349, regolarmente iscritta al Registro delle Imprese di Parma; a tale riguardo, stante la peculiare natura giuridica della Federazione e tenuto conto dei casi di esonero previsti dai principi contabili di riferimento relativamente alla non significatività degli importi riferibili alla partecipata ed al fatto che gli effetti di un eventuale consolidamento non sarebbero rilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio della FIR, non si è proceduto a redigere il bilancio consolidato;
- partecipazione al 25% nella società Celtic Rugby DAC, società controllante di Pro Rugby Championship DAC, detentrica dei diritti del torneo U.R.C. PRO16, acquisita nel corso del 2020;
- partecipazione dello 0,03% nella società Six Nations Rugby Limited, a seguito dell'iniziale assegnazione di azioni avvenute alla fine del 2020, determinata all'interno di una riorganizzazione dell'assetto societario e del capitale sociale della predetta società, e dalla successiva operazione di cessione avvenuta ad inizio novembre 2021.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della federazione spetta il controllo contabile.

Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile obbligatoria secondo quanto previsto dai Principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (art. 11 comma 5) approvati con Deliberazione del Consiglio Nazionale CONI n. 1613 del 04.09.2018.

CRITERI DI FORMAZIONE

I criteri di formazione adottati, nella redazione del bilancio in esame, sono rimasti invariati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare si segnala di non avere derogato ai principi di redazione di cui all'articolo 2423 bis del Codice Civile e più precisamente:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuità della Federazione, non sussistendo incertezze al riguardo;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di cui all'articolo 2426 del Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati;
- gli importi indicati nei documenti che compongono il bilancio sono espressi in euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte dalle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 28 gennaio 2019.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto di software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 (tre) anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti o qualora inferiore, sulla base della residua possibilità di utilizzo dei beni stessi;
- i costi di impianto e ampliamento vengono ammortizzati in quote costanti su base quinquennale.

Immobilizzazioni materiali

Terreni, fabbricati, costruzioni leggere, impianti sportivi e altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione non avendo la Federazione operato alcun adeguamento e/o rivalutazione dei valori stessi.

Per i terreni, ove presenti, non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, mentre per quanto riguarda i fabbricati, le costruzioni leggere e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato in quote costanti su base decennale.

Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che fanno riferimento al "Gruppo 20 - specie 1a" prevista dal Decreto Ministeriale 28 marzo 1996 e si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• costruzioni leggere	10,00%
• impianti sportivi	10,00%
• attrezzature sportive	20,00%
• apparecchiature scientifiche	20,00%
• mobili e arredi	12,00%
• automezzi	20,00%
• autovetture	25,00%
• macchine d'ufficio	12,00%
• apparecchiature elettroniche	20,00%
• sistemi elettrici e telefonici	20,00%
• impianti generici	10,00%
• attrezzature video	19,00%
• attrezzature varie e minute	15,50%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa, comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Le spese di manutenzione e riparazione che non comportano incremento di valore patrimoniale dei beni sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

I titoli di debito sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore.

Il valore di iscrizione è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione al netto di eventuali commissioni.

Rimanenze

Le rimanenze, qualora esistenti, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore netto di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Federazione.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati,

mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Peraltro, in presenza di un fondo per oneri, il processo di stima può tenere in considerazione l'orizzonte temporale di riferimento se è possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione e della data di sopravvenienza e quest'ultima è così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione e la passività stimata al momento dell'esborso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce Trattamento di fine rapporto risulta iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alle voci Ceb.077 e Ceb.206 del conto economico.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte.

I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato si rinvia a quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

Costi e ricavi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei

servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa

Contributi

I contributi provenienti da enti pubblici e privati, finalizzati al sostegno delle attività e delle progettualità federali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data di incasso.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Informativa operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 comma 1 22 bis)

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, così come definito dal principio contabile IAS 24, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività della società. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione dell'impresa e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse della Società.

<i>Società Controllata</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Zebre Rugby Club	€ 5.610.817,29	€ 58.156,09	€ 0,00	€ 23.009,20

Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

I debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente ad € 901.211,71 e ad € 867.498,34.

Nel seguente prospetto sono evidenziate le movimentazioni delle voci avvenute nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Software, licenze d'uso	€ 1.119.594,53	€ 82.358,52	€ -	€ 1.201.953,05
Migliorie su beni di terzi	€ 1.572.708,96	€ 56.900,20	€ -	€ 1.629.609,16
Costi di impianto e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ -	€ 3.502,72	€ -	€ 3.502,72
Totale	€ 2.805.209,49	€ 142.761,44	€ -	€ 2.947.970,93

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Software, licenze d'uso	€ 1.014.271,39	€ 100.864,73	€ -	€ 1.115.136,12
Migliorie su beni di terzi	€ 776.820,39	€ 75.415,33	€ -	€ 852.235,72
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ -	€ 194,75		
Totale	€ 1.903.997,78	€ 176.474,81	€ -	€ 2.080.277,84

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Software, licenze d'uso	€ 105.323,14	€ 86.816,93
Migliorie su beni di terzi	€ 795.888,57	€ 777.373,44
Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -
Marchi e brevetti	€ -	€ 3.307,97
Totale	€ 901.211,71	€ 867.498,34

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 142.761,44 sono riconducibili alla capitalizzazione di spese relative a software, migliorie su beni di terzi e marchi e brevetti, per le quali si evidenzia quanto segue:

- **Software:** l'incremento di € 82.358,52 si riferisce alle ulteriori implementazioni effettuate sull'applicativo gestionale della Federazione affidato a società specializzate del settore, per gli aggiornamenti dei programmi inerenti i vari compartimenti federali quali tesseramento, giudice sportivo, organizzazione gare, didattica, arbitri, attività internazionale e ufficio tecnico, oltre ai costi degli applicativi realizzati per la gestione dei campionati federali ed all'implementazione del precedente progetto destinato alle piattaforme mobili per smartphone.
- **Manutenzione su beni di terzi:** l'incremento di € 56.900,00 è in massima parte imputabile ai lavori di ristrutturazione effettuati sugli uffici e servizi della sede centrale di Roma per un totale di € 45.746,00, mentre la differenza per € 11.154,00 è attinente a migliorie apportate al centro federale della Cittadella del rugby di Parma.
- **Marchi e brevetti:** l'importo di € 3.502,72 è relativo ai costi sostenuti per il rinnovo del marchio "Zebre".

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2021 si decrementa di € 33.713,37.

L'iscrizione in bilancio, nell'attivo dello stato patrimoniale, delle predette voci è stata concordata con il Collegio dei Revisori dei Conti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente ad € 550.045,73 e ad € 552.446,01.

Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione delle varie voci intervenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Impianti sportivi	€ 2.164.284,00	€ 134.500,00	€ -	€ 2.298.784,00
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 589.195,56	€ -	€ -	€ 589.195,56
Attrezzature scientifiche	€ 81.176,51	€ 45.750,00	€ -	€ 126.926,51
Mobili e arredi	€ 428.587,74	€ 10.986,53	€ -	€ 439.574,27
Macchine ufficio	€ 16.627,87	€ 1.101,14	€ -	€ 17.729,01
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed electronic.	€ 361.320,33	€ 24.127,45	€ -	€ 385.447,78
Attrezzature video e cimeteca	€ 180.678,84	€ 1.571,53	€ -	€ 182.250,37
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 51.540,29	€ 6.472,80	€ -	€ 58.013,09
Impianti generici	€ 143.737,26	€ -	€ -	€ 143.737,26
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 8.424,49	€ 9.364,00	€ -	€ 17.788,49
Immobilizzazioni in corso e acc.	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale	€ 4.359.743,61	€ 233.873,45	€ -	€ 4.593.617,06

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Impianti sportivi	€ 1.791.968,95	€ 148.740,70	€ -	€ 1.940.709,65
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 523.507,42	€ 18.411,77	€ -	€ 541.919,19
Attrezzature scientifiche	€ 81.176,51	€ 4.575,00	€ -	€ 85.751,51
Mobili e arredi	€ 400.708,73	€ 13.400,22	€ -	€ 414.108,95
Macchine ufficio	€ 14.980,43	€ 420,81	€ -	€ 15.401,24
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed electronic.	€ 332.230,00	€ 12.566,78	€ -	€ 344.796,78
Attrezzature video e cimeteca	€ 161.556,77	€ 15.502,76	€ -	€ 177.059,53
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 51.540,29	€ 4.892,71	€ -	€ 56.433,00
Impianti generici	€ 115.990,21	€ 11.083,01	€ -	€ 127.073,22
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 1.867,85	€ 1.879,41	€ -	€ 3.747,26
Totale	€ 3.809.697,88	€ 231.473,17	€ -	€ 4.041.171,05

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Impianti sportivi	€ 372.315,05	€ 358.074,35
Fabbricati	€ -	€ -
Attrezzature sportive	€ 65.688,14	€ 47.276,37
Attrezzature scientifiche	€ -	€ 41.175,00
Mobili e arredi	€ 27.879,01	€ 25.465,32
Macchine ufficio	€ 1.647,44	€ 2.327,77
Automezzi	€ -	€ -
Autovetture aziendali	€ -	€ -
Beni invent. di modesto valore	€ -	€ -
Macch. elettriche ed elettroniche	€ 29.090,33	€ 40.651,00
Attrezzature video e cineteca	€ 19.122,07	€ 5.190,84
Impianti telef. e telecomunicaz.	€ -	€ 1.580,09
Impianti generici	€ 27.747,05	€ 16.664,04
Computers e accessori	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 6.556,64	€ 14.041,23
Immobil. mater. in corso e acc. ti	€ -	€ -
Totale	€ 550.045,73	€ 552.446,01

Le variazioni ad incremento del costo storico dell'esercizio, pari ad € 233.873,45 sono riconducibili alle voci specificatamente di seguito indicate:

- **Impianti sportivi:** l'incremento è determinato dai lavori di rifacimento ed omologazione dei due campi in sintetico effettuati presso la Cittadella del Rugby di Parma, per complessivi € 134.500,00;
- **Attrezzature scientifiche:** l'incremento per € 45.750,00 è interamente riferibile all'acquisto dei GPS in uso alle squadre nazionali;
- **Mobili e arredi:** è stato integrato in particolare l'arredamento della sede, con un costo complessivo pari ad € 10.986,53;
- **Macchine ufficio, elettriche ed elettroniche:** risultano acquistate attrezzature informatiche per un valore di € 25.228,59 in massima parte riconducibili all'acquisto di computer destinati agli staff delle varie squadre nazionali, alla struttura tecnica ed al rinnovamento delle apparecchiature già in uso presso la sede federale e le strutture territoriali;
- **Attrezzature video:** sono state acquistate attrezzature video, in particolare videoproiettori, per un importo di € 1.571,53;
- **Impianti telefonici e telecomunicazione:** nel corso dell'esercizio risultano incrementi per un valore di € 6.472,80 riferiti al centralino in uso presso la sede federale;
- **Attrezzatura varia e minuta:** nel corso dell'esercizio risultano acquistate attrezzature varie, in uso presso il centro federale di Parma, per un valore di € 9.364,00.

Nel corso dell'esercizio non risultano effettuate alienazione di beni.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 2.744.788,90 rilevando un incremento per € 99.640,82.

Rispetto alla situazione registrata alla chiusura del precedente bilancio, nel corso del 2021 in conseguenza delle operazioni legate alle riorganizzazioni societarie all'interno delle società titolari dei diritti del campionato di URC Pro16 e del Sei Nazioni, risultano in capo alla Federazione le partecipazioni di seguito indicate:

- partecipazione nella società Celtic Rugby Dac di una quota pari al 25% dell'intero capitale sociale, detenuto in parti uguali con le altre tre federazioni, gallese, irlandese e scozzese, partecipanti al campionato di Pro14, del valore di € 2.137.445,57;
- partecipazione nella società Six Nations Rugby limited di una quota pari al 0,03% dell'intero capitale sociale, detenuto con le altre federazioni partecipanti al torneo delle Sei Nazioni, del valore di € 107.343,33;
- partecipazione totalitaria dell'intero capitale sociale della società Zebre Rugby Club ssd a r.l., realtà costituita per la partecipazione al campionato di Pro16 ed alle coppe europee (EPCR) del valore di € 10.000,00.

Come già evidenziato nella precedente nota, nel corso del 2020, la Federazione Italiana Rugby (d'ora in avanti FIR), la Irish Rugby Football Union (d'ora in avanti IRFU), la Welsh Rugby Union Limited (d'ora in avanti WRU) e la Scottish Rugby Union Limited (d'ora in avanti SRU) hanno concordato di cedere la loro interessenza nell'European Rugby Champions Cup e nell'European Challenge Cup competitions (c.d. EPCR Competitions) al fondo CVC Capital Partners (d'ora in avanti CVC).

La cessione dell'interessenza di FIR nelle EPCR Competitions potrà avere ad oggetto, alternativamente, la partecipazione della FIR nell'attuale European Professional Rugby Cup (EPCR) oppure i diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti alla FIR.

Il cessionario sarà la società (cd. LP), partecipata da CVC al 28% e da CRDAC al 78%, costituita dal fondo CVC Capital Partners e da Celtic Rugby Designated Activity Company (cd. CRDAC), società partecipata dalla FIR.

La cessione avverrà mediante conferimento alla LP, tramite CRDAC, della partecipazione della FIR nell'attuale EPCR oppure dei diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti alla FIR.

In caso di intervenuta riorganizzazione dell'EPCR (quale definita negli accordi sottoscritti con CVC), sarà oggetto di conferimento la partecipazione della FIR nell'attuale EPCR; in caso contrario, saranno oggetto di conferimento i diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti alla FIR.

Il conferimento si perfezionerà nel 2022.

L'accordo concluso con CVC prevede che negli esercizi tra il 2020 e il 2022 la FIR (al pari di IRFU, WRU e SRU) riceva dalla LP, a titolo di acconto sul futuro conferimento, un corrispettivo in danaro (in precedenza versato alla LP da CVC) ed un corrispettivo costituito da *promissory notes* emesse dalla LP medesima.

La FIR (così come la IRFU, la WRU e la SRU) si è impegnata a trasferire a fondo perduto tali *promissory notes* a CRDAC che, a sua volta, si è impegnata a trasferirle alla LP a titolo di aumento di capitale sociale di quest'ultima.

In applicazione del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, la FIR ha rilevato in bilancio tale complessivo accordo registrando:

- un incremento delle disponibilità liquide, a fronte della porzione di acconto ricevuta dalla LP in danaro;
- un incremento del valore contabile della partecipazione in CRDAC, a fronte della porzione di acconto ricevuta dalla LP nella forma di *promissory notes* poi trasferite a fondo perduto a CRDAC (e da questa alla LP);

- in contropartita delle rilevazioni di cui ai punti precedenti, un incremento della voce del passivo dello stato patrimoniale "Acconti su futura cessione EPCR".

Nel 2022, al momento del perfezionamento del conferimento, gli acconti complessivamente rilevati confluiranno nel conto economico quale provento, in quel momento realizzato, da conferimento nella LP della partecipazione della FIR nell'attuale EPCR, piuttosto che da conferimento nella LP dei diritti ai futuri proventi spettanti alla FIR.

Nel corso del 2021, è stato definito un riassetto della struttura all'interno del Sei Nazioni, con l'ingresso di un fondo privato in qualità di nuovo socio; l'operazione definita all'interno dell'accordo denominato "Project Light" aveva già portato nel corso del 2020, all'acquisizione da parte di FIR di n. 1.031 azioni del capitale sociale di Six Nations Rugby Limited (SNRL). Nel corso dell'esercizio in esame, a seguito della definizione dei nuovi accordi commerciali all'interno del board del Sei Nazioni, la Federazione ha ceduto parte dei diritti commerciali detenuti e n. 1.028 delle n. 1.031 azioni possedute, al prezzo complessivo di € 35.091.918,52 mentre le restanti 3 azioni saranno oggetto di successiva cessione, già regolamentata all'interno del FIR Performance Share SPA, nel corso del periodo 2025/2027 ad un prezzo già concordato di € 35.781,11 ad azione, e quindi per complessivi € 107.343,33 attuale valore aggiornato della partecipazione presente nel bilancio della Federazione, chiuso al 31.12.2021¹.

Riguardo alla vendita di cui sopra, si evidenzia che il pagamento avverrà in 5 rate, di cui al momento di redazione della presente, solo la prima risulta incassata, mentre le rimanenti 4 rate, verranno incassate alle date del 1° luglio 2022, 1° luglio 2023, 1° luglio 2024 e 1° luglio 2025. La somma residua ancora da incassare, per € 28.722.287,78 è regolarmente appostata all'interno dei crediti indicati nello stato patrimoniale.

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è completato dalla somma di € 490.000,00 somma versata dalla Federazione a favore della propria partecipata, destinata a coprire eventuali futuri aumenti di capitale.

Con riferimento alla società totalmente partecipata da FIR, a seguito dell'acquisizione avvenuta nel corso dell'esercizio 2017, si segnala che la stessa chiuderà il suo prossimo esercizio al 30 giugno 2022, avendo la durata del proprio bilancio in linea con la stagione sportiva e non corrispondente alla durata dell'anno solare contrariamente alla propria controllante.

Il precedente bilancio di esercizio della partecipata si è chiuso regolarmente al 30 giugno 2021 evidenziando un utile di € 4.155,00.

Al fine di verificare la recuperabilità del valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento fruttifero concesso a tassi di mercato alla controllata, iscritta nel bilancio al 31.12.2021 per l'importo di € 1.100.000,00, si richiamano qui di seguito, i contenuti già evidenziati nella precedente relazione, la Federazione, dove la federazione, avvalendosi del supporto di un autorevole professionista esterno ed indipendente, aveva già provveduto nel corso del mese di luglio 2020 ed ai fini del bilancio al 31.12.2019, a stimarne il valore economico mediante il metodo reddituale complesso, che considera il valore dell'azienda pari al valore attuale dei redditi operativi che sarà in grado di generare, nonostante lo stesso sia influenzato dal contributo annuale.

¹ In ordine all'operazione, al fine di valutare la corretta rappresentazione contabile nel bilancio federale con riguardo agli aspetti contabili e fiscali, è stato richiesto parere all'avv. Prof. Giuseppe Corasaniti e dott. Michele Casò che risulta depositato presso gli uffici federali.

A tal fine, sono state utilizzate la bozza del bilancio relativo alla chiusura al 30.06.2020 ed il budget preventivo per l'esercizio in chiusura al prossimo 30.06.2021 predisposto dall'amministratore unico, ed approvato dall'assemblea della partecipata, nel quale risultano dettagliatamente indicati i costi ed i ricavi operativi previsionali della Società. In aggiunta al periodo esplicito, è stato considerato un valore terminale della stessa calcolato con un tasso di crescita dell'8%. I flussi così determinati sono stati attualizzati utilizzando un tasso di sconto pari al "costo medio ponderato del capitale" (wacc) della partecipata del 11,56%. Dalle analisi svolte, il valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento concesso è risultato recuperabile, pertanto non si è provveduto a recepire alcuna svalutazione nel bilancio 2021, che rimane allineato con il dato del precedente esercizio.

Alla data di redazione del bilancio al 31 dicembre 2021, la Federazione risulta avere acquisito una situazione aggiornata sull'andamento gestionale della partecipata, che conferma, sul corrente esercizio 2021/2022, un andamento positivo e che nonostante l'impatto derivato dall'emergenza sanitaria da Covid19, permetterà alla stessa di chiudere l'esercizio positivamente, senza alcuna necessità di dovere intervenire, in qualità di controllante, da parte della Federazione.

Valorizzazione delle partecipazioni

A seguito di quanto rilevato alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", viene per completezza riportato il dettaglio legato ai dati disponibili delle società partecipate dalla FIR.

Dati società partecipate

Società partecipata	Capitale sociale	Versam. c/cap.	Risultato es. 2021	Patr. Netto 2021
ZEBRE RUGBY Club ssd a r.l.	€ 10.000,00	€ 490.000,00	€ 4.155,00	€ 472.417,00
Six Nations Rugby Limited	€ 61.699,00	€ -	€ 58.823,00	€ 61.699,00
Celtic Rugby DAC	nd	€ -	€ -	€ 241.425,00

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

Di seguito viene illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2021, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie.

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Crediti vs clienti	€ 2.230.443,99	€ 2.894.132,46	-€ 663.688,47
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-€ 391.662,18	-€ 380.359,00	-€ 11.303,18
Crediti vs clienti netti	€ 1.838.781,81	€ 2.513.773,46	-€ 674.991,65
Crediti vs Altri soggetti	€ 33.116.032,70	€ 4.869.741,01	€ 28.246.291,69
Crediti vs Enti	€ -	€ 85.400,00	-€ 85.400,00
Crediti vs Erario	€ 902.720,00	€ 367.769,54	€ 534.950,46
Crediti vs Coni e Sport e Salute	€ 156.718,69	€ 637,75	€ 156.080,94
Crediti vs Partecipate	€ 1.100.000,00	€ 1.600.000,00	-€ 500.000,00
Altri crediti	€ -	€ -	€ -
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-€ 213.152,00	-€ 153.174,96	-€ 59.977,04
Crediti vs Altri netti	€ 35.062.319,39	€ 6.770.373,34	€ 28.291.946,05
Totale crediti	€ 37.505.915,38	€ 9.817.680,76	€ 27.688.234,62
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-€ 604.814,18	-€ 533.533,96	-€ 71.280,22
Totale crediti netti	€ 36.901.101,20	€ 9.284.146,80	€ 27.616.954,40

Crediti verso clienti

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	€ 1.847.814,39	€ 1.614.050,80	€ 233.763,59
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Fatture e nota credito da emettere	€ 382.629,60	€ 1.280.081,66	-€ 897.452,06
Crediti vs. clienti	€ 2.230.443,99	€ 2.894.132,46	-€ 663.688,47
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-€ 391.662,18</i>	<i>-€ 380.359,00</i>	<i>-€ 11.303,18</i>
Crediti vs clienti netti	€ 1.838.781,81	€ 2.513.773,46	-€ 674.991,65

I crediti verso clienti risultano debitamente riconciliati; le posizioni correnti hanno sostanzialmente avuto regolare incasso nel corso dell'esercizio 2022; all'interno del predetto totale non sono presenti crediti verso società partecipate e/o controllate.

Il fondo svalutazione crediti alla fine dell'esercizio, ammonta complessivamente ad € 604.814,18 di cui € 391.662,18 imputabili ai crediti verso clienti; lo stesso, al netto degli utilizzi e stralci operati nel corso dell'anno per complessivi € 66.763,35 è ritenuto congruo per fronteggiare potenziali perdite in relazione alle attuali partite a credito di dubbia esigibilità e/o interessate da contenziosi o procedure legali.

Si segnala in particolare che il predetto accantonamento ricomprende per intero le posizioni di dubbia esigibilità, mentre per le posizioni interessate da procedure o che comunque sono da ritenersi almeno in parte tuttora realizzabili, l'accantonamento è determinato per la quota che si considera di difficile esigibilità.

L'accantonamento per l'esercizio in esame è pari ad € 138.043,57.

Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	€ 267.012,62	€ 211.540,75	€ 55.471,87
Crediti verso tesserati	€ 800,90	€ 2.150,50	-€ 1.349,60
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Anticipi a Funzionari Delegati	€ 4.148,61	€ 4.446,34	-€ 297,73
Crediti v/altri soggetti	€ 31.130.299,18	€ 2.995.725,44	€ 28.134.573,74
Depositi cauzionali	€ 20.770,00	€ 24.570,00	-€ 3.800,00
Anticipi a Fornitore	€ 1.693.001,39	€ 1.631.307,98	€ 61.693,41
Crediti vs Altri soggetti	€ 33.116.032,70	€ 4.869.741,01	€ 28.246.291,69
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>€ 213.152,00</i>	<i>-€ 153.174,96</i>	<i>-€ 59.977,04</i>
Crediti vs Altri soggetti netti	€ 32.902.880,70	€ 4.716.566,05	€ 28.186.314,65

I crediti verso Società ed Associazioni Sportive rappresentano le somme dovute dalle società nei confronti della Federazione; gli stessi sono rappresentativi di posizioni attive nei confronti di società affiliate e, alle quali risultano inviate le relative comunicazioni di sollecito.

A seguito dell'esame sul totale delle posizioni ancora scoperte, risulta un accantonamento a titolo di svalutazione, pari a circa l'80% del totale dei crediti; tale importo, per un valore accantonato di € 213.152,00 risulta incluso nel totale del fondo svalutazione crediti appostato in bilancio per complessivi € 604.814,18.

Gli altri crediti inseriti nello stato patrimoniale del bilancio 2021 sono rappresentati da depositi cauzionali su contratti di locazione, anticipi a fornitori e funzionari delegati rendicontati o da rendicontarsi nel corso del 2022 per oneri e spese di competenza dello stesso, oltre a crediti verso organismi internazionali per € 31.130.299,18 derivanti da proventi di varia natura spettanti alla Federazione di competenza 2021, già maturati ancorché alla data di redazione della presente nota, non ancora interamente incassati.

Riguardo quest'ultimo importo, valutata la totale solvibilità dello stesso, non si è ritenuto necessario procedere ad effettuare uno specifico accantonamenti a titolo di svalutazione.

Crediti verso Erario, Sport e Salute, CONI, Società partecipate e Altri crediti

I crediti verso l'Erario sono relativi al credito IVA 2021 e agli acconti di imposta IRAP versati.

I crediti verso Sport e Salute e CONI, debitamente riconciliati con le comunicazioni pervenute, riguardano le somme residue da incassare di competenza del 2013 dovute alla Federazione dal CONI per € 637,75 relativamente al fondo di previdenza complementare del personale dirigente, oltre alle somme per contribuzioni legate agli arretrati contrattuali del personale dipendente, a seguito del rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro, che ammontano rispettivamente ad € 101.364,98 ed € 54.715,96; i predetti crediti risultano ancora parzialmente da incassare alla data di redazione della presente relazione.

Tra i crediti è inoltre incluso l'importo, al netto del rimborso di € 500.00,00 registrato nel corso del 2021, del finanziamento fruttifero erogato nel corso degli esercizi 2017 e 2018, alla società partecipata Zebre Rugby Club, per la somma di € 1.100.000,00 i cui interessi maturati nel corso dell'esercizio 2021 risultano inclusi tra i proventi finanziari dell'esercizio.

L'operazione, regolarmente deliberata dai competenti organi federali, si era resa necessaria per dotare la partecipata di adeguate disponibilità liquide per fronteggiare i primi esercizi di attività in attesa di potere disporre di adeguati flussi finanziari con il proseguo delle proprie progettualità. Il residuo credito derivante dal finanziamento concesso risulta ancora in essere alla data di redazione della presente relazione, essendo la data di rimborso attualmente prevista entro il 30 giugno 2023.

Con riferimento alla recuperabilità del credito in parola, si veda quanto dettagliatamente già esposto nella nota di commento relativa alle immobilizzazioni finanziarie.

Disponibilità liquide

La voce si riferisce al totale delle disponibilità liquide presenti sui conti correnti bancari e postali intestati alla Federazione e debitamente riconciliati con la documentazione pervenuta, oltre alle giacenze di cassa esistenti alla fine dell'esercizio in esame.

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Conto ordinario	Bnl c/e 10122	€ 541.640,21	€ 935.267,05	-€ 393.626,84
Conto biglietteria	Bnl c/e 8729	€ 718.361,51	€ 2.921,29	€ 715.440,22
Conto ris.vinc.dest.grandi inf.	Bnl c/e 8730	€ 377.052,96	€ 451.207,85	-€ 74.154,89
Conto ordinario	BPER c/c	€ 7.691,02	€ 1.561,99	€ 6.129,03
Conto ordinario	Cariparma c/c	€ 3.406.250,05	€ 2.559.658,26	€ 846.591,79
Conto valuta estero GBP	Cariparma c/c	€ 8.766,03	€ 1.831.219,30	-€ 1.822.453,27
Conto valuta estero ant.GBP	Cariparma c/c	€ 3.569,21	€ 15.941,87	-€ 12.372,66
Conto biglietteria Italia	Cariparma c/c 90023	€ 67.873,67	€ 21.458,48	€ 46.415,19
Conto biglietteria estero	Cariparma c/c 90040	€ 21.074,64	€ 8.716,11	€ 12.358,53
Conto dedicato personale	Bnl c/c 194	€ 1.391.428,81	€ 1.298.769,62	€ 92.659,19
Conto corrente postale	Poste c/c	€ 10.887,66	€ 37.131,99	-€ 26.244,33
Conto corrente paypal	Paypal	€ 768,06	€ 5.281,69	-€ 4.513,63
CR Abruzzo	Bnl c/c 8029	€ 14.262,39	€ 16.435,43	-€ 2.173,04
CR Calabria	Bnl c/c 28342	€ 998,09	€ 72,98	€ 925,11
CR Campania	Bnl c/c 40919	€ 8.741,53	€ 11.818,73	-€ 3.077,20
CR Emilia Romagna	Unicredit c/c 221140	€ -	€ 29.057,95	-€ 29.057,95
CR Lazio	Bnl c/c 9678	€ 4.079,41	€ 7.752,43	-€ 3.673,02
CR Liguria	Bnl c/c 20804	€ 4.482,19	€ 11.927,80	-€ 7.445,61
CR Lombardia	Bnl c/c 140010	€ 33.580,84	€ 47.235,32	-€ 13.654,48
CR Marche	UBI B.P. c/c 40056	€ -	€ 7.492,41	-€ 7.492,41
CR Piemonte	Bnl c/c 15455	€ 119,26	€ 24.336,16	-€ 24.216,90
CR Puglia	Bnl c/c 5856	€ 7.796,58	€ 7.306,02	€ 490,56
CR Sardegna	Bca Pross. c/c 9103	€ 19.596,96	€ 31.802,26	-€ 12.205,30
CR Sicilia	Bnl c/c 100010	€ 6.602,09	€ 30.702,21	-€ 24.100,12
CR Toscana	Bnl c/c 11323	€ 9.752,18	€ 11.058,64	-€ 1.306,46
CR Umbria	Unicredit c/c 457584	€ 319,84	€ 5.300,25	-€ 4.980,41
CR Veneto	Unicredit c/c 472575	€ 22.046,87	€ 13.874,79	€ 8.172,08
Delegaz. Valle d'Aosta	B.C.C. c/c 101354	€ 3.225,99	€ 2.985,66	€ 240,33
Delegaz. Bolzano	Bnl c/c 20058	€ 2.706,27	€ 15,02	€ 2.691,25
Delegaz. Friuli V. Giulia	Unicredit c/c 9594	€ 15.997,69	€ 19.367,35	-€ 3.369,66
Deleg. Molise	BNL c/c 844	€ 1.475,59	€ 543,13	€ 932,46
Deleg. Basilicata	Bnl c/c 2133	€ 1.001,87	€ 526,81	€ 475,06
Deleg. Trentino	B.P. Trent. c/c 6832	€ 4.775,55	€ 13.442,79	-€ 8.667,24
CR Emilia Romagna	Bnl c/c 2500	€ 30.447,78	€ 961,67	€ 29.486,11
FIR sede - Honour Club	Bnl c/c 2608	€ 80,04	€ -	€ 80,04
CR Marche	Bnl c/c 3773	€ 1.656,14	€ -	€ 1.656,14
Cassa contanti	cassa contanti	€ 5.390,16	€ 5.272,07	€ 118,09
Totale disponibilità liquide		€ 6.754.499,14	€ 7.468.423,58	-€ 104.666,40

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 396.831,08 (€ 763.677,80 al 31 dicembre 2020).

Si tratta, nello specifico, di risconti attivi diversi, su premi di assicurazioni, su canoni di locazione e telefonici, su canoni diversi e di manutenzione, calcolati sulla base della stretta competenza temporale.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Per effetto del risultato di esercizio maturato alla data di chiusura, il patrimonio netto della federazione al 31 dicembre 2021, ammonta ad € 22.137.746,21; di seguito sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di Dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2020	€ 4.921.971,21	€ -	€ -	€ -	€ 4.921.971,21
Destinaz.risult. eserc.preced.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Utilizzo riserve	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Risultato esercizio corrente	€ -	€ -	€ -	€ 17.215.775,00	€ 17.215.775,00
Patrimonio netto al 31/12/2021	€ 4.921.971,21	€ -	€ -	€ 17.215.775,00	€ 22.137.746,21

Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2021, non deve essere inferiore ad € 1.373.922,78 così determinato:

- Totale costi ultimo triennio € 137.392.278,00
- Media annua € 45.797.426,00
- Percentuale 3% € 1.373.922,78 (valore minimo fondo di dotazione)

Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2021, appaiono ampiamente rispettati i parametri della circolare.

Fondi per rischi ed oneri

Il saldo dei fondi alla data del 31 dicembre 2021 ammonta ad € 12.810.365,59 ed è così composto:

	31/12/2020	Accantonam.ti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2021
Fondo contrib.vincolati per program	€ -	€ 4.600.000,00	€ -	€ -	€ 4.600.000,00
Fondo cause legali in corso	€ 427.694,00	€ 915.023,59	€ -	€ -	€ 1.342.717,59
Fondo rischi ed oneri	€ 480.000,00	€ -	€ 350.000,00	€ -	€ 130.000,00
Fondo imposte differite	€ -	€ 6.737.648,00	€ -	€ -	€ 6.737.648,00
Totale fondi rischi ed oneri	€ 907.694,00	€ 12.252.671,59	€ 350.000,00	€ -	€ 12.810.365,59

Fondo contributi vincolati per programmi sportivi

Il fondo risulta incrementato delle somme deliberate a fine anno dal Consiglio Federale a favore dei progetti a sostegno del rugby di base e per l'impiantistica sportiva.

L'accantonamento a fondo si è reso necessario tenuto conto che al momento di chiusura dell'esercizio, non risultavano esattamente identificate le società beneficiarie delle somme deliberate.

Fondo rischi per cause legali

Il fondo, tenuto conto del potenziale delle cause attualmente pendenti evidenziate nelle comunicazioni ricevute dai competenti studi legali con particolare riguardo alle vertenze ritenute probabili e possibili, è stato conseguentemente integrato e presenta una consistenza da ritenersi congrua per coprire eventuali e futuri risarcimenti che la Federazione possa essere chiamata a sostenere nel caso di soccombenza in occasione del giudizio finale sulle predette controversie.

Fondo rischi ed oneri

Il fondo accoglie il residuo degli accantonamenti effettuati nel precedente esercizio, a potenziale copertura dei minori ricavi che potrebbero definirsi con gli sponsor federali, in ordine alla minore quantificazione delle sponsorizzazioni legate all'anno 2020.

Riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni

Il predetto accantonamento rappresenta l'effettiva consistenza delle quote versate dai tesserati, rilevate alla data del 30 novembre 2016, ultimo giorno di vigenza dell'obbligo di versamento per tale finalità, decaduto con effetto dal 1° dicembre 2016; da quest'ultima data, è stato deliberato che sarà cura della Federazione integrare il predetto accantonamento negli esercizi futuri, in base alle eventuali necessità che si dovessero manifestare e comunque nel caso in cui il totale dell'attuale riserva diminuisca, a seguito di erogazioni, al di sotto della soglia dei cinquecentomila euro.

Per tale ragione la Federazione ha provveduto nel corso dell'esercizio, ad accantonare la somma di € 122.938,55 necessaria al rispetto delle precedenti deliberazioni.

Riguardo alle altre movimentazioni finanziarie, intercorse nell'esercizio 2021, non si evidenziano incassi da società, mentre le erogazioni a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni, sono state pari ad € 168.000,00.

Il prospetto di cui sotto, riporta le movimentazioni intervenute durante l'esercizio 2021.

	31/12/2020	Intergraz. Federazione	Utiliz. indenn.atleti	31/12/2021
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 545.061,45	€ 122.938,55	€ 168.000,00	€ 500.000,00
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 545.061,45	€ 122.938,55	€ 168.000,00	€ 500.000,00

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accoglie le quote maturate a favore dei dipendenti a titolo di trattamento per fine rapporto al netto delle eventuali anticipazioni ed erogazioni, queste ultime corrisposte a fronte di dimissioni e/o licenziamenti occorsi durante l'anno.

Lo stesso nel corso dell'esercizio presenta le seguenti movimentazioni:

	31/12/2020	Accantonam.ti	Utilizzi	Altri utilizzi	31/12/2021
Trattamento fine rapporto	€ 1.370.672,05	€ 197.719,22	€ 14.921,88	€ -	€ 1.553.469,39
Totale fondo tratt.fine rapporto	€ 1.370.672,05	€ 197.719,22	€ 14.921,88	€ -	€ 1.553.469,39

Debiti verso banche

	31/12/2020	31/12/2021	Tot.debiti v/banche
Cariparma c/ant. 57213022	€ 16.037,68	€ -	€ -
Cariparma c/ant. 57213022	€ 16.037,68	€ -	€ -

I debiti verso istituti di credito risultano azzerati alla fine dell'esercizio, essendo stato regolarizzato, nel corso dell'anno, il debito per interessi esistente alla fine del precedente esercizio, correlato alla precedente estinzione di un'anticipazione in valuta.

Debiti

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2021, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie degli stessi.

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti vs fornitori	€ 3.526.349,61	€ 3.216.374,33	€ 309.975,28
Debiti vs altri soggetti	€ 1.624.755,92	€ 3.888.912,66	-€ 2.264.156,74
Altri Debiti	€ 542.329,84	€ 300.826,52	€ 241.503,32
Debiti vs altri Finanziatori	€ -	€ -	€ -
Debiti vs Banche e Istituti di credito	€ -	€ 16.037,68	-€ 16.037,68
Debiti vs Erario	€ 1.356.027,47	€ 1.026.662,41	€ 329.365,06
Debiti vs istituti di previdenza	€ 225.151,06	€ 201.656,20	€ 23.494,86
Debiti vs Società partecipate	€ -	€ -	€ -
Acconti	€ 2.230.325,84	€ 1.603.824,13	€ 626.501,71
Totale Debiti	€ 9.504.939,74	€ 10.254.293,93	-€ 749.354,19

Debiti verso Fornitori

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	€ 2.786.925,65	€ 2.503.143,67	€ 283.781,98
Fatture da ricevere	€ 748.530,12	€ 713.822,60	€ 34.707,52
Fornitori per note credito da ricevere	-€ 9.106,16	-€ 591,94	-€ 8.514,22
Totale Debiti vs Fornitori	€ 3.526.349,61	€ 3.216.374,33	€ 309.975,28

I debiti risultano debitamente riconciliati alla data di chiusura del bilancio.

Per quanto riguarda la composizione, esaminata sulla base degli anni di formazione, si evidenzia che nel totale di cui sopra, non sono presenti posizioni in contenzioso e/o inserite in procedure fallimentari, concorsuali, ecc.

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza, Società partecipate e Acconti

I debiti verso l'Erario sono relativi al saldo delle trattenute Irpef dipendenti ed autonomi, successivamente versate nel corso del 2022 ed all'accantonamento dell'imposta IRAP per l'esercizio 2021.

I debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale riguardano il saldo dei contributi Inps e Inail derivanti dai contratti di lavoro dipendente e collaborazioni, regolarmente versati nel corso del 2022, dalle quote dovute a favore del fondo previdenziale Sirio, oltre alle quote di contributi maturate e legate alla valorizzazione di ferie e permessi alla data del 31.12.2021.

Gli acconti sono relativi agli incassi di biglietteria connessi all'edizione 2022 del Torneo Sei Nazioni 2022; sono inoltre incluse le somme legate ad anticipi di clienti ed all'anticipo ricevuto da Pro Rugby Championship in relazione all'opzione legata alla potenziale futura cessione dei diritti di partecipazione legati all'European Professional Rugby Cup (EPCR).

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	€ 698.341,54	€ 2.301.360,81	-€ 1.603.019,27
Debiti vs tesserati	€ 623.443,52	€ 499.091,13	€ 124.352,39
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Debiti vs il personale	€ 525.192,35	€ 300.826,52	€ 224.365,83
Altri debiti	€ 320.108,35	€ 1.088.460,72	-€ 768.352,37
Debiti vs Altri soggetti	€ 2.167.085,76	€ 4.189.739,18	-€ 2.022.653,42

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano sostanzialmente dagli accantonamenti delle somme dovute per contributi vari erogati nel corso del 2022.

I debiti verso tesserati sono relativi a rimborsi per prestazioni effettuate nel corso del 2021 il cui pagamento è stato effettuato nel 2022, oltre alle somme dovute per l'attività arbitrale e del settore tecnico maturate prevalentemente nel corso dell'ultimo bimestre dell'esercizio in esame.

I debiti verso il personale sono sostanzialmente riferiti alle somme da corrisponderci ai dipendenti federali a titolo di PAR (Premio aziendale di risultato) e PI (Premio individuale) oltre ai conguagli di competenza dell'esercizio legati in particolare all'accantonamento delle quote maturate per ferie, permessi e festività varie e alla quota di rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) per il periodo fino al 31.12.2021 incluso.

La voce altri debiti pari ad € 320.108,35 è composta per € 299.643,05 da debiti verso altri soggetti per premi assicurativi e costi per viaggi e trasferte, mentre la differenza di € 20.465,30 è rappresentata dai debiti per trattenute su emolumenti dipendenti regolarmente versati a gennaio 2022.

Ratei e risconti

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 1.710.643,74 (€ 3.612.961,06 al 31 dicembre 2020).

Si tratta, nello specifico, di risconti su diritti commerciali per ricavi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni e per entrate istituzionali legate ad affiliazioni e tesseramenti di competenza del successivo esercizio.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2021 ammonta ad € 73.982.774,86 e presenta rispetto al precedente bilancio una variazione positiva del 54% pari ad € 26.037.353,10 di seguito analiticamente illustrata.

Lo stesso risulta essere così articolato:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute	€ 6.823.613,98	9,22%	€ 6.553.811,00	13,67%	€ 269.802,98	4%
Contributi CONI	€ 64.227,21	0,09%	€ -	0,00%	€ 64.227,21	
Quote degli associati	€ 512.825,92	0,69%	€ 444.689,75	0,93%	€ 68.136,17	15%
Ricavi da Manifestazioni Internaz.	€ 19.677.912,61	26,60%	€ 22.865.196,90	47,69%	-€ 3.187.284,29	-14%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 97.500,00	0,13%	€ 33.931,84	0,07%	€ 63.568,16	100%
Ricavi da pubblicità e sponsor.	€ 3.412.726,05	4,61%	€ 4.165.278,68	8,69%	-€ 752.552,63	-18%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 43.221.142,66	58,42%	€ 13.746.064,14	28,67%	€ 29.475.078,52	214%
Contrib. dello Stato, Regione, Enti	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0%
Totale attività centrale	€ 73.809.948,43	99,77%	€ 47.808.972,31	99,72%	€ 26.000.976,12	54%
Contributi dello Stato, Enti Locali	€ 129.826,43	0,18%	€ 136.449,45	0,28%	-€ 6.623,02	-5%
Sponsor istituzionali	€ 43.000,00	0,06%	€ -	0,00%	€ 43.000,00	0%
Ricavi da manifestazioni	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0%
Altri ricavi della gestione	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	100%
Totale attività Strutture territor.	€ 172.826,43	0,23%	€ 136.449,45	0,28%	€ 36.376,98	27%
Valore della produzione	€ 73.982.774,86	100%	€ 47.945.421,76	100%	€ 26.037.353,10	54%

La composizione dei ricavi è rappresentata dai contributi di Sport e Salute per € 6.823.613,98 entrate istituzionali per tesseramenti, affiliazioni, iscrizioni a corsi e multe per € 512.825,92 entrate commerciali per biglietteria e diritti relativi alle manifestazioni internazionali per € 19.677.912,61 e relative a manifestazioni nazionali per € 97.500,00, ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni per € 3.412.726,05, e altri ricavi per € 43.221.142,66 comprensivi in particolare dei contributi di World Rugby (2,2 milioni di euro) destinati all'attività di sviluppo, di EPCR (3,5 milioni di euro) per la partecipazione delle squadre italiane alle coppe europee, e dei proventi straordinari per 35 milioni di euro derivanti dai proventi per la cessione parziale dei diritti commerciali legati al torneo Sei Nazioni, rientranti nell'operazione denominata "Project Light", formalizzata dalla Federazione alla fine dell'esercizio 2021, di seguito meglio specificata.

La somma è completata dalle entrate realizzate direttamente dalle strutture territoriali rappresentate da contributi verso enti per € 129.826,43 e da sponsor istituzionali per € 43.000,00.

I contributi provenienti da Sport e Salute, registrano un incremento per € 269.802,98 determinato sostanzialmente dai maggiori contributi ricevuti con finalità verso la promozione sportiva, mentre i contributi ricevuti dal CONI, per € 64.227,21 sono interamente imputabili ad arretrati contrattuali, riconosciuti a seguito del recente rinnovo del CCNL.

Le entrate istituzionali, come da dettaglio riportato negli appositi prospetti di bilancio, registrano a consuntivo un incremento del 15% passando dai precedenti € 444.689,75 agli attuali € 512.825,92.

I ricavi da manifestazioni internazionali, composti principalmente dalle entrate legate all'organizzazione del torneo Sei Nazioni, dai test autunnali e dalla partecipazione al campionato celtico di Pro14, registrano un decremento complessivo del 14%.

Le motivazioni sono legate alle minori entrate provenienti dal torneo Sei Nazioni, dove oltre alla totale mancanza di entrate da biglietteria e delle attività collaterali legate all'organizzazione del villaggio terzo tempo, incide sul totale la nuova modalità di ripartizione dei diritti televisivi, a seguito dei nuovi accordi e del riassetto societario intervenuti nel corso dell'esercizio 2020.

Per quanto riguarda invece le entrate derivanti dai test autunnali e dalla partecipazione al campionato celtico, si registrano sostanziali incrementi rispetto al dato del precedente esercizio, grazie alla parziale riapertura degli stadi ed ai conseguenti introiti di biglietteria, affiancati da un sostanziale incremento dei diritti televisivi connessi ai rispettivi eventi.

Il totale è completato dai proventi introitati da World Rugby, per l'organizzazione interna del quadrangolare di qualificazione alla prossima coppa del mondo femminile, operazione che però rimane sostanzialmente neutra, dal punto di vista reddituale, tenuto conto che a fronte del predetto ricavo per € 464.408,40, risultano sostenuti oneri per € 450.705,59 regolarmente previsti all'interno dei costi per l'attività sportiva internazionale di alto livello.

I ricavi da manifestazioni nazionali, legati al massimo campionato italiano maschile, registrano maggiori entrate per 63.568,16 grazie al regolare completamento dell'attività e dalla cessione dei relativi diritti televisivi, con entrate finali di € 97.500,00.

Le entrate da sponsorizzazioni per 3,4 milioni di euro, presentano una riduzione del 18% nel confronto con il precedente esercizio, determinato nella sostanza dalla chiusura anticipata del rapporto con il principale sponsor federale, avvenuto con effetto dal 30 giugno 2021, e per il quale nel corso del secondo semestre, non si è riusciti a trovare idonea sostituzione.

La voce "Altri ricavi" ammonta ad € 43.221.142,66 e presenta a consuntivo un importante incremento per oltre 29,4 milioni di euro, determinato dall'operazione straordinaria in precedenza richiamata, che ha portato nelle casse federali un totale di oltre 35 milioni di euro, grazie alla parziale cessione ad un fondo privato, dei diritti commerciali detenuti per la partecipazione al torneo Sei Nazioni e formalizzata nel corso dell'anno 2021.

Riprendendo quanto esposto in precedenza con riferimento alla partecipazione della Federazione in Six Nation Rugby Limited (SNRL), la cessione definitiva di 1/7 dei diritti commerciali detenuti da FIR, all'interno degli accordi di "Project Light", è da inquadrarsi tra le operazioni economiche, rivestendo certamente natura realizzativa.

Per tale ragione la Federazione, nella rappresentazione contabile dell'operazione, ha preventivamente provveduto a stornare dallo stato patrimoniale il valore dei diritti ceduti, iscrivendo di seguito il maggior valore della partecipazione, incrementatosi per effetto del già citato conferimento di 1/7 dei diritti commerciali.

L'operazione ha determinato una plusvalenza di € 35.091.918,52 importo corrispondente al valore di cessione/conferimento realizzato dalla Federazione, regolarmente iscritto tra i ricavi dell'esercizio.

Riguardo alle altre voci incluse nel totale, rispetto al precedente esercizio, si evidenzia un sostanziale equilibrio dei contributi ricevuti da World Rugby, mentre i proventi derivanti dalle coppe europee (EPCR) presentano un importante incremento di 1,48 milioni di euro rispetto al precedente dato consuntivo.

Tra le altri voci di particolare rilevanza, si segnala l'importo di 1,98 milioni di euro, incassato a titolo di terza rata relativamente all'accordo di cessione formalizzato nel corso del precedente esercizio, e legato alla cessione dei diritti dell'attuale torneo URC Pro16, mentre per le rimanenti voci, non si segnalano scostamenti di particolare entità, con unica eccezione legata alla riduzione degli indennizzi assicurativi.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad € 48.720.131,10 ed è così articolato: € 38.797.179,92 relativi ai costi dell'attività sportiva, € 8.757.799,86 imputabili ai costi del funzionamento, € 1.078.266,59 per accantonamenti a fondi, ed € 86.884,73 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di Preparazione Olimpica, Alto Livello e rappresentative nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man.Sport.Naz./Intern. PO/AL	€ 14.536.022,25	64,25	€ 13.084.375,35	65,54	€ 1.451.646,90	11,09
Allenamenti e stages	€ 3.093.459,62	13,67	€ 2.485.359,99	12,45	€ 608.099,63	24,47
Funzionamento Commissioni Tecniche	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Compensi per prestazioni contrattuali	€ 2.219.230,79	9,81	€ 1.813.973,33	9,09	€ 405.257,46	22,34
Interventi per gli atleti	€ 788.073,90	3,48	€ 708.366,35	3,55	€ 79.707,55	11,25
Spese per antidoping	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Totale Preparazione Olimpica/A.L.	€ 20.636.786,56	91,21	€ 18.092.075,02	90,62	€ 2.544.711,54	14,07
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	€ 743.007,81	3,28	€ 575.939,38	2,88	€ 167.068,43	29,01
Allenamenti e stages	€ 641.745,38	2,84	€ 614.889,49	3,08	€ 26.855,89	4,37
Funzionamento Commissioni Tecniche	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	-
Compensi per prestazioni contrattuali	€ 319.755,26	1,41	€ 428.068,00	2,14	-€ 108.312,74	-25,30
Interventi per gli atleti	€ 228.807,88	1,01	€ 209.132,36	1,05	€ 19.675,52	9,41
Spese per antidoping	€ 55.088,40	0,24	€ 44.673,70	0,22	€ 10.414,70	23,31
Totale Rappresentative Nazionali	€ 1.988.404,73	8,79	€ 1.872.702,93	9,38	€ 115.701,80	6,18
Totale Costi PO / AL	€ 22.625.191,29	100,00	€ 19.964.777,95	100,00	€ 2.660.413,34	13,33

Gli oneri sostenuti per attività sportiva ammontano complessivamente ad € 22.625.191,29; la comparazione dei costi sostenuti nei due esercizi in raffronto, evidenzia un incremento del 13% per un importo di circa 2,6 milioni di euro.

Rispetto al precedente esercizio, dove l'emergenza sanitaria aveva in buona parte determinato un'importante riduzione dei programmi di attività sportiva, il 2021, con particolare riferimento al secondo semestre, segna di fatto la sostanziale ripresa di tutte le attività, in particolare dei campionati e delle attività nazionali, che ad eccezione del massimo campionato italiano, erano risultate fortemente penalizzate nel corso degli ultimi 18 mesi, subendo nella maggior parte dei casi sospensioni e/o comunque importanti riduzioni, rispetto alle programmazioni iniziali.

La principale voce componente il totale di cui sopra, è afferente alle attività delle squadre Nazionali incluse nei progetti di alto livello, rappresentate nello specifico dai programmi della nazionale maggiore che, con l'eccezione del tour estivo annullato anche per l'anno 2021, ha completato il Torneo Sei Nazioni ed i test autunnali, dallo scorso 2020 identificati nella Autumn Nation Cup (ANC), dalla nazionale femminile, che ha regolarmente concluso il Sei Nazioni e completato con successo le qualificazioni alla prossima coppa del mondo 2023 in Nuova Zelanda e dalla nazionale under 20, che ancora in assenza della coppa del mondo,

evento che tornerà in programma dal 2023, ha regolarmente disputato il torneo Sei Nazioni di categoria.

Per quanto attiene alle attività legate alle nazionali Seven, i costi sostenuti sono relativi alle sole attività della nazionale maschile che, a livello internazionale, ha preso parte ai tornei organizzati da Rugby Europe.

Nel totale è compreso il costo del progetto per lo sviluppo dell'alto livello giovanile, legato ai quattro centri di formazione permanente ed all'accademia nazionale; l'importo a carico dell'esercizio in esame ammonta ad € 2.361.768,07 in sensibile incremento rispetto al dato 2020 di € 1.887.315,90 in considerazione della già citata ripresa dell'attività, che ha permesso il regolare svolgimento dei programmi a suo tempo preventivati.

Oltre a quanto sopra, sono comprese nel conteggio tutte le spese organizzative e di preparazione alle attività internazionali effettuate, unitamente ai compensi contrattuali erogati per attività sportiva all'intera struttura federale, oltre agli oneri sostenuti per le spese assicurative e di tutela di atleti ed atlete e degli staff tecnico sanitari.

Rientrano tra i costi dell'attività sportiva di alto livello, anche le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie partecipanti al campionato celtico che gravano sul bilancio in esame per € 10.000.000,00; riguardo questo aspetto, si ricorda che una delle due franchigie partecipanti al campionato celtico è rappresentata dalle Zebre Rugby Club ssd a r.l. società interamente partecipata della Federazione, costituita nel corso del 2017.

Complessivamente la partecipazione delle due franchigie federali all'attuale campionato di Pro14, incide sul bilancio federale per un ammontare complessivo di € 13.428.760,80 (€ 13.339.220,95 nel precedente bilancio) comprendendo nella somma evidenziata, oltre alle citate contribuzioni, tutti gli altri oneri previsti per l'adesione alla predetta manifestazione, ricompresi tra i successivi costi nel paragrafo legato agli oneri organizzativi degli eventi internazionali.

Si evidenzia infine, che oltre a quanto sopra specificato, la somma complessiva di cui sopra, include altresì l'intero costo del settore arbitrale che nel corso del 2021 è stato pari ad € 743.007,81 in considerazione della ripresa dell'attività nazionale con l'inizio della stagione 2021/2022, rispetto al totale di € 575.939,38 del precedente esercizio.

I costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive, attività di promozione, corsi e contribuzioni varie della sede centrale, risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizz. Manifestaz. Sportive Int.li	€ 4.966.044,19	49,67	€ 4.897.933,59	35,45	€ 68.110,60	1,39
Organizz. Manifest. Sportive Naz.li	€ 165.427,04	1,65	€ 56.079,37	0,41	€ 109.347,67	194,99
Partecipazione ad organismi mt.li	€ 21.408,08	0,21	€ 26.383,48	0,19	-€ 4.975,40	-18,86
Formazione ricerca e documentazione	€ 25.467,86	0,25	€ 37.882,90	0,27	-€ 12.415,04	-32,77
Promozione Sportiva	€ -	0,00	€ 24.451,40	0,18	-€ 24.451,40	-100,00
Contributi per l'attività sportiva	€ 3.851.731,79	38,53	€ 7.768.517,08	56,22	-€ 3.916.785,29	-50,42
Gestione impianti sportivi	€ 246.931,99	2,47	€ 189.249,55	1,37	€ 57.682,44	30,48
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	0,00	€ 53.911,24	0,39	-€ 53.911,24	0,00
Ammortamenti attività sportiva	€ 247.142,79	2,47	€ 253.601,79	1,84	-€ 6.459,00	-2,55
Progetti e attività responsabilità soc.	€ 473.694,52	4,74	€ 510.144,26	3,69	-€ 36.449,74	-14,37
Acc.to rischi ed oneri dell'attiv. sport.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Costi attività paralimpica	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Costi attività sportiva centrale	€ 9.997.848,26	100,00	€ 13.818.154,66	100,00	-€ 3.820.306,40	-27,65

Il totale dei predetti oneri, presenta, rispetto al precedente esercizio, un decremento del 27,65%; la riduzione è imputabile alla diversa allocazione dei progetti finanziati nel corso dell'esercizio a sostegno dell'attività di base e dell'impianistica sportiva per 4,6 milioni di euro, appostati in bilancio tra i costi dell'attività sportiva territoriale, che come evidenziato in seguito, presentano rispetto al dato del precedente esercizio un sostanziale incremento di oltre 4,7 milioni di euro.

La voce principale della tabella, come già sopra evidenziato, risulta rappresentata dai costi organizzativi legati al torneo Sei Nazioni, ai test della coppa di autunno (ANC) e dai costi di partecipazione al campionato di PRO14.

La sintesi riepilogativa dei predetti oneri risulta così suddivisa:

Manifestazione	Anno 2021	Anno 2020	Differenze
Sei Nazioni	€ 671.501,62	€ 1.506.036,74	-€ 834.535,12
Test coppa autunnale	€ 736.723,04	€ 181.138,16	€ 555.584,88
Campionato Pro14	€ 3.428.760,80	€ 3.209.220,95	€ 219.539,85
Altri eventi	€ 129.058,73	€ -	€ 129.058,73
Coppa del Mondo	€ -	€ 1.537,74	-€ 1.537,74
Totale	€ 4.966.044,19	€ 4.897.933,59	€ 68.110,60

Per quanto attiene ai costi per l'organizzazione delle attività nazionali, legate al campionato di eccellenza, il totale sostenuto a carico dell'esercizio 2021, riconducibile principalmente ai costi di ripresa televisiva, ammonta ad € 165.427,04; l'incremento per € 109.347,67 rispetto al precedente esercizio, è determinato dal fatto che nel corso del 2020, l'attività è risultata solo in parte realizzata.

Le contribuzioni a favore dell'attività sportiva, presentano, rispetto al dato 2020, un importo inferiore, per le motivazioni sopra evidenziate.

Il totale include le contribuzioni favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano, le somme erogate a titolo di contributi chilometrici a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali deliberati dal Consiglio Federale e la contribuzione straordinaria in c/tesseramento, disposta a copertura delle quote dovute dai tesserati giocatori e dirigenti.

Riguardo i progetti e le attività di carattere sociale, si segnala a carico del bilancio federale la somma di € 421.000,00 destinata all'erogazione di voucher finalizzati a garantire un contributo per l'attività di rugby promozionale a favore dei tesserati, regolamentata con apposito bando regolarmente pubblicato sul sito federale.

Per quanto attiene alle altre voci, non si evidenziano sostanziali modifiche, rispetto al precedente dato consuntivo, salvo sugli oneri derivanti dalla gestione di impianti sportivi, dove la ripresa delle attività ha determinato un fisiologico incremento dei costi di gestione.

Il totale degli oneri per l'attività sportiva è completato dalle relative quote di ammortamento a carico dell'esercizio, che con € 247.142,79 rimangono sostanzialmente allineate rispetto alla precedente annualità.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff%
Attività agonistica	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Organizzazione Manif. Sportive	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Corsi di formazione	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Promozione Sportiva	€ 1.574.140,37	25%	€ 1.395.308,96	100%	€ 178.831,41	13%
Contributi all'attività sportiva	€ 4.600.000,00	0%	€ -	0%	€ 4.600.000,00	0%
Gestione impianti sportivi	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Costi attività sport. Strutture territ.	€ 6.174.140,37	100%	€ 1.395.308,96	100%	€ 4.778.831,41	342%

L'attività sportiva regionale, per quanto già sopra evidenziato, presenta a consuntivo un totale di oltre 6,1 milioni di euro con un incremento di circa 4,8 milioni di euro. L'incremento è riferito alla finalizzazione di progetti a sostegno del rugby di base sul territorio e per l'impiantistica sportiva per un totale di 4,6 milioni di euro.

Il totale è completato dai costi sostenuti nell'esercizio per lo svolgimento delle attività sportive legate a progetti tecnici regionali e di sviluppo delle aree, comprensivi dei relativi compensi per le varie figure tecniche utilizzate, in lieve incremento rispetto al precedente dato 2020.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff%
Costi per il personale e collaborazioni	€ 5.147.446,91	61%	€ 4.588.390,09	68%	€ 559.056,82	12%
Organi e Commissioni federali	€ 565.846,17	7%	€ 284.464,86	4%	€ 281.381,31	99%
Costi per la comunicazione	€ 489.879,10	6%	€ 247.047,49	4%	€ 242.831,61	98%
Costi generali	€ 2.013.108,83	24%	€ 1.419.701,66	21%	€ 593.407,17	42%
Ammortamenti per funzionamento	€ 160.805,18	2%	€ 167.691,41	3%	€ -6.886,23	-4%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Totale costi funzionamento centrale	€ 8.377.086,19	100%	€ 6.707.295,51	100%	€ 1.669.790,68	25%

I costi di funzionamento della sede centrale rilevano un incremento del 25% rispetto al dato consuntivo 2020.

Riguardo la composizione delle singole voci, si evidenziano di seguito le principali modifiche intervenute rispetto alla precedente chiusura di bilancio.

Il costo del personale dipendente e delle varie collaborazioni, presenta a consuntivo un totale di € 5.147.446,91 con un incremento del 12% rispetto al dato finale della precedente chiusura. La voce è comprensiva di tutti gli oneri legati al costo del personale e delle varie collaborazioni, ed include tutte le somme maturate per gli accantonamenti spettanti ai lavoratori stessi, oltre alla valorizzazione dei costi maturati alla fine dell'esercizio per ferie, permessi e festività non godute, unitamente alla quota legata al rinnovo contrattuale del personale dipendente, definito a fine 2021.

Gli oneri per commissioni federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 565.846,17 e presentano in particolare maggiori oneri per € 180.070,81 sostenuti in occasione dell'assemblea elettiva tenutasi a Roma nel corso del mese di marzo, mentre la differenza è imputabile ai maggiori oneri sostenuti per riunioni dei vari organi federali, ritornate in presenza dopo l'allentamento delle precedenti restrizioni dettate dalla già citata emergenza pandemica.

Si conferma che all'interno dei costi per organi e commissioni federali, sono incluse le indennità riconosciute ai componenti del consiglio in relazione alle funzioni ed agli incarichi ricoperti nel corso dell'anno, oltre ai compensi regolarmente deliberati a favore dei componenti del collegio dei revisori dei conti.

I costi attinenti al settore stampa e comunicazione, comprensivi di tutte le previsioni legate ai contratti per lo svolgimento delle varie attività istituzionali e delle campagne promozionali destinate alle varie attività federali, gravano sul bilancio in esame per € 489.879,10; l'incremento è principalmente imputabile all'accordo sottoscritto con uno dei principali gruppi editoriali nazionali, che grava sul bilancio in esame per poco più di 188mila euro e dall'incremento fisiologico di alcuni costi legati alle maggiori attività svolte nel corso dell'esercizio in esame, rispetto al precedente periodo.

I costi generali presentano a consuntivo un incremento del 42% legato in particolare all'aumento dei costi per servizi giuridico amministrativi, resisi necessari in relazione all'assistenza ed alla definizione dell'operazione straordinaria evidenziata in precedenza e legata ai diritti commerciali del Sei Nazioni, che ha prodotti ricavi per oltre 35 milioni di euro.

Per quanto riguarda infine la quota di ammortamenti imputabile agli oneri di funzionamento, si rileva che la quota a carico del bilancio 2021, per € 160.805,18, rimane sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio, rilevando un minimo decremento per € 6.886,23.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	€ 65.403,00	17%	€ 51.697,00	18%	€ 13.706,00	27%
Organi e Commissioni	€ 10.412,20	3%	€ 3.910,37	1%	€ 6.501,83	166%
Costi generali	€ 304.898,47	80%	€ 230.625,65	88%	€ 74.272,82	32%
Totale costi funz. Strutt. Territor.	€ 380.713,67	100%	€ 286.233,02	100%	€ 94.480,65	33%

I costi di funzionamento delle strutture territoriali sono rappresentativi degli oneri sostenuti per il funzionamento degli organi periferici della Federazione. Gli stessi per effetto della ripresa delle attività presentano rispetto al dato consuntivo 2020, un incremento di € 94.480,65.

Accantonamenti

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Accantonamento a fondo svalutaz. Crediti	€ 204.362,00	27%	€ 138.043,57	13%	€ 66.318,43	48%
Altri accantonamenti a fondi rischi	€ 480.000,00	63%	€ -	0%	€ 480.000,00	
Accantonamento a fondo cause legali	€ 82.694,00	11%	€ 940.223,02	87%	-€ 857.529,02	-91%
Totale costi funz. Strutt. Territor.	€ 767.056,00	100%	€ 1.078.266,59	100%	-€ 311.210,59	-39%

Gli accantonamenti operati nell'esercizio a titolo di svalutazione dei crediti dell'attivo circolante, ammontano ad € 138.043,57.

Riguardo alla svalutazione dei crediti, si è proceduto al relativo accantonamento, sulla base del riscontro analitico effettuato sulle diverse poste patrimoniali, così come rappresentato in precedenza nell'illustrazione legata alle voci attive dello stato patrimoniale.

Il totale accantonato a fondo per cause legali ammonta ad € 940.223,02 e corrisponde allo stanziamento degli importi ritenuti congrui per fronteggiare i potenziali oneri derivanti dalle cause e vertenze legali in corso, sulla base delle evidenze comunicate dagli studi legali incaricati della federazione.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2021	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff.%
Imposte indirette, tasse e contributi	€ 12.537,62	14%	€ 3.418,55	9%	€ 9.119,07	267%
Minusvalenze	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Sopravv. e insussist. pass. non iscriv. altrove	€ 74.347,11	86%	€ 34.428,48	91%	€ 39.918,63	116%
Totale costi funz. Strutt. Territor.	€ 86.884,73	100%	€ 37.847,03	100%	€ 49.037,70	130%

Gli oneri diversi di gestione ammontano alla fine dell'esercizio ad € 86.884,73 e sono rappresentati da imposte indirette e tasse, oltre ad una ulteriore quota di costi non riclassificabili in altre voci.

Costi per il personale

Personale	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Salari e stipendi	€ 3.430.068,16	€ 3.036.915,79	€ 393.152,37
Oneri sociali	€ 996.186,45	€ 899.394,63	€ 96.791,82
TFR	€ 221.785,17	€ 167.727,78	€ 54.057,39
Altri costi	€ 205.526,87	€ 174.220,65	€ 31.306,22
Totale	€ 4.853.566,65	€ 4.278.258,85	€ 575.307,80
Livello	Personale 2021	Personale 2020	2021 vs 2020
Segretario Generale	1	1	0
Dirigenti federali	4	3	1
Quadri	6	6	0
C	26	27	-1
B	42	40	2
A	0	0	0
Totale	79	77	2

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2021 rispetto al 2020, sintetizzata nelle tabelle che precedono unitamente all'andamento del personale in forza raffrontato per gli ultimi due esercizi, evidenzia in dettaglio gli scostamenti economici sopra evidenziati; nel corso dell'esercizio, la composizione del personale in forza, si modifica incrementandosi di due unità rispetto alla precedente chiusura.

Nel totale della tabella di cui sopra, non sono compresi i costi per collaborazioni esterne che ammontano rispettivamente ad € 293.880,26 per il 2021 e ad € 310.131,24 per il 2020.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Interessi attivi	€ 32.200,70	€ 36.692,07	-€ 4.491,37
Interessi passivi	€ 2.235,92	€ 6.675,40	-€ 4.439,48
Interessi passivi su mutui	€ -	€ -	€ -
Altri oneri e proventi finanziari	€ 140.742,46	€ -	€ 140.742,46
Totale gestione finanziaria	€ 170.707,24	€ 30.016,67	€ 140.690,57

La voce oneri e proventi finanziari, presenta alla fine dell'esercizio un saldo positivo per € 170.707,24; si evidenzia che tra i proventi attivi, sono inclusi gli interessi maturati nel corso dell'esercizio per il finanziamento fruttifero verso società partecipate per un ammontare complessivo di € 32.000,00.

Imposte e tasse

Si rilevano accantonamenti ai fini delle imposte dovute per l'esercizio 2021, legati all'imposta IRES e all'IRAP per complessivi € 1.479.928,00 oltre ad imposte differite per € 6.737.648,00.

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
IRAP	€ 1.443.028,00	€ 384.407,00	€ 1.058.621,00
IRES	€ 36.900,00	€ 360.826,00	-€ 323.926,00
Imposte differite IRES	€ 6.737.648,00	€ -	€ 6.737.648,00
Totale imposte dell'esercizio	€ 8.217.576,00	€ 745.233,00	€ 7.472.343,00

Compensi agli organi di gestione

Descrizione	2021 (€)			2020 (€)			Differenza (€)		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Fed.	36.000	-	36.000	27.000	-	27.000	9.000	-	9.000
Cons. di Presid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Feder.	184.098	-	184.098	155.820	2.149	157.969	28.278	- 2.149	26.129
Coll. Rev. Conti	75.077	3.099	78.176	72.468	826	73.294	2.609	2.273	4.882
Altro (specific)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	295.175	3.099	298.274	255.288	2.975	258.263	39.887	124	40.011

Il prospetto include il raffronto degli ultimi due esercizi in relazione alle indennità erogate ai componenti del Consiglio Federale riconosciute per lo svolgimento di specifici incarichi e per la partecipazione alle riunioni del comitato di presidenza e di consiglio federale, in base alle delibere adottate dai competenti organi della Federazione.

Sono altresì indicati i compensi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte, conteggiati sulla base delle delibere a suo tempo assunte.

Altre Informazioni

- Articolo 2427 n. 8 – Oneri finanziari capitalizzati nell'esercizio: gli oneri finanziari sostenuti dalla Federazione risultano totalmente spesati a carico dell'esercizio 2021.
- Articolo 2427 n. 11 – Ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi: non esistono proventi di tale genere iscritti nel bilancio della Federazione.
- Articolo 2427 n. 18 – Azioni di godimento, obbligazioni e titoli emessi dalla Federazione: la Federazione non ha emesso alcun titolo con le suddette caratteristiche.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di redazione della presente relazione, non si segnalano nel corrente esercizio, fatti di particolare rilevanza che ne abbiano interessato l'andamento, salvo evidenziare, con cauto ottimismo, un graduale rientro verso la normalità.

Dal punto di vista economico, il bilancio preventivo recentemente approvato per l'esercizio 2022, presenta un totale di ricavi di poco superiore a 38 milioni di euro, valore in linea con quanto riscontrato sul precedente biennio, al netto delle entrate straordinarie registrate, ma che al contempo evidenzia una sensibile contrazione dei ricavi, rispetto al periodo pre-pandemia.

Dal punto di vista delle spese invece, la regolare programmazione delle varie attività sportive, hanno riportato il totale dei costi ai livelli del 2019, penalizzando al momento il risultato economico previsionale.

A conferma di quanto sopra, si evidenzia che la previsione dei costi tiene conto dell'intera programmazione internazionale in calendario e di tutte le spese correlate, comprendendo in particolare il costo dei contratti per il settore tecnico, compensi ad atleti e atlete in occasione delle convocazioni con le squadre nazionali, spese per le progettualità territoriale e per l'alto livello giovanile oltre ai costi per l'organizzazione di manifestazioni e di tutti gli altri oneri destinati in generale al funzionamento della struttura federale, con costo della produzione preventivato pari a 45,7 milioni di euro.

Rimane comunque importante rimarcare come la federazione stia continuamente monitorando il proprio bilancio al fine di garantire un risultato quanto più migliorativo possibile rispetto alle iniziali previsioni, fermo restando che comunque, anche a fronte dei risultati dell'ultimo quinquennio ed in particolare degli esercizi 2020 e 2021, risulta ampia disponibilità all'eventuale copertura di un risultato di esercizio negativo, non pregiudicando in alcun modo la continuità aziendale della Federazione.

Informazioni ex Legge n. 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 c.125 della Legge 124/2017, con riferimento all'anno 2021, si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Federazione da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente nota integrativa.

Prospetto commi 125, 126 e 127 dell'articolo unico della Legge n. 124 del 04 agosto 2017					
Beneficiario	Cod.Fisc.	Ente Erogante	Importo	Attività	Data
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Sport e Salute	€ 6.823.613,98	Funz.e att.sport.	01.01.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sardegna	€ 3.848,94	Contrib. Att.Sport.	31.01.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sardegna	€ 3.240,23	Contrib. Funzion.	28.02.2012
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 70.900,00	Contrib. Voucher	28.02.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Prov.Auton.Trento	€ 5.510,55	Contrib. Funzion.	28.02.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Lombardia	€ 1.669,00	Contrib. Att.Sport.	31.03.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sardegna	€ 17.525,77	Contrib.sost. Covid	31.08.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sicilia	€ 91.375,25	Contrib.attiv.spor.	31.08.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Prov.Auton.Trento	€ 6.138,00	Contrib. Funzion.	31.10.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Lic.Stat. B.Rossetti	€ 278,69	Contrib.attiv.spor.	26.11.2021
Feder. Ital. Rugby	97015510585	C O N I	€ 64.227,21	Contrib.Personale	31.12.2021
Totale			€ 7.088.327,62		

I contributi pubblici derivanti in particolare da stato, enti e regioni, al netto delle somme provenienti dal CONI e Sport e Salute, ammontano ad € 200.486,43 e presentano rispetto al precedente esercizio, un decremento del 17,5% circa (dato 2020 € 235.717,85).

Signori Consiglieri,

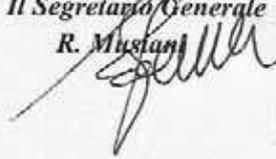
nel concludere la presente nota integrativa, si rappresenta che le risultanze del bilancio, redatto in conformità alle attuali disposizioni legislative e regolamentari, corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di redazione e di riferimento descritti in premessa.

In relazione al risultato di bilancio, si propone di destinare interamente l'utile di esercizio di € 17.215.775,00 a totale incremento del patrimonio netto federale.

Federazione Italiana Rugby

Il Segretario Generale

R. Mustani



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2021, dal relativo rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa e dalla relazione di gestione del Presidente federale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Consiglio Federale per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del Collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

Il Collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'ente.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo acquisito, durante le riunioni del Consiglio Federale svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate. In particolare, abbiamo acquisito informazioni sull'impatto prodotto dall'emergenza sanitaria COVID-19 e sui fattori di rischio e sulle incertezze relative alla continuità aziendale nonché ai piani previsionali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte della Federazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in

funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il Consiglio Federale della Federazione Italiana Rugby è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31.12.2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31.12.2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

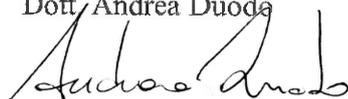
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31.12.2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

27 giugno 2022

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Andrea Duoda



Dott. Gianluca Piredda



Dott. Emanuele Lusi

