



Federazione Italiana Rugby

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022
(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.
28 giugno 2023



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Curtatone, 3
00185 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della
Federazione Italiana Rugby*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2022 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, in tutti gli aspetti significativi, della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Rugby in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa – Criteri di redazione del bilancio d'esercizio

Richiamiamo l'attenzione alla nota integrativa del bilancio d'esercizio che ne descrive i criteri di redazione. Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle finalizzate



Federazione Italiana Rugby

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2022

all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

Responsabilità del Segretario Generale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Rugby per il bilancio d'esercizio

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Segretario Generale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario Generale, inclusa la relativa informativa;



Federazione Italiana Rugby

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2022

- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Segretario Generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 28 giugno 2023

KPMG S.p.A.

Marco Maffei
Socio



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO CONSUNTIVO
Esercizio finanziario 2022**

LA STRUTTURA FEDERALE

Gli organi della Federazione Italiana Rugby, al 30.06.2023, risultano così composti:

Consiglio federale

Presidente
MARZIO INNOCENTI

Vice-Presidente Vicario
GIORGIO MORELLI

Vice-Presidente
ANTONIO LUISI

Consiglieri Eletti
**NICOLETTA DALTO, GIOVANNI FAVA, ANTONELLA GUALANDRI, GRAZIO MENGA,
VITTORIO MUSSO**

Rappresentante degli atleti
CARLO FESTUCCIA, FRANCESCA GALLINA

Rappresentante dei tecnici
CARLO ORLANDI

Segretario e Direttore Generale
ROBERTO MUSIANI

Revisori dei conti

Presidente del Collegio
dott. ANDREA DUODO

Collegio dei revisori
dott. EMANUELE LUSI, dott. GIANLUCA PIREDDA

Premessa

Il bilancio d'esercizio 2022 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto da:

- Stato patrimoniale,
- Conto economico,
- Rendiconto Finanziario,
- Nota integrativa,

ed è accompagnato dalla:

- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti,
- Relazione sulla gestione dell'esercizio 2022 del Presidente Federale,
- Relazione della Società di revisione.

La Federazione ha chiesto la proroga per la presentazione del Bilancio d'esercizio, dal 30 aprile al 30 giugno; proroga accordata come da comunicazione del Segretario Generale del 01 giugno 2023.

L'esercizio in esame chiude con un risultato positivo, rappresentato da un avanzo di € 1.540.861,40 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, delle competenti quote di ammortamento ed accantonamenti.

Dopo le difficoltà incontrate nel corso dell'ultimo biennio, derivanti dalla ormai tristemente nota pandemia sanitaria che ha comunque comportato importanti restrizioni ed una serie di sostanziali cambiamenti nel modo di lavorare e vivere la quotidianità, intaccando conseguentemente il mondo del lavoro in generale e conseguentemente anche quello sportivo, il 2022 ha lasciato intravedere un primo spiraglio verso una graduale ed auspicabile ripresa delle attività, ricomprendendo all'interno della stessa anche le attività legate al mondo dello sport.

A conferma di quanto sopra, per quanto riguarda in particolare la nostra Federazione, si deve evidenziare un ritorno verso la normalità che nel corso dell'annualità in esame risulta confermata dal regolare completamento di tutti i programmi di attività sportiva preventivati unitamente alla partecipazione a tutte le principali manifestazioni previste dal calendario internazionale, come meglio descritto in dettaglio nel proseguo della presente relazione.

Dal punto di vista economico, si è assistito in generale ad una leggera ripresa del trend dei ricavi, che al netto delle entrate straordinarie presenti su entrambi gli esercizi in raffronto, evidenziano un leggero incremento delle voci legate alle entrate commerciali, in particolare ai proventi del Sei Nazioni che grazie alla riapertura delle attività, hanno potuto nuovamente beneficiare della presenza del pubblico e conseguentemente delle entrate derivanti dalla biglietteria e dalle attività connesse con la gestione dell'ospitalità e del villaggio commerciale.

Il risultato economico finale, che permette di recuperare completamente il disavanzo evidenziato in sede di bilancio preventivo, è stato determinato in massima parte dalla realizzazione di proventi straordinari legati alla partecipazione del campionato celtico, ed in particolare al completamento del Progetto Pentagon con il riassetto delle partecipazioni nelle coppe europee (EPCR) che hanno portato alla rilevazione di poste di ricavo per oltre 6,8 milioni di euro, che unitamente ad alcuni importanti risparmi di spesa hanno consentito una chiusura ampiamente positiva dell'esercizio.

Entrando nel dettaglio delle poste presenti all'interno del valore della produzione per l'anno 2022, dal punto di vista istituzionale viene sostanzialmente confermato il dato del precedente esercizio, dove la riduzione dei contributi provenienti da Sport e Salute, derivante dalle minori somme introitate con finalità verso la promozione sportiva e legate alle maggiori contribuzioni sostenute dalle Federazioni in relazione al precedente rinnovo del contratto collettivo di lavoro, risultano compensate dalle maggiori entrate istituzionali degli associati e da contributi di natura pubblica.

Le entrate commerciali derivanti dall'organizzazione delle manifestazioni internazionali, presentano, come già anticipato, una generale crescita, ad iniziare dai proventi del torneo Sei Nazioni con 1,9 milioni di euro di maggiori entrate (+15%), dai proventi per i test autunnali della nazionale con 0,5 milioni di euro di maggiori entrate (+13%) e dalle entrate provenienti dal campionato celtico (URC) con 0,2 milioni di euro di maggiori entrate (+8%).

Non rileva invece al fine di quanto sopra, la differenza riscontrata tra le voci legate alla qualificazione per la coppa del mondo femminile (esercizio 2021) e l'organizzazione del torneo internazionale under 20 denominato "Summer Series" (esercizio 2022), trattandosi di somme legate a contribuzioni introitate sulla base di costi effettivamente sostenuti e che conseguentemente comportano a fronte di minori ricavi una corrispondente diminuzione dei relativi costi correlati.

A completamento delle entrate commerciali rilevano nel totale i proventi legati all'organizzazione di manifestazioni nazionali e derivanti da accordi per sponsorizzazioni e fornitori ufficiali.

Riguardo la prima voce l'implementazione registrata è legata ai proventi per l'organizzazione delle finali del massimo campionato maschile e femminile, organizzate nello scorso mese di maggio all'interno del centro federale di Parma, mentre con riferimento alla seconda voce, nonostante le problematiche registrate con lo sponsor di maglia receduto anticipatamente dall'accordo in essere, si è riusciti con l'acquisizione di nuovi accordi per i test autunnali a mantenere un sostanziale equilibrio rispettando al contempo gli stanziamenti previsionali di bilancio.

Tra gli altri ricavi di gestione, il dato che emerge ad una prima analisi è la riduzione di oltre 31 milioni di euro rispetto al dato consuntivo 2021; si ricorda a tal fine che nel corso del precedente esercizio risulta finalizzata un'importante operazione legata alla parziale cessione di diritti commerciali sul torneo Sei Nazioni che ha originato un provento straordinario per oltre 35 milioni di euro, mentre sull'esercizio in esame i proventi straordinari, originati dal completamento del Progetto "Pentagon", con la cessione da parte della Federazione delle interessenze in EPCR (European Professional Club Rugby) hanno inciso per 6,8 milioni di euro.

Alla fine dell'esercizio il valore della produzione della Federazione, presenta un totale di ricavi di oltre 45 milioni di euro, la cui composizione percentuale può essere così sintetizzata:

Descrizione	Valore	%
Contributi Sport e Salute	€ 6.559.569,50	14,54%
Contributi Stato, Enti, Regioni	€ 20.000,00	0,04%
Quote degli associati	€ 759.497,05	1,68%
Ricavi da manifestazioni internazionali	€ 22.059.966,42	48,88%
Ricavi da manifestazioni nazionali	€ 175.280,29	0,38%
Sponsorizzazioni e fornitori ufficiali	€ 3.388.262,96	7,50%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 11.931.049,04	26,44%
Ricavi e proventi strutture territoriali	€ 242.004,92	0,54%
Totale	€ 45.135.630,18	100%

Passando alla disamina dei costi, rinviando a quanto successivamente rappresentato in dettaglio, si segnala che alla fine dell'esercizio il costo della produzione ammonta a poco più di 45,1 milioni di euro decrementandosi di 3,6 milioni circa rispetto alla precedente annualità dove il totale era stato di circa 48,7 milioni di euro.

I programmi di attività sportiva legati ai calendari internazionali, sono stati svolti nel pieno rispetto delle pianificazioni preventivate, in particolare, oltre al Torneo Sei Nazioni, che peraltro anche nelle precedenti annualità aveva sempre avuto regolare svolgimento seppure con format diversificati per l'under 20 e la nazionale femminile, nel corso del 2022 sono stati ripristinati gli impegni estivi legati al tour estivo della nazionale maschile, mentre la nazionale femminile ha partecipato alla Coppa del Mondo, evento previsto originariamente nel corso del 2021 e spostato all'anno successivo a causa delle restrizioni sanitarie allora vigenti.

La nazionale under 20 ha completato la propria attività partecipando ad un torneo internazionale denominato "Summer Series" organizzato in Italia dalla nostra Federazione in collaborazione con Six Nations e World Rugby, mentre le rappresentative Juniores under 19 e under 18 hanno svolto rispettivamente un test contro Inghilterra e Francia e quest'ultima ha inoltre partecipato al Six Nations Festival di categoria disputato in Irlanda.

Conseguentemente a quanto sopra, anche le nazionali Seven hanno svolto la loro attività prendendo parte ai tornei organizzati da Rugby Europe e partecipando alle qualificazioni alla Coppa del Mondo giocate a Bucarest nel mese di luglio.

L'attività di preparazione, legata ai programmi di sviluppo destinati alla formazione giovanile di alto livello, è regolarmente proseguita, attraverso la realizzazione delle progettualità legate ai centri di formazione permanente, affiancate dai progetti territoriali delle aree e dei poli di sviluppo.

L'originale struttura, come già anticipato in sede di approvazione del precedente bilancio, ha subito una importante rimodulazione, con la chiusura dei due centri di formazione permanente di Prato e Treviso avvenuta al termine della stagione sportiva 2021/2022 unitamente all'accademia nazionale di Parma, quest'ultima sostituita da due nuove accademie aggregate alle due franchigie federali partecipanti all'attuale campionato celtico (URC).

Il costo totale del progetto, riferito ai soli centri di formazione permanente e alle accademie, che ha gravato a carico del bilancio in esame, è stato di € 1.969.084,70 comprensivo dei vari costi logistici ed organizzativi oltre ai compensi destinati alle figure tecniche/sportive e sanitarie impegnate all'interno dello stesso.

Nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento alle stagioni sportive 2021/2022 e 2022/2023, è proseguita la partecipazione al campionato celtico (URC) ed alle coppe europee (EPCR), confermata attraverso l'iscrizione delle due franchigie, Zebre Rugby Club e Benetton Rugby Treviso, presenti ormai da diverse stagioni, con la prima a totale partecipazione federale.

Riguardo la partecipata Zebre Rugby Club, si segnala che la stessa, alla data di redazione della presente relazione, ha confermato la previsione di una chiusura in sostanziale equilibrio del proprio bilancio per la corrente stagione 2022/2023, non necessitando da parte della controllante, di ulteriori interventi economici rispetto alle iniziali contribuzioni già stanziata a carico del bilancio in esame.

Per quanto attiene alla struttura tecnica, non si segnalano sostanziali modifiche alla luce della rivisitazione già attuata nel corso del precedente esercizio; dal punto di vista economico il totale sostenuto a carico del bilancio in esame per 2,2 milioni di euro, rispecchia nella sostanza le previsioni iniziali incrementate dalle maggiori premialità riconosciute a seguito dei risultati sportivi ottenuti.

Dal punto di vista organizzativo le attività di rilevanza internazionale realizzate nel corso dell'esercizio in esame, sono principalmente rappresentate dal torneo Sei Nazioni e dalla programmazione dei test di novembre (ANS); oltre alle predette manifestazioni, gravano a carico del bilancio 2022 i costi di partecipazione al campionato celtico (URC), i costi organizzativi per il torneo under 20 denominato Summer Series e gli ulteriori oneri legati all'organizzazione dei test che hanno visto impegnate la nazionale femminile e la nazionale A.

Il Torneo Sei Nazioni, superate le restrizioni imposte dalla passata emergenza sanitaria, è tornato a rappresentare, dal punto di vista organizzativo, il principale evento in capo alla Federazione, grazie alla riapertura degli stadi che hanno consentito il ritorno del pubblico sugli spalti e permesso di organizzare tutti gli eventi connessi a questa importante manifestazione rappresentati dalla realizzazione del villaggio commerciale e da tutte le iniziative legate all'ospitalità e alla vendita dei relativi pacchetti.

L'evento si è svolto come di consueto nella cornice del parco del Foro Italico, in collaborazione con Sport e Salute SpA a fronte della vigente partnership, rinnovata fino all'edizione 2024 compresa e che fino ad oggi è stata sicuramente proficua per entrambe le parti coinvolte.

Dal punto di vista economico si è assistito ad una prima fase di ripresa, sicuramente agevolata dalla presenza di spettatori che hanno permesso di realizzare maggiori proventi rispetto alla precedente edizione per 1,9 milioni di euro.

Di contro anche le spese organizzative si sono riallineate a quelle che sono tornate ad essere le normali necessità organizzative legate in particolare agli aspetti sulla sicurezza, vigilanza ed allestimento delle varie aree commerciali.

Rimane da rimarcare ancora una volta la consolidata esperienza e la capacità organizzativa maturata nel corso delle precedenti edizioni, che unitamente alla fattiva collaborazione con Sport e Salute, hanno permesso ancora una volta a questo evento internazionale, di mantenere standard qualitativi di ottimo livello, garantendo al contempo, una buona riuscita della manifestazione.

Relativamente agli aspetti organizzativi legati alla partecipazione al Torneo Sei Nazioni della nazionale femminile e della nazionale under 20, la scelta federale, anche in questo caso orientata per avere una base fissa, è stata indirizzata per l'affidamento dei due eventi alle due franchigie federali, portando la nazionale femminile a disputare gli incontri interni presso il centro federale di Parma, mentre i ragazzi dell'under 20 hanno avuto come riferimento Treviso disputando le gare interne nello stadio utilizzato dalla locale franchigia trevigiana del Benetton Rugby.

In entrambe le manifestazioni, per espressi accordi tra le parti, solo una parte dei costi legati ai due eventi sono rimasti a carico del bilancio federale che ha potuto inoltre contare nella fase di preparazione delle stesse, sul supporto del personale messo a disposizione dalle franchigie oltre ad accordi sviluppati con le amministrazioni pubbliche delle due città ospitanti.

L'organizzazione dei test autunnali ha invece rappresentato una conferma, tenuto conto che questi eventi già nel corso del precedente esercizio erano stati disputati con la presenza del pubblico.

Il trittico autunnale del 2022 prevedeva le partite contro le nazionali di Samoa, Australia e dei campioni del mondo in carica del Sudafrica.

I tre eventi si sono disputati rispettivamente a Padova, Firenze e Genova, località già in passato utilizzate quali sedi dei test della nazionale italiana, già testate per ospitare eventi internazionali di particolare caratura necessaria per sopperire e garantire il rispetto e le esigenze evidenziate in sede organizzativa dai protocolli internazionali.

All'interno della componente riguardante i costi organizzativi di manifestazioni internazionali sono stati allocati i costi di partecipazione al campionato di Pro16, in massima parte rappresentati dalla quota garantita al torneo dei diritti televisivi per tre milioni di euro, oltre ai costi per la produzione televisiva unitamente ai relativi costi dei commentatori.

Nel totale sono inclusi altresì i costi di organizzazione del torneo internazionale under 20 denominato "Summer Series", evento di rilievo organizzato in Italia dalla nostra Federazione con il supporto, di World Rugby e del Six Nations, con quest'ultimo che si è anche fatto carico del rimborso a FIR della maggior parte degli oneri sostenuti, e che ha visto la partecipazione di otto nazionali, le sei federazioni europee partecipanti al Torneo Sei Nazioni, oltre a Georgia e Sud Africa, quest'ultima vincitrice della manifestazione.

L'evento disputato utilizzando le sedi di Treviso e Verona, rappresentava una tappa di avvicinamento alla coppa del mondo di categoria, manifestazione sospesa a causa del covid nel corso degli ultimi anni, ma che dal 2023 tornerà ad essere inserita all'interno del calendario internazionale.

A completamento di quanto sopra il bilancio comprende anche le spese sostenute per i due test interni disputati dalla nazionale A maschile contro l'Olanda e dalla nazionale femminile per il test premondiale disputato a Biella contro la Francia.

I costi organizzativi per manifestazioni nazionali sono interamente riconducibili al supporto del massimo campionato italiano; l'incremento degli stessi evidenziato sul bilancio in esame rispetto alla precedente annualità, deriva in parte dall'introduzione del TMO (Television Match Official) ed in parte dal sostenimento dei costi preparatori per le partite finali dei massimi campionati maschili e femminili disputate in giornata unica presso il centro federale di Parma.

Riguardo l'importante introduzione del TMO, sistema che prevede rilevanti costi legati al maggior numero di telecamere utilizzate per il servizio, si deve segnalare come la stessa sia stato frutto di accordo con le società partecipanti al campionato che ne hanno parzialmente sostenuto l'onere destinando a tal fine parte del contributo istituzionale di partecipazione assegnato alle stesse dalla federazione.

L'attività di promozione ha segnato anch'essa una ripresa, nel corso dell'annualità in esame; grazie al sostegno di contribuzioni specifiche da parte di Sport e Salute, sono riprese le attività di formazione e sviluppo nelle scuole, mentre la collaborazione e il supporto da parte di una importante realtà come ENI ha permesso la realizzazione di una serie di iniziative a livello giovanile, le Feste del Rugby 2022, dislocate sull'intero territorio nazionale.

Per quanto attiene all'attività regionale, si conferma il regolare svolgimento in attinenza ai programmi sportivi preventivati in sede previsionale, che prevedevano le attività legate ai poli di sviluppo, alle aree ed ai progetti tecnici regionali. La differenza di budget che emerge nel raffronto tra le due annualità deriva dalla contribuzione straordinaria di 4,6 milioni di euro, stanziata grazie alle disponibilità di bilancio, a carico del precedente esercizio.

L'attività didattica ha in parte ancora risentito delle difficoltà a svolgere formazione attraverso corsi in presenza, limitando le proprie attività e confidando in una pronta ripresa nel corso della prossima annualità.

I contributi per attività sportiva spesi sul bilancio in esame, ammontano a poco meno di 2,5 milioni di euro.

Nel corso dell'annualità in esame, la Federazione ha confermato i contributi a fondo perduto erogabili sulla base delle delibere adottate dal Consiglio Federale destinati alle società partecipanti al massimo campionato italiano ed al parziale rimborso dei costi di trasferta per le società partecipanti ai principali campionati nazionali.

In aggiunta a quanto sopra, la Federazione, ha inoltre destinato alle società, un'ulteriore contribuzione da valersi in conto tesseramento e riconosciuta agli associati a compensazione delle quote dovute di competenza dell'anno 2022 con riferimento alla stagione sportiva 2021/2022.

Il centro federale della Cittadella del Rugby a Parma è stato sede di molteplici attività legate ai programmi delle squadre nazionali e delle rappresentative regionali; la struttura, attuale sede del comitato regionale Emilia Romagna e della franchigia federale delle Zebre Rugby Club ssd a r.l., società totalmente partecipata da FIR, è stata da quest'ultima utilizzata in occasione dello svolgimento delle proprie attività sportive ed ha ospitato la nazionale femminile in occasione del torneo Sei Nazioni.

Dal punto di vista del movimento il dato rilevato al 31.12.2022 relativo ai tesseramenti ed alle società affiliate, non presenta sostanziali scostamenti come si evince dalla tabella di raffronto di seguito riportata.

	Anno 2021	Anno 2022	Differenze	%
Società affiliate	655	653	- 2	-0,31%
Tesserati	78.711	76.406	- 2.305	-2,93%

L'andamento finanziario dell'esercizio è evidenziato nell'apposito rendiconto, predisposto in allegato al presente bilancio, in ossequio alle nuove disposizioni vigenti dall'esercizio 2016; dall'esame dello stesso si evidenzia uno scostamento delle disponibilità finanziarie, nelle due annualità a confronto, passate dai 6,7 milioni del 2021 a 1,3 milioni del 2022.

Riguardo agli aspetti valutari e tenuto conto delle valutazioni effettuate in sede previsionale, si deve segnalare che sull'esercizio in esame, non hanno pesato situazioni dettate da un andamento sfavorevole del rapporto di cambio euro/sterlina, non riscontrando oneri a carico del bilancio in esame, che abbiano inciso sul risultato economico finale.

L'eliminazione della sezione delle poste straordinarie, avvenuta con effetto dall'esercizio 2017, ha portato a ricondurre eventuali operazioni di carattere straordinario all'interno delle ordinarie sezioni del bilancio; nel corso del 2022 si evidenziano operazioni di carattere straordinario confluite all'interno di costi e ricavi legati alla gestione corrente, con una differenza positiva di 209 mila euro circa.

Nel richiamare il bilancio in esame nella sua completezza ed unitamente alle tabelle esplicative predisposte per un maggiore dettaglio delle somme stanziare all'interno dello stesso, si procede di seguito all'esame dei programmi sportivi svolti nel corso dell'esercizio 2022 unitamente ai risultati ottenuti.

CONTENUTI E COMPOSIZIONE DEL BILANCIO

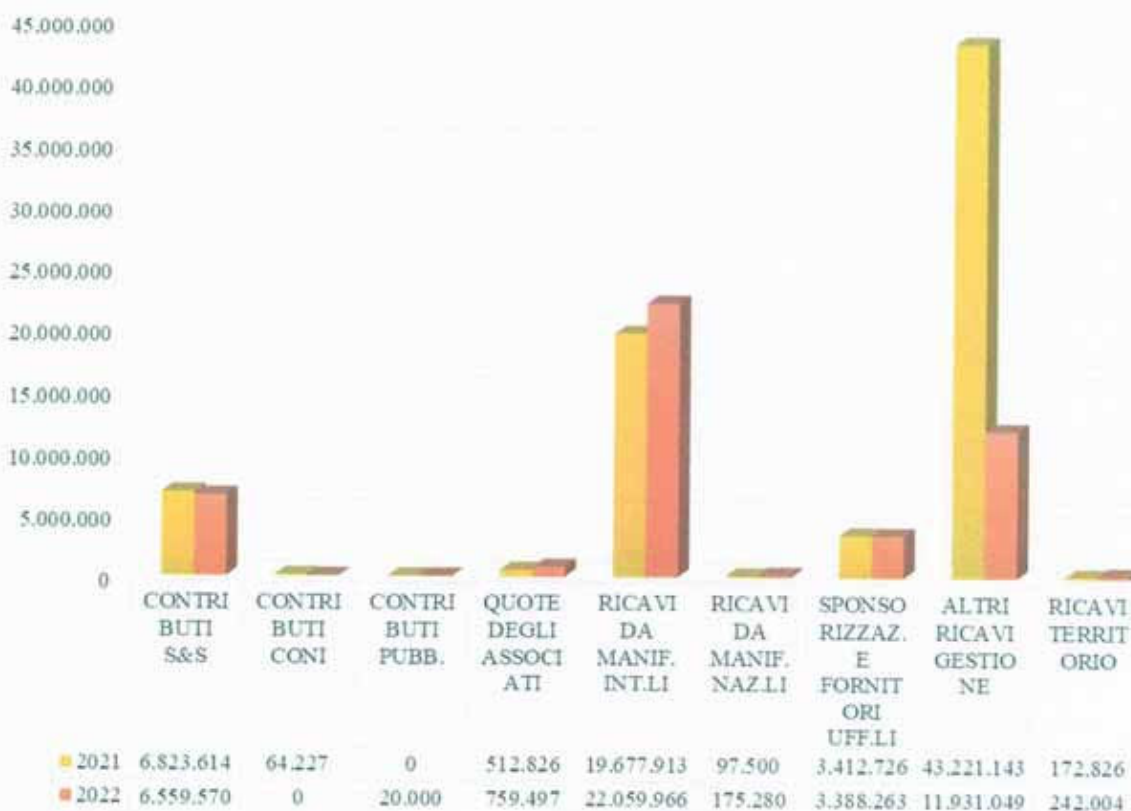
Preliminarmente all'esame del contenuto del bilancio e dei dati economici rilevati a consuntivo, si ritiene utile evidenziare che in considerazione delle diverse situazioni che hanno caratterizzato l'andamento delle due annualità a confronto, alcuni dati potrebbero presentare valori non significativi ai fini di una corretta comparazione.

Ricavi

Il valore della produzione della Federazione riferito all'esercizio 2022 e rappresentato in dettaglio nella tabella che segue, ammonta complessivamente ad € 45.135.630,18 con un decremento rispetto all'esercizio 2021 del 39% circa pari a poco più di 28,8 milioni di euro. Di seguito il dettaglio dei singoli programmi.

DESCRIZIONE (importi in euro)	Saldo al	%	Saldo al	Differenza	
	31/12/2022	2022	31/12/2021	€	%
CONTRIBUTI SPORT E SALUTE	6.559.570	14,53%	6.823.614	-266.044	-4%
CONTRIBUTI CONI	0	0,00%	64.227	-64.227	-100%
CONTRIBUTI PUBBLICI	20.000	0,05%	0	20.000	100%
QUOTE DEGLI ASSOCIATI	759.497	1,69%	512.826	246.671	48,88%
RICAVI DA MANIF. INT.LI	22.059.966	48,88%	19.677.913	2.382.053	12%
RICAVI DA MANIF. NAZ.LI	175.280	0,39%	97.500	77.780	80%
SPONSORIZZAZ.E FORNITORI UFF.LI	3.388.263	7,51%	3.412.726	-24.463	-1%
ALTRI RICAVI GESTIONE	11.931.049	26,43%	43.221.143	-31.290.094	-72%
RICAVI TERRITORIO	242.005	0,55%	172.826	69.179	40%
TOTALE	45.135.630	100,00%	73.982.775	-28.847.145	-39%

Valore della produzione



L'ammontare complessivo dei ricavi dell'esercizio è completato dai proventi finanziari per € 109.000,69 per un importo generale delle entrate che ammonta ad € 45.244.630,87.

Rispetto al precedente esercizio, caratterizzato dall'incasso di importanti proventi legati ad operazioni straordinarie per oltre 35 milioni di euro, la composizione del valore della produzione torna ed evidenziare quale componente principale, le entrate da manifestazioni internazionali che rappresentano con oltre 22 milioni di ricavi il 48,88% del totale.

All'interno della predetta voce, risultano inseriti tutti i proventi derivanti dalla partecipazione al Torneo Sei Nazioni con particolare riguardo alle entrate da biglietteria e per diritti televisivi, i ricavi connessi all'organizzazione dei test autunnali della nazionale maggiore (ANS), i proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico di Pro16/URC e le somme introitate a vario titolo per l'organizzazione del torneo internazionale Under 20 (Summer Series 2022).

Il riepilogo dei ricavi suddiviso tra le varie poste sopra richiamate, risulta sinteticamente riassunto nella tabella qui di seguito riportata:

Descrizione	Anno 2022	Anno 2021	Differenza
Proventi Sei Nazioni	14.802.798,86 €	12.895.626,76 €	1.907.172,10 €
Proventi Test Autunnali (ANS)	4.426.975,35 €	3.909.925,25 €	517.050,10 €
Proventi camp.celtico URC	2.599.599,69 €	2.398.980,52 €	200.619,17 €
Torneo qualif. Femm. RWC	- €	473.380,08 €	- 473.380,08 €
Proventi Summer Series U20	230.592,52 €	- €	230.592,52 €
Totali	22.059.966,42 €	19.677.912,61 €	2.382.053,81 €

I ricavi realizzati per il torneo Sei Nazioni evidenziano incrementi per 1,9 milioni di euro legati in particolare ai proventi per biglietteria 1,5 milioni e ricavi per attività connesse all'evento per la differenza, importi non presenti sul precedente esercizio, dove l'evento, in relazione alle vigenti restrizioni sanitarie determinate dalla pandemia da covid19, è risultato disputato a porte chiuse.

Riguardo ai test autunnali (ANS) l'incremento complessivo per 0,5 milioni di euro è in sostanza riconducibile ai maggiori proventi per diritti televisivi e dal contributo a sostegno ottenuto da Dipartimento dello Sport da valersi sulle relative spese organizzative.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico (URC) risultano anch'essi in crescita per 0,2 milioni di euro.

Il totale è completato dagli introiti derivanti dal torneo internazionale under 20 denominato "Summer Series", evento organizzato dalla Federazione in collaborazione principale con il board del Sei Nazioni. Le somme sopra indicate rappresentano in massima parte rimborsi di costi anticipati la cui contropartita è riscontrabile all'interno dei costi per organizzazione di manifestazioni internazionali spesate a carico del bilancio in esame.

Il Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute ha comunicato le assegnazioni dei contributi per l'esercizio 2022 alle Federazioni Sportive Nazionali che, per FIR, ammontano ad € 5.929,036 (dato a consuntivo per € 6.559.569,50); rispetto al precedente esercizio il totale si decrementa per € 264.044,48 per effetto delle minori somme assegnate su progettualità di promozione e dei rimborsi già definiti in occasione della chiusura 2021 per contribuzioni integrative legate agli arretrati contrattuali definiti in sede di rinnovo del CCNL aziendale.

L'importo assegnato è suddiviso in:

- quota minima destinata ad attività di PO/AL € 2.804.810
- liberamente allocabili € 3.124.226.

I contributi derivanti da enti pubblici, previsti tra le entrate istituzionali ed interamente reperite dalle strutture territoriali, ammontano ad € 180.272,95 di cui € 160.272,95 provenienti dalle strutture territoriali.

Le entrate per quote degli associati risultano iscritte per € 759.497,05 e registrano un incremento del 48% per effetto in particolare dei maggiori proventi derivanti dalle quote di tesseramento e multe.

I ricavi connessi all'organizzazione delle manifestazioni nazionali, riferibili sostanzialmente al massimo campionato italiano maschile, presentano a consuntivo un totale di € 175.280,29. L'incremento è determinato dall'organizzazione diretta delle fasi finali del torneo maschile e femminile i cui ricavi sono confluiti nel conto economico federale, analogamente come avvenuto per i relativi costi organizzativi inseriti tra le corrispondenti voci di uscita.

I ricavi provenienti da sponsorizzazioni e pubblicità registrano rispetto al precedente esercizio, un sostanziale equilibrio confermando il precedente dato di bilancio per 3,4 milioni di euro.

Per quanto attiene invece alla voce correlata agli altri ricavi della gestione ordinaria, il totale 2022 differisce rispetto al precedente dato consuntivo di oltre 31,2 milioni di euro. La differenza come già evidenziata è legata in particolare alle importanti entrate straordinarie registrate nel corso del 2021 e legate alla parziale cessione dei diritti commerciali del Sei Nazioni per oltre 35 milioni di euro, parzialmente compensato dall'introito straordinario per 6,8 milioni di euro legato al completamento delle operazioni connesse al progetto Pentagon che hanno determinato il riassetto delle interessenze e della partecipazioni in EPCR da parte delle quattro federazioni (Italia, Irlanda, Galles e Scozia) partecipanti al sopra citato torneo.

Lo scostamento è completato dalla diversa imputazione degli introiti legati alla partecipazione di FIR in EPCR relativi al secondo semestre 2022, che per effetto della riorganizzazione sopra richiamata, sono confluiti sul bilancio 2022 all'interno dei proventi già indicati per la partecipazione al campionato URC.

Riguardo alle rimanenti voci componenti il totale, si rimarcano gli incrementi per indennizzi assicurativi per oltre 179mila euro e proventi straordinari per poco meno di 370mila euro, determinati in parte dalla eliminazione di partite passive ed in parte dal rilascio di precedenti accantonamenti a fondi rischi, riallineando gli attuali accantonamenti alle effettive esigenze determinate sulla base dei riscontri acquisiti sulla scorta delle comunicazioni ricevute da parte dei vari consulenti legali.

Completano la voce delle entrate i ricavi da sponsor e fornitori ufficiali formalizzati direttamente dalle strutture territoriali per ulteriori € 81.731,97. Il totale in oggetto rappresenta una quota parte della somma complessiva di € 242.004,92 indicata tra i totali del prospetto riferito alla composizione del valore della produzione per l'esercizio 2022.

Costi

Attività sportiva

Attività delle squadre nazionali PO/AL

I programmi di attività sportiva hanno rispettato le iniziali programmazioni, non subendo condizionamenti come avvenuto nel corso delle precedenti annualità causati dalle restrizioni sanitarie in atto.

Le rappresentative nazionali di rugby a 15, come di seguito meglio specificato in dettaglio, hanno regolarmente preso parte a tutti i principali appuntamenti previsti dal calendario internazionale in particolare la nazionale seniores maschile ha preso parte al tour estivo, sospeso nel corso dell'ultimo biennio, e la nazionale femminile ha partecipato alla coppa del mondo in Nuova Zelanda, evento posticipato dal 2021 a causa delle restrizioni sanitarie che ne avevano determinato il rinvio.

Analogamente a quanto sopra, anche le nazionali del settore olimpico Seven hanno preso parte alle attività rappresentate dai tornei organizzati da Rugby Europe e partecipato alle qualificazioni per la coppa del mondo disputate a Bucarest.

Riguardo l'aspetto tecnico sportivo ed il dettaglio delle attività effettuate dalle singole rappresentative nazionali si evidenzia quanto segue.

Nazionale Maschile	L'attività internazionale della Nazionale Maschile ha finalmente ritrovato la vittoria nel Sei Nazioni e concluso un'annata positiva coronata con due vittorie, contro Australia e Samoa, nei test autunnali. Nel mezzo sono riemerse nel corso del tour estivo quelle situazioni di discontinuità che hanno portato alla sconfitta contro la Georgia, ma complessivamente la sensazione è che il recente cambio generazionale sembra potere garantire quel percorso di crescita necessaria per ridurre il divario con le nazionali di prima fascia.
---------------------------	--

Nazionale Emergenti	La nazionale emergenti, composta da giocatori provenienti dal massimo campionato italiano, ha trovato spazio per un unico test contro l'Olanda, brillantemente superato.
Nazionale A	La nazionale A, composta da atleti provenienti dalle due franchigie federali e dal massimo campionato italiano, ha effettuato nel corso del 2022 un tour in Sudafrica, disputando due test ufficiali contro Namibia e Currie Cup XV.
Nazionale Femminile	La Nazionale Femminile è stata protagonista di una stagione storica dove, oltre al torneo Sei Nazioni in cui sono arrivate due vittorie contro Galles e Scozia, rimane sicuramente da sottolineare la partecipazione alla coppa del mondo con l'approdo ai quarti di finale, prima nazionale in assoluto ad avere raggiunto questo prestigioso traguardo.
Nazionale Under 20	La nazionale under 20 è stata a sua volta interprete di una stagione da ricordare con sei vittorie su nove gare complessivamente disputate tra Sei Nazioni e Summer Series. Un bilancio finale estremamente positivo dove oltre alle vittorie contro Galles, Irlanda e Georgia, spiccano le doppie vittorie contro Scozia e soprattutto contro l'Inghilterra grazie ad un gruppo che ha dimostrato importanti individualità, alcune delle quali già aggregate al gruppo della nazionale seniores.
Nazionale Under 19	La nazionale Under 19, la cui attività è stata nel recente passato inglobata all'interno dell'accademia nazionale, torna in campo dopo oltre un decennio, con un solo test disputato contro i pari età dell'Inghilterra.
Nazionale Under 18	Nonostante le aspettative nessuna vittoria, incluso il Six Nations Festival, dove almeno contro la Scozia il risultato pieno era apparso assolutamente alla portata della nostra rappresentativa.
Nazionale Under 18 femminile	Nel corso del 2022 si è assistito al debutto della nazionale under 18 femminile a seguito del progetto nato nel corso del 2019 e sollecitato dal Six Nations. Un test e la partecipazione al Six Nations Festival di categoria il programma svolto dalla neonata rappresentativa.
Nazionali Seven	L'attività svolta nel corso dell'anno che ha riguardato entrambe le selezioni maschile e femminile, non ha complessivamente confermato le aspettative iniziali. La nazionale femminile ha conquistato l'accesso al Championship 2023, ma entrambe hanno mancato l'appuntamento con la qualificazione alla prossima coppa del mondo di specialità.

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state effettuate le seguenti attività:

Nazionale Maggiore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo delle Sei Nazioni; ▪ partecipazione al tour estivo; ▪ partecipazione alle Autumn Nation Series nel mese di novembre. <p><i>Risultati: una vittoria ottenuta nel Sei Nazioni contro il Galles, due vittorie nel tour estivo contro Portogallo e Romania e due vittorie nei test autunnali contro Australia e Samoa.</i></p>
Nazionale A Emergenti	<ul style="list-style-type: none"> ▪ test contro Olanda; ▪ test contro Namibia; ▪ test contro Currie Cup XV. <p><i>Risultati: due vittorie nelle gare disputate contro Olanda e Namibia.</i></p>
Nazionale Under 20	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo Sei Nazioni di categoria; ▪ partecipazione alle Summer Series. <p><i>Risultati: tre vittorie nel Sei Nazioni contro Scozia, Galles e Inghilterra e quarto posto finale nel torneo e vittorie contro Inghilterra, Scozia e Georgia alle Summer Series.</i></p>
Nazionale Under 19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ test contro Inghilterra. <p><i>Risultati: nessuna vittoria ottenuta.</i></p>
Nazionale Femminile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione al Torneo Sei Nazioni; ▪ test di preparazione alla RWC due contro la Francia e uno contro il Canada; ▪ partecipazione alla coppa del mondo in Nuova Zelanda. <p><i>Risultati: vittoria contro Galles e Scozia al torneo Sei Nazioni, una vittoria contro la Francia nei test di preparazione e due vittorie nel girone di qualificazione alla coppa del mondo ottenute contro Stati Uniti e Giappone, con passaggio ai quarti di finale.</i></p>
Nazionale Seven maschile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione ai tornei Rugby Europe di Lisbona e Cracovia ▪ partecipazione alle qualificazioni alla coppa del mondo a Bucarest. <p><i>Risultati: un terzo posto a Lisbona e il settimo a Cracovia nei tornei Rugby Europe dove sono state realizzate complessivamente 5 vittorie, 1 pareggio e 5 sconfitte su dodici incontri disputati, mentre non è stata ottenuta la qualificazione alla coppa del mondo dove nel girone di partecipazione sono state ottenute 2 vittorie e 2 sconfitte nelle 4 gare disputate.</i></p>

Nazionale Seven femminile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione ai Tornei Rugby Europe di Zagabria e Budapest; ▪ partecipazione alle qualificazioni alla Coppa del Mondo in Romania. <p><i>Risultati: 10 vittorie complessive nei tornei Rugby Europe su 12 gare complessivamente disputate e promozione al Championship del 2023, mancata qualificazione alla coppa del mondo di specialità dove non sono state ottenute vittorie nel girone di qualificazione disputato.</i></p>
Nazionale Under 18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ test contro la Francia; ▪ partecipazione al Six Nations Festival. <p><i>Risultati: nessuna vittoria ottenuta.</i></p>
Nazionale Under 18 femm.le	<ul style="list-style-type: none"> ▪ test contro rappresentativa francese; ▪ partecipazione al Six Nation Festival. <p><i>Risultati: nessuna vittoria ottenuta.</i></p>

Attività sportiva sede federale

Gli oneri per l'attività sportiva sostenuti direttamente dalla struttura centrale, ammontano a fine esercizio ad € 34.881.690,86 rilevando un incremento di 2,2 milioni di euro rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio.

Le spese sostenute sono attinenti alle attività agonistiche e di preparazione svolte dalle varie rappresentative nazionali, al progetto legato allo sviluppo dell'alto livello giovanile (centri di formazione permanente e accademia nazionale) ed ai costi per il settore arbitrale.

Il totale comprende principalmente tutte le spese legate ai programmi di attività sportiva ed in particolare i costi relativi a trasferte e soggiorni, i compensi degli staff tecnico sanitari, gli oneri per coperture assicurative, i contributi destinati alle società relativamente alle convocazioni di atleti/e con la nazionale maggiore e femminile, il costo del materiale sportivo, oltre a tutti gli oneri organizzativi legati al progetto dei centri di formazione permanente, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, affitti di strutture, costi per tutoraggio, noleggi vari, ecc.

Sono altresì incluse le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie impegnate nella partecipazione del campionato celtico, con l'eccezione dei costi di partecipazione, logistici e di produzione televisiva legati alla predetta manifestazione, che risultano inseriti all'interno della voce relativa ai costi sostenuti per l'organizzazione di manifestazioni internazionali.

A completamento di quanto sopra, si segnala che il costo complessivo sostenuto dalla Federazione nel corso del 2022 per la partecipazione al campionato celtico di Pro16, ammonta in totale ad € 13.266.433,50 (nel 2021 € 13.428.760,80) di cui € 9.950.000,00 a titolo di contribuzioni a favore delle due franchigie federali, a fronte di entrate corrispondenti rilevate in bilancio per € 2.599.599,69.

Il totale dei compensi per gli staff tecnico sanitari impiegati dalla struttura centrale è stato complessivamente di € 3.228.368,22 (€ 3.306.885,65 sul 2021) così suddiviso:

- € 2.199.046,58 destinato ai compensi per l'alto livello internazionale e per le attività di preparazione olimpica;
- € 710.177,83 destinato ai compensi per gli staff tecnico sanitari impegnati nelle attività delle accademie e dei centri di formazione permanente;
- € 319.143,81 per i tecnici e collaboratori sportivi impegnati nelle attività di carattere nazionale.

Il costo per il settore arbitrale sostenuto nell'esercizio, a fronte della regolare attività svolta sull'intera annualità in esame, ammonta ad € 1.195.056,61 con un incremento di € 452.049,23 rispetto alla chiusura 2021, dove però il totale di € 743.007,38 era risultato notevolmente influenzato dalla parziale realizzazione delle attività internazionali e nazionali dovuto alla crisi pandemica.

L'ammontare, infine, dei contributi riconosciuti alle società per l'utilizzo di atleti/e in occasione delle convocazioni con le Nazionali Maggiore, Femminile, legati al progetto regime emergenti e per indennizzi vari, spesati all'interno dei costi per l'alto livello, incide sul bilancio 2022 per un totale di € 211.965,90.

Attività antidoping

In materia di prevenzione e controlli, si ritiene confermare come anche per l'anno 2022 la Federazione si sia allineata alle disposizioni emanate dal CONI ed alla NADO Italia in materia di controlli sul doping effettuando tutti gli esami previsti in collaborazione con la Federazione Medico Sportiva Italiana.

Il totale delle somme sostenute e stanziato a carico del presente bilancio all'interno delle spese per attività sportiva, ammonta ad € 8.966,95 e rappresenta il 10% del totale degli oneri, grazie in particolare all'intervento del CONI stesso che anche per l'esercizio in esame ha mantenuto a proprio carico la restante parte dei relativi oneri (90%) per un valore di circa 90 mila euro.

Organizzazione manifestazioni

Le spese per l'organizzazione di manifestazioni sportive sono relative agli eventi realizzati direttamente o supportati dalla Federazione.

Gli oneri sostenuti nell'esercizio a carico del bilancio federale sono riconducibili ai costi organizzativi per il Torneo Sei Nazioni, alle spese sostenute per l'organizzazione dei tre test autunnali della nazionale maggiore, agli oneri organizzativi per il torneo internazionale under 20 denominato Summer Series, dai costi per i test legati alle nazionali emergenti e femminile, oltre agli oneri per la partecipazione al campionato celtico di Pro16.

Il totale dei costi sostenuti sul bilancio 2022 ammonta ad € 5.699.794,51 con un incremento rispetto alla precedente chiusura di 0,7 milioni di euro. Lo stesso è legato ai maggiori oneri organizzativi sostenuti per il torneo Sei Nazioni, dove rispetto all'edizione 2021 è tornata la presenza del pubblico e conseguentemente si è potuta ripristinare l'organizzazione del villaggio commerciale inibita nelle precedenti annualità a causa delle restrizioni sanitarie che avevano impedito la realizzazione.

Come riportato in dettaglio nei prospetti di bilancio, i costi organizzativi del torneo Sei Nazioni sono stati pari ad € 1.351.068,95 includendo nel totale la quota riconosciuta a Sport e Salute S.p.A. in relazione all'accordo di partnership attualmente vigente; per i test di novembre (ANS) i costi sostenuti sono stati pari ad € 729.399,17 mentre per il campionato di URC/Pro16, il totale degli oneri a carico del presente bilancio, comprendendo anche il minimo garantito per diritti televisivi dovuti dalla Federazione nei confronti di Pro Rugby Championship Dac per complessivi € 3.000.000,00, ammonta ad € 3.316.433,50.

Il totale è completato dai costi legati all'organizzazione del torneo "Summer Series" per € 254.996,85 e dagli oneri sostenuti in occasione dei test della nazionale emergenti, femminile ed altri eventi per un totale di € 47.996,04.

Per quanto attiene alle spese per l'organizzazione di manifestazioni nazionali, gli oneri inclusi a bilancio sono riconducibili al supporto per il campionato nazionale di eccellenza; il totale sostenuto, che afferisce principalmente ai costi di produzione televisiva, di promozione del torneo ed all'organizzazione delle fasi finali ammonta ad € 855.290,06.

L'incremento è derivato dall'introduzione del TMO, servizio che ha prevede un ampliamento sul numero delle telecamere normalmente impiegate, ma che ha permesso una migliore gestione delle attività arbitrali e consentito anche di valutare al meglio gli eventuali infortuni riguardanti in particolare eventuali traumi cranici.

Attività di formazione, promozione e sviluppo

L'attività di formazione e aggiornamento, seppure a regime ridotto, è lentamente ripresa nel corso della stagione, permettendo di portare a termine una serie di attività, coinvolgendo, a seconda delle varie finalità, la platea di tecnici, preparatori, arbitri ed in generale tutti coloro ai quali, seppure in diverse modalità, erano rivolte le varie attività di formazione e aggiornamento.

Sono inoltre proseguiti, i rapporti di collaborazione con le Università Italiane, dove è continuata, l'attività di collaborazione a suo tempo progettata, in accordo con le facoltà di scienze motorie di alcune dei principali atenei sul territorio.

I corsi progettati a vari livelli destinati sia per il settore tecnico sia per il settore arbitrale, hanno avuto un positivo riscontro a livello di partecipazione, con la realizzazione di diverse attività.

I programmi di formazione ed aggiornamento, realizzati dalla sede centrale e dalle strutture territoriali, hanno comportato a carico del bilancio 2022, una spesa per € 46.564,08 al lordo delle entrate correlate inserite tra i proventi per € 11.698,71.

Anche l'attività di promozione ha beneficiato delle riaperture intervenute; si è potuti tornare ad effettuare interventi di formazione nelle scuole, grazie anche al supporto economico arrivato da Sport e Salute, così come è ripresa l'organizzazione dei camp estivi e si è potuto portare a termine anche l'organizzazione di un evento di promozione sul territorio nazionale in collaborazione con un importante partner commerciale.

Contributi alle società

Le contribuzioni assegnate per l'attività sportiva nel corso del 2022, ammontano ad € 2.494.236,36.

Rispetto al totale speso nel corso del precedente esercizio, la somma a carico del bilancio in esame risente in particolare modo delle minori entrate straordinarie che avevano caratterizzato l'esercizio 2021, consentendo un accantonamento straordinario di contributi per 4,6 milioni di euro.

Il totale di cui sopra include in particolare le somme deliberate a favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano maschile, i rimborsi chilometrici da valersi sulle spese di trasferte delle società partecipanti ai principali campionati nazionali e un ulteriore stanziamento destinato a pareggiare le entrate di tesseramento di competenza del primo semestre 2022 quale ulteriore sostegno a favore di società e tesserati.

Il totale complessivo sopra riportato è rappresentato in dettaglio dalle somme sottoindicate:

- € 1.608.146,66 contributo partecipazione campionato italiano;
- € 316.115,00 contributi vari e in conto tesseramento;
- € 548.075,60 contributi per rimborsi chilometrici;
- € 21.899,10 contributi per altre attività.

Oltre a quanto sopra, nel corso del 2022, sono stati confermati ed erogati € 192.000,00 a titolo di liberalità a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni; con riferimento a quanto esposto, si evidenzia che la Federazione nel corso del 2022 ha ridefinito la somma minima della riserva con vincolo di destinazione in € 250.000,00.

Per il dettaglio analitico delle movimentazioni avvenute, si rimanda al dettaglio esplicativo riportato nella nota integrativa.

Centro federale

Il centro federale, attualmente in capo alla Federazione a seguito di apposita convenzione stipulata con il Comune di Parma e sede del Comitato Regionale FIR Emilia-Romagna, è stato regolarmente utilizzato nel corso del 2022.

Le attività federali hanno potuto beneficiare della disponibilità degli impianti sportivi e delle strutture per lo svolgimento delle attività legate alle selezioni nazionali, regionali e per i programmi legati alla didattica federale.

L'impianto, oltre che da parte della Federazione, è risultato utilizzato dalla propria partecipata Zebre Rugby Club che, come è noto, mantiene all'interno dello stesso la sede della propria struttura.

I costi sostenuti per il mantenimento del centro, comprensivi degli oneri per il personale addetto alla manutenzione e cura dello stesso, che gravano sul bilancio 2022, ammontano ad € 231.544,21.

Funzionamento e costi generali

Costo del personale e collaborazioni

Il costo del personale risulta sostenuto sulla base del vigente contratto di lavoro regolarmente applicato e tiene conto dell'effettiva composizione della forza lavoro in base ai differenti livelli ed alle assunzioni effettuate nel corso del periodo in esame.

Gli oneri sostenuti nel corso del 2022 sono stati pari ad € 5.385.899,04 e comprendono le somme maturate per ferie, permessi e festività non godute fino alla data di chiusura del bilancio e della quota prevista per il rinnovo del contratto collettivo nazionale (CCNL) di competenza dell'esercizio in esame.

Il costo complessivo del personale indicato in bilancio è comprensivo anche delle somme contrattualmente previste per gli accordi di collaborazione in corso, oggettivamente non riconducibili a situazioni di dipendenza.

Alla data del 31 dicembre 2022, la struttura del personale effettivo in forza alla Federazione, inferiore di 1 unità rispetto al dato 2021, conta nella sede un totale di 54 dipendenti tra dirigenti ed impiegati, al quale vanno aggiunti i 21 dipendenti in forza alle strutture territoriali, per un totale complessivo di n. 75 unità.

Organi e commissioni federali

Le spese per organi e commissioni federali sostenute nel corso del 2022 ammontano complessivamente ad € 466.322,08.

All'interno del totale, oltre ai costi di trasferta ed alle indennità riconosciute per tutti i componenti del Consiglio Federale, sulla base di quanto precedentemente formalizzato con apposita delibera, sono altresì inclusi i compensi per i componenti del collegio dei revisori dei conti, quantificati sulla base di quanto deliberato dal Consiglio Federale.

Nel rimandare all'apposita sezione all'interno della nota integrativa ed agli schemi del bilancio consuntivo per l'indicazione analitica delle cifre sostenute, si riepilogano di seguito i totali per gruppi dei costi sostenuti:

▪ Organi collegiali	€ 344.085,94
▪ Collegio revisori	€ 76.540,83
▪ Riunioni comitati regionali	€ 25.924,48
▪ Organi di giustizia	€ 9.658,87
▪ Commissioni federali varie	€ 10.111,96

Costi per la comunicazione

Le spese per il settore della comunicazione, comprensive anche del contributo riconosciuto per la pubblicazione degli inserti federali all'interno di alcune riviste specializzate e degli oneri derivanti dai vari contratti stipulati per lo sviluppo e la promozione delle attività federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 305.871,10 al netto delle somme relative ai compensi del personale utilizzato all'interno del settore, incluse nella voce relativa al costo del personale e collaborazioni.

Costi generali

I costi generali per il funzionamento riferiti all'attività centrale registrano a fine esercizio un decremento di € 811.578,57 rispetto alla precedente annualità, determinato in sostanza dalla riduzione dei costi per prestazioni giuridiche e amministrative, resesi necessarie nel corso del 2021 per le attività legate all'operazione straordinaria relativa alla parziale cessione dei diritti economici del Sei Nazioni.

Nel rimandare al dettaglio analitico delle singole voci per quanto sostenuto a carico del bilancio in esame, si evidenzia che il totale finale ammonta ad € 1.201.530,26.

Attività strutture territoriali

Le risorse federali destinate all'organizzazione territoriale, risultano regolarmente impiegate nel rispetto degli stanziamenti preventivi operati; i programmi di attività sportiva sono stati svolti nel rispetto delle pianificazioni effettuate con particolare riferimento ai vari progetti tecnici regionali ed alla progettualità delle aree.

La somma a consuntivo spesa a carico del bilancio in esame ammonta ad € 2.003.076,26.
Il dettaglio delle somme a carico del bilancio 2022 risulta così suddiviso:

Progetto tecnico aree	561.772,94 €
Progetto tecnico regionale	994.938,69 €
Attività sportiva varia	305.876,65 €
Promozione sportiva	54.357,10 €
Materiale sportivo	86.130,88 €
Totale	2.003.076,26 €

Con riguardo alle prime due voci si evidenzia che le stesse includono le somme riferite ai compensi per tecnici, collaboratori e preparatori impegnati nelle relative attività per un ammontare di € 1.206.633,33 di cui € 419.200,00 finalizzati al progetto aree, mentre la differenza di € 787.433,33 è imputabile al progetto tecnico regionale.

Gli oneri di funzionamento sostenuti dalle strutture territoriali, al netto degli importi per attività sportiva sopra evidenziati, sono risultati in sostanziale incremento rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio, determinato dalle maggiori esigenze legate alla sostanziale ripresa delle varie attività, rimanendo comunque all'interno degli stanziamenti effettuati in sede di bilancio preventivo.

Alla fine dell'esercizio, il totale sostenuto è stato pari ad € 445.748,05 con un incremento del 17% rispetto alla chiusura del bilancio 2021.

Accantonamenti

Accantonamento a fondo svalutazione crediti e fondo rischi

Sono stati stanziati gli accantonamenti legati alla svalutazione dei crediti presenti nell'attivo circolante al fine di coprire interamente i possibili rischi di insolvenza verso tutte le posizioni oggi considerate di dubbia e/o difficile esigibilità, unitamente agli accantonamenti legati alle cause legali attualmente in corso.

Rimane inoltre stanziato un apposito fondo a copertura di possibili richieste di riduzione in relazione ad accordi di sponsorizzazione, relativamente alla mancata possibilità di utilizzo di alcuni benefit riferiti in particolare all'esercizio 2020.

L'importo complessivo stanziato in bilancio ammonta ad € 89.687,57.

Aspetti straordinari

Le modifiche civilistiche intervenute dal 2016 sulle modalità di redazione dei bilanci così come pure sui relativi schemi da adottare, hanno portato all'eliminazione della precedente sezione che includeva gli oneri ed i proventi straordinari.

Gli obblighi attualmente vigenti prevedono l'inserimento delle ex partite straordinarie all'interno delle altre sezioni del bilancio, dando comunque opportuna evidenza per tutte quelle operazioni che seppure riferite ad esercizi precedenti, incidono sui risultati economici dei successivi bilanci.

Riguardo l'esercizio in esame, si segnalano voci di carattere straordinario, che hanno influenzato il risultato economico ed in particolare risultano appostate sul bilancio 2022 partite attive tra i proventi per € 416.064,37 e partite passive tra i costi per € 207.452,12.

Riepilogo costi della produzione

A completamento ed ulteriore dettaglio di quanto sopra illustrato, si riportano di seguito le tabelle illustrative, legate alla composizione dei costi della produzione, con l'indicazione delle percentuali di incidenza delle varie categorie di spesa, relativamente agli ultimi due esercizi:

DESCRIZIONE (importo in euro)	SALDO		DIFFERENZA	
	31/12/2022	31/12/2021	€	%
ATTIVITA' SPORTIVA				
Preparazione olimpica alto livello	22.275.750,00 €	20.636.787,00 €	1.638.963,00 €	8%
Rappresentative nazionali	2.530.661,00 €	1.988.405,00 €	542.256,00 €	27%
Organizz. Manifestaz. Sportive internazionali	5.699.794,00 €	4.966.044,00 €	733.750,00 €	15%
Organizz. Manifestaz. Sportive nazionali	855.290,00 €	165.427,00 €	689.863,00 €	417%
Partecipazione ad organismi internazionali	27.802,00 €	21.408,00 €	6.394,00 €	30%
Formazione ricerca e documentazione	46.564,00 €	25.468,00 €	21.096,00 €	83%
Promozione sportiva	456.689,00 €	- €	456.689,00 €	100%
Contributi per l'attività sportiva	2.494.236,00 €	3.851.732,00 €	- 1.357.496,00 €	-35%
Centro federale	231.544,00 €	246.932,00 €	- 15.388,00 €	-6%
Ammortamenti attività sportiva	263.216,00 €	247.143,00 €	16.073,00 €	7%
Progetti e attività responsabilità sociale	144,00 €	473.695,00 €	- 473.551,00 €	-99 %
Progetti speciali	- €	- €	- €	0%
Costi attività sportiva strutture territoriali	2.003.076,00 €	6.174.140,00 €	- 4.171.064,00 €	-68%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	36.884.766,00 €	38.797.181,00 €	- 1.912.415,00 €	-5%

COSTI FUNZIONAMENTO				
Costi per il personale e collaborazioni	5.385.899,00 €	5.147.447,00 €	238.452,00 €	5%
Organi e commissioni federali	466.322,00 €	565.846,00 €	- 99.524,00 €	-18%
Costi per la comunicazione	305.871,00 €	489.879,00 €	- 184.008,00 €	-38%
Costi generali	1.201.530,00 €	2.013.109,00 €	- 811.579,00 €	-40%
Ammortamenti funzionamento	121.953,00 €	160.805,00 €	- 38.852,00 €	-24%
Costi di funzionam. Strutture territoriali	445.748,00 €	380.714,00 €	65.034,00 €	17%
TOTALE COSTI FUNZIONAMENTO	7.927.323,00 €	8.757.800,00 €	- 830.477,00 €	-9%

ACCANTONAMENTI				
Accantonamenti per rischi e oneri	- €	940.223,00 €	- 940.223,00 €	-100%
Accantonamenti fondo svalutazione crediti	89.687,00 €	138.044,00 €	- 48.357,00 €	-35%
TOTALE ACCANTONAMENTI	89.687,00 €	1.078.267,00 €	- 988.580,00 €	-92%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
Oneri diversi di gestione	211.004,00 €	86.885,00 €	124.119,00 €	143%
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	211.004,00 €	86.885,00 €	124.119,00 €	143%

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	45.112.781,00 €	48.720.131,00 €	- 3.607.350,00 €	-7%
--------------------------------------	------------------------	------------------------	-------------------------	------------

Utilizzo contributi finalizzati

In merito ai contributi finalizzati ed in particolare alle somme deliberate e ricevute da Sport e Salute si conferma l'utilizzo degli stessi secondo le finalità di assegnazione. In particolare, con riferimento alla contribuzione di Sport e salute S.p.A.:

- per quanto riguarda la somma di € 2.804.810,00 ricevuta per la preparazione di alto livello, la stessa risulta utilizzata per l'attività sportiva corrispondente, sostenuta nell'esercizio 2022 per complessivi € 22.275.749,64; in dettaglio l'intera somma ricevuta è imputabile alle spese per attività internazionale finalizzata all'alto livello e alla preparazione olimpica in particolare delle nazionali maggiore, femminile, under 20 ed alla relativa tutela assicurativa per atleti, atlete e gli staff tecnico sanitari;

- per quanto riguarda la somma di € 3.124.226,00 ricevuta quale contributo di funzionamento ed attività sportiva, la stessa trova totale utilizzo tra i relativi costi per attività nazionali e generali della sede, dove la spesa complessivamente sostenuta è risultata pari ad € 3.732.190,99;
- per quanto riguarda la somma di € 296.451,00 finalizzata alla realizzazione, promozione ed all'attività di scouting nell'ambito della disciplina del rugby a sette, la stessa è stata utilizzata per i programmi e le attività sportive finalizzate nel corso dell'esercizio in esame, che gravano complessivamente sul bilancio in esame per € 320.093,38;
- per quanto riguarda la somma di € 330.182,50 ricevuta per le progettualità all'interno delle scuole, le stesse risultano interamente utilizzate con le finalità di assegnazione, sulla base delle rendicontazioni già inviate a supporto all'ente erogatore e come evidenziato in apposita voce di costo inserita all'interno degli oneri per promozione sportiva sostenuti nel corso del 2022;
- per quanto riguarda infine la somma di € 3.900,00 ricevuta in acconto sulle progettualità legate alle attività "Sport di Tutti", le stesse risultano utilizzate con le finalità di assegnazione, come risulta anche per quest'ultima voce apposita voce di costo inserita sempre all'interno degli oneri per promozione sportiva a carico del bilancio in esame.

ANALISI E CONCLUSIONI

Analisi di continuità aziendale¹

Riguardo alle previsioni economiche, l'esercizio 2023, come già evidenziato in sede di bilancio preventivo, evidenzia principalmente un incremento dei costi dovuto dalla generale ripresa di tutti i programmi di attività sportiva, mentre dal lato delle entrate, si registra ancora una lenta ripresa delle attività, al quale si affianca la problematica legata all'anno di disputa della coppa del mondo che di fatto prendendo il posto dei test autunnali comporta una notevole penalizzazione sotto l'aspetto delle entrate commerciali.

Tenendo in ogni caso conto della situazione patrimoniale della federazione che si andrà a consolidare con la chiusura del bilancio 2022, si comunque è ritenuto fondamentale perseguire un percorso di investimenti e sviluppo per non penalizzare ulteriormente le attività federali.

A conferma di quanto sopra, si sottolinea come al momento risultino regolarmente programmate tutte le principali attività del calendario internazionale così come risultano regolarmente confermati tutti i programmi legati all'attività nazionale ed ai relativi campionati.

Nello specifico alla data di redazione della presente relazione, risulta regolarmente terminato il torneo Sei Nazioni, mentre risultano programmati quattro test in preparazione alla coppa del mondo che la nazionale seniores effettuerà nel periodo estivo, prima di partire alla volta della Francia per la disputa della principale manifestazione a livello internazionale.

È stata inserita l'attività della nazionale A Emergenti, che prevede due test, mentre la nazionale under 20 parteciperà a sua volta alla coppa del mondo di categoria in Sudafrica nel mese di giugno.

Per quanto riguarda le nazionali juniores, sono stati previsti tre test per l'under 19 e per l'under 18; quest'ultima sarà inoltre impegnata sempre a livello internazionale nel consueto Six Nations Festival, evento che nel 2024 è stato assegnato a livello organizzativo alla nostra Federazione.

Le Nazionali femminili seniores e under 20, oltre al Sei nazioni, saranno impegnate in alcuni test, con la prima che prenderà parte anche ad un torneo internazionale in Sudafrica organizzato da World Rugby.

Il quadro è completato dalle attività delle nazionali olimpiche Seven maschile e femminile che oltre alla partecipazione ai tornei del circuito World Rugby e Rugby Europe, avranno anche i rispettivi tornei di qualificazione olimpica.

¹ Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

Il principio contabile nazionale OIC 11 (paragrafi 21/24) dispone che "nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio".

A livello di campionati internazionali è stata confermata la partecipazione al campionato di Pro16 attuale URC e delle coppe europee (EPCR) delle due franchigie italiane identificate nella Benetton Rugby Treviso e Zebre Rugby Club.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2023, conferma, tutte le principali attività e progettazioni, già inserite all'interno del precedente esercizio, in particolare sono confermati i centri di formazione permanente e le due nuove accademie aggregate alle franchigie federali, mentre a livello periferico risultano confermate le progettualità legate ai poli di sviluppo, alle attività delle aree ed al progetto tecnico regionale.

Il capitolo legato alle sponsorizzazioni è in una fase di attenta rivisitazione e al momento di redazione della presente relazione, sono in corso trattative con alcuni sponsor, che si confida possano dare quanto prima, esito positivo nonostante la conferma e l'incremento dei principali partner per i successivi anni.

Nel settore formazione e corsi, sono state previste tutte le attività programmate dalla didattica federale, destinate ai tecnici ed alla formazione delle altre figure sportive, oltre ai corsi programmati per il settore arbitrale.

Riguardo agli aspetti legati alle attività sociali, nel corso del 2023, verrà ulteriormente sostenuto il progetto di integrazione del rugby nelle carceri e delle società formate da atleti extracomunitari; mentre per quanto riguarda gli atleti colpiti da grandi infortuni, è stata confermata in € 24.000,00 l'entità della liberalità spettante ad ognuno di essi.

Come già ribadito in varie occasioni sarà inoltre importante valutare con attenzione l'andamento del rapporto di cambio euro/sterlina, peraltro al momento in una fase di grande incertezza, andando del caso ad adottare idonee misure per cautelarsi contro eventuali oscillazioni al fine di ridurre i potenziali rischi di cambio che potrebbero determinare importanti riduzioni sulle entrate federali, incidendo conseguentemente anche sul risultato economico di fine esercizio.

Rimarrà in ogni caso di fondamentale importanza l'evoluzione dell'attuale situazione economica, considerato che comunque anche alla data di redazione della presente relazione, permane ancora una situazione di sostanziale criticità, dettata anche dal perdurare del conflitto in Ucraina che non favorisce sicuramente gli aspetti legati alla ripresa.

CONCLUSIONI

A conclusione della presente relazione ed in considerazione di quanto sopra esposto, si ritiene di potere esprimere un contenuto ottimismo in merito all'attuale e futuro andamento della federazione, confidando che anche in occasione del consuntivo 2023, si possa ottenere un risultato migliorativo rispetto alle previsioni iniziali, per proseguire verso una costante ripresa e sviluppo di tutte le attività federali con crescita dei principali asset economici, supportata da una progressiva ripresa dell'economia, situazione fondamentale per proseguire un auspicato percorso di crescita.

Federazione Italiana Rugby
Il Presidente Federale
M. Innocenti





ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01.01 - Costi di impianto e di ampliamento	112.906,00	112.906,00		
SPA.B.01.01.02 - F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento	-112.906,00	-112.906,00		
SPA.B.01.03.01 - Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	1.279.132,53	1.201.953,05	77.179,48	6%
SPA.B.01.03.02 - F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	-1.200.242,83	-1.115.136,12	-85.106,71	8%
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	78.889,70	86.816,93	-7.927,23	-9%
SPA.B.01.05.01 - Marchi e Brevetti	3.502,72	3.502,72		
SPA.B.01.05.02 - Fondo amm.to marchi e brevetti	-389,50	-194,75	-194,75	100%
SPA.B.01.05 - MARCHI E BREVETTI	3.113,22	3.307,97	-194,75	-6%
SPA.B.01.07.01 - Migliorie su beni di terzi	1.705.644,66	1.629.609,16	76.035,50	5%
SPA.B.01.07.02 - F.do amm.to migliorie beni di terzi	-935.246,39	-852.235,72	-83.010,67	10%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	770.398,27	777.373,44	-6.975,17	-1%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	852.401,19	867.498,34	-15.097,15	-2%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01.01 - Impianti sportivi	2.298.784,00	2.298.784,00		
SPA.B.02.01.02 - Fabbricati	225.977,00	225.977,00		
SPA.B.02.01.03 - F.do amm.to impianti sportivi	-2.089.450,35	-1.940.709,65	-148.740,70	8%
SPA.B.02.01.04 - F.do amm.to fabbricati	-225.977,00	-225.977,00		
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	209.333,65	358.074,35	-148.740,70	-42%
SPA.B.02.02.01 - Attrezzature sportive	590.257,54	589.195,56	1.061,98	0%
SPA.B.02.02.02 - F.do amm.to Attrezzature sportive	-558.746,94	-541.919,19	-16.827,75	3%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	31.510,60	47.276,37	-15.765,77	-33%
SPA.B.02.03.01 - Attrezzature scientifiche	163.015,61	126.926,51	36.089,10	28%
SPA.B.02.03.02 - F.do amm.to Attrezzature scientifiche	-98.510,42	-85.751,51	-12.758,91	15%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	64.505,19	41.175,00	23.330,19	57%
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	439.574,27	439.574,27		
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	17.729,01	17.729,01		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPA.B.02.04.03 - Automezzi	55.312,86	55.312,86		
SPA.B.02.04.05 - Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)	26.503,71	26.503,71		
SPA.B.02.04.06 - F.do amm.to mobili arredi	-419.133,98	-414.108,95	-5.025,03	1%
SPA.B.02.04.07 - F.do amm.to macchine d'ufficio	-15.888,10	-15.401,24	-486,86	3%
SPA.B.02.04.08 - F.do amm.to automezzi	-55.312,86	-55.312,86		
SPA.B.02.04.14 - F.do amm.to beni art. 67 TUIR	-26.503,71	-26.503,71		
SPA.B.02.04.15 - Macchine elettriche ed elettroniche	421.046,04	385.447,78	35.598,26	9%
SPA.B.02.04.16 - F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche	-360.148,02	-344.796,78	-15.351,24	4%
SPA.B.02.04.17 - Attrezzature video e cineteca	190.992,64	182.250,37	8.742,27	5%
SPA.B.02.04.18 - F.do amm.to attrezzature video e cineteca	-179.977,16	-177.059,53	-2.917,63	2%
SPA.B.02.04.19 - Autovetture federali	26.377,15	26.377,15		
SPA.B.02.04.20 - F.do amm.to autovetture federali	-26.377,15	-26.377,15		
SPA.B.02.04.21 - Impianti telefonici e telecomunicazione	60.048,89	58.013,09	2.035,80	4%
SPA.B.02.04.22 - F.do amm.to impianti telefonici e telecomunicaz.	-57.558,95	-56.433,00	-1.125,95	2%
SPA.B.02.04.23 - Impianti generici	142.087,26	143.737,26	-1.650,00	-1%
SPA.B.02.04.24 - F.do amm.to impianti generici	-134.563,29	-127.073,22	-7.490,07	6%
SPA.B.02.04.27 - Attrezzatura varia e minuta	17.788,49	17.788,49		
SPA.B.02.04.28 - F.do amm.to attrezz. varie e minuta	-6.352,37	-3.747,26	-2.605,11	70%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	115.644,73	105.920,29	9.724,44	9%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	420.994,17	552.446,01	-131.451,84	-24%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01.01 - Partecipazioni in società	6.258.235,77	2.254.788,90	4.003.446,87	178%
SPA.B.03.01.03 - Versamento in c/futuro aumento capitale sociale	490.000,00	490.000,00		
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	6.748.235,77	2.744.788,90	4.003.446,87	146%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.748.235,77	2.744.788,90	4.003.446,87	146%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	8.021.631,13	4.164.733,25	3.856.897,88	93%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPA.C.01 - RIMANENZE FINALI				
TOTALE RIMANENZE FINALI				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01.01 - Crediti v/clienti <12 mesi	2.060.718,35	1.847.814,39	212.903,96	12%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	2.060.718,35	1.847.814,39	212.903,96	12%
SPA.C.02.01.02.01.01 - Clienti per fatture da emettere	898.498,94	385.334,52	513.164,42	133%
SPA.C.02.01.02.01 - Fatture da emettere a clienti <12 mesi	898.498,94	385.334,52	513.164,42	133%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	898.498,94	385.334,52	513.164,42	133%
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI		-2.704,92	2.704,92	-100%
SPA.C.02.01.06.01 - Fondo svalutazione crediti	-693.864,00	-604.814,18	-89.049,82	15%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-693.864,00	-604.814,18	-89.049,82	15%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	2.265.353,29	1.625.629,81	639.723,48	39%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	30.920,00	156.718,69	-125.798,69	-80%
SPA.C.02.05.02.00020848 - REGIONE VENETO	20.000,00		20.000,00	
SPA.C.02.05.02.00020849 - COMUNE DI GENOVA	30.500,00		30.500,00	
SPA.C.02.05.02.00020850 - REGIONE PIEMONTE	48.300,00		48.300,00	
SPA.C.02.05.02.00020851 - MINISTERO DEL TURISMO	20.000,00		20.000,00	
SPA.C.02.05.02.00020852 - DIPARTIMENTO PER LO SPORT	300.000,00		300.000,00	
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	418.800,00		418.800,00	
SPA.C.02.05.03.04 - Erario c/IVA credito	959.592,00	578.794,00	380.798,00	66%
SPA.C.02.05.03.05 - Erario c/ant. I.R.A.P.	1.443.027,00		1.443.027,00	
SPA.C.02.05.03.06 - Erario c/ant. I.R.E.S.	36.900,00	323.926,00	-287.026,00	-89%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	2.439.519,00	902.720,00	1.536.799,00	170%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	24.650,00	26.100,00	-1.450,00	-6%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	740,90	800,90	-60,00	-7%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	20.870,00	20.770,00	100,00	0%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	4.805.285,94	1.693.001,39	3.112.284,55	184%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	7.254,84	4.148,61	3.106,23	75%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	25.591.579,48	31.130.299,18	-5.538.719,70	-18%
SPA.C.02.05.04.15 - CREDITI DA SOCIETA' PER TASSE FEDERALI	502.602,49	240.912,62	261.689,87	109%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	30.952.983,65	33.116.032,70	-2.163.049,05	-7%
SPA.C.02.05.70.01 - Finanziamento soci fruttifero	550.000,00	1.100.000,00	-550.000,00	-50%
SPA.C.02.05.70 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	550.000,00	1.100.000,00	-550.000,00	-50%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	34.392.222,65	35.275.471,39	-883.248,74	-3%
TOTALE CREDITI	36.657.575,94	36.901.101,20	-243.525,26	-1%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.02 - C/C ordinario BNL n. 10122	97.148,19	541.640,21	-444.492,02	-82%
SPA.C.04.01.01.03 - Conto corrente 8729 Sei Nazioni	26.356,70	718.361,51	-692.004,81	-96%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente 8730 - Riserva con vinc.di dest.grandi infort.	308.035,97	377.052,96	-69.016,99	-18%
SPA.C.04.01.01.05 - Banca Popolare dell'Emilia Romagna	6.089,40	7.691,02	-1.601,62	-21%
SPA.C.04.01.01.07 - Cassa di Risparmio Ag. 1 Roma	161.772,99	3.406.250,05	-3.244.477,06	-95%
SPA.C.04.01.01.08 - Cassa di Risparmio c/c valuta (GBP 56888171)	2.974,89	8.766,03	-5.791,14	-66%
SPA.C.04.01.01.09 - Cariparma - biglietteria Italia	18.165,49	67.873,67	-49.708,18	-73%
SPA.C.04.01.01.10 - Cariparma - biglietteria estero	7.126,68	21.074,64	-13.947,96	-66%
SPA.C.04.01.01.11 - B.N.L. c/c dedicato personale federale	473.529,06	1.391.428,81	-917.899,75	-66%
SPA.C.04.01.01.12 - Cariparma c/estero GBP 57213022	66.061,92	3.569,21	62.492,71	1.751%
SPA.C.04.01.01.20 - CR. Abruzzo - BNL c/c 8029	8.070,89	14.262,39	-6.191,50	-43%
SPA.C.04.01.01.21 - Cr Calabria - Bnl c/c 28242	212,68	998,09	-785,41	-79%
SPA.C.04.01.01.22 - Cr Campania Bnl c/c 40919	210,62	8.741,53	-8.530,91	-98%
SPA.C.04.01.01.24 - Cr Lazio Bnl c/c 9678	12.473,99	4.079,41	8.394,58	206%
SPA.C.04.01.01.25 - Cr Liguria Bnl c/c 20804	9.349,70	4.482,19	4.867,51	109%
SPA.C.04.01.01.26 - Cr Lombardia Bnl c/c 140010	8.432,64	33.580,84	-25.148,20	-75%
SPA.C.04.01.01.28 - Cr Piemonte Bnl c/c 15455	5.708,04	119,26	5.588,78	4.686%



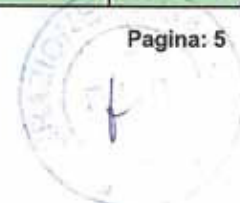


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPA.C.04.01.01.29 - Cr Puglia Bnl c/c 5856	8.051,55	7.796,58	254,97	3%
SPA.C.04.01.01.30 - Cr Sardo Intesa Sanpaolo (ex Banca Prossima c/c 10009103)	14.404,19	19.596,96	-5.192,77	-26%
SPA.C.04.01.01.31 - Cr Sicilia Bnl c/c 100010	9.677,52	6.602,09	3.075,43	47%
SPA.C.04.01.01.32 - Cr Toscana Bnl c/c 6183	8.819,47	9.752,18	-932,71	-10%
SPA.C.04.01.01.33 - Cr Umbria Unicredit c/c 29457584	1.474,73	319,84	1.154,89	361%
SPA.C.04.01.01.34 - C.I.V. Unicredit c/c 4472575	661,79	22.046,87	-21.385,08	-97%
SPA.C.04.01.01.36 - Del. Aosta c/c B.C.C. Valdostana c/c 50101354	3.397,75	3.225,99	171,76	5%
SPA.C.04.01.01.37 - Del Bolzano Bnl c/c 20058	1.651,32	2.706,27	-1.054,95	-39%
SPA.C.04.01.01.39 - Del Regionale Friuli V.G. Unicredit c/c 102409594		15.997,69	-15.997,69	-100%
SPA.C.04.01.01.41 - Del Regionale Molise Bnl c/c 3296	990,57	1.475,59	-485,02	-33%
SPA.C.04.01.01.43 - Del. Basilicata BNL c/c 2133	1.036,86	1.001,87	34,99	3%
SPA.C.04.01.01.44 - C.P. Trento B.P. Trentino c/c 6832	4.070,57	4.775,55	-704,98	-15%
SPA.C.04.01.01.46 - Cr Emilia Romagna - Bnl c/c 2500 Parma	3.488,29	30.447,78	-26.959,49	-89%
SPA.C.04.01.01.47 - Bnl c/c 2608 Fir Honour 2028	71,20	80,04	-8,84	-11%
SPA.C.04.01.01.48 - Cr Marche - Bnl c/c 3773 Jesi	4.886,53	1.656,14	3.230,39	195%
SPA.C.04.01.01.49 - Cr Veneto - Bnl c/c 1516	40.250,94		40.250,94	
SPA.C.04.01.01.50 - Comitato Regionale Friuli BNL c/c 6991	17.689,04		17.689,04	
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	1.332.342,17	6.737.453,26	-5.405.111,09	-80%
SPA.C.04.01.02.01 - C/C postale	25.726,17	10.887,66	14.838,51	136%
SPA.C.04.01.02.02 - C/C paypal	4.264,40	768,06	3.496,34	455%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	29.990,57	11.655,72	18.334,85	157%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	1.362.332,74	6.749.108,98	-5.386.776,24	-80%
SPA.C.04.03.01.01 - Cassa contanti	822,66	189,53	633,13	334%
SPA.C.04.03.01.11 - Cassa contanti CR Veneto	16,04	109,33	-93,29	-85%
SPA.C.04.03.01.12 - Cassa contanti Delg. Valle d'Aosta	82,59	82,59		
SPA.C.04.03.01.13 - Cassa contanti CR Puglia	623,78	688,02	-64,24	-9%
SPA.C.04.03.01.14 - Cassa contanti Deleg. Trento	15,29	96,15	-80,86	-84%
SPA.C.04.03.01.15 - Cassa contante Deleg. F.V.G.	248,94	507,69	-258,75	-51%
SPA.C.04.03.01.16 - Cassa contante CR Piemonte	2.546,91	688,90	1.858,01	270%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPA.C.04.03.01.17 - Cassa contante CR Sardegna	74,91	59,88	15,03	25%
SPA.C.04.03.01.18 - Cassa contante CR Umbria	126,50	700,00	-573,50	-82%
SPA.C.04.03.01.19 - Cassa contante Deleg. basilicata	50,52	5,52	45,00	815%
SPA.C.04.03.01.20 - Cassa contante CR Emilia Romagna	18,00	18,00		
SPA.C.04.03.01.22 - Cassa contanti CR Sicilia	672,45	795,81	-123,36	-16%
SPA.C.04.03.01.23 - Cassa contanti CR Campania	539,93	277,20	262,73	95%
SPA.C.04.03.01.24 - Cassa contanti CR Liguria	205,41	241,21	-35,80	-15%
SPA.C.04.03.01.25 - Cassa contanti CR Calabria	79,14	199,63	-120,49	-60%
SPA.C.04.03.01.26 - Cassa contanti CR Toscana	581,53	304,91	276,62	91%
SPA.C.04.03.01.27 - Cassa contanti CR Marche	9,13	49,32	-40,19	-81%
SPA.C.04.03.01.28 - Cassa contanti Delegaz. Bolzano	163,51	97,21	66,30	68%
SPA.C.04.03.01.29 - Cassa contanti CR Lombardia	536,89	207,91	328,98	158%
SPA.C.04.03.01.30 - Cassa contanti Delegaz. Molise	82,42	59,80	22,62	38%
SPA.C.04.03.01.31 - Cassa contanti CR Lazio	941,80	11,55	930,25	8.054%
SPA.C.04.03.01 - Denaro e valori in cassa	8.438,35	5.390,16	3.048,19	57%
SPA.C.04.03 - CASSA	8.438,35	5.390,16	3.048,19	57%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.370.771,09	6.754.499,14	-5.383.728,05	-80%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	38.028.347,03	43.655.600,34	-5.627.253,31	-13%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02.01 - Risconti attivi su canoni telefonici	11.292,37		11.292,37	
SPA.D.01.02.02 - Risconti attivi su assicurazioni	281.344,49	245.962,72	35.381,77	14%
SPA.D.01.02.04 - Risconti attivi su canoni di locazione	117.307,14	119.443,38	-2.136,24	-2%
SPA.D.01.02.05 - Risconti attivi diversi	35.537,32	31.424,98	4.112,34	13%
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	445.481,32	396.831,08	48.650,24	12%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	445.481,32	396.831,08	48.650,24	12%
TOTALE RATEI E RISCONTI	445.481,32	396.831,08	48.650,24	12%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	46.495.459,48	48.217.164,67	-1.721.705,19	-4%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	22.137.746,21	4.921.971,21	17.215.775,00	350%
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	22.137.746,21	4.921.971,21	17.215.775,00	350%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	1.540.861,40	17.215.775,00	-15.674.913,60	-91%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	1.540.861,40	17.215.775,00	-15.674.913,60	-91%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	23.678.607,61	22.137.746,21	1.540.861,40	7%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.01 - Contributi vincolati per programmi		4.600.000,00	-4.600.000,00	-100%
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	130.000,00	130.000,00		
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	369.028,10	1.342.717,59	-973.689,49	-73%
SPP.B.03.05 - Fondo Imposte differite	5.053.236,00	6.737.648,00	-1.684.412,00	-25%
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	5.552.264,10	12.810.365,59	-7.258.101,49	-57%
SPP.B.04 - FONDI ACCANTONAMENTO				
SPP.B.04.01 - Riserva con vincolo di destinazione Grandi Infortuni	308.000,00	500.000,00	-192.000,00	-38%
TOTALE FONDI ACCANTONAMENTO	308.000,00	500.000,00	-192.000,00	-38%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.860.264,10	13.310.365,59	-7.450.101,49	-56%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto (INDENNITA ANZ. TFR LAV. SUB)	1.702.359,10	1.553.469,39	148.889,71	10%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.702.359,10	1.553.469,39	148.889,71	10%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	211.311,78	50.717,56	160.594,22	317%
SPP.D.05.01.02 - Acconti per biglietteria italia S.N.	1.712.246,52	947.548,61	764.697,91	81%
SPP.D.05.01.03 - Acconti per biglietteria estera	155.445,01		155.445,01	
SPP.D.05.01.07 - Acconti su futura cessione partecipazione (EPCR)		1.232.059,67	-1.232.059,67	-100%
TOTALE ACCONTI	2.079.003,31	2.230.325,84	-151.322,53	-7%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01.01 - Debiti verso fornitori (<12 mesi)	4.729.449,74	2.786.925,65	1.942.524,09	70%
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	4.729.449,74	2.786.925,65	1.942.524,09	70%
SPP.D.06.02.01.01 - Fornitori fatture da ricevere	1.036.667,02	748.530,12	288.136,90	38%
SPP.D.06.02.01 - Fatture da ricevere da fornitori (<12 mesi)	1.036.667,02	748.530,12	288.136,90	38%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	1.036.667,02	748.530,12	288.136,90	38%
SPP.D.06.03.01.01 - Note di credito fornitori da ricevere	-32.596,27	-9.106,16	-23.490,11	258%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-32.596,27	-9.106,16	-23.490,11	258%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	5.733.520,49	3.526.349,61	2.207.170,88	63%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI				
SPP.D.11.01.01.03 - I.R.A.P. c/esercizio	46.990,00	1.023.700,00	-976.710,00	-95%
SPP.D.11.01.01.06 - I.R.E.S. c/esercizio	219.713,00		219.713,00	
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	266.703,00	1.023.700,00	-756.997,00	-74%
SPP.D.11.02.01 - Erario c/Trattenute	262.619,96	182.808,68	79.811,28	44%





PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPP.D.11.02.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP. RIV. TFR		18,87	-18,87	-100%
SPP.D.11.02.06 - SOLIDARIETA' COLLETTIVA		1.380,00	-1.380,00	-100%
SPP.D.11.02.90 - DEBITO ERARIO	231.983,23	148.119,92	83.863,31	57%
SPP.D.11.02- - ERARIO C/TRATTENUTE	494.603,19	332.327,47	162.275,72	49%
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	761.306,19	1.356.027,47	-594.721,28	-44%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01.01 - INPS	230.373,56	183.306,37	47.067,19	26%
SPP.D.12.01.02 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	30.198,39	36.293,79	-6.095,40	-17%
SPP.D.12.01.04 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per quota rinnovo CCNL	35.056,68		35.056,68	
SPP.D.12.01- - DEBITI V/INPS	295.628,63	219.600,16	76.028,47	35%
SPP.D.12.02.01 - INAIL	2.140,37	690,42	1.449,95	210%
SPP.D.12.02.02 - Debiti v / Ist.ti di secur. INAIL per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	360,40	305,71	54,69	18%
SPP.D.12.02- - DEBITI V/INAIL	2.500,77	996,13	1.504,64	151%
SPP.D.12.20 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. TFR	2.956,47	3.114,63	-158,16	-5%
SPP.D.12.25 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. PREV.COMPL.	1.325,30	1.440,14	-114,84	-8%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	302.411,17	225.151,06	77.260,11	34%
SPP.D.13 - ALTRI DEBITI				
SPP.D.13.04.00000001 - DEBITI VS/PERSONALE FEDERALE C/RETRIBUZIONI	81.739,35	111.361,22	-29.621,87	-27%
SPP.D.13.04.00000090 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA C/RETRIBUZIONI	21.676,60	17.894,88	3.781,72	21%
SPP.D.13.04.00000092 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA PER I.A. E T.F.R.		4.894,36	-4.894,36	-100%
SPP.D.13.04.00000094 - DEBITI V/S PERSONALE FEDERALE PER ACC.TO QUOTA RINNOVO CCNL	118.833,68		118.833,68	
SPP.D.13.04- - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	223.296,16	134.635,86	88.660,30	66%
SPP.D.13.05.04- - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	3.793.399,03	698.341,54	3.095.057,49	443%
SPP.D.13.05.05- - DEBITI VERSO TESSERATI	489.985,22	522.181,80	-32.196,58	-6%
SPP.D.13.05.06- - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	130.090,94	101.261,72	28.829,22	28%
SPP.D.13.05.09- - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	423.827,19	299.643,05	124.184,14	41%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPP.D.13.05.80.02 - TRATTENUTA CRAL	44,95	49,60	-4,65	-9%
SPP.D.13.05.80.03 - TRATTENUTA SINDACALE	329,20	477,89	-148,69	-31%
SPP.D.13.05.80.04 - TRATT. CESSIONE V E PREST. DEL.	1.065,00	1.075,00	-10,00	-1%
SPP.D.13.05.80.08 - TRATTENUTA INA		65,80	-65,80	-100%
SPP.D.13.05.80.09 - TRATTENUTA POL. SANITARIA	1.554,60	1.093,52	461,08	42%
SPP.D.13.05.80.13 - TRATTENUTA GROUPAMA	534,11	566,00	-31,89	-6%
SPP.D.13.05.80 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.527,86	3.327,81	200,05	6%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	4.840.830,24	1.624.755,92	3.216.074,32	198%
SPP.D.13.12.02 - ANTICIPI RICEVUTI DA SPORT E SALUTE	933.132,60		933.132,60	
SPP.D.13.12 - ANTICIPAZIONI CONI E SPORT E SALUTE	933.132,60		933.132,60	
SPP.D.13.90.01 - PERSONALE FEDERALE C/RETR.		271.829,23	-271.829,23	-100%
SPP.D.13.90.10 - DEBITI VS.PERS.FED. ANNI PREC.		66.604,84	-66.604,84	-100%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE CONTO RETRIBUZIONI		338.434,07	-338.434,07	-100%
SPP.D.13.91.01 - PERSONALE EX-CONI C/RETR.		52.122,42	-52.122,42	-100%
SPP.D.13.91 - DEBITI VERSO PERSONALE EX-CONI		52.122,42	-52.122,42	-100%
SPP.D.13.95.01 - Debito V/s Personale per accantonamento F.do previdenza (1%)		17.137,49	-17.137,49	-100%
SPP.D.13.95 - Debito V/s Personale per accantonamento F.do previdenza(1%)		17.137,49	-17.137,49	-100%
TOTALE ALTRI DEBITI	5.997.259,00	2.167.085,76	3.830.173,24	177%
TOTALE DEBITI	14.873.500,16	9.504.939,74	5.368.560,42	56%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi diritti economici	148.400,38	1.329.408,42	-1.181.008,04	-89%
SPP.E.01.02.02 - Risconti passivi contributi Sport e Salute		296.451,00	-296.451,00	-100%
SPP.E.01.02.03 - Risconti su entrate ist.li	232.328,13	84.784,32	147.543,81	174%
TOTALE RATEI E RISCONTI	380.728,51	1.710.643,74	-1.329.915,23	-78%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	46.495.459,48	48.217.164,67	-1.721.705,19	-4%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.559.569,50	6.823.613,98	-264.044,48	-4%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	20.000,00	0,00	20.000,00	
1.03.	Quote degli associati:	759.497,05	512.825,92	246.671,13	48%
1.04.01.	Sei Nazioni	14.802.798,86	12.895.626,76	1.907.172,10	15%
1.04.02.	Test match internazionali	4.426.975,35	3.909.925,25	517.050,10	13%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	2.599.599,69	2.398.980,52	200.619,17	8%
1.04.04.	W.R.W.C. - Torneo di qualificazione	0,00	473.380,08	-473.380,08	-100%
1.04.06.	Summer series Under 20	230.592,52	0,00	230.592,52	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	22.059.966,42	19.677.912,61	2.382.053,81	12%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	175.280,29	97.500,00	77.780,29	80%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.388.262,96	3.412.726,05	-24.463,09	-1%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	11.931.049,04	43.221.142,66	-31.290.093,62	-72%
1.08.	Contributi CONI	0,00	64.227,21	-64.227,21	-100%
1.	Attività Centrale	44.893.625,26	73.809.948,43	-28.916.323,17	-39%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,46%</i>	<i>99,77%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	160.272,95	129.826,43	30.446,52	23%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	81.731,97	43.000,00	38.731,97	90%
2.	Attività Struttura Territoriale	242.004,92	172.826,43	69.178,49	40%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,54%</i>	<i>0,23%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	45.135.630,18	73.982.774,86	-28.847.144,68	-39%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	22.275.749,64	20.636.786,56	1.638.963,08	8%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	2.530.660,73	1.988.404,73	542.256,00	27%
1.01.01.01.	Totale Costi PO/AL	24.806.410,37	22.625.191,29	2.181.219,08	10%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	5.699.794,51	4.966.044,19	733.750,32	15%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	855.290,06	165.427,04	689.863,02	417%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	27.802,00	21.408,08	6.393,92	30%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	46.564,08	25.467,86	21.096,22	83%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	456.689,22	0,00	456.689,22	
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.494.236,36	3.851.731,79	-1.357.495,43	-35%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	231.544,21	246.931,99	-15.387,78	-6%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	263.216,05	247.142,79	16.073,26	7%
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	144,00	473.694,52	-473.550,52	-100%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	10.075.280,49	9.997.848,26	77.432,23	1%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	34.881.690,86	32.623.039,55	2.258.651,31	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	77,32%	66,96%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.003.076,26	6.174.140,37	-4.171.064,11	-68%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,44%	12,67%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	36.884.767,12	38.797.179,92	-1.912.412,80	-5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	81,72%	52,44%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	81,76%	79,63%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.385.899,04	5.147.446,91	238.452,13	5%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	344.085,94	287.762,77	56.323,17	20%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	76.540,83	78.404,03	-1.863,20	-2%
2.01.02.03.	Organi di giustizia	9.658,87	1.071,57	8.587,30	801%
2.01.02.04.	Altre commissioni	10.111,96	4.477,27	5.634,69	126%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	25.924,48	14.059,72	11.864,76	84%
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	0,00	180.070,81	-180.070,81	-100%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	466.322,08	565.846,17	-99.524,09	-18%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	305.871,10	489.879,10	-184.008,00	-38%
2.01.04.	Costi generali	1.201.530,26	2.013.108,83	-811.578,57	-40%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	121.953,35	160.805,18	-38.851,83	-24%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	7.481.575,83	8.377.086,19	-895.510,36	-11%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,58%	17,19%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	445.748,05	380.713,67	65.034,38	17%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,99%	0,78%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.927.323,88	8.757.799,86	-830.475,98	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	17,56%	11,84%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,57%	17,98%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	0,00	940.223,02	-940.223,02	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		1,93%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	89.687,57	138.043,57	-48.356,00	-35%
	In % sul Costo della produzione	0,20%	0,28%		
3.	Accantonamenti	89.687,57	1.078.266,59	-988.579,02	-92%
	In % sul Valore della Produzione	0,20%	1,45%		
	In % sul Costo della produzione	0,20%	2,21%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	211.004,18	86.884,73	124.119,45	143%
	In % sul Costo della produzione	0,47%	0,18%		
4.	Oneri diversi di gestione	211.004,18	86.884,73	124.119,45	143%
	In % sul Valore della Produzione	0,47%	0,12%		
	In % sul Costo della produzione	0,47%	0,18%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	45.112.782,75	48.720.131,10	-3.607.348,35	-7%
	In % sul Valore della Produzione	99,95%	65,85%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	22.847,43	25.262.643,76	-25.239.796,33	-100%
	In % sul Valore della Produzione	0,05%	34,15%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEG.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	100.304,97	170.707,24	-70.402,27	-41%
CEE.	Imposte sul reddito	1.417.709,00	-8.217.576,00	9.635.285,00	-117%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.540.861,40	17.215.775,00	-15.674.913,60	-91%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.124.226,00	2.827.773,00	296.453,00	10%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.804.810,00	3.046.154,00	-241.344,00	-8%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	296.451,00	843.822,00	-547.371,00	-65%
CEA.006	Contributi straordinari	330.182,50	16.520,00	313.662,50	1.899%
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali		8.094,00	-8.094,00	-100%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA		66.250,98	-66.250,98	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Sport di Tutti	3.900,00	15.000,00	-11.100,00	-74%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	6.559.569,50	6.823.613,98	-264.044,48	-4%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	20.000,00		20.000,00	
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	20.000,00	0,00	20.000,00	
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.577,00	35.287,14	289,86	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	614.026,34	376.748,58	237.277,76	63%
CEA.009	Multe e tasse gara	68.765,00	57.360,00	11.405,00	20%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	11.698,71	43.430,20	-31.731,49	-73%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	29.430,00		29.430,00	
1.03.	Totale Quote degli associati:	759.497,05	512.825,92	246.671,13	48%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	32.825,00		32.825,00	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	101.586,63		101.586,63	
CEA.017	Diritti televisivi	12.273.690,84	12.490.679,32	-216.988,48	-2%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	297.531,36	159.000,00	138.531,36	87%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEA.019	Vendita biglietti	1.544.085,78		1.544.085,78	
CEA.020	Sponsors istituzionali	351.079,25	95.947,44	255.131,81	286%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	200.000,00	150.000,00	50.000,00	33%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	2.000,00		2.000,00	
1.04.01.	Totale Sei Nazioni	14.802.798,86	12.895.626,76	1.907.172,10	15%
1.04.02.	Test match internazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	40.983,61		40.983,61	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		57.613,42	-57.613,42	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	3.070.043,52	2.688.894,29	381.149,23	14%
CEA.019	Vendita biglietti	535.379,61	594.788,08	-59.408,47	-10%
CEA.020	Sponsors istituzionali	105.911,07	148.018,46	-42.107,39	-28%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	275.857,54	220.000,00	55.857,54	25%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	398.800,00		398.800,00	
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		200.611,00	-200.611,00	-100%
1.04.02.	Totale Test match internazionali	4.426.975,35	3.909.925,25	517.050,10	13%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR				
CEA.017	Diritti televisivi	45.000,00	2.398.980,52	-2.353.980,52	-98%
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	2.554.599,69		2.554.599,69	
1.04.03.	Totale Test internazionali franchigia FIR	2.599.599,69	2.398.980,52	200.619,17	8%
1.04.04.	W.R.W.C. - Torneo di qualificazione				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale		464.408,40	-464.408,40	-100%
CEA.019	Vendita biglietti		8.971,68	-8.971,68	-100%
1.04.04.	Totale W.R.W.C. - Torneo di qualificazione	0,00	473.380,08	-473.380,08	-100%
1.04.06.	Summer series Under 20				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	195.090,66		195.090,66	
CEA.019	Vendita biglietti	30.051,13		30.051,13	
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	5.450,73		5.450,73	
1.04.06.	Totale Summer series Under 20	230.592,52	0,00	230.592,52	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%		
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	22.059.966,42	19.677.912,61	2.382.053,81	12%		
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali						
CEA.017	Diritti televisivi	135.250,00	97.500,00	37.750,00	39%		
CEA.019	Vendita biglietti	40.030,29		40.030,29			
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	175.280,29	97.500,00	77.780,29	80%		
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni						
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.690.428,88	1.382.510,56	307.918,32	22%		
CEA.020	Sponsors istituzionali	777.419,35	1.200.000,00	-422.580,65	-35%		
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	897.421,29	805.715,49	91.705,80	11%		
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	22.993,44	24.500,00	-1.506,56	-6%		
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.388.262,96	3.412.726,05	-24.463,09	-1%		
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria						
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	24.063,25	53.423,99	-29.360,74	-55%		
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	175.950,86	124.239,23	51.711,63	42%		
CEA.023	Plusvalenze	510,00		510,00			
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	35.857,25	59.874,34	-24.017,09	-40%		
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	40.012,00	50.709,00	-10.697,00	-21%		
CEA.034	Proventi derivanti da cessione di diritti commerciali		35.091.918,52	-35.091.918,52	-100%		
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	6.848.541,51	1.983.403,94	4.865.137,57	245%		
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	416.139,59	46.080,36	370.059,23	803%		
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale	1.855.745,98	3.507.816,00	-1.652.070,02	-47%		
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.344.200,60	2.292.747,28	51.453,32	2%		
CEA.205	Indennizzi assicurativi	190.028,00	10.930,00	179.098,00	1.639%		
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	11.931.049,04	43.221.142,66	-31.290.093,62	-72%		
1.08.	Contributi CONI						
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali		9.511,25	-9.511,25	-100%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale		54.715,96	-54.715,96	-100%
1.08.	Totale Contributi CONI	0,00	64.227,21	-64.227,21	-100%
1.	Totale Attività Centrale	44.893.625,26	73.809.948,43	-28.916.323,17	-39%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,46%</i>	<i>99,77%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	160.272,95	129.826,43	30.446,52	23%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	160.272,95	129.826,43	30.446,52	23%
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	81.731,97	43.000,00	38.731,97	90%
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	81.731,97	43.000,00	38.731,97	90%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	242.004,92	172.826,43	69.178,49	40%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,54%</i>	<i>0,23%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	45.135.630,18	73.982.774,86	-28.847.144,68	-39%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA						
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale						
1.01.01.	Costi PO/AL						
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>						
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.347.657,60	1.793.708,74	553.948,86	31%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.123.221,90	1.252.990,00	870.231,90	69%		
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.770,00	7.780,00	-4.010,00	-52%		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	92.346,74	59.321,71	33.025,03	56%		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	75.427,96	40.027,12	35.400,84	88%		
CEB.006	Spese mediche	120.689,66	63.518,81	57.170,85	90%		
CEB.008	Premi di assicurazione	2.028,00	1.776,85	251,15	14%		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		650,00	-650,00	-100%		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	850,00	2.459,16	-1.609,16	-65%		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		7.700,00	-7.700,00	-100%		
CEB.016	Altre spese	34.644,19	131.705,07	-97.060,88	-74%		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		26.177,56	-26.177,56	-100%		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	9.950.000,00	10.000.000,00	-50.000,00	-1%		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		20.454,40	-20.454,40	-100%		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	25.926,13	175.186,93	-149.260,80	-85%		
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		10.000,00	-10.000,00	-100%		
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		208,00	-208,00	-100%		
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	1.164.134,16	897.357,90	266.776,26	30%		
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	40.000,00	45.000,00	-5.000,00	-11%		
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif.	15.980.696,34	14.536.022,25	1.444.674,09	10%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%		
1.01.01.01.02.	Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello Allenamenti e stages						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.455.274,79	1.683.276,88	-228.002,09	-14%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	214.440,00	118.040,00	96.400,00	82%		
CEB.003	Compensi per staff tecnico	573.573,02	628.353,34	-54.780,32	-9%		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	178.456,39	181.465,70	-3.009,31	-2%		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		387,16	-387,16	-100%		
CEB.006	Spese mediche	83.244,20	59.454,09	23.790,11	40%		
CEB.008	Premi di assicurazione	550,00		550,00			
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	28.027,26	29.564,72	-1.537,46	-5%		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.900,00	7.400,00	-4.500,00	-61%		
CEB.016	Altre spese	12.568,99	25.757,32	-13.188,33	-51%		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.244,60	2.278,76	-1.034,16	-45%		
CEB.019	Tutela assicurativa	9.579,30	20.000,00	-10.420,70	-52%		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.478,29	3.080,71	-1.602,42	-52%		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		468,00	-468,00	-100%		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	10.370,15	177.391,02	-167.020,87	-94%		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	350,00		350,00			
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	69.000,00	112.750,00	-43.750,00	-39%		
CEB.080	Collaboratori - compensi	29.723,00	43.468,50	-13.745,50	-32%		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	107,09	323,42	-216,33	-67%		
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	520,33		520,33			
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	2.671.407,41	3.093.459,62	-422.052,21	-14%		
1.01.01.01.04.	Compensi per prestazioni contrattuali						
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	425.592,86	207.192,00	218.400,86	105%		
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.199.046,58	1.936.849,48	262.197,10	14%		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	159.191,98	75.189,31	84.002,67	112%		
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	2.783.831,42	2.219.230,79	564.600,63	25%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<u>1.01.01.01.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	627.848,57	653.273,90	-25.425,33	-4%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	211.965,90	134.800,00	77.165,90	57%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	839.814,47	788.073,90	51.740,57	7%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	22.275.749,64	20.636.786,56	1.638.963,08	8%
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01.</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	215.970,24	180.525,14	35.445,10	20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		8.983,02	-8.983,02	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.724,10	86,13	11.637,97	13.512%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	913.378,44	527.413,52	385.964,92	73%
CEB.019	Tutela assicurativa	53.983,83	26.000,00	27.983,83	108%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.195.056,61	743.007,81	452.048,80	61%
<u>1.01.01.02.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	75.442,27	80.948,22	-5.505,95	-7%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	133.265,82	92.941,63	40.324,19	43%
CEB.016	Altre spese	114.216,58	81.527,78	32.688,80	40%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		3.805,70	-3.805,70	-100%
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	418.700,11	382.522,05	36.178,06	9%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	741.624,78	641.745,38	99.879,40	16%
<u>1.01.01.02.04.</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	319.143,81	319.755,26	-611,45	0%
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	319.143,81	319.755,26	-611,45	0%
<u>1.01.01.02.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.019	Tutela assicurativa	205.844,58	228.807,88			-22.963,30	-10%
1.01.01.02.05.	Totale Interventi per gli atleti	205.844,58	228.807,88			-22.963,30	-10%
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>						
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	60.024,00	47.512,00			12.512,00	26%
CEB.025	Spese controlli antidoping	8.966,95	7.576,40			1.390,55	18%
1.01.01.02.06.	Totale Spese per antidoping	68.990,95	55.088,40			13.902,55	25%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	2.530.660,73	1.988.404,73			542.256,00	27%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	24.806.410,37	22.625.191,29			2.181.219,08	10%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>						
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>						
1.01.02.01.01.	<u>Sel Nazioni</u>						
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	8.117,01				8.117,01	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	45.105,37	45.900,00			-794,63	-2%
CEB.016	Altre spese	63.703,00	13.904,11			49.798,89	358%
CEB.017	Acquisto Biglietti	31.122,63				31.122,63	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	107.384,76	71.076,51			36.308,25	51%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	155.721,92	70.546,54			85.175,38	121%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.086,17				-4.086,17	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	29.000,00	33.350,00			-4.350,00	-13%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		6.264,00			-6.264,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	88.838,21	141.286,12			-52.447,91	-37%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	15.767,46	9.984,34			5.783,12	58%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	16.830,80				16.830,80	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	300.000,00	255.000,00			45.000,00	18%
CEB.080	Collaboratori - compensi	5.780,00	24.190,00			-18.410,00	-76%
CEB.105	Spese di rappresentanza	55.159,20				55.159,20	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.069,40				6.069,40	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	351.079,25		351.079,25	
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	1.283.765,18	671.501,62	612.263,56	91%
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.262,40		6.262,40	
1.01.02.01.02.	Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo	6.262,40	0,00	6.262,40	
1.01.02.01.03.	<u>2022 Test Match Italia Sud Africa (Genova)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.359,39	2.708,39	4.651,00	172%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.155,59	318,16	1.837,43	578%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	17.100,00	7.400,00	9.700,00	131%
CEB.016	Altre spese	11.605,11	12.458,70	-853,59	-7%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	41.503,50	12.281,91	29.221,59	238%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	39.086,00	10.464,00	28.622,00	274%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	21.750,00		21.750,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.790,00	830,00	4.960,00	598%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	41.653,60	12.421,66	29.231,94	235%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.398,00		10.398,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		9.705,00	-9.705,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	1.745,00	1.386,00	359,00	26%
CEB.105	Spese di rappresentanza	11.647,50	1.100,00	10.547,50	959%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	40.126,94	23.666,66	16.460,28	70%
1.01.02.01.03.	Totale 2022 Test Match Italia Sud Africa (Genova)	251.920,63	96.740,48	155.180,15	160%
1.01.02.01.04.	<u>2022 Test Match Italia Australia (Firenze)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.681,62	4.091,01	590,61	14%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.965,13		1.965,13	
CEB.008	Premi di assicurazione	3.000,00		3.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	20.800,00	14.050,00	6.750,00	48%
CEB.016	Altre spese	45.515,10	19.085,30	26.429,80	138%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	27.493,50	12.278,50	15.215,00	124%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	50.298,00	7.830,00	42.468,00	542%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	8.800,00		8.800,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.060,00	5.120,80	939,20	18%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	18.947,40	11.741,66	7.205,74	61%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.843,45		10.843,45	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	3.040,00		3.040,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	100,00		100,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.505,00	1.387,00	2.118,00	153%
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.565,00		10.565,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	78,00		78,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	33.280,29	23.666,66	9.613,63	41%
1.01.02.01.04.	Totale 2022 Test Match Italia Australia (Firenze)	248.972,49	101.250,93	147.721,56	146%
1.01.02.01.05.	<u>2022 Test Match Italia Samoa (Padova)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.999,30	863,32	7.135,98	827%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.788,79	1.845,78	-56,99	-3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	24.280,00	64.127,55	-39.847,55	-62%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.451,36	-1.451,36	-100%
CEB.016	Altre spese	10.692,63	40.558,45	-29.865,82	-74%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	23.403,00	32.073,80	-8.670,80	-27%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	15.658,00	74.976,30	-59.318,30	-79%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	40.560,00	5.303,70	35.256,30	665%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	7.660,00	15.502,00	-7.842,00	-51%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	41.975,30	32.181,83	9.793,47	30%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.399,00		10.399,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	931,19	2.224,00	-1.292,81	-58%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		150.000,00	-150.000,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.825,00	2.207,00	1.618,00	73%
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.830,00	11.000,00	-4.170,00	-38%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		1.731,40	-1.731,40	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	32.503,84	100.685,14	-68.181,30	-68%
1.01.02.01.05.	Totale 2022 Test Match Italia Samoa (Padova)	228.506,05	538.731,63	-310.225,58	-58%
1.01.02.01.08.	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.833,50	456,80	1.376,70	301%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	3.526,00	902,00	2.624,00	291%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	306.826,00	395.564,00	-88.738,00	-22%
CEB.080	Collaboratori - compensi	4.248,00	31.838,00	-27.590,00	-87%
1.01.02.01.06.	Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16	3.316.433,50	3.428.760,80	-112.327,30	-3%
1.01.02.01.09.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		3.284,88	-3.284,88	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		9.066,00	-9.066,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.01.02.01.09.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay	0,00	16.350,88	-16.350,88	-100%
1.01.02.01.10.	2021 Test Nazionale A Italia - Romania				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		2.177,70	-2.177,70	-100%
CEB.016	Altre spese		23.731,09	-23.731,09	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		11.188,00	-11.188,00	-100%
1.01.02.01.10.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Romania	0,00	37.096,79	-37.096,79	-100%
1.01.02.01.11.	2022 Tour estivo nazionale maggiore				
CEB.016	Altre spese		75.611,06	-75.611,06	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	10.000,00		10.000,00	
1.01.02.01.11.	Totale 2022 Tour estivo nazionale maggiore	10.000,00	75.611,06	-65.611,06	-87%
1.01.02.01.12.	2022 Sei nazioni - under 20				
CEB.016	Altre spese	7.697,53		7.697,53	
1.01.02.01.12.	Totale 2022 Sei nazioni - under 20	7.697,53	0,00	7.697,53	
1.01.02.01.13.	2022 Sei nazioni - Femminile				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.100,00		3.100,00	
CEB.016	Altre spese	25.438,94		25.438,94	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.660,30		9.660,30	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	13.993,00		13.993,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	7.414,00		7.414,00	
1.01.02.01.13.	Totale 2022 Sei nazioni - Femminile	59.606,24	0,00	59.606,24	
1.01.02.01.14.	2022 Test Nazionale A Italia Emergenti - Olanda				
CEB.016	Altre spese	2.121,00		2.121,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	6.800,00		6.800,00	
1.01.02.01.14.	Totale 2022 Test Nazionale A Italia Emergenti - Olanda	8.921,00	0,00	8.921,00	



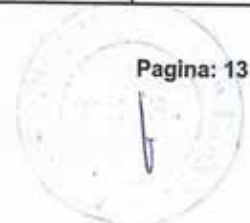


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<u>1.01.02.01.15.</u>	<u>2022 Summer series Under 20</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	34.198,17		34.198,17	
CEB.016	Altre spese	187.988,68		187.988,68	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	150,00		150,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	32.660,00		32.660,00	
1.01.02.01.15.	Totale 2022 Summer series Under 20	254.996,85	0,00	254.996,85	
<u>1.01.02.01.16.</u>	<u>2022 Test Femminile Italia - Francia (Biella)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.916,23		1.916,23	
CEB.016	Altre spese	17.746,41		17.746,41	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.050,00		3.050,00	
1.01.02.01.16.	Totale 2022 Test Femminile Italia - Francia (Biella)	22.712,64	0,00	22.712,64	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	5.699.794,51	4.966.044,19	733.750,32	15%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.054,77	1.680,29	9.374,48	558%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	585,41		585,41	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.142,00		6.142,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.410,79	880,25	2.530,54	287%
CEB.016	Altre spese	15.856,13		15.856,13	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	11.914,96	1.322,00	10.592,96	801%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.312,00		10.312,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.680,00		6.680,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	500,00	2.037,50	-1.537,50	-75%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	9.650,00	900,00	8.750,00	972%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	775.954,00	157.405,00	618.549,00	393%



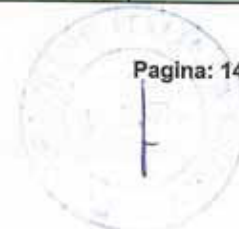


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.230,00	1.202,00	2.028,00	169%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	855.290,06	165.427,04	689.863,02	417%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi Internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.802,00	3.408,08	6.393,92	188%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	18.000,00	18.000,00		
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	27.802,00	21.408,08	6.393,92	30%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.638,90	202,00	4.436,90	2.196%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		100,00	-100,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	100,00	357,00	-257,00	-72%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	70,00	2.255,75	-2.185,75	-97%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		21.960,00	-21.960,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	41.755,18	593,11	41.162,07	6.940%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	46.564,08	25.467,86	21.096,22	83%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.016	Altre spese	196,01		196,01	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	3.900,00		3.900,00	
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	26.777,25		26.777,25	
CEB.048	Sport nella scuola	330.182,50		330.182,50	
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	95.633,46		95.633,46	
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	456.689,22	0,00	456.689,22	
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	548.075,60	321.096,80	226.978,80	71%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	10.000,00	10.000,00		
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate	1.608.146,66	3.130.673,94	-1.522.527,28	-49%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	11.899,10		11.899,10	
CEB.062	Contributi straordinari	316.115,00	389.961,05	-73.846,05	-19%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	2.494.236,36	3.851.731,79	-1.357.495,43	-35%
1.01.02.08.	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.964,27	4.335,72	-371,45	-9%
CEB.016	Altre spese		542,00	-542,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.660,91	3.153,25	2.507,66	80%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.064,91	19.635,75	-1.570,84	-8%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	85.820,30	96.040,60	-10.220,30	-11%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.526,62	6.868,10	-341,48	-5%
CEB.064	Utenze e servizi	55.547,24	59.223,35	-3.676,11	-6%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	42.500,00	42.300,00	200,00	0%
CEB.105	Spese di rappresentanza	170,96	299,52	-128,56	-43%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.289,00	4.533,70	-1.244,70	-27%
1.01.02.08.	Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	231.544,21	246.931,99	-15.387,78	-6%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	180.205,38	171.727,47	8.477,91	5%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	83.010,67	75.415,32	7.595,35	10%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	263.216,05	247.142,79	16.073,26	7%
1.01.02.12.	<u>Progetti e attività responsabilità sociale</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	144,00	425.500,00	-425.356,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		48.194,52	-48.194,52	-100%
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	144,00	473.694,52	-473.550,52	-100%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	10.075.280,49	9.997.848,26	77.432,23	1%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	34.881.690,86	32.623.039,55	2.258.651,31	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	77,32%	66,96%		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.						
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.003.076,26	6.174.140,37	-4.171.064,11	-68%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,44%	12,67%				
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	36.884.767,12	38.797.179,92	-1.912.412,80	-5%		
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	81,72%	52,44%				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	81,76%	79,63%				
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI						
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale						
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni						
CEB.008	Premi di assicurazione	13.887,11	56.581,29	-42.694,18	-75%		
CEB.019	Tutela assicurativa	70.261,24		70.261,24			
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	68,00	7.980,68	-7.912,68	-99%		
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.068.142,25	2.278.444,07	-210.301,82	-9%		
CEB.074	Personale Federale - straordinari	72.777,48	73.680,66	-903,18	-1%		
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	707.424,64	727.827,71	-20.403,07	-3%		
CEB.076	Premi assicurativi personale	19.804,37	14.657,83	5.146,54	35%		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	249.455,97	166.701,22	82.754,75	50%		
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	272.783,91	101.552,12	171.231,79	169%		
CEB.080	Collaboratori - compensi	173.815,49	229.225,55	-55.410,06	-24%		
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	85.768,12	64.475,81	21.292,31	33%		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	5.660,51	178,90	5.481,61	3.064%		
CEB.086	Costi di formazione del personale	10.909,71	24.645,28	-13.735,57	-56%		
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	625.113,17	753.436,66	-128.323,49	-17%		
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	17.295,12	26.554,10	-9.258,98	-35%		
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	215.643,19	253.700,91	-38.057,72	-15%		
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa		4.429,90	-4.429,90	-100%		
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	104.857,15	71.653,95	33.203,20	46%		



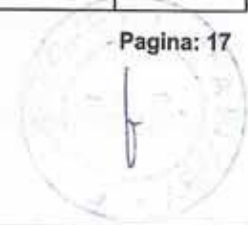


FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	63.181,11	55.083,95	8.097,16	15%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	1.000,00		1.000,00	
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	409.758,03	222.958,72	186.799,31	84%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)		6.051,82	-6.051,82	-100%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%	4.737,24	4.285,78	451,46	11%
CEB.220	Personale federale quota retribuzione rinnovo CCNL	118.833,68		118.833,68	
CEB.221	Personale federale quota oneri prev.li rinnovo CCNL	35.056,68		35.056,68	
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	39.664,87	3.340,00	36.324,87	1.088%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	5.385.899,04	5.147.446,91	238.452,13	5%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
<i>2.01.02.01.</i>	<i>Consiglio Federale e C.E.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	69.441,94	67.664,72	1.777,22	3%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	274.644,00	220.098,05	54.545,95	25%
2.01.02.01.	Totale Consiglio Federale e C.E.	344.085,94	287.762,77	56.323,17	20%
<i>2.01.02.02.</i>	<i>Collegio revisori dei Conti</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	507,90	227,70	280,20	123%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	76.032,93	78.176,33	-2.143,40	-3%
2.01.02.02.	Totale Collegio revisori dei Conti	76.540,83	78.404,03	-1.863,20	-2%
<i>2.01.02.03.</i>	<i>Organi di giustizia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.696,10	1.071,57	1.624,53	152%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	6.962,77		6.962,77	
2.01.02.03.	Totale Organi di giustizia	9.658,87	1.071,57	8.587,30	801%
<i>2.01.02.04.</i>	<i>Altre commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.111,96	4.477,27	5.634,69	126%
2.01.02.04.	Totale Altre commissioni	10.111,96	4.477,27	5.634,69	126%
<i>2.01.02.05.</i>	<i>Riunioni Comitati Regionali</i>				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.910,28	13.058,62	10.851,66	83%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	2.014,20	1.001,10	1.013,10	101%
2.01.02.05.	Totale Riunioni Comitati Regionali	25.924,48	14.059,72	11.864,76	84%
2.01.02.06.	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale		180.070,81	-180.070,81	-100%
2.01.02.06.	Totale Assemblea Elettiva	0,00	180.070,81	-180.070,81	-100%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	466.322,08	565.846,17	-99.524,09	-18%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.420,71	10.096,47	3.324,24	33%
CEB.016	Altre spese	49.229,43	188.315,12	-139.085,69	-74%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	126.871,30	151.908,27	-25.036,97	-16%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	24.000,00	24.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	22.349,70	15.408,00	6.941,70	45%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	39.999,96	73.095,00	-33.095,04	-45%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	30.000,00	27.056,24	2.943,76	11%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	305.871,10	489.879,10	-184.008,00	-38%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	19.072,50	21.737,00	-2.664,50	-12%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	16.697,72	26.918,33	-10.220,61	-38%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.030,53	8.633,92	-1.603,39	-19%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.060,66	15.501,39	-1.440,73	-9%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.556,74	9.361,92	-4.805,18	-51%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.092,00	1.260,00	-168,00	-13%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.296,80	1.683,42	-386,62	-23%
CEB.064	UtENZE e servizi	159.782,08	132.665,82	27.116,26	20%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	51.639,22	72.894,80	-21.255,58	-29%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	911,17	1.787,98	-876,81	-49%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	36.369,82	37.117,32	-747,50	-2%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	49.920,00		49.920,00	
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	233.523,02	226.372,77	7.150,25	3%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	210.561,67	1.190.222,77	-979.661,10	-82%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	104.264,39	22.739,60	81.524,79	359%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	1.156,01	3.312,98	-2.156,97	-65%
CEB.102	Sito Internet	51.608,66	48.343,46	3.265,20	7%
CEB.105	Spese di rappresentanza	37.495,27	41.256,98	-3.761,71	-9%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	20.476,63	10.474,77	10.001,86	95%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	112.815,75	87.031,25	25.784,50	30%
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	67.199,62	53.792,35	13.407,27	25%
2.01.04.	Totale Costi generali	1.201.530,26	2.013.108,83	-811.578,57	-40%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	36.651,89	59.745,70	-23.093,81	-39%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	85.301,46	101.059,48	-15.758,02	-16%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	121.953,35	160.805,18	-38.851,83	-24%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	7.481.575,83	8.377.086,19	-895.510,36	-11%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,58%	17,19%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	445.748,05	380.713,67	65.034,38	17%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,99%	0,78%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.927.323,88	8.757.799,86	-830.475,98	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	17,56%	11,84%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,57%	17,98%		
3.	Accantonamenti				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri						
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso		940.223,02		-940.223,02		-100%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	940.223,02		-940.223,02		-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		1,93%				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti						
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	89.687,57	138.043,57		-48.356,00		-35%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	89.687,57	138.043,57		-48.356,00		-35%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,20%	0,28%				
3.	Totale Accantonamenti	89.687,57	1.078.266,59		-988.579,02		-92%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,20%	1,46%				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,20%	2,21%				
4.	Oneri diversi di gestione						
4.01	Oneri diversi di gestione						
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.552,06	12.537,62		-8.985,56		-72%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	207.452,12	74.347,11		133.105,01		179%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	211.004,18	86.884,73		124.119,45		143%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,47%	0,18%				
4.	Totale Oneri diversi di gestione	211.004,18	86.884,73		124.119,45		143%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,47%	0,12%				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,47%	0,18%				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	45.112.782,75	48.720.131,10		-3.607.348,35		-7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	99,95%	65,85%				
	Diff. Valori e Costi della Produz.	22.847,43	25.262.643,76		-25.239.796,33		-100%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,05%	34,15%				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
CEC.001	Interessi attivi	19.495,24	32.200,70	-12.705,46	-39%
CEC.004	Utili su cambi	89.505,45	140.742,46	-51.237,01	-36%
CEC.002	Interessi passivi	8.695,72	2.235,92	6.459,80	289%
CEC.	Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	100.304,97	170.707,24	-70.402,27	-41%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	46.990,00	1.443.028,00	-1.396.038,00	-97%
CEE.003	IRES	219.713,00	36.900,00	182.813,00	495%
CEE.005	Imposte differite IRES	-1.684.412,00	6.737.648,00	-8.422.060,00	-125%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	1.417.709,00	-8.217.576,00	9.635.285,00	-117%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.540.861,40	17.215.775,00	-15.674.913,60	-91%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	2.003.076,26	1.574.140,37	428.935,89	27%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	0,00	4.600.000,00	-4.600.000,00	-100%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	2.003.076,26	6.174.140,37	-4.171.064,11	-68%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	2.003.076,26	6.174.140,37	-4.171.064,11	-68%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	70.494,38	65.403,00	5.091,38	8%
2.02.02.	Organi e Commissioni	0,00	10.412,20	-10.412,20	-100%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	375.253,67	304.898,47	70.355,20	23%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	445.748,05	380.713,67	65.034,38	17%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	445.748,05	380.713,67	65.034,38	17%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.448.824,31	6.554.854,04	-4.106.029,73	-63%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	572.335,60	312.417,69	259.917,91	83%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	824.023,33	739.908,00	84.115,33	11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.798,00		5.798,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	87.000,13	51.098,98	35.901,15	70%
CEB.016	Altre spese	63.500,00	12.200,00	51.300,00	420%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	387.350,00	456.250,00	-68.900,00	-15%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	8.712,10	2.265,70	6.446,40	285%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	54.357,10		54.357,10	
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	2.003.076,26	1.574.140,37	428.935,89	27%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		400.000,00	-400.000,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		150.000,00	-150.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		100.000,00	-100.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		575.000,00	-575.000,00	-100%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive		3.000.000,00	-3.000.000,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi		375.000,00	-375.000,00	-100%
1.02.07.	Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	0,00	4.600.000,00	-4.600.000,00	-100%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.003.076,26	6.174.140,37	-4.171.064,11	-68%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	2.003.076,26	6.174.140,37	-4.171.064,11	-68%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	70.494,38	65.403,00	5.091,38	8%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	70.494,38	65.403,00	5.091,38	8%
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		10.412,20	-10.412,20	-100%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	0,00	10.412,20	-10.412,20	-100%
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	108.283,76	101.384,83	6.898,93	7%
CEB.006	Spese mediche	14.395,54	5.320,37	9.075,17	171%
CEB.008	Premi di assicurazione	649,50	5.762,00	-5.112,50	-89%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	8.804,77	1.354,16	7.450,61	550%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.568,89	2.094,68	4.474,21	214%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12,15	1.719,97	-1.707,82	-99%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.922,43	23.490,35	2.432,08	10%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		4.950,00	-4.950,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	28.688,42	11.221,18	17.467,24	156%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	954,00	1.420,00	-466,00	-33%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	9.858,60	6.047,97	3.810,63	63%
CEB.064	Utenze e servizi	71.572,55	34.715,72	36.856,83	106%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	63.569,22	51.413,55	12.155,67	24%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	777,21	698,63	78,58	11%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.676,53	2.910,65	-234,12	-8%
CEB.102	Sito Internet	3.105,04	3.220,80	-115,76	-4%
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.612,59	24.951,21	661,38	3%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	3.802,47	3.566,25	236,22	7%
CEB.109	Assemblea regionale		18.656,15	-18.656,15	-100%
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	375.253,67	304.898,47	70.355,20	23%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	445.748,05	380.713,67	65.034,38	17%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	445.748,05	380.713,67	65.034,38	17%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.448.824,31	6.554.854,04	-4.106.029,73	-63%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
RENDICONTO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2022

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2022	Esercizio 2021
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)		
A.01.	Incassi da clienti	0,00	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	1.561.615,93	2.766.805,90
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	32.803.423,84	29.669.851,42
A.01.03	da crediti esercizio precedente	112.850,00	0,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	7.321.411,58	5.943.047,25
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	203.904,66	247.917,92
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	215.437,30	464.408,40
A.02.04	Quote dagli associati	66.420,64	21.209,30
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	629.190,32	2.357.728,21
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-8.728.255,10	-9.526.038,91
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-20.889.833,71	-16.973.579,20
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.221.672,95	-2.338.914,87
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	0,00	0,00
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	0,00	-2.133.525,33
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-323.524,19	-353.662,53
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-1.556.955,70	-2.320.412,36
A.07	(Altri pagamenti)	-7.255.117,23	-6.386.196,12
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-2.172.814,83	-1.524.149,75
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-4.149.808,61	-1.047.797,93
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00	0,00
A.11.01	- incassati	0,00	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00	0,00
	Totale	-5.383.728,05	-1.133.308,60
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento		
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00	0,00
B.01.01	(Investimenti)	0,00	-65.740,30
B.01.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00	0,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00	-19.825,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00	500.000,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00	4.949,46
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00	0,00





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
RENDICONTO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2022

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2022	Esercizio 2021
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	0,00	419.384,16
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento		
C.01	Mezzi di terzi	0,00	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-5.383.728,05	-713.924,44
	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	6.754.499,14	7.468.423,58
	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.370.771,09	6.754.499,14



Federazione Italiana Rugby

**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO
al 31 dicembre 2022**

Premessa

Signori Consiglieri,

il bilancio consuntivo dell'anno 2022, che viene sottoposto alla vostra approvazione, chiude evidenziando un avanzo di € 1.540.861,40 dopo lo stanziamento a carico dello stesso degli accantonamenti ed ammortamenti di competenza consentiti.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il presente bilancio è accompagnato dalla relazione sulla gestione predisposta dal Presidente Federale.

Nel formulare il presente bilancio, ricordiamo che la Federazione non appartiene ad alcun gruppo né in qualità di controllata né in quella di collegata, ed alla data di redazione della presente risulta essere titolare delle seguenti partecipazioni:

- intera quota di partecipazione della società Zebre Rugby Club ssd a r.l. con sede in Parma (PR) via San Leonardo, n. 110/A, codice fiscale 02841250349, regolarmente iscritta al Registro delle Imprese di Parma; a tale riguardo, stante la peculiare natura giuridica della Federazione e tenuto conto dei casi di esonero previsti dai principi contabili di riferimento relativamente alla non significatività degli importi riferibili alla partecipata ed al fatto che gli effetti di un eventuale consolidamento non sarebbero rilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio della FIR, non si è proceduto a redigere il bilancio consolidato;
- partecipazione al 25% nella società Celtic Rugby DAC, società controllante di Pro Rugby Championship DAC, detentrica dei diritti dell'attuale torneo URC PRO16, acquisita nel corso del 2020;
- partecipazione dello 0,03% nella società Six Nations Rugby Limited, a seguito dell'iniziale assegnazione di azioni avvenute alla fine del 2020, determinata all'interno di una riorganizzazione dell'assetto societario e del capitale sociale della predetta società, e dalla successiva operazione di cessione avvenuta ad inizio novembre 2021.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della federazione spetta il controllo contabile.

Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile obbligatoria secondo quanto previsto dai Principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (art. 11 comma 5) approvati con Deliberazione del Consiglio Nazionale CONI n. 1613 del 04.09.2018. L'incarico di revisione contabile volontaria per il triennio 2020-2022 è stato affidato alla società di revisione KPMG S.p.A.

CRITERI DI FORMAZIONE

I criteri di formazione adottati, nella redazione del bilancio in esame, sono rimasti invariati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare si segnala di non avere derogato ai principi di redazione di cui all'articolo 2423 bis del Codice civile e più precisamente:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuità della Federazione, non sussistendo incertezze al riguardo;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di cui all'articolo 2426 del Codice civile sono stati scrupolosamente osservati;
- per una migliore rappresentazione dei flussi finanziari e per garantire la comparabilità con l'esercizio corrente, si è effettuata una diversa presentazione delle voci inserite all'interno del prospetto relativo al rendiconto finanziario;
- gli importi indicati nei documenti che compongono il bilancio sono espressi in euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte dalle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 28 gennaio 2019.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto di software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 (tre) anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti o qualora inferiore, sulla base della residua possibilità di utilizzo dei beni stessi;
- i costi di impianto e ampliamento vengono ammortizzati in quote costanti su base quinquennale.

Immobilizzazioni materiali

Terreni, fabbricati, costruzioni leggere, impianti sportivi e altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione non avendo la Federazione operato alcun adeguamento e/o rivalutazione dei valori stessi.

Per i terreni, ove presenti, non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, mentre per quanto riguarda i fabbricati, le costruzioni leggere e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato in quote costanti su base decennale.

Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che fanno riferimento al "Gruppo 20 - specie 1a" prevista dal Decreto Ministeriale 28 marzo 1996 e si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• costruzioni leggere	10,00%
• impianti sportivi	10,00%
• attrezzature sportive	20,00%
• apparecchiature scientifiche	20,00%
• mobili e arredi	12,00%
• automezzi	20,00%
• autovetture	25,00%
• macchine d'ufficio	12,00%
• apparecchiature elettroniche	20,00%
• sistemi elettrici e telefonici	20,00%
• impianti generici	10,00%
• attrezzature video	19,00%
• attrezzature varie e minute	15,50%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa, comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Le spese di manutenzione e riparazione che non comportano incremento di valore patrimoniale dei beni sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

I titoli di debito sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore.

Il valore di iscrizione è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione al netto di eventuali commissioni.

Rimanenze

Le rimanenze, qualora esistenti, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore netto di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Federazione.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori presenti in cassa alla data di chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Peraltro, in presenza di un fondo per oneri, il processo di stima può tenere in considerazione l'orizzonte temporale di riferimento se è possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione e della data di sopravvenienza e quest'ultima è così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione e la passività stimata al momento dell'esborso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce Trattamento di fine rapporto risulta iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alle voci Ceb.077 e Ceb.206 del conto economico.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte.

I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato si rinvia a quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

Costi e ricavi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa

Contributi

I contributi provenienti da enti pubblici e privati, finalizzati al sostegno delle attività e delle progettualità federali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data di incasso.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Informativa operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 comma 1 22 bis)

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, così come definito dal principio contabile IAS 24, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività della società. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione dell'impresa e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse della Società.

<i>Società Controllata</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Acconti</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Zebre Rugby Club ssd	€ 5.202.361,42	€ 71.547,87	€ 2.700.000,00	€ 10.772,60	€ 980.000,00

<i>Società Partecipate</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Six Nations Rugby Ltd	Zero	€ 14.953.970,30	€ 21.774.428,38	Zero
Celtic Rugby Dac	Zero	Zero	Zero	Zero

Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

I debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2022 rispettivamente ad € 867.498,34 e ad € 852.401,19.

Nel seguente prospetto sono evidenziate le movimentazioni delle voci avvenute nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo Storico (a)			
	31/12/2021	Incrementi	Decerementi	31/12/2022
Software, licenze d'uso	€ 1.201.953,05	€ 77.179,48	€ -	€ 1.279.132,53
Migliorie su beni di terzi	€ 1.629.609,16	€ 76.035,50	€ -	€ 1.705.644,66
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ 3.502,72	€ -	€ -	€ 3.502,72
Totale	€ 2.947.970,93	€ 153.214,98	€ -	€ 3.101.185,91

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2021	Incrementi	Decerementi	31/12/2022
Software, licenze d'uso	€ 1.115.136,12	€ 85.106,71	€ -	€ 1.200.242,83
Migliorie su beni di terzi	€ 852.235,72	€ 83.010,67	€ -	€ 935.246,39
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ 194,75	€ 194,75	€ -	€ 389,50
Totale	€ 2.080.472,59	€ 168.312,13	€ -	€ 2.248.784,72

Categoria	Valore netto contabile c = (a-b)	
	31/12/2021	31/12/2022
Software, licenze d'uso	€ 86.816,93	€ 78.889,70
Migliorie su beni di terzi	€ 777.373,44	€ 770.398,27
Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -
Marchi e brevetti	€ 3.307,97	€ 3.113,22
Totale	€ 867.498,34	€ 852.401,19

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 153.214,98 sono riconducibili alla capitalizzazione di spese relative a software e migliorie su beni di terzi, per le quali si evidenzia quanto segue:

- **Software:** l'incremento di € 77.179,48 si riferisce alle ulteriori implementazioni effettuate sull'applicativo gestionale della Federazione affidato a società specializzate del settore, per gli aggiornamenti dei programmi inerenti i vari compartimenti federali quali tesseramento, giudice sportivo, organizzazione gare, didattica, arbitri, attività internazionale e ufficio tecnico, oltre ai costi degli applicativi realizzati per la gestione dei campionati federali ed all'implementazione del precedente progetto destinato alle piattaforme mobili per smartphone.
- **Manutenzione su beni di terzi:** l'incremento di € 76.035,50 è imputabile ai lavori di ristrutturazione e a migliorie apportate al centro federale della Cittadella del rugby di Parma.

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2022 si decrementa di € 15.097,15.

L'iscrizione in bilancio, nell'attivo dello stato patrimoniale, delle voci sopra indicate è stata concordata con il Collegio dei Revisori dei Conti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2022 rispettivamente ad € 552.446,01 e ad € 420.994,17.

Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione delle varie voci intervenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Impianti sportivi	€ 2.298.784,00	€ -	€ -	€ 2.298.784,00
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 589.195,56	€ 2.940,00	€ 1.878,02	€ 590.257,54
Attrezzature scientifiche	€ 126.926,51	€ 36.089,10	€ -	€ 163.015,61
Mobili e arredi	€ 439.574,27	€ -	€ -	€ 439.574,27
Macchine ufficio	€ 17.729,01	€ -	€ -	€ 17.729,01
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed electronic.	€ 385.447,78	€ 35.598,26	€ -	€ 421.046,04
Attrezzature video e cineteca	€ 182.250,37	€ 8.742,27	€ -	€ 190.992,64
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 58.013,09	€ 2.035,80	€ -	€ 60.048,89
Impianti generici	€ 143.737,26	€ -	€ 1.650,00	€ 142.087,26
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 17.788,49	€ -	€ -	€ 17.788,49
Totale	€ 4.593.617,06	€ 85.405,43	€ 3.528,02	€ 4.675.494,47

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Impianti sportivi	€ 1.940.709,65	€ 148.740,70	€ -	€ 2.089.450,35
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 541.919,19	€ 18.705,77	€ 1.878,02	€ 558.746,94
Attrezzature scientifiche	€ 85.751,51	€ 12.758,91	€ -	€ 98.510,42
Mobili e arredi	€ 414.108,95	€ 5.025,03	€ -	€ 419.133,98
Macchine ufficio	€ 15.401,24	€ 486,86	€ -	€ 15.888,10
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed electronic.	€ 344.796,78	€ 15.351,24	€ -	€ 360.148,02
Attrezzature video e cineteca	€ 177.059,53	€ 2.917,63	€ -	€ 179.977,16
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 56.433,00	€ 1.125,95	€ -	€ 57.558,95
Impianti generici	€ 127.073,22	€ 9.140,07	€ 1.650,00	€ 134.563,29
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 3.747,26	€ 2.605,11	€ -	€ 6.352,37
Totale	€ 4.041.171,05	€ 216.857,27	€ 3.528,02	€ 4.254.500,30

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/2021	31/12/2022
	Impianti sportivi	€ 358.074,35
Fabbricati	€ -	€ -
Attrezzature sportive	€ 47.276,37	€ 31.510,60
Attrezzature scientifiche	€ 41.175,00	€ 64.505,19
Mobili e arredi	€ 25.465,32	€ 20.440,29
Macchine ufficio	€ 2.327,77	€ 1.840,91
Automezzi	€ -	€ -
Autovetture aziendali	€ -	€ -
Beni invent.di modesto valore	€ -	€ -
Macch.elettriche ed elettroniche	€ 40.651,00	€ 60.898,02
Attrezzature video e cinescopi	€ 5.190,84	€ 11.015,48
Impianti telef. e telecomunicaz.	€ 1.580,09	€ 2.489,94
Impianti generici	€ 16.664,04	€ 7.523,97
Computers e accessori	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 14.041,23	€ 11.436,12
Immobil.mater.in corso e acc.ti	€ -	€ -
Totale	€ 552.446,01	€ 420.994,17

Le variazioni ad incremento del costo storico dell'esercizio, pari ad € 85.405,43 sono riconducibili alle voci specificatamente di seguito indicate:

- Attrezzature sportive: l'incremento è determinato dall'acquisto di pali da rugby per € 2.940,00 al netto dell'alienazione di una macchina da mischia del costo storico di € 1.878,02 che determinano un incremento netto per € 1.061,98;
- Attrezzature scientifiche: l'incremento per € 36.089,10 è interamente riferibile all'acquisto di strumentazioni tecniche in uso alle squadre nazionali;
- Macchine ufficio, elettriche ed elettroniche: risultano acquistate attrezzature informatiche per un valore di € 35.598,26 in massima parte riconducibili all'acquisto di computer destinati per le attività degli organi federali, alla struttura tecnica ed al rinnovamento delle apparecchiature già in uso presso la sede federale e le strutture territoriali;
- Attrezzature video: sono state acquistate attrezzature video, in particolare videoproiettori ed apparecchiature per analisi video, per un importo di € 8.742,27;
- Impianti telefonici e telecomunicazione: nel corso dell'esercizio risultano incrementi per un valore di € 2.035,80 riferiti al centralino in uso presso la sede federale.

Nel corso dell'esercizio risultano effettuate alienazione di beni dai quali sono state realizzate plusvalenze per € 510,00 regolarmente imputate a conto economico.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, al 31 dicembre 2022 ammontano ad € 6.748.235,77 rilevando un incremento per € 4.003.446,87.

Immobilizzazioni Finanziarie	31/12/2021	Aumenti	Decrementi	31/12/2022
Partecipazioni in società	2.254.788,90 €	4.003.446,87 €	- €	6.258.235,77 €
Versam.in c/futuro aum.cap.soc.	490.000,00 €	- €	- €	490.000,00 €
Totale Immobilizz. Finanziarie	2.744.788,90 €	4.003.446,87 €	- €	6.748.235,77 €

Rispetto alla situazione registrata alla chiusura del precedente bilancio, nel corso del 2022 si registra una sola modifica legata al completamento dell'operazione inserita all'interno del progetto "Pentagon" con la quale sono state acquisite da parte della società Pro Rugby Championship DAC, società detentrici dei diritti organizzativi dell'attuale campionato di URC Pro16, quota parte delle interessenze nell'European Professional Rugby Cup (EPCR) di proprietà delle federazioni italiana, irlandese, scozzese e gallese.

L'operazione, come meglio appreso specificato, ha comportato la sola variazione del precedente valore di bilancio della partecipazione in questione, mantenendo però inalterata la percentuale di possesso detenuta da FIR confermata al 25% avendo anche le altre Union coinvolte nell'operazione sottoscritto analogo conferimento.

Alla data del 31.12.2022 le partecipazioni in capo alla Federazione risultano essere le seguenti:

- partecipazione nella società Celtic Rugby Dac di una quota pari al 25% dell'intero capitale sociale, detenuto in parti uguali con le altre tre federazioni, gallese, irlandese e scozzese, partecipanti al campionato di Pro16, del valore di € 6.140.892,44;
- partecipazione nella società Six Nations Rugby Limited di una quota pari al 0,03% dell'intero capitale sociale, detenuto con le altre federazioni partecipanti al torneo delle Sei Nazioni, del valore di € 107.343,33;
- partecipazione totalitaria dell'intero capitale sociale della società Zebre Rugby Club ssd a r.l., realtà costituita per la partecipazione al campionato di Pro16 ed alle coppe europee (EPCR) del valore di € 10.000,00.

Come già evidenziato nei precedenti bilanci, nel corso del 2020, la Federazione Italiana Rugby (d'ora in avanti FIR), la Irish Rugby Football Union (d'ora in avanti IRFU), la Welsh Rugby Union Limited (d'ora in avanti WRU) e la Scottish Rugby Union Limited (d'ora in avanti SRU) avevano concordato di cedere la loro interessenza nell'European Rugby Champions Cup e nell'European Challenge Cup competitions (c.d. EPCR Competitions) al fondo CVC Capital Partners (d'ora in avanti CVC).

La cessione dell'interessenza di FIR nelle EPCR Competitions formalizzata nel corso del 2022 poteva avere ad oggetto, alternativamente, la partecipazione della FIR nell'attuale European Professional Rugby Cup (EPCR) oppure i diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti a FIR.

Cessionario dell'operazione è stata la società Pro Rugby Championship Dac (di seguito PRC), partecipata da CVC al 28% e da CRDAC al 72%, costituita dal fondo CVC Capital Partners e da Celtic Rugby Designated Activity Company (cd. CRDAC), società partecipata dalla FIR.

La cessione, stante l'avvenuta riorganizzazione di EPCR, è stata definita attraverso il conferimento a PRC, tramite CRDAC, della partecipazione della FIR nell'attuale EPCR.

L'accordo concluso con CVC prevedeva che negli esercizi tra il 2020 e il 2022 la FIR (al pari di IRFU, WRU e SRU) ricevesse da PRC, a titolo di acconto e saldo sul futuro conferimento, un corrispettivo in danaro (in precedenza versato a PRC da CVC) ed un corrispettivo costituito da *promissory notes* emesse da PRC.

La FIR (così come la IRFU, la WRU e la SRU) si era impegnata a trasferire a titolo di "conferimento di capitale" tali *promissory notes* a CRDAC che, a sua volta, si era impegnata a trasferirle a PRC a titolo di aumento di capitale sociale di quest'ultima.

In applicazione del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, la FIR aveva già rilevato in bilancio tale complessivo accordo registrando:

- un incremento delle disponibilità liquide, a fronte della porzione di acconto ricevuta da PRC in danaro;
- un incremento del valore contabile della partecipazione in CRDAC, a fronte della porzione di acconto ricevuta da PRC nella forma di *promissory notes* poi trasferite a titolo di conferimento di capitale a CRDAC (e da questa a PRC);
- in contropartita delle rilevazioni di cui ai punti precedenti, un incremento della voce del passivo dello stato patrimoniale "Acconti su futura cessione EPCR".

Nel 2022, a seguito del perfezionamento del conferimento, gli acconti complessivamente rilevati nel corso del 2021 per € 1.232.059,67 sono confluiti nel conto economico quale provento, in quel momento realizzato, da conferimento in PRC della partecipazione della FIR nell'attuale EPCR, unitamente agli ulteriori proventi rappresentati dal bonifico di € 1.613.034,97 confluito direttamente tra i ricavi di esercizio e dalle promissory note ricevute a saldo per € 4.003.446,87 che in linea con il comportamento tenuto in precedenza hanno determinato il già citato incremento del valore patrimoniale della partecipazione di FIR in CRDAC.

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è completato dalla somma di € 490.000,00 somma versata dalla Federazione a favore della propria partecipata, destinata a coprire eventuali futuri aumenti di capitale di Zebre Rugby Club ssd a r.l.

Con riferimento alla società Zebre Rugby Club ssd a r.l. totalmente partecipata da FIR, a seguito dell'acquisizione avvenuta nel corso dell'esercizio 2017, si segnala che la stessa chiuderà il suo prossimo esercizio al 30 giugno 2023, avendo la durata del proprio bilancio in linea con la stagione sportiva e non corrispondente alla durata dell'anno solare contrariamente alla propria controllante.

Il precedente bilancio di esercizio della partecipata si è chiuso regolarmente al 30 giugno 2022 evidenziando un utile di € 8.330,00.

Al fine di verificare la recuperabilità del valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento fruttifero concesso a tassi di mercato alla controllata, iscritta nel bilancio al 31.12.2022 per l'importo di € 550.000,00, si richiamano qui di seguito, i contenuti già evidenziati nei precedenti bilanci, dove la Federazione, avvalendosi del supporto di un autorevole professionista esterno ed indipendente, aveva già provveduto in precedenza a stimarne il valore economico mediante il metodo reddituale complesso, che considera il valore dell'azienda pari al valore attuale dei redditi operativi che sarà in grado di generare, nonostante lo stesso sia influenzato dal contributo annuale.

L'esame della documentazione utilizzata, risultata predisposta dall'organo amministrativo ed approvato dall'assemblea della partecipata, evidenziava dettagliatamente indicati i costi ed i ricavi operativi previsionali della Società. In aggiunta è stato considerato un valore terminale della stessa calcolato con un tasso di crescita dell'8%. I flussi così determinati sono stati attualizzati utilizzando un tasso di sconto pari al "costo medio ponderato del capitale" (wacc) della partecipata del 11,56%. Dalle analisi svolte, il valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento concesso è risultato recuperabile e pertanto non si è provveduto a recepire alcuna svalutazione nel bilancio 2022, mantenendo il dato invariato rispetto a quanto rilevato in sede di chiusura del precedente esercizio.

Alla data di redazione del bilancio al 31 dicembre 2022, la Federazione risulta avere acquisito una situazione aggiornata sull'andamento gestionale della partecipata, che conferma, sul corrente esercizio 2022/2023, un andamento positivo che permetterà alla stessa di chiudere l'esercizio positivamente, senza alcuna necessità di ulteriori interventi, da parte della controllante.

Per quanto riguarda infine la partecipazione in Six Nation Rugby Ltd, nulla varia rispetto alle precedenti valutazioni, confermando che il valore della stessa è rappresentato dalle tre azioni residue rimaste in possesso di FIR, il cui valore è stato determinato come prezzo di futura cessione.

Valorizzazione delle partecipazioni

A seguito di quanto rilevato alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", viene per completezza riportato il dettaglio legato ai dati disponibili delle società partecipate dalla FIR.

Dati società partecipate

Società partecipata	Capitale Sociale	Riserve	Risultato es.2022	Patr. Netto 2022
Zebre Rugby Club ssd a r.l.	10.000,00 €	462.418,00 €	8.330,00 €	480.748,00 €
Six Nations Rugby Ltd	£ 5.921,00	-£ 30.116.477,00	£ 2.907.940,00	-£ 27.202.616,00
Celtic Rugby DAC	£ 5.823.000,00	£ -	-£ 19.811.000,00	£ 171.043.000,00

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

Di seguito viene illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2022, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie.

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Crediti vs Clienti	2.959.217,29 €	2.230.443,99 €	728.773,30 €
F.do svalutaz. crediti vs Clienti	- 426.050,00 €	- 391.662,18 €	- 34.387,82 €
Crediti vs Clienti netti	2.533.167,29 €	1.838.781,81 €	694.385,48 €
Crediti vs Altri Soggetti	30.952.983,65 €	33.116.032,70 €	- 2.163.049,05 €
Crediti vs Enti	418.800,00 €	- €	418.800,00 €
Crediti vs Erario	2.439.519,00 €	902.720,00 €	1.536.799,00 €
Crediti vs Coni e Sport e Salute	30.920,00 €	156.718,69 €	- 125.798,69 €
Crediti vs Partecipate	550.000,00 €	1.100.000,00 €	- 550.000,00 €
Altri crediti	- €	- €	- €
F.do svalutaz. crediti vs Altri	- 267.814,00 €	- 213.152,00 €	- 54.662,00 €
Crediti vs Altri netti	34.124.408,65 €	35.062.319,39 €	- 937.910,74 €
Totale Crediti	37.351.439,94 €	37.505.915,38 €	- 154.475,44 €
Totale fondo svalutazione crediti	- 693.864,00 €	- 604.814,18 €	- 89.049,82 €
Totale crediti netti	36.657.575,94 €	36.901.101,20 €	- 243.525,26 €

Crediti verso clienti

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	€ 2.060.718,35	€ 1.847.814,39	€ 212.903,96
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Fatture e nota credito da emettere	€ 898.498,94	€ 382.629,60	€ 515.869,34
Crediti vs. clienti	€ 2.959.217,29	€ 2.230.443,99	€ 728.773,30
F.do sval. crediti vs clienti	-€ 426.050,00	-€ 391.662,18	-€ 34.387,82
Crediti vs clienti netti	€ 2.533.167,29	€ 1.838.781,81	€ 694.385,48

I crediti verso clienti risultano debitamente riconciliati; le posizioni correnti hanno sostanzialmente avuto regolare incasso nel corso dell'esercizio 2023; all'interno del totale sono presenti crediti verso società partecipate e/o controllate per un ammontare di € 406.489,60 di cui € 10.772,60 verso Zebre Rugby Club ssd a r.l e € 395.717,00 nei confronti di Six Nations Rugby Limited.

Il fondo svalutazione crediti alla fine dell'esercizio, ammonta complessivamente ad € 693.864,00, di cui € 426.050,00 imputabili ai crediti verso clienti; lo stesso, al netto degli utilizzi e stralci operati nel corso dell'anno per complessivi € 637,75 è ritenuto congruo per fronteggiare potenziali perdite in relazione alle attuali partite a credito di dubbia esigibilità e/o interessate da contenziosi o procedure legali.

Si segnala in particolare che l'accantonamento di cui sopra, ricomprende per intero le posizioni di dubbia esigibilità, mentre per le posizioni interessate da procedure o che comunque sono da ritenersi almeno in parte tuttora realizzabili, l'accantonamento è determinato per la quota che si considera di difficile recuperabilità.

L'accantonamento per l'esercizio in esame è pari ad € 89.687,57.

Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	€ 527.252,49	€ 267.012,62	€ 260.239,87
Crediti verso tesserati	€ 740,90	€ 800,90	-€ 60,00
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Anticipi a Funzionari Delegati	€ 7.254,84	€ 4.148,61	€ 3.106,23
Crediti v/altri soggetti	€ 25.591.579,48	€ 31.130.299,18	-€ 5.538.719,70
Depositi cauzionali	€ 20.870,00	€ 20.770,00	€ 100,00
Anticipi a Fornitore	€ 4.805.285,94	€ 1.693.001,39	€ 3.112.284,55
Crediti vs Altri soggetti	€ 30.952.983,65	€ 33.116.032,70	-€ 2.163.049,05
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-€ 267.814,00	-€ 213.152,00	-€ 54.662,00
Crediti vs Altri soggetti netti	€ 30.685.169,65	€ 32.902.880,70	-€ 2.217.711,05

I crediti verso Società ed Associazioni Sportive rappresentano le somme dovute dalle società nei confronti della Federazione; gli stessi sono rappresentativi di posizioni attive nei confronti di società affiliate alle quali risultano inviate le relative comunicazioni di sollecito.

A seguito dell'esame sul totale delle posizioni ancora scoperte, risulta un accantonamento a titolo di svalutazione, pari a circa il 50% del totale dei crediti; tale importo, per un valore accantonato di € 267.814,00 risulta incluso nel totale del fondo svalutazione crediti appostato in bilancio per complessivi € 693.864,00.

Gli altri crediti inseriti nello stato patrimoniale del bilancio 2022 sono rappresentati da depositi cauzionali su contratti di locazione, anticipi a fornitori e funzionari delegati rendicontati o da rendicontarsi nel corso del 2023 per oneri e spese di competenza dello stesso, oltre a crediti verso organismi internazionali per € 25.591.579,48 derivanti da proventi di varia natura spettanti alla Federazione di competenza di precedenti esercizi, già maturati ancorché alla data di redazione della presente nota, non ancora interamente incassati.

Riguardo quest'ultimo importo si segnala che all'interno dello stesso è incluso il residuo credito verso Six Nations Ltd per la parziale cessione dei diritti commerciali avvenuta nel corso del 2021; il credito che all'inizio dell'esercizio ammontava ad € 28.737.140,51 residua in bilancio alla fine dell'esercizio per € 21.378.711,38 a seguito dell'avvenuto incasso per € 7.358.429,13.

Riguardo quest'ultimo importo, valutata la totale solvibilità dello stesso, non si è ritenuto necessario procedere ad effettuare uno specifico accantonamento a titolo di svalutazione.

Crediti verso Erario, Sport e Salute, CONI, Società partecipate e Altri crediti

I crediti verso l'Erario sono relativi al credito IVA 2022 per € 959.592,00 e agli acconti di imposta versati per IRAP € 1.443.027,00 e IRES € 36.900,00.

I crediti verso Sport e Salute, debitamente riconciliati con le comunicazioni pervenute, riguardano le somme residue da incassare di competenza delle annualità 2021 e 2022 per contribuzioni legate a progetti sportivi e di formazione per complessivi € 30.920,00; i predetti crediti risultano ancora da incassare alla data di redazione della presente relazione.

Tra gli altri crediti è inoltre incluso l'importo, al netto del rimborso di € 550.000,00 registrato nel corso del 2022, del finanziamento fruttifero erogato nel corso degli esercizi 2017 e 2018, alla società partecipata Zebre Rugby Club, per la somma di € 550.000,00 i cui interessi maturati nel corso dell'esercizio 2022 risultano inclusi tra i proventi finanziari dell'esercizio.

L'operazione, regolarmente deliberata dai competenti organi federali, si era resa necessaria per dotare la partecipata di adeguate disponibilità liquide per fronteggiare i primi esercizi di attività in attesa di potere disporre di adeguati flussi finanziari con il proseguo delle proprie progettualità. Il residuo credito derivante dal finanziamento concesso risulta ancora in essere alla data di redazione della presente relazione, essendo la data di rimborso attualmente prevista entro il 30 giugno 2023.

Con riferimento alla recuperabilità del credito in parola, si veda quanto dettagliatamente già esposto nella nota di commento relativa alle immobilizzazioni finanziarie.

Disponibilità liquide

La voce si riferisce al totale delle disponibilità liquide presenti sui conti correnti bancari e postali intestati alla Federazione e debitamente riconciliati con la documentazione pervenuta, oltre alle giacenze di cassa esistenti alla data di chiusura dell'esercizio in esame.

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Conto ordinario	Bnl c/c 10122	€ 97.148,19	€ 541.640,21	-€ 444.492,02
Conto biglietteria	Bnl c/c 8729	€ 26.356,70	€ 718.361,51	-€ 692.004,81
Conto ris.vinc.dest.grandi inf.	Bnl c/c 8730	€ 308.035,97	€ 377.052,96	-€ 69.016,99
Conto ordinario	BPER c/c	€ 6.089,40	€ 7.691,02	-€ 1.601,62
Conto ordinario	Cariparma c/c	€ 161.772,99	€ 3.406.250,05	-€ 3.244.477,06
Conto valuta estero GBP	Cariparma c/c	€ 2.974,89	€ 8.766,03	-€ 5.791,14
Conto valuta estero ant.GBP	Cariparma c/c	€ 66.061,92	€ 3.569,21	€ 62.492,71
Conto biglietteria Italia	Cariparma c/c 90023	€ 18.165,49	€ 67.873,67	-€ 49.708,18
Conto biglietteria estero	Cariparma c/c 90040	€ 7.126,68	€ 21.074,64	-€ 13.947,96
Conto dedicato personale	Bnl c/c194	€ 473.529,06	€ 1.391.428,81	-€ 917.899,75
Conto corrente postale	Poste c/c	€ 25.726,17	€ 10.887,66	€ 14.838,51
Conto corrente paypal	Paypal	€ 4.264,40	€ 768,06	€ 3.496,34
CR Abruzzo	Bnl c/c 8029	€ 8.070,89	€ 14.262,39	-€ 6.191,50
CR Calabria	Bnl c/c 28342	€ 212,68	€ 998,09	-€ 785,41
CR Campania	Bnl c/c 40919	€ 210,62	€ 8.741,53	-€ 8.530,91
CR Emilia Romagna	Unicredit c/c 221140	€ -	€ -	€ -
CR Lazio	Bnl c/c 9678	€ 12.473,99	€ 4.079,41	€ 8.394,58
CR Liguria	Bnl c/c 20804	€ 9.349,70	€ 4.482,19	€ 4.867,51
CR Lombardia	Bnl c/c 140010	€ 8.432,64	€ 33.580,84	-€ 25.148,20
CR Marche	UBI B.P. c/c 40056	€ -	€ -	€ -
CR Piemonte	Bnl c/c 15455	€ 5.708,04	€ 119,26	€ 5.588,78
CR Puglia	Bnl c/c 5856	€ 8.051,55	€ 7.796,58	€ 254,97
CR Sardegna	Bca Pross. c/c 9103	€ 14.404,19	€ 19.596,96	-€ 5.192,77
CR Sicilia	Bnl c/c 100010	€ 9.677,52	€ 6.602,09	€ 3.075,43
CR Toscana	Bnl c/c 11323	€ 8.819,47	€ 9.752,18	-€ 932,71
CR Umbria	Unicredit c/c 457584	€ 1.474,73	€ 319,84	€ 1.154,89
CR Veneto	Unicredit c/c 472575	€ 661,79	€ 22.046,87	-€ 21.385,08
CR Veneto	Bnl c/c 1516	€ 40.250,94	€ -	€ 40.250,94
Delegaz. Valle d'Aosta	B.C.C. c/c 101354	€ 3.397,75	€ 3.225,99	€ 171,76
Delegaz. Bolzano	Bnl c/c 20058	€ 1.651,32	€ 2.706,27	-€ 1.054,95
Delegaz. Friuli V. Giulia	Unicredit c/c 9594	€ 17.689,04	€ 15.997,69	€ 1.691,35
Deleg. Molise	BNL c/c 844	€ 990,57	€ 1.475,59	-€ 485,02
Deleg. Basilicata	Bnl c/c 2133	€ 1.036,86	€ 1.001,87	€ 34,99
Deleg. Trentino	B.P. Trent. c/c 6832	€ 4.070,57	€ 4.775,55	-€ 704,98
CR Emilia Romagna	Bnl c/c 2500	€ 3.488,29	€ 30.447,78	-€ 26.959,49
FIR sede - Honour Club	Bnl c/c 2608	€ 71,20	€ 80,04	-€ 8,84
CR Marche	Bnl c/c 3773	€ 4.886,53	€ 1.656,14	€ 3.230,39
Cassa contanti	cassa contanti	€ 8.438,35	€ 5.390,16	€ 3.048,19
Totale disponibilità liquide		€ 1.370.771,09	€ 6.754.499,14	-€ 5.383.728,05

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2022 ammontano ad € 445.481,32 (€ 396.831,00 al 31 dicembre 2021).

Si tratta, nello specifico, di risconti attivi diversi, su premi di assicurazioni, su canoni di locazione e telefonici, su canoni diversi e di manutenzione, calcolati sulla base della stretta competenza temporale.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Per effetto del risultato di esercizio maturato alla data di chiusura, il patrimonio netto della federazione al 31 dicembre 2022, ammonta ad € 23.678.607,61; di seguito sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di Dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2021	€ 4.921.971,21	€ -	€ -	€ -	€ 4.921.971,21
Destinaz.risult. eserc.preced.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Utilizzo riserve	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Risultato esercizio corrente	€ 17.215.775,00	€ -	€ -	€ 1.540.861,40	€ 18.756.636,40
Patrimonio netto al 31/12/2022	€ 22.137.746,21	€ -	€ -	€ 1.540.861,40	€ 23.678.607,61

Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2022, non deve essere inferiore ad € 1.368.095,78 così determinato:

- Totale costi ultimo triennio € 136.809.586,98
- Media annua € 45.603.195,66
- Percentuale 3% € 1.368.095,78 (valore minimo fondo di dotazione)

Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2022, appaiono ampiamente rispettati i parametri della circolare.

Fondi per rischi ed oneri

Il saldo dei fondi alla data del 31 dicembre 2022 ammonta ad € 5.552.264,10 ed è così composto:

	31/12/2021	Accantonam.ti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2022
Fondo contrib.vincolati per program	€ 4.600.000,00	€ -	€ 4.600.000,00	€ -	€ -
Fondo cause legali in corso	€ 1.342.717,59	€ -	€ 686.912,49	€ 286.777,00	€ 369.028,10
Fondo rischi ed oneri	€ 130.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 130.000,00
Fondo imposte differite	€ 6.737.648,00	€ -	€ 1.684.412,00	€ -	€ 5.053.236,00
Totale fondi rischi ed oneri	€ 12.810.365,59	€ -	€ 6.971.324,49	€ 286.777,00	€ 5.552.264,10

Fondo rischi per cause legali

Il fondo, tenuto conto del potenziale delle cause attualmente pendenti, come evidenziato nelle comunicazioni ricevute dai competenti studi legali con particolare riguardo alle vertenze ritenute probabili, è stato conseguentemente integrato e presenta una consistenza da ritenersi congrua per coprire eventuali e futuri risarcimenti che la Federazione possa essere chiamata a sostenere nel caso di soccombenza in occasione del giudizio finale sulle citate controversie.

Riguardo questo aspetto, si segnala che alla data di redazione del bilancio in esame, risulta ancora da definire una situazione nei riguardi di Celtic Rugby Dac.

Nel corso del 2022 la Celtic Rugby Dac ha segnalato alla FIR di aver effettuato un doppio pagamento nel corso del precedente esercizio. Tale asserito doppio pagamento, di € 1.754.722,00, si riferisce a proventi relativi alla stagione sportiva 2019/2020. La Federazione ha richiesto a CRD di fornire adeguata documentazione certa e probatoria a sostegno della richiesta di rimborso. La stessa, alla data di predisposizione del presente bilancio non è stata fornita.

Il Segretario Generale per conto della Federazione, sulla base degli approfondimenti effettuati con il supporto delle strutture interne e con l'assistenza di professionisti esterni, non ritiene che sussistano gli elementi per poter confermare la correttezza o meno della richiesta pervenuta.

Allo stato attuale, pertanto, non risulta fornita adeguata documentazione certa e probatoria a sostegno della richiesta di rimborso, né tantomeno dai pareri acquisiti e dagli incartamenti al momento disponibili è emersa una situazione di criticità che possa attualmente confermare la pretesa della richiesta ricevuta. Per tale motivo l'eventuale passività potenziale non risulta apprezzabile in merito alla probabilità di accadimento della stessa e non sussistono quindi i presupposti per alcuna appostazione contabile nei fondi rischi in conformità ai principi contabili di riferimento riferita alla fattispecie descritta (OIC 31).

Ad integrazione di quanto sopra, si dà inoltre evidenza che allo stato attuale è pendente una causa ritenuta possibile (causa Fontana) per la quale non si è allo stato attuale provveduto ad effettuare alcun accantonamento.

Nel corso dell'esercizio il fondo presenta una diminuzione di € 973.689,49 di cui € 686.912,49 per utilizzo a seguito della definizione di precedenti vertenze ed € 286.777,00 a seguito di rilascio a fronte della verificata eccedenza sulla consistenza dello stesso a fine esercizio, rispetto al valore delle cause possibili pendenti.

Fondo contributi vincolati per programma

Riguardo il precedente accantonamento a fondo contributi vincolati, determinato a fine 2021 dall'esistenza del debito certo seppure in assenza dell'effettiva identificazione dei relativi beneficiari, la determinazione di questi ultimi nel corso del 2022, ha determinato lo storno totale del fondo e l'apertura delle rispettive partite di debito.

Fondo rischi ed oneri

Il fondo accoglie il residuo degli accantonamenti effettuati in precedenti esercizi, a potenziale copertura dei minori ricavi che potrebbero definirsi con gli sponsor federali, in ordine alla minore quantificazione di sponsorizzazioni legate all'annualità 2020.

Fondo imposte differite

Il fondo risulta decrementato per la quota di competenza delle imposte differite a suo tempo accantonate per l'esercizio in esame a seguito della rateizzazione ai fini fiscali della plusvalenza rilevata nel corso dell'esercizio 2021 e legata alla parziale cessione dei diritti commerciali del torneo Sei Nazioni.

Riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni

Il predetto accantonamento rappresenta l'effettiva consistenza delle quote versate dai tesserati, rilevate alla data del 30 novembre 2016, ultimo giorno di vigenza dell'obbligo di versamento per tale finalità, decaduto con effetto dal 1° dicembre 2016; da quest'ultima data, è stato deliberato che sarà cura della Federazione integrare il predetto accantonamento negli esercizi futuri, in base alle eventuali necessità che si dovessero manifestare e comunque nel caso in cui il totale dell'attuale riserva diminuisca, a seguito di erogazioni, al di sotto della soglia di euro duecentocinquanta mila.

Riguardo alle altre movimentazioni finanziarie, intercorse nell'esercizio 2022, non si evidenziano incassi da società, mentre le erogazioni a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni, sono state pari ad € 192.000,00.

Il prospetto di cui sotto, riporta le movimentazioni intervenute nel corso l'esercizio.

	31/12/2021	Intergraz. Federazione	Utiliz. indenn.atleti	31/12/2022
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 500.000,00	€ -	€ 192.000,00	€ 308.000,00
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 500.000,00	€ -	€ 192.000,00	€ 308.000,00

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accoglie le quote maturate a favore dei dipendenti a titolo di trattamento per fine rapporto al netto delle eventuali anticipazioni ed erogazioni, queste ultime corrisposte a fronte di dimissioni e/o licenziamenti occorsi durante l'anno.

Lo stesso nel corso dell'esercizio presenta le seguenti movimentazioni:

	31/12/2021	Accantonam.ti	Utilizzi	Altri utilizzi	31/12/2022
Trattamento fine rapporto	€ 1.553.469,39	€ 290.783,93	€ 141.894,22	€ -	€ 1.702.359,10
Totale trattam. fine rapporto	€ 1.553.469,39	€ 290.783,93	€ 141.894,22	€ -	€ 1.702.359,10

Debiti

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2022, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie degli stessi.

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Debiti vs fornitori	€ 5.733.520,49	€ 3.526.349,61	€ 2.207.170,88
Debiti vs altri soggetti	€ 4.840.830,24	€ 1.624.755,92	€ 3.216.074,32
Altri Debiti	€ 1.156.428,76	€ 542.329,84	€ 614.098,92
Debiti vs altri Finanziatori	€ -	€ -	€ -
Debiti vs Banche e Istituti di credito	€ -	€ -	€ -
Debiti vs Erario	€ 761.306,19	€ 1.356.027,47	-€ 594.721,28
Debiti vs istituti di previdenza	€ 302.411,17	€ 225.151,06	€ 77.260,11
Debiti vs Società partecipate	€ -	€ -	€ -
Acconti	€ 2.079.003,31	€ 2.230.325,84	-€ 151.322,53
Totale Debiti	€ 14.873.500,16	€ 9.504.939,74	€ 5.368.560,42

Debiti verso Fornitori

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	€ 4.729.449,74	€ 2.786.925,65	€ 1.942.524,09
Fatture da ricevere	€ 1.036.667,02	€ 748.530,12	€ 288.136,90
Fornitori per note credito da ricevere	-€ 32.596,27	-€ 9.106,16	-€ 23.490,11
Totale Debiti vs Fornitori	€ 5.733.520,49	€ 3.526.349,61	€ 2.207.170,88

I debiti risultano debitamente riconciliati alla data di chiusura del bilancio.

Per quanto riguarda la composizione, esaminata sulla base degli anni di formazione, si evidenzia che nel totale di cui sopra, non sono presenti posizioni in contenzioso o inserite in procedure fallimentari e/o concorsuali.

All'interno del totale sono presenti debiti verso la partecipata Zebre Rugby Club ssd a r.l. per € 980.000,00.

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti

I debiti verso l'Erario sono relativi al saldo delle trattenute Irpef dipendenti ed autonomi, successivamente versate nel corso del 2023 ed all'accantonamento delle imposte IRAP ed IRES a carico dell'esercizio 2022.

I debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale riguardano il saldo dei contributi Inps e Inail derivanti dai contratti di lavoro dipendente e collaborazioni, regolarmente versati nel corso del 2023, dalle quote dovute a favore del fondo previdenziale Sirio, oltre alle quote di contributi maturate e legate alla valorizzazione di ferie e permessi alla data del 31.12.2022 ed all'accantonamento della quota di competenza legata al prossimo rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente (CCNL).

Gli acconti sono relativi agli incassi di biglietteria e legati ad anticipi da parte di clienti per attività legate all'ospitalità e connesse all'edizione 2023 del Torneo Sei Nazioni.

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	€ 3.793.399,03	€ 698.341,54	€ 3.095.057,49
Debiti vs tesserati	€ 620.076,16	€ 623.443,52	-€ 3.367,36
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Debiti vs il personale	€ 223.296,16	€ 525.192,35	-€ 301.896,19
Altri debiti	€ 1.360.487,65	€ 320.108,35	€ 1.040.379,30
Debiti vs Altri soggetti	€ 5.997.259,00	€ 2.167.085,76	€ 3.830.173,24

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano sostanzialmente dagli accantonamenti delle somme dovute per contributi vari, legati a programmi sportivi regolarmente attivati, erogati in parte nel corso del 2022 ed in parte nel corso del corrente esercizio 2023.

I debiti verso tesserati sono relativi a rimborsi per prestazioni effettuate nel corso del 2022 il cui pagamento è stato effettuato nel 2023, oltre alle somme dovute per l'attività arbitrale e del settore tecnico maturate prevalentemente nel corso dell'ultimo bimestre dell'esercizio in esame.

I debiti verso il personale sono sostanzialmente riferiti alle somme da corrispondersi ai dipendenti federali a titolo di PAR (Premio aziendale di risultato) e PI (Premio individuale) oltre ai conguagli di competenza dell'esercizio legati in particolare all'accantonamento delle quote maturate per ferie, permessi e festività varie e alla quota stimata per il rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) riferito al periodo fino al 31.12.2022 incluso.

La voce altri debiti per complessivi € 1.360.487,65 è composta per € 933.132,60 da anticipazioni ricevute da parte di Sport e salute e legate a contribuzioni progettuali di competenza del prossimo esercizio 2023, da debiti verso altri soggetti in particolare per premi assicurativi e costi per viaggi e trasferte per € 423.827,19, mentre la differenza di € 3.527,86 è rappresentata da debiti per trattenute su emolumenti dipendenti regolarmente versati a gennaio 2023.

Ratei e risconti

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2022 ammontano ad € 380.728,51 (€ 1.710.643,74 al 31 dicembre 2021).

Si tratta, nello specifico, di risconti su diritti commerciali per ricavi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni e per entrate istituzionali legate ad affiliazioni e tesseramenti di competenza del successivo esercizio.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2022 ammonta ad € 45.135.554,96 e presenta rispetto al precedente bilancio una riduzione del 39% pari ad € 28.847.219,90 di seguito analiticamente illustrata.

Lo stesso risulta essere così articolato:

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute	6.559.569,50 €	14,53%	6.823.613,98 €	9,22%	- 264.044,48 €	-3,87%
Contributi CONI	- €	0,00%	64.227,21 €	0,09%	- 64.227,21 €	-100,00%
Quote degli associati	759.497,05 €	1,68%	512.825,92 €	0,69%	246.671,13 €	48,10%
Ricavi da manif. internaz.	22.059.966,42 €	48,87%	19.677.912,61 €	26,60%	2.382.053,81 €	12,11%
Ricavi da manif. nazionali	175.280,29 €	0,39%	97.500,00 €	0,13%	77.780,29 €	79,77%
Ricavi da pubbl.e sponsor	3.388.262,96 €	7,51%	3.412.726,05 €	4,61%	- 24.463,09 €	-0,72%
Altri ricavi gestione ord.	11.931.049,04 €	26,43%	43.221.142,66 €	58,42%	- 31.290.093,62 €	-72,40%
Contrib. Stato, Enti, Reg.	20.000,00 €	0,04%	- €	0,00%	20.000,00 €	100,00%
Totale attività centrale	44.893.625,26 €	99,46%	73.809.948,43 €	99,77%	- 28.916.323,17 €	-39,18%

Contrib. Stato, Enti Regi.	160.272,95 €	0,36%	129.826,43 €	0,18%	30.446,52 €	23,45%
Sponsor istituzionali	81.731,97 €	0,18%	43.000,00 €	0,06%	38.731,97 €	90,07%
Ricavi da manifestazioni	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Altri ricavi gestione ordin.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Totale attività strutt. Territ.	242.004,92 €	0,54%	172.826,43 €	0,23%	69.178,49 €	40,03%

Valore della produzione	45.135.630,18 €	100,00%	73.982.774,86 €	100,00%	- 28.847.144,68 €	-38,99%
--------------------------------	------------------------	----------------	------------------------	----------------	--------------------------	----------------

La composizione dei ricavi è rappresentata dai contributi di Sport e Salute per € 6.559.569,50, contributi pubblici per € 20.000,00, entrate istituzionali per tesseramenti, affiliazioni, iscrizioni a corsi e multe per € 759.497,05 entrate commerciali per biglietteria e diritti relativi alle manifestazioni internazionali per € 22.059.966,42 e relative a manifestazioni nazionali per € 175.280,29, ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni per € 3.388.262,26 e altri ricavi per € 11.931.049,04 comprensivi in particolare dei proventi straordinari legati al completamento del Progetto Pentagon (URC/EPCR) per 6,8 milioni di euro, dei contributi di World Rugby destinati all'attività di sviluppo per 2,3 milioni di euro e dei proventi di EPCR per 1,8 milioni di euro per la partecipazione delle franchigie italiane alle coppe europee.

La somma è completata dalle entrate realizzate direttamente dalle strutture territoriali rappresentate da contributi di varia natura per € 160.272,95 e da sponsor istituzionali per ulteriori € 81.731,97.

I contributi provenienti da Sport e Salute registrano un decremento per € 264.044,48 determinato sostanzialmente da minori contributi ricevuti con finalità verso la promozione sportiva e agli arretrati contrattuali, riconosciuti a seguito del rinnovo del CCNL.

Le entrate istituzionali, come da dettaglio riportato negli appositi prospetti di bilancio, registrano a consuntivo un incremento del 48% passando dai precedenti € 512.825,92 agli attuali € 759.497,05.

I ricavi da manifestazioni internazionali, composti principalmente dalle entrate legate all'organizzazione del torneo Sei Nazioni, dai test autunnali e dalla partecipazione al campionato celtico di Pro16, registrano un incremento complessivo del 12%.

Le maggiori entrate sono afferenti all'incremento dei ricavi del torneo Sei Nazioni per 1,9 milioni di euro, dove si è nuovamente potuto contare sulle entrate da biglietteria e sulle attività collaterali legate all'organizzazione del villaggio terzo tempo e all'ospitalità e dai proventi per la partecipazione al campionato celtico e derivanti dai test autunnali della nazionale maggiore che segnano un incremento complessivo di poco superiore a 0,7 milioni di euro.

Il totale è completato dai proventi introitati per l'organizzazione del torneo under 20 denominato "Summer Series" per 230mila euro circa, manifestazione internazionale organizzata in Italia dalla federazione in collaborazione con World Rugby e Six Nations in sostituzione della coppa del mondo di categoria, che troverà nuovamente collocazione nel calendario internazionale dalla prossima stagione.

I ricavi da manifestazioni nazionali, legati principalmente al massimo campionato italiano maschile, registrano maggiori entrate per € 77.780,29 grazie, oltre al regolare completamento dell'attività e alla cessione dei relativi diritti televisivi, dai proventi di biglietteria introitati in occasione dell'organizzazione della finale del campionato, evento conclusivo della manifestazione organizzato direttamente da FIR nel proprio centro federale, che ha visto nella corso della stessa giornata la disputa delle due gare di assegnazione del titolo nazionale maschile e femminile.

Le entrate da sponsorizzazioni sono state pari a 3,4 milioni di euro, presentano una sostanziale parità nel confronto con il precedente esercizio.

La voce "Altri ricavi" ammonta ad € 11.931.049,04; la differenza per minori entrate di circa 31 milioni di euro rispetto al precedente esercizio, è correlata all'assenza di proventi straordinari legati alla parziale cessione dei diritti commerciali del Sei Nazioni, solo in parte compensata dai proventi straordinari derivanti dal completamento dell'operazione legata all'originario progetto "Pentagon" completatosi con l'acquisizione da parte della società che gestisce anche i diritti del torneo URC, di una parte delle quote di EPCR, determinando a favore di FIR un dividendo straordinario di 6,8 milioni di euro circa

Riguardo alle altre voci incluse nel totale, rispetto al precedente esercizio, si evidenzia un sostanziale equilibrio dei contributi ricevuti da World Rugby, mentre i proventi derivanti dalle coppe europee (EPCR) presentano una riduzione derivante dal fatto che a seguito della riorganizzazione intervenuta in corso d'anno, i proventi spettanti alla federazione dal secondo semestre 2022 risultano incassato tramite la società Pro Rugby Championship e pertanto risultano già inclusi nella voce legata alle entrate per la partecipazione al campionato celtico.

Tra le altre voci di particolare rilevanza, si segnala l'importo di € 190.028,00 per indennizzi assicurativi, € 200.014,11 per contributi legati a rimborsi di spese arbitrali ed incarichi internazionali, € 75.869,25 per fitti attivi e recuperi vari ed € 416.139,59 per sopravvenienze attive generate in buona parte dal parziale storno degli accantonamenti effettuati a fondo rischi in precedenti esercizi, rivisti alla fine dell'esercizio in esame sulla base delle reali necessità riscontrate dalle dichiarazioni rese a tal fine dai legali della federazione.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad € 45.112.782,75 ed è così articolato: € 36.884.767,12 relativi ai costi dell'attività sportiva, € 7.927.323,88 imputabili ai costi del funzionamento, € 89.687,57 per accantonamenti a fondi, ed € 211.004,18 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di Preparazione Olimpica, Alto Livello e rappresentative nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec.a manif.spor.int. PO/AL	15.980.696,34 €	64,42%	14.536.022,25 €	64,25%	1.444.674,09 €	9,94%
Allenamenti e stages	2.671.407,41 €	10,77%	3.093.459,62 €	13,67%	- 422.052,21 €	-13,64%
Funzionam.commiss. Tecniche	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Compensi prestaz. contratt.	2.783.831,42 €	11,22%	2.219.230,79 €	9,81%	564.600,63 €	25,44%
Interventi per gli atleti	839.814,47 €	3,39%	788.073,90 €	3,48%	51.740,57 €	6,57%
Spese per doping	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Totale Prep.Olimp. PO/AL	22.275.749,64 €	89,80%	20.636.786,56 €	91,21%	1.638.963,08 €	7,94%
Partec.a manif.spor.int./naz.li	1.195.056,61 €	4,82%	743.007,81 €	3,28%	452.048,80 €	60,84%
Allenamenti e stages	741.624,78 €	2,99%	641.745,38 €	2,84%	99.879,40 €	15,56%
Compensi prestaz. contratt.	319.143,81 €	1,29%	319.755,26 €	1,41%	- 611,45 €	-0,19%
Interventi per gli atleti	205.844,58 €	0,83%	228.807,88 €	1,01%	- 22.963,30 €	-10,04%
Spese per doping	68.990,95 €	0,28%	55.088,40 €	0,24%	13.902,55 €	25,24%
Totale rappresent. Nazionali	2.530.660,73 €	10,20%	1.988.404,73 €	8,79%	542.256,00 €	27,27%
Totale Costi PO/AL	24.806.410,37 €	100,00%	22.625.191,29 €	100,00%	2.181.219,08 €	9,64%

Gli oneri sostenuti per attività sportiva ammontano complessivamente ad € 24.806.410,37; la comparazione dei costi sostenuti nei due esercizi in raffronto, evidenzia un incremento del 9,64% per un importo di circa 2,1 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività sportiva ha trovato regolare svolgimento nel pieno rispetto dei programmi a suo tempo preventivati.

La principale voce componente il totale di cui sopra, è afferente alle attività internazionali e di preparazione delle squadre Nazionali incluse nei progetti di alto livello, rappresentate nello specifico dai programmi della nazionale maggiore che, superato il travagliato periodo caratterizzato dall'emergenza sanitaria contro il covid19, ha regolarmente disputato il torneo Sei Nazioni, il tour estivo, per completare la propria attività con i test autunnali di novembre identificati nella Autumn Nation Cup (ANC), dalla nazionale femminile, che ha preso parte a sua volta al torneo Sei Nazioni e partecipato alla coppa del mondo in Nuova Zelanda e dalla nazionale under 20, che ancora in assenza della coppa del mondo, evento che tornerà in programma dal 2023, ha regolarmente disputato il torneo Sei Nazioni di categoria e partecipato ad un torneo internazionale denominato Summer Series, organizzato in Italia dalla Federazione in collaborazione con i board di Six Nations e World Rugby.

Per quanto attiene alle attività legate alle nazionali Seven, i costi sostenuti sono relativi alle attività di partecipazione ai tornei organizzati da Rugby Europe ed alle qualificazioni alla coppa del mondo, che hanno visto impegnate, in entrambe le competizioni, la selezione femminile e maschile.

Nel totale è compreso il costo del progetto per lo sviluppo dell'alto livello giovanile, legato ai quattro centri di formazione permanente ed all'accademia nazionale; l'importo a carico dell'esercizio in esame ammonta ad € 1.969.084,70 in sensibile decremento rispetto al dato consuntivo 2021 di € 2.361.768,07 in considerazione delle modifiche intervenute in corso d'anno con la chiusura dei due centri di formazione permanente di Prato e Treviso e l'istituzione di due accademie aggregate alle due franchigie partecipanti al campionato di URC, che hanno determinato per diverso numero degli atleti coinvolti e della diversa suddivisione dei costi organizzativi e logistici, un minore onere a carico del bilancio in esame.

Oltre a quanto sopra, sono comprese nel totale tutte le spese organizzative e di preparazione alle attività internazionali effettuate dalle varie nazionali juniores, unitamente ai compensi contrattuali erogati per attività sportiva all'intera struttura federale, oltre agli oneri sostenuti per trasferte, soggiorni, materiale sportivo e spese assicurative e di tutela di atleti, atlete e degli staff tecnico sanitari.

Rientrano tra i costi dell'attività sportiva di alto livello, anche le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie partecipanti al campionato celtico che gravano sul bilancio in esame per € 9.950.000,00; riguardo questo aspetto, si ricorda che una delle due franchigie partecipanti al campionato celtico è rappresentata dalle Zebre Rugby Club ssd a r.l. società interamente partecipata della Federazione, costituita nel corso del 2017.

Complessivamente la partecipazione delle due franchigie federali all'attuale campionato di Pro14 incide sul bilancio federale per una somma complessiva di € 13.266.433,50 (€ 13.428.760,80 nel precedente bilancio) comprendendo nella somma evidenziata, oltre alle citate contribuzioni, gli ulteriori oneri previsti per l'adesione alla predetta manifestazione, ricompresi tra i successivi costi nel paragrafo legato agli oneri organizzativi degli eventi internazionali.

Si evidenzia infine, che oltre a quanto sopra specificato, la somma complessiva di cui sopra, include altresì l'intero costo del settore arbitrale che per il 2022 è stato pari ad € 1.195.056,61 rispetto al totale di € 743.007,81 del precedente esercizio.

I costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive, attività di promozione, corsi e contribuzioni varie della sede centrale, risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Org.ne manifest.sport. int.li	5.699.794,51 €	56,57%	4.966.044,19 €	49,67%	733.750,32 €	14,78%
Org.ne manifest.sport. naz.li	855.290,06 €	8,49%	165.427,04 €	1,65%	689.863,02 €	417,02%
Partecipaz. ad organismi int.	27.802,00 €	0,28%	21.408,08 €	0,21%	6.393,92 €	29,87%
Formaz., ricerca e documentaz.	46.564,08 €	0,46%	25.467,86 €	0,25%	21.096,22 €	82,83%
Promozione sportiva	456.689,22 €	4,53%	- €	0,00%	456.689,22 €	100,00%
Contributi per attività sport.	2.494.236,36 €	24,76%	3.851.731,79 €	38,53%	- 1.357.495,43 €	-35,24%
Gestione impianti sportivi	231.544,21 €	2,30%	246.931,99 €	2,47%	- 15.387,78 €	-6,23%
Altri costi per attività sportiva	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Ammortamenti attività sport.	263.216,05 €	2,61%	247.142,79 €	2,47%	16.073,26 €	6,50%
Progetti e attiv. respon.sociale	144,00 €	0,00%	473.694,52 €	4,74%	- 473.550,52 €	-99,97%
Acc.to rischi ed oneri att.sport.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività paralimpica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività sport.centrale	10.075.280,49 €	100,00%	9.997.848,26 €	100,00%	77.432,23 €	0,77%

Il totale degli oneri di cui sopra sostenuti nell'anno 2022, non presenta nel raffronto con il precedente esercizio sostanziali modifiche, risultando sostanzialmente invariato.

La voce principale della tabella sopra riportata, risulta rappresentata dai costi organizzativi per manifestazioni internazionali, legati in particolare al torneo Sei Nazioni, ai test autunnali della nazionale maggiore (ANC) e dai costi di partecipazione al campionato di PRO14.

La sintesi riepilogativa degli oneri di cui risulta così suddivisa:

Manifestazione	Anno 2022	Anno 2021	Differenze
Sei Nazioni	1.283.765,18 €	671.501,62 €	612.263,56 €
Test autunnali ANC	729.399,17 €	736.723,04 €	- 7.323,87 €
Campionato Pro16	3.316.433,50 €	3.428.760,80 €	- 112.327,30 €
Altri eventi	115.199,81 €	129.058,73 €	- 13.858,92 €
Summer series	254.996,85 €	- €	254.996,85 €
Totale	5.699.794,51 €	4.966.044,19 €	733.750,32 €

Per quanto attiene ai costi per l'organizzazione delle attività nazionali, legate al campionato di eccellenza, il totale sostenuto a carico dell'esercizio 2022, riconducibile principalmente ai costi di ripresa televisiva ed ai costi organizzativi delle fasi finali, ammonta ad € 855.290,06; l'incremento per € 689.863,02 rispetto al precedente esercizio, è determinato dall'introduzione del TMO (acronimo di Television Match Official) che rispetto alle precedenti tipologia di ripresa, permette attraverso un sistema adeguatamente implementato di telecamere e di inquadrature, di potere valutare una serie di situazioni che l'arbitro può non aver visto in tempo reale, oltre a fornire supporto all'applicazione del protocollo di sicurezza HIA. L'operazione è stata realizzata in accordo con i club partecipanti al campionato, che hanno contribuito all'introduzione di questa importante novità, attraverso la parziale riduzione dell'iniziale contributo riconosciuto alle squadre per la partecipazione al torneo in questione.

Le contribuzioni a favore dell'attività sportiva, per un totale di 2,5 milioni di euro, risultano in linea con le deliberazioni adottate dai competenti organi federali da valersi sull'esercizio in esame.

Il totale include le contribuzioni a favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano, le somme erogate a titolo di contributi chilometrici a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali deliberati dal Consiglio Federale e la contribuzione straordinaria in c/tesseramento, disposta a copertura delle quote dovute dai tesserati giocatori e dirigenti.

Per quanto attiene alle altre voci, si evidenzia un incremento degli oneri legati alla promozione sportiva, dove grazie alla totale riapertura delle attività, sono ripresi i programmi formativi nelle scuole attraverso il sostegno di Sport e Salute, si è potuti tornare all'organizzazione dei campi estivi ed è stata infine realizzata una importante attività sul territorio grazie al fondamentale sostegno di un importante partner privato.

Il totale degli oneri per l'attività sportiva è completato dalle relative quote di ammortamento a carico dell'esercizio, che con € 263.216,05 rimangono sostanzialmente allineate rispetto alla precedente annualità.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Org.ne manif.sportive	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Corsi di formazione	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Promozione sportiva	2.003.076,26 €	100,00%	1.574.140,37 €	25,50%	428.935,89 €	27,25%
Contributi per att.sport.	- €	0,00%	4.600.000,00 €	74,50%	- 4.600.000,00 €	-100,00%
Gestione imp.sportivi	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività paralimpica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività sport.territ.	2.003.076,26 €	100,00%	6.174.140,37 €	100,00%	- 4.171.064,11 €	-67,56%

L'attività sportiva regionale presenta a consuntivo un totale di poco superiore ai 2 milioni di euro con un decremento di circa 4,1 milioni di euro, non potendo contare sulle contribuzioni straordinarie per 4,6 milioni di euro di cui aveva beneficiato il precedente esercizio.

Il totale include tutti i costi sostenuti nell'esercizio per lo svolgimento delle attività sportive legate a progetti tecnici regionali e di sviluppo delle aree, comprensivi dei relativi compensi per le varie figure tecniche utilizzate, all'interno degli stessi.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi del personale e collab.	5.385.899,04 €	71,99%	5.147.446,91 €	61,45%	238.452,13 €	4,63%
Oneri e commiss.federali	466.322,08 €	6,23%	565.846,17 €	6,75%	- 99.524,09 €	-17,59%
Costi per la comunicazione	305.871,10 €	4,09%	489.879,10 €	5,85%	- 184.008,00 €	-37,56%
Costi generali	1.201.530,26 €	16,06%	2.013.108,83 €	24,03%	- 811.578,57 €	-40,31%
Ammortamenti per funzionam.	121.953,35 €	1,63%	160.805,18 €	1,92%	- 38.851,83 €	-24,16%
Acc.to per rischi ed oneri funz.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Rimanenze di materiale	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Funz. e costi attiv.centrale	7.481.575,83 €	100,00%	8.377.086,19 €	100,00%	- 895.510,36 €	-10,69%

I costi di funzionamento della sede centrale rilevano un decremento del 11% circa rispetto al dato consuntivo 2021.

Riguardo la composizione delle singole voci, si evidenziano di seguito le principali modifiche intervenute rispetto alla precedente chiusura di bilancio.

Il costo del personale dipendente e delle varie collaborazioni, presenta a consuntivo un totale di € 5.385.899,04 con un incremento del 4,6% rispetto al dato finale della precedente chiusura. La voce è comprensiva di tutti gli oneri legati al costo del personale e delle varie collaborazioni, ed include tutte le somme maturate per gli accantonamenti spettanti ai lavoratori stessi, oltre alla valorizzazione dei costi maturati alla fine dell'esercizio per ferie, permessi e festività non godute, unitamente alla quota stimata e legata al prossimo rinnovo contrattuale del personale dipendente da valersi sull'esercizio 2022.

Gli oneri per commissioni federali ammontano alla fine dell'esercizio ad € 466.322,08 presentando minori uscite per € 99.524,09 determinati dalla mancanza dei precedenti costi sostenuti per l'organizzazione dell'assemblea elettorale, in parte controbilanciati dalla rivisitazione dei compensi assegnati ai componenti degli organi federali.

Si conferma che all'interno dei costi per organi e commissioni federali, sono incluse, oltre alle indennità e compensi riconosciuti ai componenti degli organi federali in relazione alle funzioni ed agli incarichi ricoperti nel corso dell'anno, tutte le spese organizzative sostenute in occasione delle varie riunioni, unitamente ai compensi regolarmente deliberati a favore dei componenti del collegio dei revisori dei conti.

I costi attinenti al settore stampa e comunicazione, comprensivi di tutte le previsioni legate ai contratti per lo svolgimento delle varie attività istituzionali e delle campagne promozionali destinate alle varie attività federali, gravano sul bilancio in esame per € 305.871,10; la riduzione è principalmente imputabile al mancato rinnovo dell'accordo con un importante partner del settore editoriale scaduto nel corso del precedente esercizio non più rinnovato nel corso dell'esercizio in esame.

I costi generali presentano a consuntivo un decremento del 40% circa legato in particolare al riallineamento dei costi per servizi giuridico amministrativi, resi necessari nel corso del 2021 in relazione all'assistenza per la definizione dell'operazione straordinaria legata ai diritti commerciali del Sei Nazioni, che ha prodotto su quest'ultimo esercizio, ricavi per oltre 35 milioni di euro.

Per quanto riguarda infine la quota di ammortamenti imputabile agli oneri di funzionamento, si rileva che la quota a carico del bilancio 2022, per € 121.953,35 presenta una minima riduzione rispetto al precedente esercizio, rilevando un decremento per € 38.151,83.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per collaboratori	70.494,38 €	15,81%	65.403,00 €	17,18%	5.091,38 €	7,78%
Organi e commissioni	- €	0,00%	10.412,20 €	2,73%	- 10.412,20 €	100,00%
Costi generali	375.253,67 €	84,19%	304.898,47 €	80,09%	70.355,20 €	23,07%
Funz.e costi strutt.territor.	445.748,05 €	100,00%	380.713,67 €	100,00%	65.034,38 €	17,08%

I costi di funzionamento delle strutture territoriali sono rappresentativi degli oneri sostenuti per il funzionamento degli organi periferici della Federazione.

Gli stessi per effetto della ripresa delle attività presentano rispetto al dato consuntivo 2021, un incremento di € 65.034,38.

Accantonamenti

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Acc.to a f.do sval.crediti	89.687,57 €	100%	138.043,57 €	13%	- 48.356,00 €	-35%
Altri acc.ti a fondi rischi	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Acc.to a f.do cause legali	- €	0%	940.223,02 €	87%	- 940.223,02 €	-100,00%
Totale accantonamenti	89.687,57 €	100,00	1.078.266,59 €	100%	- 988.579,02 €	-91,68%

Gli accantonamenti operati nell'esercizio sono interamente imputabili a titolo di svalutazione dei crediti dell'attivo circolante, ammontano ad € 89.687,57.

Riguardo alla svalutazione dei crediti, si è proceduto al relativo accantonamento, sulla base del riscontro analitico effettuato sulle diverse poste patrimoniali, così come rappresentato in precedenza nell'illustrazione legata alle voci attive dello stato patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2022	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Imp.indir., tasse e contr.	3.552,06 €	1,68%	12.537,62 €	14,43%	- 8.985,56 €	-71,67%
Minusvalenze	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Sopr.e ins.non iscr.altr.	207.452,12 €	98,32%	74.347,11 €	85,57%	133.105,01 €	179,03%
Tot. Oneri div.di gest.	211.004,18 €	100,00%	86.884,73 €	100,00%	124.119,45 €	142,86%

Gli oneri diversi di gestione ammontano alla fine dell'esercizio ad € 211.004,18 e sono rappresentati da imposte indirette e tasse, oltre ad una ulteriore quota di costi non riclassificabili in altre voci.

Costi per il personale

Personale	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Salari e stipendi	3.416.776,88 €	3.430.068,16 €	- 13.291,28 €
Oneri sociali	977.928,88 €	996.186,45 €	- 18.257,57 €
TFR	312.637,08 €	221.785,17 €	90.851,91 €
Altri costi	413.312,08 €	205.526,87 €	207.785,21 €
Totale	5.120.654,92 €	4.853.566,65 €	267.088,27 €
Livello	Personale 2022	Personale 2021	2022 vs 2021
Segretario Generale	1	1	0
Dirigenti federali	3	4	-1
Quadri	7	6	1
C	25	26	-1
B	39	39	0
A	0	0	0
Totale	75	76	-1

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2022 rispetto al 2021, sintetizzata nelle tabelle che precedono unitamente all'andamento del personale in forza raffrontato per gli ultimi due esercizi, evidenzia in dettaglio gli scostamenti economici sopra evidenziati; alla data di chiusura dell'esercizio, la composizione del personale effettivo in forza alla federazione, si modifica decrementandosi di 1 unità rispetto alla precedente chiusura.

A supporto della tabella di cui sopra, si evidenzia per opportuna chiarezza che le somme sostenute sul bilancio 2022 sono rappresentative dell'intera forza lavoro impiegata nel corso dell'esercizio ancorché dimessa nel corso dello stesso, mentre l'indicazione sulla composizione dei dipendenti a fine anno tiene conto dei soli effettivi attualmente in forza.

Nel totale della tabella di cui sopra, non sono compresi i costi per collaborazioni esterne che ammontano rispettivamente ad € 265.244,12 per il 2022 e ad € 293.880,26 per il 2021.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Interessi attivi	19.495,24 €	32.200,70 €	- 12.705,46 €
Interessi passivi	8.695,72 €	2.235,92 €	6.459,80 €
Interessi passivi su mutui	- €	- €	- €
Altri oneri e proventi finanz.	89.505,45 €	140.742,46 €	- 51.237,01 €
Totale gestione finanziaria	100.304,97 €	170.707,24 €	- 70.402,27 €

La voce oneri e proventi finanziari, presenta alla fine dell'esercizio un saldo positivo per € 100.304,97; si evidenzia che tra i proventi attivi, sono inclusi gli interessi maturati nel corso dell'esercizio per il finanziamento fruttifero verso società partecipate per un ammontare complessivo di € 19.250,00.

Imposte e tasse

Si rilevano accantonamenti ai fini delle imposte dovute per l'esercizio 2022, legati all'imposta IRES e all'IRAP per complessivi € 266.703,00 unitamente allo smobilizzo della quota di imposte differite accantonate in precedenza, di competenza dell'esercizio 2022.

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
IRAP	46.990,00 €	1.443.028,00 €	- 1.396.038,00 €
IRES	219.713,00 €	36.900,00 €	182.813,00 €
Imposte differite IRES	- 1.684.412,00 €	6.737.648,00 €	- 8.422.060,00 €
Totale imposte dell'esercizio	- 1.417.709,00 €	8.217.576,00 €	- 9.635.285,00 €

Compensi agli organi di gestione

Descrizione	2022 (€)			2021 (€)			Differenza (€)		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Fed.	105.483	-	105.483	36.000	-	36.000	69.483	-	69.483
Cons.di Presid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Feder.	169.161	-	169.161	184.098	-	184.098	-14.937	-	-14.937
Coll. Rev. Conti	73.146	2.887	76.033	75.077	3.099	78.176	-1.931	-212	-2.143
Altro (specific.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	347.790	2.887	350.677	295.175	3.099	298.274	52.615	-212	52.403

Il prospetto include il raffronto degli ultimi due esercizi in relazione alle indennità erogate ai componenti del Consiglio Federale riconosciute per lo svolgimento di specifici incarichi e per la partecipazione alle riunioni del comitato di presidenza e di consiglio federale, in base alle delibere adottate dai competenti organi della Federazione.

Sono altresì indicati i compensi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte, conteggiati sulla base delle delibere a suo tempo assunte.

Altre Informazioni

- Articolo 2427 n. 8 – Oneri finanziari capitalizzati nell'esercizio: gli oneri finanziari sostenuti dalla Federazione risultano totalmente spesi a carico dell'esercizio 2022.
- Articolo 2427 n. 11 – Ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi: non esistono proventi di tale genere iscritti nel bilancio della Federazione.
- Articolo 2427 n. 18 – Azioni di godimento, obbligazioni e titoli emessi dalla Federazione: la Federazione non ha emesso alcun titolo con le suddette caratteristiche.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di redazione della presente relazione, non si segnalano nel corrente esercizio, fatti di particolare rilevanza che ne abbiamo caratterizzato l'andamento.

Dal punto di vista economico, il bilancio preventivo recentemente approvato per l'esercizio 2023, presenta un totale di ricavi di poco superiore a 41,5 milioni di euro valore che, al netto delle contribuzioni straordinarie assegnate alla Federazione da Sport e Salute e legate a progettazioni per attività di promozione, rimane in linea con quanto riscontrato sulle ultime annualità, al netto delle entrate straordinarie di cui ha beneficiato l'annualità 2021.

Dal punto di vista dei costi invece, la programmazione delle varie attività sportive, tenuto conto anche delle implementazioni dettate dal nuovo calendario internazionale e dagli incrementi legati per pari importi alle citate progettualità di promozione, ha confermato una tendenza in leggera crescita penalizzando al momento il risultato economico gestionale.

A conferma di quanto sopra, si evidenzia che la previsione dei costi tiene conto, come anticipato, dell'intera programmazione internazionale e di tutte le spese correlate, comprendendo in particolare il costo dei contratti per il settore tecnico, compensi ad atleti e atlete in occasione delle convocazioni con le squadre nazionali, spese per le progettualità territoriale e per l'alto livello giovanile oltre ai costi per l'organizzazione di manifestazioni e di tutti gli altri oneri destinati in generale al funzionamento della struttura federale, con costo della produzione preventivato pari a 50,4 milioni di euro.

Rimane in ogni caso importante rimarcare come la Federazione stia costantemente monitorando il proprio bilancio al fine di garantire un risultato quanto più migliorativo possibile rispetto alle iniziali previsioni, fermo restando che comunque, anche a fronte dei risultati delle ultime annualità, risulta ampia disponibilità all'eventuale copertura di un risultato di esercizio negativo, non pregiudicando in alcun modo la continuità aziendale della Federazione.

Informazioni ex Legge n. 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 c.125 della Legge 124/2017, con riferimento all'anno 2022, si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Federazione da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente nota integrativa.

Prospetto commi 125, 126 e 127 dell'articolo unico della Legge n. 124 del 04 agosto 2017					
Beneficiario	Cod.Fisc.	Ente Erogante	Importo	Attività	Data
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Sport e Salute	€ 6.559.569,50	Funz.e att.sport.	01.01.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Veneto	€ 20.000,00	Contrib. SN U.20	26.07.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Piemonte	€ 48.300,00	Contr.Org.Ita-Fra f.	13.05.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Genova	€ 30.500,00	Contr.Org.Ita-SA m	18.11.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Ministero Turismo	€ 20.000,00	Contr.Org.ANC '22	16.12.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Dipart.Minist.Sport	€ 300.000,00	Contr.Org.TM '22	19.10.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Padova	€ 40.983,61	Contr.Org.Ita-Sam.	16.12.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Sicilia	€ 92.321,71	Contrib.attiv.spor.	19.07.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Prov.Auton.Trento	€ 10.194,00	Contrib. Funzion.	05.10.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 30.000,00	Contrib.attiv.spor.	31.11.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Genova	€ 4.740,00	Contr.Prog.Att.Mot.	24.06.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Liguria	€ 1.000,00	Contr.Attiv. Prom.	09.11.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Sardegna	€ 21.542,24	Contr.Attiv. Ist.le	31.07.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Città di Torino	€ 15.375,00	Contr.Prog.Scuole	03.11.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Calabria	€ 300,00	Cont.Org.Man.Sp.	04.11.2022
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Piemonte	€ 15.000,00	Cont.Org.Grandi Ev	08.11.2022
Totale			€ 7.209.826,06		

I contributi pubblici derivanti in particolare da stato, enti e regioni, al netto delle somme provenienti da Sport e Salute, ammontano ad € 650.256,56 e presentano rispetto al precedente esercizio, un incremento pari ad € 449.770,13 (dato 2021 € 200.486,43).

Proposta di destinazione dell'utile

Signori Consiglieri,

nel concludere la presente nota integrativa, si rappresenta che le risultanze del bilancio, redatto in conformità alle attuali disposizioni legislative e regolamentari, corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di redazione e di riferimento descritti in premessa.

In relazione al risultato di bilancio, si propone di destinare interamente l'utile di esercizio di € 1.540.861,40 a totale incremento del patrimonio netto federale.

Federazione Italiana Rugby

Il Segretario Generale

R. Musiani

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'R. Musiani', is written over a circular official stamp. The stamp is light blue and contains the text 'FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY' around the perimeter and 'R.I. 1.1.1.' in the center.

FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2022, dal relativo rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa e dalla relazione del Presidente federale al bilancio consuntivo.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Segretario Generale per il bilancio d'esercizio

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Segretario Generale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del Collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

Il Collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'ente.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario Generale, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo acquisito, durante le riunioni del Consiglio Federale svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate. In particolare, abbiamo acquisito informazioni sull'impatto prodotto dall'emergenza sanitaria COVID-19 e sui fattori di rischio e sulle incertezze relative alla continuità aziendale nonché ai piani previsionali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Segretario Generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in

funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il Presidente Federale della Federazione Italiana Rugby è responsabile per la predisposizione della relazione del Presidente al bilancio consuntivo al 31.12.2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31.12.2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

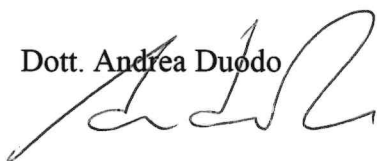
A nostro giudizio, la relazione del Presidente è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31.12.2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

28 giugno 2023

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Andrea Duodo



Dott. Gianluca Piredda



Dott. Emanuele Lusi

