



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi Sport e Salute	9.039.478,00	6.555.670,50	2.483.807,50	38%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	780.000,00	20.000,00	760.000,00	3.800%
1.03.	Quote degli associati:	740.000,00	599.500,00	140.500,00	23%
1.04.01.	Sei Nazioni	15.656.000,00	14.889.500,00	766.500,00	5%
1.04.02.	Test match internazionali	2.875.000,00	3.988.000,00	-1.113.000,00	-28%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	5.645.000,00	8.870.000,00	-3.225.000,00	-36%
1.04.04.	Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione	45.000,00	0,00	45.000,00	
1.04.05.	R.W.C. - Coppa del Mondo	0,00	0,00	0,00	
1.04.06.	Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series	60.000,00	230.500,00	-170.500,00	-74%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	24.281.000,00	27.978.000,00	-3.697.000,00	-13%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	240.000,00	163.500,00	76.500,00	47%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.100.850,00	3.486.500,00	614.350,00	18%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	2.531.000,00	4.581.500,00	-2.050.500,00	-45%
1.08.	Contributi CONI	0,00	0,00	0,00	
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>41.712.328,00</b>	<b>43.384.670,50</b>	<b>-1.672.342,50</b>	<b>-4%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>41.712.328,00</b>	<b>43.384.670,50</b>	<b>-1.672.342,50</b>	<b>-4%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
	Valore della produzione e contributi federali	41.712.328,00	43.384.670,50	-1.672.342,50	-4%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	23.634.939,90	23.371.513,50	263.426,40	1%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	3.376.675,00	3.384.550,00	-7.875,00	0%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>27.011.614,90</b>	<b>26.756.063,50</b>	<b>255.551,40</b>	<b>1%</b>
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	5.770.000,00	5.569.000,00	201.000,00	4%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	892.000,00	689.000,00	203.000,00	29%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	45.000,00	41.000,00	4.000,00	10%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	222.500,00	208.000,00	14.500,00	7%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	30.000,00	452.182,50	-422.182,50	-93%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.363.000,00	2.634.000,00	-271.000,00	-10%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	312.000,00	224.000,00	88.000,00	39%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	245.000,00	280.000,00	-35.000,00	-13%
1.01.02.11.	Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi	595.442,00	0,00	595.442,00	
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	10.000,00	316.452,00	-306.452,00	-97%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>10.484.942,00</b>	<b>10.413.634,50</b>	<b>71.307,50</b>	<b>1%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	37.496.556,90	37.169.698,00	326.858,90	1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	74,26%	79,06%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	4.670.534,00	2.118.290,00	2.552.244,00	120%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	4.670.534,00	2.118.290,00	2.552.244,00	120%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	9,25%	4,51%		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>42.167.090,90</b>	<b>39.287.988,00</b>	<b>2.879.102,90</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,51%	83,57%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.421.679,72	5.150.526,34	271.153,38	5%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	325.000,00	299.600,00	25.400,00	8%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	75.000,00	75.000,00	0,00	
2.01.02.03.	Organi di giustizia	45.000,00	21.500,00	23.500,00	109%
2.01.02.04.	Altre commissioni	12.500,00	9.000,00	3.500,00	39%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	28.000,00	22.000,00	6.000,00	27%
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	0,00	0,00	0,00	
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	485.500,00	427.100,00	58.400,00	14%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	453.000,00	380.000,00	73.000,00	19%
2.01.04.	Costi generali	1.088.350,00	1.124.165,69	-35.815,69	-3%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	175.000,00	150.000,00	25.000,00	17%
2.01.07.	Area commerciale e marketing	30.000,00	0,00	30.000,00	
2.01.08.	Attivazione progettualità ICE	150.000,00	0,00	150.000,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	<b>7.803.529,72</b>	<b>7.231.792,03</b>	<b>571.737,69</b>	<b>8%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,45%	15,38%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	80.000,00	80.000,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.02.02.	Organi e Commissioni	5.000,00	5.000,00	0,00	
2.02.03.	Costi generali attività periferia	409.000,00	384.000,00	25.000,00	7%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	494.000,00	469.000,00	25.000,00	5%
	In % sul Costo della produzione	0,98%	1,00%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	8.297.529,72	7.700.792,03	596.737,69	8%
	In % sul Costo della produzione	16,43%	16,38%		
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,02%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	10.000,00	7.000,00	3.000,00	43%
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,01%		
3.	<b>Accantonamenti</b>	20.000,00	15.000,00	5.000,00	33%
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,03%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,02%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>	10.000,00	10.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,02%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	50.494.620,62	47.013.780,03	3.480.840,59	7%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEC.	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	5.000,00	23.000,00	-18.000,00	-78%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>CED.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>	0,00	0,00	0,00	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-8.777.292,62	-3.606.109,53	-5.171.183,09	143%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.124.195,00	3.124.226,00	-31,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.804.841,00	2.804.810,00	31,00	0%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva		296.452,00	-296.452,00	-100%
CEA.006	Contributi straordinari		330.182,50	-330.182,50	-100%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: Rugby per tutti palestre a cielo aperto	2.515.000,00		2.515.000,00	
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA				
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Rugby per Tutti sempre attivi	595.442,00		595.442,00	
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>9.039.478,00</b>	<b>6.555.670,50</b>	<b>2.483.807,50</b>	<b>38%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	780.000,00	20.000,00	760.000,00	3.800%
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>780.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>760.000,00</b>	<b>3.800%</b>
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.000,00	35.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	550.000,00	385.000,00	165.000,00	43%
CEA.009	Multe e tasse gara	70.000,00	80.000,00	-10.000,00	-13%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.000,00		1.000,00	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	54.000,00	70.000,00	-16.000,00	-23%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	30.000,00	29.500,00	500,00	2%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: Rugby per tutti palestre a cielo aperto				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.03.	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>740.000,00</b>	<b>599.500,00</b>	<b>140.500,00</b>	<b>23%</b>
1.04.	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
1.04.01.	<b>Sei Nazioni</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	-33%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	160.000,00	100.000,00	60.000,00	60%
CEA.017	Diritti televisivi	12.000.000,00	12.460.000,00	-460.000,00	-4%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	300.000,00	244.500,00	55.500,00	23%
CEA.019	Vendita biglietti	2.650.000,00	1.545.000,00	1.105.000,00	72%
CEA.020	Sponsors istituzionali	200.000,00	307.000,00	-107.000,00	-35%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	326.000,00	200.000,00	126.000,00	63%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
1.04.01.	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>15.656.000,00</b>	<b>14.889.500,00</b>	<b>766.500,00</b>	<b>5%</b>
1.04.02.	<b>Test match internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	390.000,00		390.000,00	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	2.350.000,00	3.025.000,00	-675.000,00	-22%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti	135.000,00	800.000,00	-665.000,00	-83%
CEA.020	Sponsors istituzionali		113.000,00	-113.000,00	-100%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
1.04.02.	<b>Totale Test match internazionali</b>	<b>2.875.000,00</b>	<b>3.988.000,00</b>	<b>-1.113.000,00</b>	<b>-28%</b>
1.04.03.	<b>Test internazionali franchigia FIR</b>				
CEA.017	Diritti televisivi		45.000,00	-45.000,00	-100%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	5.645.000,00	8.825.000,00	-3.180.000,00	-36%
CEA.036	Proventi derivanti da partecipazioni				
<b>1.04.03.</b>	<b>Totale Test internazionali franchigia FIR</b>	<b>5.645.000,00</b>	<b>8.870.000,00</b>	<b>-3.225.000,00</b>	<b>-36%</b>
<b>1.04.04.</b>	<i>Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti	45.000,00		45.000,00	
<b>1.04.04.</b>	<b>Totale Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	
<b>1.04.05.</b>	<i>R.W.C. - Coppa del Mondo</i>				
CEA.019	Vendita biglietti				
<b>1.04.05.</b>	<b>Totale R.W.C. - Coppa del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.04.06.</b>	<i>Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</i>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		195.000,00	-195.000,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti	60.000,00	30.000,00	30.000,00	100%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		5.500,00	-5.500,00	-100%
<b>1.04.06.</b>	<b>Totale Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</b>	<b>60.000,00</b>	<b>230.500,00</b>	<b>-170.500,00</b>	<b>-74%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>24.281.000,00</b>	<b>27.978.000,00</b>	<b>-3.697.000,00</b>	<b>-13%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	225.000,00	123.500,00	101.500,00	82%
CEA.019	Vendita biglietti	15.000,00	40.000,00	-25.000,00	-63%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione				
<b>1.05.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>240.000,00</b>	<b>163.500,00</b>	<b>76.500,00</b>	<b>47%</b>
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.693.350,00	1.716.500,00	-23.150,00	-1%
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.065.000,00	900.000,00	165.000,00	18%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.312.500,00	835.000,00	477.500,00	57%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	30.000,00	35.000,00	-5.000,00	-14%
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>4.100.850,00</b>	<b>3.486.500,00</b>	<b>614.350,00</b>	<b>18%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	23.000,00	24.000,00	-1.000,00	-4%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	130.000,00	160.000,00	-30.000,00	-19%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	30.000,00	40.000,00	-10.000,00	-25%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	40.000,00	35.000,00	5.000,00	14%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.034	Proventi derivanti da cessione di diritti commerciali				
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.200	Contributi da terzi per uffici federali				
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale		1.812.500,00	-1.812.500,00	-100%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.308.000,00	2.370.000,00	-62.000,00	-3%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: Rugby per tutti palestre a cielo aperto				
CEA.205	Indennizzi assicurativi		140.000,00	-140.000,00	-100%
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>2.531.000,00</b>	<b>4.581.500,00</b>	<b>-2.050.500,00</b>	<b>-45%</b>
<b>1.08.</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.08.	<b>Totale Contributi CONI</b>	0,00	0,00	0,00	
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	41.712.328,00	43.384.670,50	-1.672.342,50	-4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	100,00%	100,00%		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	0,00	0,00	0,00	
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	0,00	0,00	0,00	
2.05.	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.023	Plusvalenze				
2.05.	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	0,00	0,00	0,00	
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	41.712.328,00	43.384.670,50	-1.672.342,50	-4%
	<b>Valore della produzione e contributi federali</b>	41.712.328,00	43.384.670,50	-1.672.342,50	-4%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.657.035,90	2.373.226,00	283.809,90	12%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.065.110,00	2.314.200,00	-249.090,00	-11%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	8.340,00	11.110,00	-2.770,00	-25%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	92.380,00	110.170,00	-17.790,00	-16%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	60.000,00	60.000,00		
CEB.006	Spese mediche	111.000,00	111.500,00	-500,00	0%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.000,00	2.000,00		
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.000,00	6.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	70.000,00	51.000,00	19.000,00	37%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.300.000,00	10.300.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		51.900,00	-51.900,00	-100%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	1.110.000,00	1.260.000,00	-150.000,00	-12%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	40.000,00	40.000,00		
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>16.521.865,90</b>	<b>16.691.106,00</b>	<b>-169.240,10</b>	<b>-1%</b>
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.591.884,00	1.625.325,50	-33.441,50	-2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	538.000,00	293.500,00	244.500,00	83%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	635.960,00	585.170,00	50.790,00	9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	177.430,00	181.190,00	-3.760,00	-2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	21.500,00	9.350,00	12.150,00	130%
CEB.006	Spese mediche	131.000,00	103.900,00	27.100,00	26%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.000,00	24.000,00	-12.000,00	-50%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	13.000,00	23.000,00	-10.000,00	-43%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.600,00	4.500,00	-900,00	-20%
CEB.019	Tutela assicurativa	36.000,00	48.000,00	-12.000,00	-25%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		18.000,00	-18.000,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	8.000,00	6.000,00	2.000,00	33%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		52.588,00	-52.588,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	3.000,00	3.984,00	-984,00	-25%
CEB.064	Utenze e servizi	1.000,00	2.500,00	-1.500,00	-60%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	32.500,00	69.000,00	-36.500,00	-53%
CEB.080	Collaboratori - compensi	29.000,00	41.000,00	-12.000,00	-29%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	900,00	1.050,00	-150,00	-14%
CEB.105	Spese di rappresentanza	800,00	1.350,00	-550,00	-41%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.140	Rimanenze iniziali materiale sportivo				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		12.500,00	-12.500,00	-100%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>3.235.574,00</b>	<b>3.105.907,50</b>	<b>129.666,50</b>	<b>4%</b>
<u>1.01.01.01.03.</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.01.01.04.</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	430.000,00	429.000,00	1.000,00	0%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.061.000,00	2.104.000,00	-43.000,00	-2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	184.500,00	146.500,00	38.000,00	26%
CEB.020	Tutela previdenziale	105.000,00		105.000,00	
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>2.780.500,00</b>	<b>2.679.500,00</b>	<b>101.000,00</b>	<b>4%</b>
<u>1.01.01.01.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	779.000,00	645.000,00	134.000,00	21%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	318.000,00	250.000,00	68.000,00	27%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>1.097.000,00</b>	<b>895.000,00</b>	<b>202.000,00</b>	<b>23%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>23.634.939,90</b>	<b>23.371.513,50</b>	<b>263.426,40</b>	<b>1%</b>
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01.</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	422.450,00	521.700,00	-99.250,00	-19%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.000,00	13.000,00	1.000,00	8%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.452.225,00	1.491.420,00	-39.195,00	-3%
CEB.016	Altre spese	3.000,00		3.000,00	
CEB.019	Tutela assicurativa	52.000,00	54.000,00	-2.000,00	-4%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.943.675,00</b>	<b>2.080.120,00</b>	<b>-136.445,00</b>	<b>-7%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.000,00	104.730,00	-14.730,00	-14%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	4.000,00		4.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	103.000,00	121.000,00	-18.000,00	-15%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	95.000,00	95.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		200,00	-200,00	-100%
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	422.000,00	334.000,00	88.000,00	26%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>714.000,00</b>	<b>655.930,00</b>	<b>58.070,00</b>	<b>9%</b>
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	375.000,00	313.500,00	61.500,00	20%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.020	Tutela previdenziale	15.000,00		15.000,00	
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>390.000,00</b>	<b>313.500,00</b>	<b>76.500,00</b>	<b>24%</b>
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.019	Tutela assicurativa	249.000,00	260.000,00	-11.000,00	-4%
1.01.01.02.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>249.000,00</b>	<b>260.000,00</b>	<b>-11.000,00</b>	<b>-4%</b>
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.023	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	65.000,00	60.000,00	5.000,00	8%
CEB.025	Spese controlli antidoping	15.000,00	15.000,00		
1.01.01.02.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>80.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>7%</b>
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>3.376.675,00</b>	<b>3.384.550,00</b>	<b>-7.875,00</b>	<b>0%</b>
1.01.01.1.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>27.011.614,90</b>	<b>26.756.063,50</b>	<b>255.551,40</b>	<b>1%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.000,00		65.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000,00	6.000,00	4.000,00	67%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	347.000,00	54.000,00	293.000,00	543%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00		5.000,00	
CEB.016	Altre spese	60.500,00	70.300,00	-9.800,00	-14%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	240.000,00	96.000,00	144.000,00	150%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	249.500,00	164.000,00	85.500,00	52%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	6.000,00	-4.000,00	-67%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	50.000,00	30.000,00	20.000,00	67%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	127.000,00	85.700,00	41.300,00	48%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	18.000,00	14.000,00	4.000,00	29%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	30.000,00	5.000,00	25.000,00	500%
CEB.064	Utenze e servizi	3.000,00		3.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	450.000,00	300.000,00	150.000,00	50%
CEB.080	Collaboratori - compensi	25.500,00	500,00	25.000,00	5.000%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	150.000,00	50.000,00	100.000,00	200%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	7.500,00	6.000,00	1.500,00	25%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	200.000,00	307.000,00	-107.000,00	-35%
1.01.02.01.01.	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>2.040.000,00</b>	<b>1.194.500,00</b>	<b>845.500,00</b>	<b>71%</b>
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
1.01.02.01.02.	<b>Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo</b>	<b>10.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>11%</b>
1.01.02.01.03.	<u>2022 Test Match Italia Sud Africa (Genova)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		2.500,00	-2.500,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		19.500,00	-19.500,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		19.800,00	-19.800,00	-100%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		43.500,00	-43.500,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza		28.000,00	-28.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		37.700,00	-37.700,00	-100%
1.01.02.01.03.	<b>Totale 2022 Test Match Italia Sud Africa (Genova)</b>	<b>0,00</b>	<b>225.500,00</b>	<b>-225.500,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.04.	<u>2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia - Giappone - Organizzazione Evento</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.000,00	19.500,00	-16.500,00	-85%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	2.000,00	19.800,00	-17.800,00	-90%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	8.000,00	30.000,00	-22.000,00	-73%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	43.500,00	-38.500,00	-89%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	-33%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	2.000,00		2.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	4.000,00	28.000,00	-24.000,00	-86%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		37.700,00	-37.700,00	-100%
1.01.02.01.04.	<b>Totale 2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia - Giappone - Organizzazione Evento</b>	<b>55.000,00</b>	<b>225.500,00</b>	<b>-170.500,00</b>	<b>-76%</b>
<u>1.01.02.01.05.</u>	<u>2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia-Romania - Organizzazione Evento</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	4.000,00		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.000,00	18.500,00	-15.500,00	-84%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	2.000,00	13.300,00	-11.300,00	-85%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	8.000,00	24.000,00	-16.000,00	-67%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	35.500,00	-30.500,00	-86%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	5.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00	26.000,00	-6.000,00	-23%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	2.000,00		2.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	4.000,00	16.500,00	-12.500,00	-76%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		37.700,00	-37.700,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.01.05.	<b>Totale 2023 - Warm Up Rwc 2023 - Italia-Romania - Organizzazione Evento</b>	<b>55.000,00</b>	<b>186.500,00</b>	<b>-131.500,00</b>	<b>-71%</b>
<u>1.01.02.01.06.</u>	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	5.000,00	5.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	350.000,00	396.000,00	-46.000,00	-12%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	20.000,00	25.000,00	-5.000,00	-20%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.06.	<b>Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</b>	<b>3.380.000,00</b>	<b>3.431.000,00</b>	<b>-51.000,00</b>	<b>-1%</b>
1.01.02.01.07.	<u>RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
1.01.02.01.07.	<b>Totale RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.01.08.	<u>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.08.	<b>Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.01.09.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.01.09.	<b>Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.01.10.	<u>2023 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00		1.500,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00		2.000,00	
CEB.016	Altre spese	2.000,00		2.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.000,00		12.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	7.500,00		7.500,00	
1.01.02.01.10.	<b>Totale 2023 Test Nazionale A Italia - Romania</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	
1.01.02.01.11.	<u>2022 Tour estivo nazionale maggiore</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		10.000,00	-10.000,00	-100%
1.01.02.01.11.	<b>Totale 2022 Tour estivo nazionale maggiore</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.12.	<u>2023 Sei nazioni - under 20</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.500,00		4.500,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00		2.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.000,00		6.000,00	
CEB.016	Altre spese	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.500,00		33.500,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	11.000,00		11.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	9.000,00		9.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza	9.000,00		9.000,00	
1.01.02.01.12.	<b>Totale 2023 Sei nazioni - under 20</b>	<b>90.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>800%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.01.13.	<u>2023 Sei nazioni - Femminile</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00		6.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.000,00		3.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.000,00	5.000,00	4.000,00	80%
CEB.016	Altre spese	9.000,00	25.000,00	-16.000,00	-64%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.000,00	10.000,00	15.000,00	150%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000,00	13.000,00	7.000,00	54%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	12.000,00	7.000,00	5.000,00	71%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00		6.000,00	
1.01.02.01.13.	<b>Totale 2023 Sei nazioni - Femminile</b>	<b>90.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>50%</b>
1.01.02.01.14.	<u>2023 Test Nazionale A Italia Emergenti - Argentina A</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00		1.500,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00		4.000,00	
CEB.016	Altre spese	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00		10.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	7.500,00	7.500,00		
1.01.02.01.14.	<b>Totale 2023 Test Nazionale A Italia Emergenti - Argentina A</b>	<b>25.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>150%</b>
1.01.02.01.15.	<u>2022 Summer series Under 20</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		35.000,00	-35.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese		172.000,00	-172.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche				
	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.15.	<b>Totale 2022 Summer series Under 20</b>	<b>0,00</b>	<b>207.000,00</b>	<b>-207.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.16.	<u>2022 Test Femminile Italia - Francia (Biella)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche				
	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.16.	<b>Totale 2022 Test Femminile Italia - Francia (Biella)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>5.770.000,00</b>	<b>5.569.000,00</b>	<b>201.000,00</b>	<b>4%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	9.500,00	2.500,00	26%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00	5.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	4.000,00	3.500,00	500,00	14%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	11.000,00	11.000,00		



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	11.000,00	11.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	7.000,00	6.500,00	500,00	8%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.000,00	2.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.000,00	7.500,00	2.500,00	33%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	802.000,00	610.000,00	192.000,00	31%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	5.000,00	4.500,00	500,00	11%
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.000,00	500,00	2.500,00	500%
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>892.000,00</b>	<b>689.000,00</b>	<b>203.000,00</b>	<b>29%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	27.000,00	23.000,00	4.000,00	17%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	18.000,00	18.000,00		
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>45.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>10%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.000,00	11.000,00	-8.000,00	-73%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	19.000,00	8.000,00	11.000,00	138%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	24.000,00	24.000,00		
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	19.000,00	19.000,00		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	7.000,00	10.000,00	-3.000,00	-30%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	80.500,00	76.000,00	4.500,00	6%
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>222.500,00</b>	<b>208.000,00</b>	<b>14.500,00</b>	<b>7%</b>
1.01.02.05.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese		500,00	-500,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	30.000,00	26.500,00	3.500,00	13%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola		330.182,50	-330.182,50	-100%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale		95.000,00	-95.000,00	-100%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>30.000,00</b>	<b>452.182,50</b>	<b>-422.182,50</b>	<b>-93%</b>
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	673.000,00	572.000,00	101.000,00	18%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	160.000,00	10.000,00	150.000,00	1.500%
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate	1.530.000,00	1.700.000,00	-170.000,00	-10%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		12.000,00	-12.000,00	-100%
CEB.062	Contributi straordinari		340.000,00	-340.000,00	-100%
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>2.363.000,00</b>	<b>2.634.000,00</b>	<b>-271.000,00</b>	<b>-10%</b>
1.01.02.08.	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500,00	500,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	2.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	500,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	25.000,00	22.000,00	3.000,00	14%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	140.000,00	70.000,00	70.000,00	100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	7.500,00	7.500,00		
CEB.064	Utenze e servizi	60.000,00	45.000,00	15.000,00	33%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
CEB.080	Collaboratori - compensi	46.000,00	46.000,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	500,00	500,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	8.000,00		
1.01.02.08.	<b>Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</b>	<b>312.000,00</b>	<b>224.000,00</b>	<b>88.000,00</b>	<b>39%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	170.000,00	200.000,00	-30.000,00	-15%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	75.000,00	80.000,00	-5.000,00	-6%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>245.000,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>-35.000,00</b>	<b>-13%</b>
<i>1.01.02.11.</i>	<i>Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</i>				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	595.442,00		595.442,00	
1.01.02.11.	<b>Totale Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</b>	<b>595.442,00</b>	<b>0,00</b>	<b>595.442,00</b>	
<i>1.01.02.12.</i>	<i>Progetti e attività responsabilità sociale</i>				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	10.000,00	20.000,00	-10.000,00	-50%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		296.452,00	-296.452,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.12.	<b>Totale Progetti e attività responsabilità sociale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>316.452,00</b>	<b>-306.452,00</b>	<b>-97%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>10.484.942,00</b>	<b>10.413.634,50</b>	<b>71.307,50</b>	<b>1%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>37.496.556,90</b>	<b>37.169.698,00</b>	<b>326.858,90</b>	<b>1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>74,26%</b>	<b>79,06%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	729.364,00	644.700,00	84.664,00	13%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	773.500,00	817.500,00	-44.000,00	-5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	17.170,00	7.500,00	9.670,00	129%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese	2.515.000,00	1.000,00	2.514.000,00	251.400%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	516.500,00	516.500,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	-33%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		2.090,00	-2.090,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	55.000,00	55.000,00		
1.02.04.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>4.670.534,00</b>	<b>2.118.290,00</b>	<b>2.552.244,00</b>	<b>120%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>4.670.534,00</b>	<b>2.118.290,00</b>	<b>2.552.244,00</b>	<b>120%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>9,25%</b>	<b>4,51%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>42.167.090,90</b>	<b>39.287.988,00</b>	<b>2.879.102,90</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>83,51%</b>	<b>83,57%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	103.175,00	82.828,48	20.346,52	25%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.251.668,25	2.080.166,51	171.501,74	8%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	132.964,80	169.787,80	-36.823,00	-22%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	792.057,46	747.600,25	44.457,21	6%
CEB.076	Premi assicurativi personale	17.776,91	17.540,85	236,06	1%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	236.518,48	188.178,68	48.339,80	26%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	110.000,00	90.000,00	20.000,00	22%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	233.000,00	210.000,00	23.000,00	11%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	46.000,00	46.000,00		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	600,00	600,00		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	6.000,00	6.000,00		
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale	30.000,00	30.000,00		
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	643.365,62	706.035,65	-62.670,03	-9%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	30.086,40	50.377,95	-20.291,55	-40%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	224.942,63	246.906,85	-21.964,22	-9%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	76.008,96	88.250,46	-12.241,50	-14%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	66.512,33	60.567,60	5.944,73	10%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	368.374,76	322.976,34	45.398,42	14%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)	48.444,68		48.444,68	
CEB.211	Contributo f.do di solidarietà				
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%				
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	4.183,44	6.708,92	-2.525,48	-38%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>5.421.679,72</b>	<b>5.150.526,34</b>	<b>271.153,38</b>	<b>5%</b>
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
<i>2.01.02.01.</i>	<i>Consiglio Federale e C.E.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.000,00	65.000,00		
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	260.000,00	234.600,00	25.400,00	11%
<b>2.01.02.01.</b>	<b>Totale Consiglio Federale e C.E.</b>	<b>325.000,00</b>	<b>299.600,00</b>	<b>25.400,00</b>	<b>8%</b>
<i>2.01.02.02.</i>	<i>Collegio revisori dei Conti</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	3.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	72.000,00	72.000,00		
<b>2.01.02.02.</b>	<b>Totale Collegio revisori dei Conti</b>	<b>75.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<i>2.01.02.03.</i>	<i>Organi di giustizia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	6.500,00	-3.500,00	-54%
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	42.000,00	15.000,00	27.000,00	180%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.01.02.03.	<b>Totale Organi di giustizia</b>	<b>45.000,00</b>	<b>21.500,00</b>	<b>23.500,00</b>	<b>109%</b>
<u>2.01.02.04.</u>	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.500,00	9.000,00	3.500,00	39%
2.01.02.04.	<b>Totale Altre commissioni</b>	<b>12.500,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>39%</b>
<u>2.01.02.05.</u>	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.000,00	18.000,00	6.000,00	33%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.000,00	4.000,00		
2.01.02.05.	<b>Totale Riunioni Comitati Regionali</b>	<b>28.000,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>27%</b>
<u>2.01.02.06.</u>	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale				
2.01.02.06.	<b>Totale Assemblea Elettiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>485.500,00</b>	<b>427.100,00</b>	<b>58.400,00</b>	<b>14%</b>
<b>2.01.03.</b>	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.000,00	15.000,00	11.000,00	73%
CEB.016	Altre spese	50.000,00	50.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	209.000,00	134.000,00	75.000,00	56%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	24.000,00	25.000,00	-1.000,00	-4%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	35.000,00	25.000,00	10.000,00	40%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	62.000,00	72.000,00	-10.000,00	-14%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	47.000,00	59.000,00	-12.000,00	-20%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>453.000,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>73.000,00</b>	<b>19%</b>
<b>2.01.04.</b>	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	22.000,00	22.000,00		



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	35.000,00	19.000,00	16.000,00	84%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.000,00	13.000,00	-1.000,00	-8%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.000,00	15.000,00	-2.000,00	-13%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	19.000,00	14.700,00	4.300,00	29%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.000,00	3.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	120.000,00	175.000,00	-55.000,00	-31%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	50.000,00	53.000,00	-3.000,00	-6%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	1.000,00	4.000,00	-3.000,00	-75%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	50.000,00	39.000,00	11.000,00	28%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	232.900,00	241.100,00	-8.200,00	-3%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	176.000,00	145.000,00	31.000,00	21%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	85.000,00	95.000,00	-10.000,00	-11%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.102	Sito Internet	80.000,00	50.000,00	30.000,00	60%
CEB.105	Spese di rappresentanza	71.000,00	50.000,00	21.000,00	42%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	15.000,00	15.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	26.000,00	90.000,00	-64.000,00	-71%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.				
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	70.450,00	70.365,69	84,31	0%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>1.088.350,00</b>	<b>1.124.165,69</b>	<b>-35.815,69</b>	<b>-3%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	70.000,00	50.000,00	20.000,00	40%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	105.000,00	100.000,00	5.000,00	5%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>175.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>17%</b>
<b>2.01.07.</b>	<i>Area commerciale e marketing</i>				
CEB.016	Altre spese	10.000,00		10.000,00	
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	10.000,00		10.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00		10.000,00	
<b>2.01.07.</b>	<b>Totale Area commerciale e marketing</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	
<b>2.01.08.</b>	<i>Attivazione progettualità ICE</i>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	25.000,00		25.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	80.000,00		80.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	45.000,00		45.000,00	
<b>2.01.08.</b>	<b>Totale Attivazione progettualità ICE</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	
<b>2.01.</b>	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>7.803.529,72</b>	<b>7.231.792,03</b>	<b>571.737,69</b>	<b>8%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>15,45%</b>	<b>15,38%</b>		
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01.</b>	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	80.000,00	80.000,00		
<b>2.02.01.</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.02.02.</b>	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.02.03.</b>	<b>Costi generali attività periferia</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	135.000,00	130.000,00	5.000,00	4%
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	7.000,00	-3.000,00	-43%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	6.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	4.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	10.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	5.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	5.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.000,00	12.000,00	-7.000,00	-58%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		2.500,00	-2.500,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	5.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	55.000,00	65.000,00	-10.000,00	-15%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	65.000,00	65.000,00		
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	5.000,00	2.500,00	2.500,00	100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00		45.000,00	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	3.000,00	3.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.000,00	7.000,00		
CEB.102	Sito Internet	5.000,00	5.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.109	Assemblea regionale				
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali attività periferia</b>	<b>409.000,00</b>	<b>384.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>7%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	494.000,00	469.000,00	25.000,00	5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,98%	1,00%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	8.297.529,72	7.700.792,03	596.737,69	8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,43%	16,38%		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.103	Accantonamento fondo oscillazione cambi				
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	10.000,00	7.000,00	3.000,00	43%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	10.000,00	7.000,00	3.000,00	43%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,01%		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	20.000,00	15.000,00	5.000,00	33%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,04%	0,03%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	10.000,00		
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	50.494.620,62	47.013.780,03	3.480.840,59	7%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>CEC.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
CEC.001	Interessi attivi	5.500,00	30.000,00	-24.500,00	-82%
CEC.004	Utili su cambi	4.500,00		4.500,00	
CEC.002	Interessi passivi	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
<b>CEC.</b>	<b>Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>23.000,00</b>	<b>-18.000,00</b>	<b>-78%</b>
<b>CED.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
CEC.002	Plusvalenze				
CEC.003	Sopravvenienze attive				
CEC.001	Minusvalenze				
CEC.004	Sopravvenienze passive				
<b>CED.</b>	<b>Totale PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP				
CEE.003	IRES				
CEE.005	Imposte differite IRES				
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-8.777.292,62</b>	<b>-3.606.109,53</b>	<b>-5.171.183,09</b>	<b>143%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	4.670.534,00	2.118.290,00	2.552.244,00	120%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	4.670.534,00	2.118.290,00	2.552.244,00	120%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	4.670.534,00	2.118.290,00	2.552.244,00	120%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	80.000,00	80.000,00	0,00	
2.02.02.	Organi e Commissioni	5.000,00	5.000,00	0,00	
2.02.03.	Costi generali attività periferia	409.000,00	384.000,00	25.000,00	7%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	494.000,00	469.000,00	25.000,00	5%
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	494.000,00	469.000,00	25.000,00	5%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	5.164.534,00	2.587.290,00	2.577.244,00	100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	729.364,00	644.700,00	84.664,00	13%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	773.500,00	817.500,00	-44.000,00	-5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	17.170,00	7.500,00	9.670,00	129%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese	2.515.000,00	1.000,00	2.514.000,00	251.400%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	516.500,00	516.500,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	-33%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		2.090,00	-2.090,00	-100%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	55.000,00	55.000,00		
1.02.04.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>4.670.534,00</b>	<b>2.118.290,00</b>	<b>2.552.244,00</b>	<b>120%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>4.670.534,00</b>	<b>2.118.290,00</b>	<b>2.552.244,00</b>	<b>120%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>4.670.534,00</b>	<b>2.118.290,00</b>	<b>2.552.244,00</b>	<b>120%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	80.000,00	80.000,00		
2.02.01.	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
2.02.02.	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	135.000,00	130.000,00	5.000,00	4%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	7.000,00	-3.000,00	-43%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	6.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	4.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	10.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	5.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	5.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.000,00	12.000,00	-7.000,00	-58%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		2.500,00	-2.500,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	5.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	55.000,00	65.000,00	-10.000,00	-15%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	65.000,00	65.000,00		
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	5.000,00	2.500,00	2.500,00	100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00		45.000,00	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	3.000,00	3.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.000,00	7.000,00		
CEB.102	Sito Internet	5.000,00	5.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.109	Assemblea regionale				
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali attività periferia</b>	<b>409.000,00</b>	<b>384.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>7%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>494.000,00</b>	<b>469.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>5%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>494.000,00</b>	<b>469.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>5%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>5.164.534,00</b>	<b>2.587.290,00</b>	<b>2.577.244,00</b>	<b>100%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2023**

Mod. S/A

---



## **Relazione del Segretario Generale al BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

Signore Consigliere, Signori Consiglieri,

il bilancio di previsione relativo all'esercizio 2023 che viene sottoposto all'approvazione dei competenti organi federali e di controllo, evidenzia un risultato negativo per € 8.777.292,62 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, dei relativi accantonamenti ed ammortamenti di competenza. La redazione del documento è stata effettuata secondo le disposizioni ed i principi vigenti emanati dal CONI, in base all'articolo 6 comma 4 del proprio statuto, che demandano allo stesso, i criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali ed i relativi schemi di bilancio da adottare.

Il risultato economico preventivato, presenta un disavanzo determinato da una lenta ripresa dei flussi di entrata e dalla concomitante presenza della Coppa del Mondo (RWC) a livello seniores maschile che comporta importanti modifiche al calendario internazionale, prima fra tutte la cancellazione dei test autunnali fonte di importanti introiti all'interno del bilancio federale che troveranno regolare ricollocamento dalla prossima annualità.

Di contro dal lato sportivo i programmi di attività definiti dai principali organismi internazionali, risultano implementati rispetto alla precedente stagione con l'introduzione di nuove progettualità legate in particolare al settore femminile prima fra tutte l'inserimento del torneo Sei Nazioni a livello di under 20 femminile.

Quanto sopra, fermo restando l'obbligo da parte della Federazione di dovere rispettare tutti gli impegni previsti dal calendario internazionale, comporta la necessità di dovere sostenere oltre ai costi di partecipazione, un adeguato programma di preparazione che, come di seguito evidenziato, determina complessivamente una rilevante base di costi, attualmente non interamente pareggiate dalle entrate preventivabili.

La situazione dovrebbe comunque avere un'evoluzione positiva già dal prossimo esercizio, con il reinserimento dei test di novembre e con l'auspicabile conferma dell'andamento dei ricavi da sponsorizzazioni che dovrebbero quanto meno mitigare l'impatto con l'attuale ammontare dei costi, per il quale non si prevedono al momento sostanziali differenze rispetto alle previsioni per le prossime stagioni.

Rimane fermo l'impegno nel corso dell'esercizio per adottare tutte le più ampie misure tendenti all'azzeramento e/o comunque alla riduzione dell'attuale disavanzo, cercando di ottimizzare per quanto possibile la gestione in generale delle risorse disponibili e di tutte le aree di spesa previste a carico dell'attuale preventivo.

### **CRITERI DI FORMAZIONE**

Si conferma che, i criteri di formazione del progetto di bilancio in esame, rimangono immutati rispetto alle valutazioni adottate nel corso dei precedenti esercizi.

In particolare, facendo seguito alle vigenti disposizioni in materia, si conferma che le somme appostate, sia in entrata sia in uscita, riflettono la stretta competenza temporale, tenendo conto dell'inserimento delle principali entrate sulla base dei contratti formalizzati e della documentazione pervenuta; mentre per le uscite si è mantenuto un criterio prudenziale, includendo nel documento rivisitato, tutte le somme che potrebbero avere riflessi sul risultato economico finale.

Le voci di ricavo sono state così determinate:

- i contributi assegnati da Sport e Salute sono stati previsti sulla base delle comunicazioni pervenute da parte dell'Ente erogatore;
- i contributi da stato, enti e regioni sono inseriti sulla base dei protocolli sottoscritti o di accordi sostanzialmente definiti;
- le quote degli associati risultano preventivate ed aggiornate sulla base del dato consolidato relativo all'esercizio 2022;
- i ricavi da manifestazioni internazionali, sono stati così valutati:
  - i diritti televisivi ed economici sono stati preventivati sulla base dei prospetti aggiornati e comunicati dai rispettivi board del Sei Nazioni e dell'URC;
  - il dato legato alla biglietteria, per quanto attiene in particolare al Torneo Sei Nazioni, è stato stimato sulla base dell'attuale andamento delle vendite, mentre per i rimanenti eventi previsti in bilancio è stata effettuata una stima su base prudenziale;
  - le altre entrate connesse con il Torneo Sei Nazioni e con i test di preparazione alla coppa del mondo 2023, risultano stanziati sulla base di accordi definiti e dai dati aggiornati legati alle attività connesse con l'organizzazione del villaggio commerciale, all'ospitalità ed ai proventi derivanti dalla cessione della cartellonistica bordo campo;
- i proventi da manifestazioni nazionali sono stati previsti sulla base degli attuali accordi con le emittenti televisive a cui risultano ceduti i diritti di trasmissione, mentre per quanto attiene alla biglietteria legata all'organizzazione della finale è stata operata una stima sulla base dei dati storici riscontrati;
- le sponsorizzazioni sono state previste sulla base dei contratti già sottoscritti o in fase di definizione, che si ritiene non presentino al momento rischi di successive mancate formalizzazioni, mentre non sono state inserite valutazioni riguardo eventuali trattative in corso;
- gli altri ricavi della gestione ordinaria sono stati inseriti, tenendo conto in particolare, della documentazione pervenuta da parte di World Rugby ed operando una stima sulle voci residue, basata sui riscontri consuntivi effettuati sulle corrispondenti poste 2022;
- gli oneri finanziari sono stati rivisti sulla base del dato consuntivo 2022, tenuto conto degli attuali valori dei tassi a credito, unitamente alla remunerazione stimata sul residuo del finanziamento fruttifero erogato dalla federazione a favore della propria partecipata.

Riguardo alle voci di costo, si segnala quanto segue:

- gli oneri destinati all'attività sportiva e correlati alle attività delle squadre nazionali, sono stati determinati sulla base dei programmi elaborati dal competente settore tecnico federale, tenendo

conto di tutti gli impegni internazionali che vedranno impegnate le varie rappresentative nel corso del 2023;

- i costi di partecipazione al campionato celtico, sostenuti dalla Federazione per la presenza di due franchigie italiane, sono stati inseriti sulla base degli accordi vigenti, prendendo atto della documentazione a sostegno pervenuta dalla società partecipata Zebre Rugby Club e prevedendo inoltre le attribuzioni concordate per la partecipazione al campionato celtico (URC Championship), sulla base degli accordi già in precedenza formalizzati dalla federazione;
- le spese organizzative legate al progetto di formazione e sviluppo dell'alto livello giovanile, sono state stanziato tenuto conto della ristrutturazione intervenuta nel corso della precedente stagione sportiva, e coprono attualmente due centri di formazione permanente e due accademie dislocate presso le due franchigie partecipanti al campionato URC, oltre alla conferma del progetto "aree" legato alle attività delle strutture periferiche dislocate sul territorio e destinato alle categorie Under 16 e Under 17;
- gli oneri derivanti dai contratti di collaborazione sportiva sono stati previsti sulla base degli accordi regolarmente sottoscritti tenendo conto anche dell'entrata in vigore degli adempimenti contributivi legati al cd. lavoro sportivo (D.lgs 36/2021) a far data dal 01/07/2023;
- i costi per il settore arbitrale risultano stimati sulla base delle tabelle di rimborso attualmente vigenti e tenuto conto delle proiezioni sulle varie attività da effettuare;
- gli oneri organizzativi per i corsi tecnici e di aggiornamento sono stati preventivati sulla base delle richieste pervenute dal competente ufficio tecnico federale e risultano destinate a corsi di formazione per le varie figure sportive del settore tecnico ed arbitrale;
- la quantificazione dei contributi per l'attività sportiva a carico del preventivo in esame è stata fatta tenuto conto delle deliberazioni adottate;
- i costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono stati modulati sulla base dei progetti presentati dall'ufficio tecnico federale e tengono conto delle somme preventivate dal progetto tecnico regionale (PTR) e dal progetto aree, comprensive di tutti gli oneri per i relativi contratti dei tecnici impiegati;
- le spese per l'organizzazione delle manifestazioni internazionali e nazionali sono state preventivate sulla base dell'effettiva programmazione e dei budget presentati dai competenti settori;
- i costi per la gestione della Cittadella del Rugby di Parma sono quantificati sulla base del dato storico 2022, integrato con le esigenze manifestate per il corrente esercizio;
- gli oneri legati alle progettualità specifiche legate ai progetti finanziati interamente da Sport e Salute sono stati analiticamente inseriti, come richiesto dalle modalità di rendicontazione del bando di assegnazione, su due specifici capitoli di spesa;
- gli oneri del personale e dei collaboratori risultano inseriti in bilancio sulla base dell'effettiva composizione della struttura federale e tenuto conto dei vari livelli di assunzione, quantificati sulla base del vigente contratto di lavoro, mentre i rapporti di collaborazione sono preventivati sulla base degli accordi sottoscritti;
- le spese di funzionamento della sede centrale e delle strutture periferiche sono state rimodulate sulla base delle effettive necessità federali, tenuto conto, in taluni casi, del dato consuntivo relativo all'esercizio 2022, mentre per alcune voci, si è provveduto ad una rimodulazione delle somme sulla base degli effettivi accordi di prestazione e somministrazione ed in funzione dei reali accordi di procacciamento stipulati o in corso di formalizzazione;
- gli oneri del settore stampa sono stati preventivati sulla base del budget presentato dal responsabile di settore, tenuto oltremodo conto degli eventuali accordi pluriennali vigenti;
- i costi di organi e commissioni federali sono stati considerati sulla scorta delle delibere adottate dal Consiglio Federale;

- gli ammortamenti sono stati allocati sulla base del calcolo prudenziale effettuato utilizzando, come per gli scorsi esercizi, le vigenti tabelle relative al settore economico di appartenenza della Federazione;
- le imposte a carico dell'esercizio, quando previste, sono calcolate sulla base delle vigenti aliquote fiscali e tenuto conto della normativa attualmente in vigore.

### **Raffronto dati 2022/2023 e relative considerazioni**

I dati di raffronto indicati nei prospetti allegati, rappresentano le risultanze tra la previsione per il corrente esercizio 2023 rispetto ai dati aggiornati del preventivo 2022 successivi alla variazione a bilancio approvata dal Consiglio Federale lo scorso ottobre 2022.

La previsione di entrate per il corrente esercizio, presenta una riduzione rispetto al dato aggiornato 2022 del 4% circa e si attesta a 41,6 milioni di euro rispetto ai 43,3 milioni del precedente dato comparativo all'interno dei quali, per corretta informazione, sono stati rilevati ricavi straordinari per oltre 4 milioni di euro circa, legati agli accordi dell'ex progetto "Pentagon".

L'anno 2023 rappresenta un'annualità particolare in quanto, come già anticipato, con la disputa della coppa del mondo maschile prevista in Francia nel prossimo mese di settembre, non verranno disputati il tour estivo e i test match autunnali; la modifica ai programmi sportivi in particolare per quest'ultima voce, comporterà una riduzione degli attuali ricavi per circa 1,1 milioni di euro, tenuto conto che i diritti televisivi ceduti all'interno dell'accordo "Project Light" per i test di preparazione alla RWC non rivestono lo stesso interesse economico degli incontri rientranti negli Autumn Nations Series (ANS).

Riguardo alle altre principali poste di ricavo, detto delle minori entrate previste dalla partecipazione al campionato celtico ed alle coppe europee (URC/EPCR) per quanto già sopra evidenziato, si rileva invece un incremento delle contribuzioni ricevute da Sport e Salute a seguito del finanziamento di due importanti progetti legati alle attività di base e di carattere sociale per circa 3,1 milioni di euro: "Palestre a cielo aperto" e "Rugby per tutti sempre attivi".

Di contro il totale del costo della produzione presenta, nella comparazione sui dati dei due esercizi a confronto, un incremento di poco superiore ai 3,4 milioni di euro attestandosi ad oltre 50,5 milioni di euro con un incremento percentuale del 7%.

Il disavanzo di gestione che emerge dall'esame dei dati preventivi, può tuttavia essere considerato in parte frutto di aspetti legati alla straordinarietà ed in parte dalla necessità di mantenere e sostenere i progetti di sviluppo ed investimento federali, enormemente penalizzati nel periodo caratterizzato dalla recente pandemia, al fine di non generare dubbi sugli aspetti legati alla continuità aziendale né tantomeno voler creare le condizioni per una gestione che possa originare in futuro perdite di carattere strutturale.

A conferma di quanto sopra, preme evidenziare che dall'esame dei dati consuntivi 2022, al momento in fase di revisione, emergono riscontri positivi che indirizzano il risultato finale verso una sostanziale parità, risultato sicuramente confortante rispetto al disavanzo iniziale a suo tempo rilevato per l'esercizio oggi in fase di chiusura.

Relativamente agli aspetti legati alla società partecipata Zebre Rugby Club, da riscontri ottenuti in sede di verifica sul bilancio per la corrente stagione sportiva 2022/2023, non sono emerse particolari criticità, e alla luce della conferma del contributo annuo stanziato a favore della stessa, per 5,5 milioni di euro, è attualmente prevista una chiusura positiva dell'esercizio, non necessitando di ulteriori interventi da parte della federazione.

Appare al momento confermata una certa preoccupazione rappresentata dall'andamento dei cambi, in particolare dal rapporto euro/sterlina che, dopo l'uscita dall'Unione Europea, continua ad avere un andamento altalenante a livello di fluttuazioni valutarie.

Rimane quindi prioritario un costante monitoraggio, cercando di acquisire informazioni su possibili scenari a medio breve termine, al fine di valutare e, per quanto possibile, prevenire possibili ripercussioni economiche sui dati di bilancio, fermo restando che comunque i relativi controvalori delle poste in valuta stanziata sul preventivo oggi in approvazione, risultano in linea con agli attuali valori di cambio rilevati alla data di redazione del documento di programmazione oggi sottoposto all'approvazione, non necessitando al momento di alcun adeguamento al fine del rispetto delle valutazioni adottate.

Per quanto attiene allo specifico dettaglio delle varie componenti inserite nel bilancio di previsione, si rimanda alle successive illustrazioni contenute nella presente relazione.

### **Programma di attività tecnico-sportiva**

I programmi di attività tecnico sportiva, di seguito elencati in dettaglio, sono stati pianificati tenuto conto delle attuali esigenze e degli impegni previsti dal calendario internazionale, legato in particolare dalla partecipazione al torneo delle Sei Nazioni, alla Coppa del Mondo maschile seniores ed under 20 oltre ai relativi test di preparazione ed alla partecipazione alle principali manifestazioni di importanza internazionale che vedranno coinvolte le rispettive squadre nazionali.

Il primo appuntamento annuale rimane fissato nei primi mesi dell'anno con la disputa del torneo delle Sei Nazioni che come confermato vedrà la partecipazione delle nazionali maschile, femminile ed under 20. L'edizione 2023 prevede per tutte le nazionali impegnate, due partite in trasferta e tre interne.

La Nazionale maschile, oltre al torneo delle Sei Nazioni, ha in programma quattro test di preparazione alla coppa del mondo e la successiva partecipazione alla fase finale della manifestazione con sede in Francia, mentre come di consueto nell'anno del mondiale non verranno effettuati il tour estivo e i consueti test autunnali.

La nazionale Emergenti ha in previsione due incontri contro le nazionali di Spagna e Argentina, oltre ad un test di preparazione contro la nostra nazionale under 20.

La nazionale under 20, oltre al torneo Sei Nazioni, ha in previsione la partecipazione alla coppa del mondo di categoria con sede in Sudafrica dal prossimo mese di giugno.

Il settore delle nazionali Femminili presenta al momento un calendario particolarmente impegnativo che dal 2023 prevede la partecipazione all'annuale edizione del torneo delle Sei Nazioni per la nazionale seniores, under 20 e under 18; oltre a questo sono previsti una serie di test di seguito indicati in dettaglio ed un'ulteriore attività prevista ad ottobre in Sudafrica, con costi in buona parte sostenuti da parte di World Rugby, con la disputa di ulteriori tre incontri.

La nazionale under 19 ha in programma tre test contro i pari età dell'Inghilterra, Galles e Irlanda, mentre per la Nazionale under 18 è confermato un triplo impegno internazionale con un test a febbraio contro la Francia, a marzo contro l'Irlanda e la successiva partecipazione all'International Series in Irlanda nel mese di aprile; l'attività per questa nazionale è ulteriormente integrata a dicembre con uno stage rientrante nel progetto Exiles contro i pari età irlandesi.

Per quanto attiene ai programmi sportivi legati alle nazionali seven maschili e femminili, le attività previste tengono conto delle richieste pervenute da parte dei responsabili del competente settore tecnico, che peraltro includono per entrambe le rappresentative i rispettivi tornei di qualificazione olimpica.

E' tutt'ora in corso di valutazione la possibilità di definire un progetto per questa specialità con gruppi sportivi militari, confermando la volontà federale di intraprendere un percorso di crescita che porti ad una specializzazione con la selezione di atleti e atlete da indirizzare verso un percorso mirato con l'obiettivo di potere entrare nel circuito mondiale e ancor ambire ad ottenere la qualificazione ai giochi olimpici risultato di grande prestigio, attualmente molto impegnativo da realizzare tenuto conto dei posti ridotti disponibili e del fatto di dovere competere con nazioni che già da tempo hanno intrapreso un percorso specifico che le mette in una posizione di vantaggio rispetto alla nostra federazione.

La FIR, nell'ottica comunque di realizzare un adeguato progetto tecnico, ha confermato all'interno della propria struttura la presenza di un tecnico specialista a tempo pieno oltre ad alcune figure legate allo staff organizzativo.

A completamento dei vari programmi previsti per tutte le squadre nazionali, risultano inoltre pianificati una serie di stage e raduni in preparazione alle rispettive attività, concentrate prevalentemente nel corso del secondo semestre dell'esercizio in esame.

All'interno delle varie programmazioni è stato confermato il progetto di formazione giovanile per l'alto livello che, con le modifiche intervenute nel corso dell'attuale stagione sportiva, presenta attualmente due accademie under 23 aggregate alle due franchigie federali che partecipano al campionato URC, che hanno di fatto ad assorbito la precedente accademia nazionale con sede a Parma, e due centri di formazione permanenti operativi nelle sedi di Roma e Milano, affiancati nell'operatività dal progetto dei poli e dal progetto "aree" gestiti a livello regionale sotto la supervisione del settore tecnico federale.

Per quanto attiene alla composizione della struttura tecnica, non si segnalano sostanziali modifiche, tenuto conto delle integrazioni e delle risoluzioni intervenute e già formalizzate nel corso delle precedenti annualità.

La corrente stagione 2022/2023, vedrà la Federazione ancora presente nella partecipazione al campionato celtico. L'attività viene realizzata attraverso l'iscrizione alla manifestazione di due franchigie, confermate nella Benetton Rugby Treviso e nelle Zebre Rugby Club, quest'ultima a totale partecipazione federale.

Il preventivo in esame prevede attualmente una contribuzione complessiva a favore delle due franchigie pari a 10,3 milioni di euro.

Per quanto riguarda il dettaglio delle singole attività, si procede di seguito all'illustrazione delle stesse, rinviando al contempo per ulteriori specifiche ai prospetti integrativi del preventivo in esame ed alla documentazione aggiuntiva che sarà oggetto di apposito invio ai competenti uffici del CONI demandati ai controlli dell'attività sportiva per l'alto livello e per la preparazione olimpica.

### **Attività agonistica di alto livello**

Gli impegni in dettaglio dell'attività di alto livello prevedono per il 2023 la partecipazione ai seguenti eventi:

#### *Nazionali maschili*

<b>Nazionale Maggiore</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Torneo delle Sei Nazioni</li><li>▪ Test di preparazione alla coppa del mondo contro Scozia, Irlanda, Romania e Giappone</li><li>▪ Coppa del mondo in Francia</li></ul>
<b>Nazionale A Emergenti</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Test contro la Romania</li><li>▪ Test contro l'Argentina</li></ul>

<b>Nazionale Under 20</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Torneo delle Sei Nazioni</li> <li>▪ Coppa del Mondo in Sudafrica</li> </ul>
<b>Nazionale Under 19</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Test contro Galles</li> <li>▪ Test contro Inghilterra</li> <li>▪ Test contro Francia</li> </ul>
<b>Nazionale Under 18</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Test contro Francia</li> <li>▪ Test contro Irlanda</li> <li>▪ International Series in Irlanda</li> <li>▪ Stage contro <i>Irlanda Exiles</i></li> </ul>

#### *Nazionali femminili*

<b>Nazionale Maggiore</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Torneo delle Sei Nazioni</li> <li>▪ Due test di preparazione contro Spagna a febbraio e contro nazionale da definire a settembre</li> <li>▪ Partecipazione attività di World Rugby in Sudafrica, in fase di definizione, con effettuazione di tre test</li> </ul>
<b>Nazionale Under 20</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Test contro Spagna</li> <li>▪ Partecipazione al torneo Sei nazioni di categoria</li> </ul>

#### *Attività Olimpica*

<b>Seven maschile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partecipazione al torneo WR di Hong Kong</li> <li>▪ Partecipazione al torneo WR di Singapore</li> <li>▪ Torneo di qualificazione olimpica a Cracovia</li> <li>▪ Partecipazione al 1' torneo Rugby Europe di sede da definire</li> <li>▪ Partecipazione al 2' torneo Rugby Europe di sede da definire</li> </ul>
<b>Seven femminile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partecipazione al 1' torneo Rugby Europe di sede da definire</li> <li>▪ Partecipazione al 2' torneo Rugby Europe di sede da definire</li> <li>▪ Torneo di qualificazione olimpica</li> </ul>

#### **Attività agonistica nazionale**

I programmi sono destinati principalmente alla formazione ed alla crescita degli atleti, rientranti nelle categorie dall'under 17 fino all'under 15.

Sull'attuale bilancio non sono al momento previste attività di carattere internazionale per queste rappresentative.

Per quanto attiene invece ai programmi sportivi di preparazione per le predette categorie, si richiamano le attività dei centri di formazione permanente e le attività di formazione realizzate sul territorio dalla Federazione attraverso la progettualità delle aree e dei poli di sviluppo.

#### **Costi per attività sportiva e di sviluppo**

I costi legati all'attività sportiva e di sviluppo si identificano principalmente nella:

- organizzazione di manifestazioni sportive internazionali;
- organizzazione di manifestazioni sportive nazionali;
- partecipazione ad organismi internazionali;
- formazione e ricerca, organizzazione di corsi e documentazione;
- erogazione di contributi per attività ed impiantistica sportiva;

- attività di promozione;
- gestione impianti sportivi federali.

### ***Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali***

La voce si riferisce ai costi per l'organizzazione:

- del torneo Sei Nazioni;
- dei test di preparazione alla coppa del mondo della Nazionale Maggiore;
- dei test della nazionale emergenti;
- relativi alla partecipazione al campionato celtico di PRO16 (URC).

Il torneo delle Sei Nazioni, in pieno svolgimento al momento di redazione della presente relazione, ha confermato presso il parco del Foro Italico ed all'interno dello Stadio Olimpico, la propria sede di svolgimento; l'evento organizzato sulla base dell'ormai consolidato format, è gestito dalla Federazione in partnership con Sport e Salute, in virtù dell'accordo vigente che include fino all'edizione 2024, e che prevede da parte della Federazione la corresponsione a favore del titolare dell'impianto, di un importo garantito per ogni gara interna, ed un eventuale integrazione, pari al 50% dei maggiori utili realizzati dall'evento, al netto del minimo garantito spettante a FIR sulla base di quanto regolamentato nel vigente contratto.

La manifestazione prevede per quest'anno tre gare interne contro Francia, Irlanda e Galles e due gare esterne contro Inghilterra e Scozia.

In relazione alle gare per il torneo della nazionale under 20 e della nazionale femminile, dall'attuale edizione, la Federazione ha ritenuto preferibile procedere all'organizzazione diretta dei due eventi, confermando rispettivamente le sedi di Treviso e di Parma, potendo in tal modo contare sull'aiuto del personale delle due franchigie federali già utilizzato in occasione dei precedenti eventi. I costi attualmente stanziati a carico del bilancio 2023, rappresentano quindi la totalità delle uscite legate agli aspetti organizzativi, mentre tra i ricavi risultano appostate le relative entrate da biglietteria.

Gli oneri organizzativi per i test match di preparazione alla coppa del mondo della nazionale maggiore sono riconducibili alle due gare interne previste nel periodo estivo contro Romania e Giappone. Al momento non essendo ancora stati definiti appositi protocolli di affidamento a terzi delle stesse, si è proceduto a stimare a carico del preventivo in esame i costi organizzativi sulla base della storicità riscontata in occasione delle passate edizioni, così come in maniera estremamente prudenziale sono state allocate tra le entrate i relativi proventi da biglietteria.

Per quanto riguarda i test relativi alla nazionale emergenti, sono stati previsti i costi che, seppure in presenza di affidamento a terzi degli aspetti organizzativi, rimarranno in ogni caso in capo alla federazione, con particolare riferimento ai costi di allestimento e per le riprese televisive.

I costi stanziati per il campionato celtico, riguardano principalmente la quota relativa al minimo garantito dei diritti televisivi che FIR riconosce al board del "PRO16/URC", pari a 3 milioni di euro, oltre ai costi per la produzione televisiva degli incontri quantificati in € 350.000,00 ed ai costi legati ai commentatori televisivi degli eventi, stimati in € 20.000,00.

### ***Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali***

La voce comprende le spese sostenute per la realizzazione del campionato di eccellenza (Top10) ed in particolare i costi previsti per la produzione televisiva e per le diverse attività di promozione. In linea con il precedente bilancio, il totale tiene conto dei costi derivanti dall'introduzione del TMO, previsto per tutte le gare a far tempo dal mese di gennaio 2022. Sulla base degli accordi pattuiti con le società partecipanti al già

menzionato campionato, parte del costo derivante dall'inserimento del TMO risulta compensato sulle contribuzioni deliberate a favore degli stessi club.

#### ***Partecipazione ad organismi internazionali***

I costi si riferiscono agli oneri per affiliazioni ed alle spese di trasferta, stanziare, per la partecipazione a riunioni ed incontri con i principali organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Celtic League) da parte dei vari rappresentanti federali.

#### ***Formazione, ricerca, documentazione e organizzazione corsi***

L'attività di formazione e ricerca, prevede l'organizzazione di una serie di corsi, destinati all'attività sportiva per la formazione ed aggiornamento delle varie figure tecniche.

I corsi organizzati direttamente dalla Federazione si rivolgono a tutti i settori in particolare:

- tecnico: con l'organizzazione sul territorio nazionale di corsi per allenatori a vari livelli e preparatori atletici;
- arbitri: con l'organizzazione di corsi sia di aggiornamento sia per il reperimento di nuovi tesserati.

Oltre all'attività didattica, è stato confermato, il rapporto e l'attività con le Università Italiane; allo stato attuale diverse università hanno rafforzato la collaborazione con la Federazione avendo inserito il rugby quale materia d'insegnamento obbligatoria nelle facoltà di scienze motorie ed inoltre alcune di queste, manterranno l'adesione al progetto di cooperazione con la FIR nella realizzazione di appositi progetti speciali.

Per il dettaglio completo delle varie attività si rimanda ai documenti illustrativi predisposti dai competenti uffici federali.

#### ***Contributi per l'attività sportiva***

I contributi per l'attività sportiva, comprendono in particolare le erogazioni a fondo perduto riconosciute dalla Federazione a favore delle società per la partecipazione al campionato di eccellenza per € 1.530.000,00, la quota di € 673.000,00 destinata ai rimborsi chilometrici per le società partecipanti ai campionati federali 2022/2023, oltre ad una ulteriore quota per € 160.000,00 destinata alle liberalità a favore dei grandi infortunati, al fine di rispettare il valore minimo della riserva con vincolo di destinazione in ossequio a quanto deliberato dal Consiglio Federale.

#### ***Attività di promozione***

Lo stanziamento rappresenta l'onere di spesa legato ai costi organizzativi dei camp estivi, la cui entrata correlata risulta prevista all'interno delle entrate istituzionali.

#### ***Gestione impianti sportivi***

Nella voce sono compresi i costi generali di gestione della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in carico alla Federazione dalla fine del 2013.

La struttura con sede a Parma prevede la disponibilità di 5 campi da rugby, di cui due con manto in sintetico realizzati dalla Federazione, uno stadio completo di tribune per la disputa delle partite del campionato italiano e di quello internazionale di Pro16, all'interno di una delle quali sono stati realizzati spogliatoi, sala stampa, sala medica, magazzini ed uffici, ripartiti su due piani con una superficie utile di circa 1.500 metri quadrati a totale disposizione della federazione.

Attualmente gli uffici ospitano la sede del comitato regionale emiliano e della franchigia federale Zebre Rugby Club, mentre le strutture, risultano utilizzate per le attività delle selezioni regionali, nazionali, del

settore didattico e vengono affittate a terzi consentendo la realizzazione di entrate destinate alla copertura di parte dei costi gestionali a carico della Federazione.

### ***Attività antidoping***

In attinenza alle comunicazioni e disposizioni in materia emanate dal CONI che di fatto prevedono a carico dell'Ente una parte rilevante delle spese per controlli ed attività antidoping, la Federazione ha provveduto a stimare una somma da destinarsi in tal senso, per eventuali necessità che dovessero rendersi occorrenti nel corso dei vari programmi sportivi delle diverse rappresentative e squadre nazionali.

Nel confermare l'apprezzamento a quanto sopra, la Federazione ritiene ancora una volta ribadire la propria volontà ed il sostegno nei confronti di tutte le attività intraprese dai competenti organi vigilanti in materia di lotta al doping, ritenendo indispensabile perseguire ogni attività illecita finalizzata al miglioramento delle prestazioni sportive.

---

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

---

### ***Contributi Sport e Salute***

In data 21/12/2022 il CdA di Sport e Salute S.p.A. ha comunicato l'assegnazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali: alla FIR competono per il corrente esercizio 2023 ad € 9.039.478,00 di cui € 5.929.036,00 quale parte ordinaria finalizzata alle attività sportive di preparazione olimpica di alto livello, nazionali e funzionamento ed € 3.110.442,00 quale parte straordinaria destinata al totale finanziamento di due progettualità finalizzate allo sviluppo dell'attività di base sul territorio nazionale e ad attività di carattere sociale analiticamente indicate nei prospetti di bilancio.

Riguardo la quota attribuita quale parte ordinaria, la stessa, come confermato dall'Ente erogatore, è da intendersi omnicomprensiva rispetto alle precedenti suddivisioni, non evidenziando più in particolare le contribuzioni erogate per funzionamento e personale dipendente, con eccezione alla sola voce destinata alle attività di preparazione olimpica e di alto livello con utilizzo delle relative somme subordinata all'esecuzione dei programmi e progetti strettamente legati alle finalità di assegnazione.

Per quanto concerne il dettaglio delle somme riconosciute alla Federazione i contributi comunicati ammontano a:

▪ contributi vari	€ 3.124.195,00
▪ attività di alto livello	€ 2.804.841,00
▪ contributi progetto Palestre e cielo aperto	€ 2.515.000,00
▪ contributi progetto Rugby per tutti sempre attivi	€ 595.442,00

Il totale dei contributi di cui sopra, risulta regolarmente destinato alle finalità di assegnazione; in particolare le somme riconosciute alla Federazione per l'alto livello, trovano ampia capienza sulle cifre stanziato in preventivo che ammontano ad € 23.634.939,90 mentre per le somme finalizzate ai due progetti di promozione e sviluppo, risultano allocati sul bilancio federale appositi capitoli di spesa di pari stanziamento.

Per quanto attiene ai contributi finalizzati all'alto livello, si evidenzia che gli stessi sono stati destinati alle attività agonistiche della nazionale maggiore, in particolare alla preparazione e partecipazione al torneo Sei Nazioni e alla coppa del mondo, della nazionale femminile e under 20 relativamente al torneo Sei Nazioni e, sempre per la nazionale under 20 alla preparazione alla coppa del mondo, oltre che alle attività delle nazionali seven maschile e femminile.

Nel rimandare ai relativi prospetti esplicativi per il dettaglio delle somme inserite in bilancio, si procede di seguito alla disamina delle altre poste stanziato sul preventivo in esame.

### ***Contributi da Stato, Enti e Regioni***

E' stato stanziato il contributo spettante alla Federazione a seguito della formalizzazione, con apposito protocollo, del rapporto con il ICE agenzia del Governo per la promozione all'estero del marchio made in Italy per la somma di € 780.000,00.

### ***Quote degli Associati***

Lo stanziamento previsto nel corrente bilancio rimane sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio, avendo mantenuto come parametro di riferimento il dato storico del bilancio 2022.

Per quanto attiene al totale delle quote di tesseramento, la stessa viene determinata sulla base dei tesserati risultanti, suddivisi per le varie categorie, ed applicando per ognuna la relativa tassa, come previsto dalla vigente circolare informativa.

### ***Ricavi da Manifestazioni Internazionali***

Rappresentano, con oltre il 58% del totale, le entrate principali della Federazione e sono rappresentate:

- dai diritti economici legati alla partecipazione e all'organizzazione del torneo Sei Nazioni;
- dai proventi derivanti dall'organizzazione dei test di preparazione alla coppa del mondo;
- dai diritti e proventi legati alla partecipazione al campionato celtico.

I proventi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni coprono poco più del 64% del totale delle entrate da eventi internazionali e sono rappresentati in massima parte dalla cessione dei relativi diritti televisivi e dai proventi di biglietteria; la somma è completata dai ricavi derivanti dalla vendita della cartellonistica bordo campo, dalla gestione del villaggio commerciale e dai proventi per sponsorizzazioni ed ospitalità correlate all'evento.

Le entrate per l'organizzazione dei test di preparazione alla coppa del mondo comprendono principalmente le somme legate ai proventi per la cessione dei diritti televisivi rientranti negli accordi a suo tempo previsti all'interno del contratto "Project Light", completate dai contributi riconosciuti dalle due federazioni estere che ospiteranno le due gare in trasferta di preparazione alla RWC e dalle entrate di biglietteria stimate per i due incontri interni.

Si conferma che i predetti stanziamenti sono stati rilevati secondo le nuove modalità di suddivisione dei proventi, definite nel corso del 2020, che prevedono la cessione totalitaria degli stessi a livello centralizzato per le sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni e la successiva suddivisione in percentuale, per ogni avente diritto, del totale realizzato.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico sono rappresentati dalle quote di spettanza della federazione legate ai proventi del torneo (URC) e per la partecipazione alle coppe europee (EPCR), che dalla corrente stagione sportiva, a seguito delle modifiche intervenute, risultano unitariamente distribuiti dal board organizzatore di campionato URC.

Il totale dei ricavi da manifestazioni internazionali ammonta ad € 24.281.000,00 con un decremento di € 3.697.000,00 rispetto al dato aggiornato del precedente preventivo.

### ***Ricavi manifestazioni nazionali***

Sono costituiti principalmente dalle somme spettanti alla federazione a seguito della cessione dei diritti televisivi per la trasmissione dei massimi campionati italiani maschile e femminile.

### ***Ricavi da Sponsorizzazioni***

Sono costituiti dalle somme derivanti alla Federazione a fronte della formalizzazione di contratti di sponsorizzazione ed accordi commerciali; l'inserimento in bilancio rispetta la suddivisione utilizzata negli

ultimi esercizi, suddividendo le entrate in denaro, inserite al codice CEA.021 per complessivi € 2,477.500,00 dai rapporti in cambio merce indicati al codice CEA.016 per € 1.693.350,00.

Il totale include altresì l'ammontare delle royalties spettanti alla federazione per il corrente esercizio pari ad € 30.000,00.

Complessivamente la somma inserita in bilancio per l'anno 2023 è pari ad € 4.100.850,00.

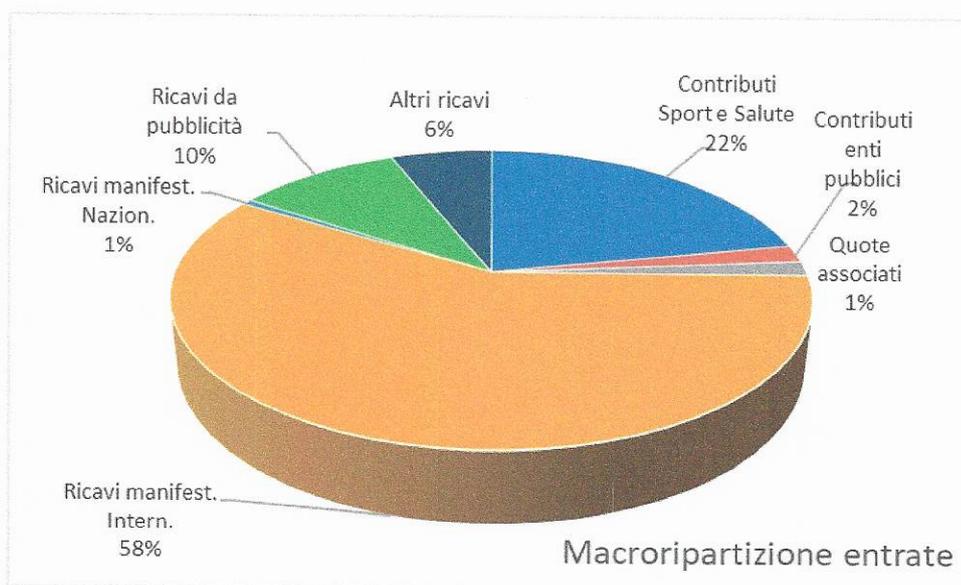
### ***Altri Ricavi***

La somma stanziata in bilancio per € 2.532.000,00 è rappresentata principalmente dalla quota di contributo proveniente da World Rugby (WR) per € 2.308.000,00.

La voce include inoltre le somme per affitti attivi derivanti dall'utilizzo di terzi delle strutture della Cittadella del Rugby per € 40.000,00, oltre agli introiti per rimborsi vari per un importo complessivo di € 183.000,00 legati principalmente alle rifusioni degli incarichi e delle spese arbitrali per l'attività internazionale.

### ***Proventi finanziari***

A completamento delle entrate federali si segnala lo stanziamento di proventi finanziari per complessivi € 10.000,00; la somma è comprensiva degli interessi legati al prestito fruttifero erogato alla partecipata Zebre Rugby Club, che andranno a maturare nel corso dell'esercizio 2023.



---

## **COSTO DELLA PRODUZIONE**

---

### ***Attività sportiva***

La principale voce di uscita è rappresentata dai costi per attività sportiva; nell'attuale bilancio di previsione, risulta stanziata una somma per complessivi € 27.011.614,90 di cui € 23.634.939,90 destinati ai programmi di alto livello ed € 3.376.675,00 per l'attività nazionale comprensiva della somma relativa al settore arbitrale per € 1.999.675,00.

Tra le somme di cui sopra, oltre alle spese relative ai costi di trasferta ed ai contratti degli staff tecnici e sanitari, risultano preventivati i seguenti stanziamenti:

- € 10.300.000,00 destinati quale contributo per la partecipazione al campionato celtico da riconoscere alle due franchigie italiane partecipanti alla manifestazione;
- € 1.958.350,00 a titolo di gettoni di presenza da riconoscersi agli atleti in occasione delle convocazioni con la nazionale maggiore in relazione agli impegni agonistici legati al torneo Sei Nazioni ed alla coppa del mondo;
- € 3.890.534,00 destinati a finanziare i programmi dei centri di formazione permanente, delle accademie e del progetto aree under 16 e under 17, oltre ai costi dei relativi contratti degli staff tecnico sanitari impiegati nelle predette progettazioni;
- € 380.000,00 destinati a titolo di borse di studio a favore delle atlete della nazionale femminile;
- € 530.000,00 per il rinnovo delle polizze di assicurazione a favore di giocatori, giocatrici e società per l'utilizzo di atleti e atlete con la Nazionale Maggiore, la Nazionale Emergenti, l'Under 20, la nazionale Femminile ed il settore arbitrale, in aggiunta alla polizza prevista per la copertura obbligatoria dei tesserati (ex Sportass);
- € 318.000,00 per lo stanziamento di contributi da destinarsi alle società in relazione al regime dei giocatori emergenti di interesse nazionale, per la partecipazione alle attività dei centri di formazione permanente ed alle società femminili per le convocazioni delle proprie atlete con le squadre nazionali.

#### ***Spese per Organizzazione manifestazioni***

Le spese per l'organizzazione delle manifestazioni a carico della Federazione sono rappresentate principalmente dalle spese organizzative previste per il Torneo Sei Nazioni € 2.220.000,00, per i test di preparazione alla coppa del mondo ed i test della nazionale emergenti € 160.000,00 e per la partecipazione al campionato di Pro14 € 3.380.000,00.

Tra i costi organizzativi del Sei Nazioni, è stata altresì prevista la quota da riconoscere alla società Sport e Salute SpA in relazione agli accordi di partnership esistenti.

Nel totale sono altresì inclusi i costi organizzativi per le manifestazioni nazionali, riferiti al campionato di Eccellenza e gli oneri destinati ad attività con gli sponsor federali per un totale di € 892.000,00.

Complessivamente, tenendo conto di quanto sopra illustrato, la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 6.662.000,00 ed i relativi dettagli esplicativi sono a disposizione presso i competenti uffici federali.

#### ***Partecipazione ad organismi internazionali***

Le spese derivanti dalla partecipazione agli organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Campionato Celtico) ammontano nel complesso ad € 45.000,00 e corrispondono ai costi di affiliazione ed alla previsione per spese di trasferta, da sostenersi in occasione delle riunioni internazionali dei rispettivi organismi.

#### ***Formazione, ricerca e documentazione***

Lo stanziamento è riferito ai costi organizzativi per i corsi federali descritti in premessa e dalle spese per acquisto di materiale didattico; ammontano nel complesso ad € 222.500,00.

L'elenco delle varie attività in programma è conservato agli atti dei competenti uffici federali.

#### ***Contributi per attività sportiva***

La voce ammonta in totale ad € 2.363.000,00.

A seguito di quanto già in precedenza anticipato la composizione del totale è così rappresentata:

- contributo destinato alle squadre partecipanti al campionato di Top10 per un totale di € 1.530.000,00 con erogazione determinata a seguito di apposita deliberazione;

- € 673.000,00 destinati a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali a titolo di rimborso spese chilometrico sulla base delle deliberazioni adottate da parte del Consiglio Federale;
- quota di contributo stanziata a titolo di liberalità a favore dei grandi infortunati, al fine di garantire l'ammontare della riserva con vincolo di destinazione nei limiti stabiliti dal consiglio federale per € 160.000,00.

#### ***Costi di gestione impianti sportivi federali***

Il totale per € 312.000,00 include i costi generali previsti per la gestione corrente della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in capo alla Federazione dal settembre 2013; nel totale sono inclusi i costi per i compensi del personale dedicato alla struttura, le spese per la manutenzione dei campi, oltre ai normali costi di gestione previsti a carico della Federazione dall'accordo a suo tempo sottoscritto con il Comune di Parma.

#### ***Costi per attività sportiva delle Strutture Territoriali***

Gli oneri previsti a favore dei Comitati e delle Delegazioni Regionali, a fronte dell'attività sportiva preventivata dal settore tecnico ammontano ad € 2.245.300,00.

Lo stanziamento attuale, sulla base delle effettive attività da svolgersi nel corso dell'anno in esame, comprende le somme destinate al finanziamento del progetto "aree" under 16 e under 17, in aggiunta a quanto previsto per i progetti tecnici regionali destinati all'attività fino alla categoria under 15 e femminile.

Il totale è destinato a coprire i compensi per l'attività dei tecnici impiegati nelle predette progettualità, oltre alle spese organizzative delle varie selezioni regionali comprensive di tutti gli oneri logistici e delle relative spese di trasferta.

#### **Progetti per attività sociale**

Lo stanziamento per € 605.442,00 risulta così finalizzato:

- € 595.442,00 destinati alla realizzazione del progetto "Rugby per tutti sempre attivi" a sostegno dei programmi di sviluppo verso progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione;
- € 10.000,00 destinati alla realizzazione di progetti di interesse sociale.

#### ***Ammortamenti per attività sportiva***

Si evidenzia che, come meglio appresso specificato, tra i costi complessivi per l'attività sportiva sono inclusi gli oneri derivanti dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame per € 245.000,00.

Complessivamente l'attività sportiva prevista a carico del bilancio preventivo 2023 ammonta ad € 37.496.556,90.

---

### **Funzionamento e costi generali**

---

#### ***Costi per il personale e collaborazioni***

Gli oneri per i lavoratori dipendenti stanziati a carico del preventivo in esame, tengono conto dell'effettivo carico di personale in forza alla Federazione, valorizzato in base al vigente contratto di lavoro, unitamente al costo dei contratti di collaborazione previsti a carico dell'esercizio 2023.

Allo stato attuale, la Federazione consta su di un totale di n. 75 dipendenti, di cui 20 impiegati presso le sedi territoriali, così suddivisi:

- n. 4 dirigenti;
- n. 7 quadri;
- n. 61 dipendenti a tempo pieno;
- n. 3 dipendenti a part time.

A completamento della somma stanziata in bilancio, sono compresi nel totale n. 6 contratti di collaborazione che per effetto di situazioni oggettive, non possono essere ricondotti a contratti di dipendenza. La cifra complessivamente spesa in bilancio è pari ad € 5.421.679,72.

#### ***Organi e commissioni federali***

La voce include tutte le spese di funzionamento del Consiglio Federale e del Collegio Revisori dei Conti, oltre ai costi da sostenersi per tutte le attività svolte dalle diverse commissioni previste dallo statuto federale. Tra gli oneri stanziati a bilancio, sono state inserite le voci relative ai compensi e gettoni di presenza per le attività svolte dai componenti degli organi federali, tenuto conto delle nuove deliberazioni adottate dal Consiglio Federale dal corrente 2023.

La somma complessiva stanziata in bilancio ammonta in totale ad € 485.500,00.

#### ***Costi per la comunicazione***

Rappresentano gli oneri derivanti dall'attività dell'ufficio stampa federale ed in generale per le attività di promozione e comunicazione; il totale stanziato a carico dell'esercizio ammonta ad € 453.000,00.

#### ***Costi generali***

Rappresentano le spese correnti per il funzionamento della sede federale; la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 1.088.350,00 sostanzialmente in linea con il preventivo della precedente annualità.

La cifra è da ritenersi sostanzialmente congrua per coprire le reali necessità federali, fermo restando comunque l'impegno per un controllo costante dei predetti oneri ai fini del rispetto delle somme appostate in bilancio.

#### ***Funzionamento strutture periferiche territoriali***

Per i costi di funzionamento delle strutture periferiche, risultano stanziati sull'esercizio 2023 € 494.000,00; la somma è stata determinata sulla base dello stanziamento aggiornato del precedente esercizio.

Il totale di cui sopra include il costo della struttura per gli addetti stampa dei comitati e delegazioni regionali per un totale di € 80.000,00.

In linea con i precedenti bilanci, si segnala che la somma di cui sopra, non tiene conto di tutti i costi riconducibili all'attività sportiva ed in particolare per materiale tecnico, che risultano inclusi tra gli oneri sopra indicati alla voce costi per attività sportiva territoriale.

#### ***Ammortamenti***

La somma prevista a carico del bilancio 2023 ammonta in totale ad € 420.000,00; dedotta la quota di € 245.000,00 inserita tra gli oneri imputabili all'attività sportiva, rimane a carico del funzionamento la somma di € 175.000,00 di cui € 70.000,00 imputabile ai beni materiali e la differenza di € 105.000,00 imputabile agli oneri pluriennali.

#### ***Oneri finanziari***

Sono stati previsti a carico del preventivo 2023 oneri finanziari per un totale di € 5.000,00.

#### ***Oneri diversi di gestione***

Gli oneri diversi di gestione stimati a carico del preventivo 2023, rappresentati da imposte e tasse varie, ammontano a complessivi € 10.000,00.

### **Accantonamenti a fondi**

Risultano previsti accantonamenti per fondi rischi e a fondo per svalutazione crediti per un totale di € 20.000,00.

### **Imposte sul reddito**

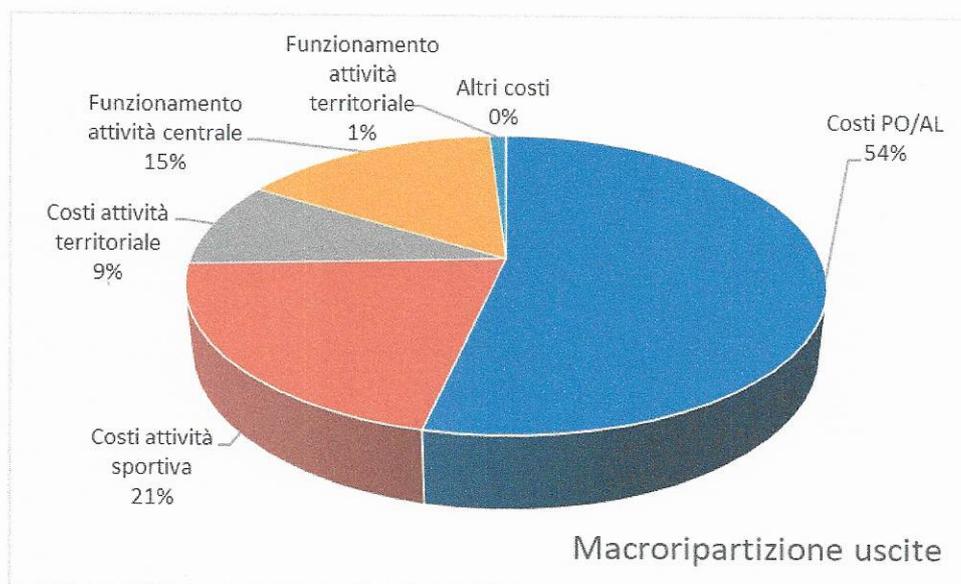
Da conteggi previsionali e tenuto conto dell'attuale risultato di esercizio, non risultano al momento accantonamenti ai fini delle imposte dirette a carico del preventivo in esame.

### **Pianificazione degli investimenti e dismissioni**

Al momento non risultano previsti investimenti che saranno eventualmente oggetto di successive variazioni. Si allega pertanto a zero il relativo prospetto, previsto dalle disposizioni ad oggi vigenti.

### **Preventivo finanziario**

Dai riscontri finanziari effettuati, si evidenziano le necessarie disponibilità liquide, sufficienti a coprire le necessità di cassa preventivate per il corrente esercizio.



Per i dettagli delle somme si rimanda all'allegato prospetto.

Signori Consiglieri,

in considerazione di quanto illustrato ed in attesa del parere dell'organo di controllo, viene sottoposta l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2023.

**Federazione Italiana Rugby**

**Il Segretario Generale**

**R. Musiani**



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

Il Collegio dei Revisori,

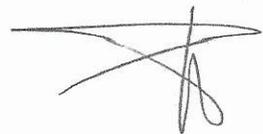
- Preso atto della bozza di bilancio preventivo 2023, come predisposta dalla Struttura Federale;
- Esaminata la documentazione inerente il bilancio in esame, e la relazione accompagnatoria del Segretario Generale;
- Viste le disposizioni contenute nella circolare del Consiglio Nazionale del CONI;
- Visto lo Statuto F.I.R., con particolare riferimento alle funzioni attribuite al Collegio dei Revisori;

procede all'esame del bilancio di previsione dell'esercizio 2023 (comparandolo con quello aggiornato relativo al 2022).

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<i>Preventivo 2023</i>	<i>Preventivo 2022 aggiornato</i>
Contributi CONI	€ 9.039.478	€ 6.555.670
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 780.000	€ 20.000
Quote degli associati	€ 740.000	€ 599.500
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 24.281.000	€ 27.978.000
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 240.000	€ 163.500
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 4.100.850	€ 3.486.500
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 2.531.000	€ 4.581.500
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 41.712.328</b>	<b>€ 43.384.670</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Partecipazione manifestazione alto livello	€ 27.011.615	€ 26.756.063,50
Costi attività sportiva	€ 10.484.942	€ 10.413.634,50

Costi attività sportiva Strutture Territoriali	€ 4.670.534	€ 2.118.290
Funzionamento e costi generali attività centrale:	€ 7.803.530	€ 7.231.792
Funzionamento e costi generali Strutture Territoriali	€ 494.000	€ 469.000
Accantonamento ed oneri	€ 10.000	€ 8.000
Accantonamento f.so sval crediti	€ 10.000	€ 7.000
Oneri diversi di gestione	€ 10.000	€ 10.000
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 50.494.621</b>	<b>€ 47.013.780</b>

<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-€ 8.782.293</b>	<b>-€ 3.629.110</b>
---	---------------------	---------------------

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 5.000	€ 23.000
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -
IMPOSTE SUL REDDITO	€ -	€ -

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-€ 8.777.293</b>	<b>-€ 3.606.110</b>
----------------------------------	---------------------	---------------------

Il bilancio preventivo risulta redatto applicando i principi conseguenti la mutata natura, in senso privatistico, delle Federazioni Sportive, oggi divenute soggetti di diritto privato, nonché le disposizioni del CONI.

In relazione allo schema di bilancio, la Federazione si è attenuta alle istruzioni del CONI.

Il risultato d'esercizio preventivato risulta negativo di Euro € 8.777.292,62 pari a circa il 17,6% del totale dei costi di produzione: il Collegio raccomanda ancora una volta di porre in essere quanto necessario al fine di garantire l'equilibrio tra le componenti di costo e quelle di ricavo ed al fine di evitare di erodere la consistenza patrimoniale costituita nel corso del 2021.




Il Collegio, inoltre, nel presupposto che il bilancio di previsione non ha carattere autorizzatorio, ma di programmazione dell'attività, raccomanda un'attenta ed efficace azione di monitoraggio sull'andamento delle entrate, correlando, temporalmente e quantitativamente, la programmazione delle spese in modo tale da poter in ogni momento adeguare le uscite all'effettivo realizzo delle risorse.

### ***Conclusioni***

Il Collegio, sulla base delle verifiche a campione effettuate, ritiene che:

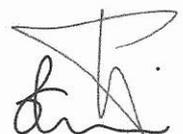
- le previsioni dei ricavi dell'esercizio 2023 in Euro 41.712.328,00 possono ritenersi attendibili;
- le previsioni di costo dell'esercizio 2023 così come illustrate possono ritenersi altrettanto attendibili.

Il Segretario Generale, nel corso dell'incontro informale ed illustrativo del bilancio preventivo 2023, ha anticipato al Consiglio ed al Collegio che il bilancio consuntivo 2022 chiuderà in pareggio con un pieno recupero della perdita preventivata del 2022.

Il Collegio rileva che, come risulta dalla variazione al bilancio preventivo del mese di ottobre 2022, tale recupero è principalmente imputabile a proventi straordinari senza i quali non si sarebbe potuto raggiungere ad oggi un ipotetico equilibrio tra costi e ricavi.

Il preventivo 2023 presenta un importante disavanzo di gestione pari ad Euro 8.777.292,62 a fronte di un patrimonio che nell'ultimo bilancio consuntivo approvato al 31.12.2021 risultava pari ad Euro 22.137.746,21.

Risulta, quindi, evidente come si debbano porre in essere delle progettualità pluriennali al fine di indirizzare ed effettuare i necessari investimenti di medio periodo che, sulla base di obiettivi certi e misurabili,



contribuiscano a non determinare situazioni di squilibrio strutturalmente non sostenibili e all'incremento delle capacità produttive della Federazione.

Il Collegio, nel richiamare quanto già in precedenza raccomandato al Consiglio Federale nella propria relazione al bilancio preventivo 2022, e quindi *“di adottare, già a decorre dalla corrente annualità e per gli anni a venire, politiche di bilancio idonee a consentire il raggiungimento di un livello di riequilibrio economico tra costi e ricavi, perseguendo una gestione orientata al contenimento dei costi in relazione alle effettive risorse disponibili al fine di evitare che la perdita “preventivata”, risultante dal documento programmatico in approvazione, non diventi strutturale ma sia solo episodica.”*, richiede che alla base della progettualità si ponga particolare attenzione:

- ai costi di funzionamento ritenuti incomprimibili, anche già assunti, che dovranno essere attentamente valutati nella misura in cui gli stessi si rendano o meno necessari allo svolgimento di funzioni essenziali ed irrinunciabili, a prescindere dalla disponibilità delle corrispondenti entrate a copertura degli stessi;
- ai costi di natura discrezionale che dovranno essere pianificati in coerenza con le disponibilità finanziarie, effettive e non, prospettiche e/o di ipotetico realizzo.

Ogni futura valutazione in merito ai costi da sostenere da parte della Federazione, non potrà in alcun caso eccedere quanto oggi previsto dal piano programmatico in approvazione, fatto salvo il caso in cui non vengano reperiti ulteriori proventi, che dovranno essere comunque oggetto di apposita variazione del bilancio preventivo.



Ogni eventuale, anche non rilevante, variazione rispetto a tali previsioni dovrà essere attentamente valutata al fine di non intaccare, qualora venisse confermata la previsione di disavanzo, ulteriormente la consistenza patrimoniale esistente.

Il Collegio, auspicando che tutto il Consiglio e le Direzioni Federali allo scopo deputate si adoperino sin da subito per il reperimento di nuove entrate e/o conseguimento di minori uscite, chiede la predisposizione di un documento programmatico ultrannuale, che prenda come base quanto meno l'ultimo bilancio consuntivo approvato (31.12.2021), nel quale:

- vengano “*neutralizzate*” le componenti straordinarie di costo e di ricavo;
- sia data evidenza dei costi ritenuti incomprimibili e necessari per il funzionamento e per il raggiungimento dello scopo sociale;
- sia data evidenza degli investimenti da porre in essere ed i “benefici” correlati, tanto in termini qualitativi che quantitativi.

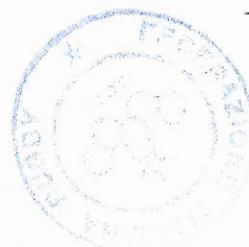
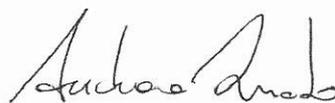
Quanto sopra anche al fine di determinare la capacità di assorbimento delle perdite preventivate in modo che la dotazione patrimoniale federale (pari a circa 22 mln di Euro nel 2021), seppur ad oggi “*capiente entro i limiti minimi stabiliti dalle vigenti disposizioni del CONF*”, non venga inficiata ulteriormente nell'anno in corso né tanto meno negli anni a venire.

Il Collegio dal canto suo effettuerà una attività di costante monitoraggio al fine di verificare il corretto riscontro tra l'andamento economico di bilancio e le previsioni contenute.

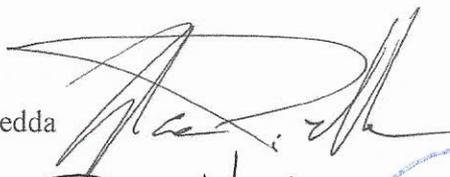
\*\*\*

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Andrea Duodo



Dott. Gianluca Piredda



Dott. Emanuele Lusi





**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2023**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione entrate / uscite</b>	<b>Esercizio 2023</b>
<b>A.</b>	<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	4.100.850,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	24.521.000,00
A.01.03	da crediti esercizio precedente	7.126.237,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	9.039.478,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	780.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	740.000,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	2.531.000,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-13.948.400,00
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-24.309.540,90
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.502.468,79
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-303.030,81
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-1.038.960,44
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-1.160.719,68
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-2.428.000,00
A.07	(Altri pagamenti)	-3.358.000,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	0,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-25.500,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	10.000,00
A.11.02	- (Pagati)	-5.000,00
	<b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>	<b>-1.231.055,62</b>
<b>B.</b>	<b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	0,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2023**

<b>Codice</b>	<b>Descrizione entrate / uscite</b>	<b>Esercizio 2023</b>
	<b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	<b>0,00</b>
<b>C.</b>	<b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	<b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>0,00</b>
	<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide</b>	<b>-1.231.055,62</b>
	<b>Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>1.379.740,60</b>
	<b>Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>148.684,98</b>



# FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2023

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2023)
<b>SPA.B.01.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.01.02	F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.03.02	F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.03.03	F.do svalutaz. Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.05.01	Marchi e Brevetti				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SPA.b.01.05.02	Fondo ammortamento marchi e brevetti				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
SPA.B.01.07.02	F.do amm.to migliorie beni di terzi				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.02.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.01.03	F.do amm.to impianti sportivi				
SPA.B.02.01.04	F.do amm.to fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.02.02	F.do amm.to Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi				



# FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2023

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2023)
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.06	F.do amm.to mobili arredi				
SPA.B.02.04.07	F.do amm.to macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.08	F.do amm.to automezzi				
SPA.B.02.04.14	F.do amm.to beni art. 67 TUIR				
SPA.B.02.04.15	Macchine elettriche ed elettroniche				
SPA.B.02.04.16	F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche				
SPA.B.02.04.17	Attrezzature video e cineteca				
SPA.B.02.04.18	F.do amm.to attrezzatura video e cineteca				
SPA.B.02.04.19	Autovetture federali				
SPA.B.02.04.20	F.do amm.to autovetture federali				
SPA.B.02.04.21	Impianti telefonici e telecomunicazione				
SPA.B.02.04.22	F.do amm.to impianti telefon. e telecomunicaz.				
SPA.B.02.04.23	Impianti generici				
SPA.B.02.04.24	F.do amm.to impianti generici				
SPA.B.02.04.25	Computers ed accessori				
SPA.B.02.04.26	F.do amm.to computers ed accessori				
SPA.B.02.04.27	Attrezzature varie e minute				
SPA.B.02.04.28	F.do amm.to attrezz. varie e minute				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2023**

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2023)
<b>SPA.B.03.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.01.03	Versamento in c/futuro aumento capitale sociale				
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>