



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.225.488,00	7.014.200,00	-788.712,00	-11%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	50.000,00	0,00	50.000,00	
1.03.	Quote degli associati:	570.000,00	500.000,00	70.000,00	14%
1.04.01.	Sei Nazioni	15.100.500,00	13.000.000,00	2.100.500,00	16%
1.04.02.	Test match internazionali	4.053.000,00	7.180.000,00	-3.127.000,00	-44%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	2.275.000,00	3.496.875,00	-1.221.875,00	-35%
1.04.04.	W.R.W.C. - TORNEO DI QUALIFICAZIONE	0,00	0,00	0,00	
1.04.05.	R.W.C. - COPPA DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	21.428.500,00	23.676.875,00	-2.248.375,00	-9%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	47.500,00	50.000,00	-2.500,00	-5%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.304.000,00	3.131.170,00	172.830,00	6%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	6.455.000,00	7.412.000,00	-957.000,00	-13%
1.08.	Contributi CONI	0,00	0,00	0,00	
1.	Attività Centrale	38.080.488,00	41.784.245,00	-3.703.757,00	-9%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	VALORE PRODUZIONE	38.080.488,00	41.784.245,00	-3.703.757,00	-9%
	Valore della produzione e contributi federali	38.080.488,00	41.784.245,00	-3.703.757,00	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	23.261.803,50	20.871.953,00	2.389.850,50	11%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	3.359.550,00	2.488.970,00	870.580,00	35%
1.01.01.01.	Totale Costi PO/AL	26.621.353,50	23.360.923,00	3.260.430,50	14%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	5.138.000,00	4.516.000,00	622.000,00	14%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	620.000,00	144.000,00	476.000,00	331%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	41.000,00	37.000,00	4.000,00	11%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	208.000,00	172.800,00	35.200,00	20%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.602.000,00	2.836.911,00	-234.911,00	-8%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	211.000,00	189.000,00	22.000,00	12%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	280.000,00	300.000,00	-20.000,00	-7%
1.01.02.11.	Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	316.452,00	758.363,00	-441.911,00	-58%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.416.452,00	8.954.074,00	462.378,00	5%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	36.037.805,50	32.314.997,00	3.722.808,50	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,88%	77,17%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
	In % sul Costo della produzione	4,66%	4,31%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	38.165.155,50	34.120.117,00	4.045.038,50	12%
	In % sul Costo della produzione	83,54%	81,48%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.115.526,34	5.058.079,30	57.447,04	1%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	291.100,00	307.800,00	-16.700,00	-5%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	75.000,00	75.000,00	0,00	
2.01.02.03.	Organi di giustizia	6.500,00	6.200,00	300,00	5%
2.01.02.04.	Altre commissioni	9.000,00	9.000,00	0,00	
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	17.000,00	17.000,00	0,00	
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	0,00	180.000,00	-180.000,00	-100%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	398.600,00	595.000,00	-196.400,00	-33%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	350.000,00	454.710,00	-104.710,00	-23%
2.01.04.	Costi generali	1.067.165,69	1.057.704,27	9.461,42	1%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	150.000,00	157.000,00	-7.000,00	-4%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	7.081.292,03	7.322.493,57	-241.201,54	-3%
	In % sul Costo della produzione	15,50%	17,49%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	Organi e Commissioni	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	354.000,00	363.000,00	-9.000,00	-2%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	414.000,00	414.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,91%	0,99%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.495.292,03	7.736.493,57	-241.201,54	-3%
	In % sul Costo della produzione	16,41%	18,47%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	8.000,00	8.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	7.000,00	5.000,00	2.000,00	40%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,01%		
3.	Accantonamenti	15.000,00	13.000,00	2.000,00	15%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,03%	0,03%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
4.	Oneri diversi di gestione	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	45.685.447,53	41.877.610,57	3.807.836,96	9%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	25.000,00	112.000,00	-87.000,00	-78%
CED.	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	0,00	-7.000,00	7.000,00	-100%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-7.579.959,53	11.634,43	-7.591.593,96	-65.251%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.124.226,00	2.827.774,00	296.452,00	10%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.804.810,00	3.046.152,00	-241.342,00	-8%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	296.452,00	843.822,00	-547.370,00	-65%
CEA.006	Contributi straordinari				
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA				
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Sport di Tutti		296.452,00	-296.452,00	-100%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	6.225.488,00	7.014.200,00	-788.712,00	-11%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	50.000,00		50.000,00	
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	50.000,00	0,00	50.000,00	
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.000,00	45.000,00	-10.000,00	-22%
CEA.008	Quote di tesseramento	385.000,00	385.000,00		
CEA.009	Multe e tasse gara	80.000,00	15.000,00	65.000,00	433%
CEA.010	Diritti di segreteria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	70.000,00	55.000,00	15.000,00	27%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali				
1.03.	Totale Quote degli associati:	570.000,00	500.000,00	70.000,00	14%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	30.000,00		30.000,00	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	100.000,00		100.000,00	
CEA.017	Diritti televisivi	12.810.000,00	12.690.000,00	120.000,00	1%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	244.500,00	150.000,00	94.500,00	63%
CEA.019	Vendita biglietti	1.600.000,00		1.600.000,00	
CEA.020	Sponsors istituzionali	113.000,00	10.000,00	103.000,00	1.030%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	200.000,00	150.000,00	50.000,00	33%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	3.000,00		3.000,00	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
1.04.01.	Totale Sei Nazioni	15.100.500,00	13.000.000,00	2.100.500,00	16%
1.04.02.	Test match internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	3.090.000,00	5.130.000,00	-2.040.000,00	-40%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti	800.000,00	1.760.000,00	-960.000,00	-55%
CEA.020	Sponsors istituzionali	113.000,00	40.000,00	73.000,00	183%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	50.000,00	150.000,00	-100.000,00	-67%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
1.04.02.	Totale Test match internazionali	4.053.000,00	7.180.000,00	-3.127.000,00	-44%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR				
CEA.017	Diritti televisivi		3.496.875,00	-3.496.875,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEA.035	Proventi derivanti da partecipazioni, dividendi	2.275.000,00		2.275.000,00	
1.04.03.	Totale Test internazionali franchigia FIR	2.275.000,00	3.496.875,00	-1.221.875,00	-35%
1.04.04.	W.R.W.C. - TORNEO DI QUALIFICAZIONE				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti				
1.04.04.	Totale W.R.W.C. - TORNEO DI QUALIFICAZIONE	0,00	0,00	0,00	
1.04.05.	R.W.C. - COPPA DEL MONDO				
CEA.019	Vendita biglietti				
1.04.05.	Totale R.W.C. - COPPA DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	21.428.500,00	23.676.875,00	-2.248.375,00	-9%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	47.500,00	50.000,00	-2.500,00	-5%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione				
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	47.500,00	50.000,00	-2.500,00	-5%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.716.500,00	1.151.170,00	565.330,00	49%
CEA.020	Sponsors istituzionali	900.000,00	1.200.000,00	-300.000,00	-25%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	652.500,00	755.000,00	-102.500,00	-14%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	35.000,00	25.000,00	10.000,00	40%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.304.000,00	3.131.170,00	172.830,00	6%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	45.000,00	43.000,00	2.000,00	5%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	120.000,00	115.000,00	5.000,00	4%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	20.000,00	10.000,00	10.000,00	100%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	55.000,00	30.000,00	25.000,00	83%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.034	Proventi derivanti da cessione di diritti commerciali				
CEA.035	Proventi derivanti da partecipazioni, dividendi		1.938.000,00	-1.938.000,00	-100%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.200	Contributi da terzi per uffici federali				
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale	3.625.000,00	2.914.000,00	711.000,00	24%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.450.000,00	2.312.000,00	138.000,00	6%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali				
CEA.205	Indennizzi assicurativi	140.000,00	50.000,00	90.000,00	180%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	6.455.000,00	7.412.000,00	-957.000,00	-13%
1.08.	Contributi CONI				
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
1.08.	Totale Contributi CONI	0,00	0,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	38.080.488,00	41.784.245,00	-3.703.757,00	-9%
	In % sul Valore della produzione	100,00%	100,00%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.023	Plusvalenze				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della produzione				
	VALORE PRODUZIONE	38.080.488,00	41.784.245,00	-3.703.757,00	-9%
	Valore della produzione e contributi federali	38.080.488,00	41.784.245,00	-3.703.757,00	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.422.426,00	1.502.777,00	919.649,00	61%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.110.900,00	1.286.540,00	824.360,00	64%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	27.110,00	16.910,00	10.200,00	60%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	120.070,00	54.865,00	65.205,00	119%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	60.000,00	35.000,00	25.000,00	71%
CEB.006	Spese mediche	72.500,00	35.000,00	37.500,00	107%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	2.000,00		2.000,00	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	16.000,00	11.000,00	5.000,00	45%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	49.000,00	34.000,00	15.000,00	44%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.300.000,00	10.300.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	127.890,00	145.866,00	-17.976,00	-12%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	1.260.000,00	672.500,00	587.500,00	87%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	40.000,00	73.000,00	-33.000,00	-45%
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	16.607.896,00	14.177.458,00	2.430.438,00	17%
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.843.525,50	1.952.174,00	-108.648,50	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	330.500,00	112.040,00	218.460,00	195%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	518.670,00	671.620,00	-152.950,00	-23%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	145.490,00	166.525,00	-21.035,00	-13%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	9.350,00	6.000,00	3.350,00	56%
CEB.006	Spese mediche	58.900,00	124.500,00	-65.600,00	-53%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	24.000,00	35.000,00	-11.000,00	-31%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	15.500,00	27.000,00	-11.500,00	-43%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.500,00	3.000,00	1.500,00	50%
CEB.019	Tutela assicurativa	52.000,00	56.000,00	-4.000,00	-7%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	20.000,00		20.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.000,00	3.000,00	3.000,00	100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	59.588,00	53.336,00	6.252,00	12%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	3.984,00	7.500,00	-3.516,00	-47%
CEB.064	Utenze e servizi	2.500,00	2.500,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	69.000,00	122.000,00	-53.000,00	-43%
CEB.080	Collaboratori - compensi	41.000,00	45.000,00	-4.000,00	-9%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	1.050,00	550,00	500,00	91%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.350,00	1.250,00	100,00	8%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.140	Rimanenze iniziali materiale sportivo				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	12.500,00		12.500,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	3.219.407,50	3.388.995,00	-169.587,50	-5%
<u>1.01.01.01.03.</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.01.01.04.</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	334.000,00	252.000,00	82.000,00	33%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.179.000,00	2.052.500,00	126.500,00	6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	96.500,00	116.000,00	-19.500,00	-17%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	2.609.500,00	2.420.500,00	189.000,00	8%
<u>1.01.01.01.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	645.000,00	695.000,00	-50.000,00	-7%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	180.000,00	190.000,00	-10.000,00	-5%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	825.000,00	885.000,00	-60.000,00	-7%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	23.261.803,50	20.871.953,00	2.389.850,50	11%
<u>1.01.01.02.</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01.</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	518.700,00	254.000,00	264.700,00	104%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.000,00	3.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.494.420,00	900.000,00	594.420,00	66%
CEB.016	Altre spese				
CEB.019	Tutela assicurativa	54.000,00	54.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	2.070.120,00	1.211.000,00	859.120,00	71%
<u>1.01.01.02.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	104.730,00	75.000,00	29.730,00	40%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.000,00		1.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	121.000,00	70.000,00	51.000,00	73%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	80.000,00	60.000,00	20.000,00	33%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	200,00		200,00	
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	334.000,00	405.670,00	-71.670,00	-18%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	640.930,00	620.670,00	20.260,00	3%
<u>1.01.01.02.03.</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.01.02.04.</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	313.500,00	359.800,00	-46.300,00	-13%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	313.500,00	359.800,00	-46.300,00	-13%
<u>1.01.01.02.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	260.000,00	260.000,00		
1.01.01.02.05.	Totale Interventi per gli atleti	260.000,00	260.000,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.023	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	60.000,00	22.500,00	37.500,00	167%
CEB.025	Spese controlli antidoping	15.000,00	15.000,00		
1.01.01.02.06.	Totale Spese per antidoping	75.000,00	37.500,00	37.500,00	100%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	3.359.550,00	2.488.970,00	870.580,00	35%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	26.621.353,50	23.360.923,00	3.260.430,50	14%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	6.000,00		6.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	54.000,00	47.900,00	6.100,00	13%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	70.300,00	17.200,00	53.100,00	309%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	96.000,00	74.000,00	22.000,00	30%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	164.000,00	60.000,00	104.000,00	173%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.000,00	12.000,00	-6.000,00	-50%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	30.000,00	22.500,00	7.500,00	33%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		3.000,00	-3.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	85.700,00	53.000,00	32.700,00	62%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	14.000,00	6.000,00	8.000,00	133%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	300.000,00	255.000,00	45.000,00	18%
CEB.080	Collaboratori - compensi	500,00	2.400,00	-1.900,00	-79%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	50.000,00		50.000,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000,00		6.000,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	113.000,00		113.000,00	
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	1.000.500,00	557.000,00	443.500,00	80%
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00		1.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	3.000,00		3.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.000,00	5.000,00		
1.01.02.01.02.	Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo	9.000,00	5.000,00	4.000,00	80%
1.01.02.01.03.	<u>2022 Test Match Italia Sud Africa (sede da definire)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	1.300,00	3.700,00	285%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00	2.000,00	500,00	25%
CEB.008	Premi di assicurazione		700,00	-700,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.500,00	15.000,00	4.500,00	30%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.000,00	1.000,00		
CEB.016	Altre spese	19.800,00	8.000,00	11.800,00	148%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	30.000,00	6.000,00	24.000,00	400%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	43.500,00	18.000,00	25.500,00	142%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.000,00	6.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	1.000,00		1.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.000,00	15.000,00	15.000,00	100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.500,00	2.000,00	-500,00	-25%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	28.000,00	10.000,00	18.000,00	180%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		1.000,00	-1.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	37.700,00	13.000,00	24.700,00	190%
1.01.02.01.03.	Totale 2022 Test Match Italia Sud Africa (sede da definire)	225.500,00	103.000,00	122.500,00	119%
1.01.02.01.04.	<u>2022 Test Match Italia Australia (sede da definire)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	1.300,00	3.700,00	285%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00	3.000,00	-500,00	-17%
CEB.008	Premi di assicurazione		700,00	-700,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.500,00	22.000,00	-2.500,00	-11%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%
CEB.016	Altre spese	19.800,00	12.000,00	7.800,00	65%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	30.000,00	6.000,00	24.000,00	400%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	43.500,00	20.000,00	23.500,00	118%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.000,00	6.500,00	-500,00	-8%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	1.000,00		1.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.000,00	18.000,00	12.000,00	67%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.500,00		1.500,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	28.000,00	10.000,00	18.000,00	180%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	37.700,00	13.000,00	24.700,00	190%
1.01.02.01.04.	Totale 2022 Test Match Italia Australia (sede da definire)	225.500,00	123.000,00	102.500,00	83%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.02.01.05.	<u>2022 Test Match Italia Tier 2 Isola (Sede da definire)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00		4.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00	5.000,00	-2.500,00	-50%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.500,00	42.500,00	-24.000,00	-56%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.000,00		1.000,00	
CEB.016	Altre spese	13.300,00	63.500,00	-50.200,00	-79%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	24.000,00	18.000,00	6.000,00	33%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	35.500,00	50.000,00	-14.500,00	-29%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	15.000,00	-10.000,00	-67%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	1.000,00		1.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	26.000,00	50.000,00	-24.000,00	-48%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.500,00		1.500,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		85.000,00	-85.000,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	16.500,00		16.500,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		41.000,00	-41.000,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	37.700,00	14.000,00	23.700,00	169%
1.01.02.01.05.	Totale 2022 Test Match Italia Tier 2 Isola (Sede da definire)	186.500,00	389.000,00	-202.500,00	-52%
1.01.02.01.06.	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese	5.000,00		5.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	396.000,00	314.000,00	82.000,00	26%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi	25.000,00	22.000,00	3.000,00	14%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.06.	Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16	3.431.000,00	3.339.000,00	92.000,00	3%
1.01.02.01.07.	<u>RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
1.01.02.01.07.	Totale RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.08.	<u>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.08.	Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.09.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
1.01.02.01.09.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.10.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
1.01.02.01.10.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Romania	0,00	0,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.02.01.11.	<u>2021 Test match Romania - Uruguay (Verona)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
1.01.02.01.11.	Totale 2021 Test match Romania - Uruguay (Verona)	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.12.	<u>2022 Sei nazioni - under 20</u>				
CEB.016	Altre spese	10.000,00		10.000,00	
1.01.02.01.12.	Totale 2022 Sei nazioni - under 20	10.000,00	0,00	10.000,00	
1.01.02.01.13.	<u>2022 Sei nazioni - Femminile</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.000,00		10.000,00	
CEB.016	Altre spese	20.000,00		20.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.000,00		12.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.000,00		3.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00		5.000,00	
1.01.02.01.13.	Totale 2022 Sei nazioni - Femminile	50.000,00	0,00	50.000,00	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	5.138.000,00	4.516.000,00	622.000,00	14%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	1.500,00	500,00	33%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.000,00	1.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	500,00	500,00	100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000,00	1.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.000,00	2.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.500,00	2.500,00		
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	610.000,00	135.000,00	475.000,00	352%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	500,00	500,00		
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	620.000,00	144.000,00	476.000,00	331%
1.01.02.03.	<i>Partecipazione ad organismi internazionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.000,00	15.000,00	8.000,00	53%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	18.000,00	22.000,00	-4.000,00	-18%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	41.000,00	37.000,00	4.000,00	11%
1.01.02.04.	<i>Formazione ricerca e documentazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	60.000,00	10.000,00	50.000,00	500%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	11.000,00	12.200,00	-1.200,00	-10%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	8.000,00		8.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	24.000,00	32.000,00	-8.000,00	-25%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	19.000,00	17.000,00	2.000,00	12%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	10.000,00	30.000,00	-20.000,00	-67%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	76.000,00	71.600,00	4.400,00	6%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	208.000,00	172.800,00	35.200,00	20%
1.01.02.05.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	552.000,00	421.911,00	130.089,00	31%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	10.000,00	57.000,00	-47.000,00	-82%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	1.700.000,00	1.988.000,00	-288.000,00	-14%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.062	Contributi straordinari	340.000,00	370.000,00	-30.000,00	-8%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	2.602.000,00	2.836.911,00	-234.911,00	-8%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500,00	500,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	6.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	2.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	500,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.000,00	3.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	22.000,00	12.000,00	10.000,00	83%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	59.000,00	50.000,00	9.000,00	18%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	7.500,00	7.500,00		
CEB.064	Utenze e servizi	45.000,00	45.000,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
CEB.080	Collaboratori - compensi	46.000,00	43.000,00	3.000,00	7%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	500,00	500,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	8.000,00		
1.01.02.08.	Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	211.000,00	189.000,00	22.000,00	12%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	200.000,00	200.000,00		
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	80.000,00	100.000,00	-20.000,00	-20%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	280.000,00	300.000,00	-20.000,00	-7%
<i>1.01.02.11.</i>	<i>Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)</i>				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
1.01.02.11.	Totale Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	0,00	0,00	0,00	
<i>1.01.02.12.</i>	<i>Progetti e attività responsabilità sociale</i>				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	20.000,00	421.911,00	-401.911,00	-95%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	296.452,00	296.452,00		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		40.000,00	-40.000,00	-100%
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	316.452,00	758.363,00	-441.911,00	-58%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.416.452,00	8.954.074,00	462.378,00	5%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	36.037.805,50	32.314.997,00	3.722.808,50	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,88%	77,17%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	654.100,00	561.120,00	92.980,00	17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	817.500,00	667.500,00	150.000,00	22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.700,00		9.700,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00		1.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	516.500,00	494.500,00	22.000,00	4%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	30.000,00	30.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	4.550,00		4.550,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	50.000,00	8.000,00	42.000,00	525%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,66%	4,31%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	38.165.155,50	34.120.117,00	4.045.038,50	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,54%	81,48%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	47.828,48	56.704,16	-8.875,68	-16%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.080.166,51	2.075.506,12	4.660,39	0%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	169.787,80	66.533,20	103.254,60	155%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	747.600,25	739.684,56	7.915,69	1%
CEB.076	Premi assicurativi personale	17.540,85	17.036,67	504,18	3%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	188.178,68	166.456,07	21.722,61	13%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	90.000,00	55.000,00	35.000,00	64%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	210.000,00	254.500,00	-44.500,00	-17%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	46.000,00	46.000,00		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	600,00	600,00		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	6.000,00	6.000,00		
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale	30.000,00	50.000,00	-20.000,00	-40%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	706.035,65	759.002,64	-52.966,99	-7%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	50.377,95	23.960,00	26.417,95	110%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	246.906,85	267.089,40	-20.182,55	-8%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	88.250,46	95.225,76	-6.975,30	-7%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	60.567,60	56.573,28	3.994,32	7%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	322.976,34	310.721,84	12.254,50	4%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)		5.500,00	-5.500,00	-100%
CEB.211	Contributo f.do di solidarietà				
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%				
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	6.708,92	5.985,60	723,32	12%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	5.115.526,34	5.058.079,30	57.447,04	1%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
<i>2.01.02.01.</i>	<i>Consiglio Federale e C.E.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.000,00	35.000,00	30.000,00	86%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	226.100,00	272.800,00	-46.700,00	-17%
2.01.02.01.	Totale Consiglio Federale e C.E.	291.100,00	307.800,00	-16.700,00	-5%
<i>2.01.02.02.</i>	<i>Collegio revisori dei Conti</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	3.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	72.000,00	72.000,00		
2.01.02.02.	Totale Collegio revisori dei Conti	75.000,00	75.000,00	0,00	
<i>2.01.02.03.</i>	<i>Organi di giustizia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.500,00	6.200,00	300,00	5%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
2.01.02.03.	Totale Organi di giustizia	6.500,00	6.200,00	300,00	5%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
<u>2.01.02.04.</u>	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.000,00	9.000,00		
2.01.02.04.	Totale Altre commissioni	9.000,00	9.000,00	0,00	
<u>2.01.02.05.</u>	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	13.000,00		
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.000,00	4.000,00		
2.01.02.05.	Totale Riunioni Comitati Regionali	17.000,00	17.000,00	0,00	
<u>2.01.02.06.</u>	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale		180.000,00	-180.000,00	-100%
2.01.02.06.	Totale Assemblea Elettiva	0,00	180.000,00	-180.000,00	-100%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	398.600,00	595.000,00	-196.400,00	-33%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000,00	25.000,00	-10.000,00	-40%
CEB.016	Altre spese	45.000,00	153.210,00	-108.210,00	-71%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	134.000,00	143.000,00	-9.000,00	-6%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	25.000,00	5.000,00	20.000,00	400%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	72.000,00	109.500,00	-37.500,00	-34%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	59.000,00	19.000,00	40.000,00	211%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	350.000,00	454.710,00	-104.710,00	-23%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	22.000,00	22.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.000,00	39.500,00	-20.500,00	-52%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	13.000,00	13.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	11.000,00	11.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	29.700,00	6.500,00	23.200,00	357%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	3.000,00	3.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	175.000,00	120.000,00	55.000,00	46%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	53.000,00	76.000,00	-23.000,00	-30%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	6.000,00	9.000,00	-3.000,00	-33%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	39.000,00	39.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	221.100,00	215.000,00	6.100,00	3%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	135.000,00	195.000,00	-60.000,00	-31%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	35.000,00	35.000,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.000,00	5.000,00		
CEB.102	Sito Internet	50.000,00	50.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	50.000,00	45.000,00	5.000,00	11%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	15.000,00	13.000,00	2.000,00	15%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	90.000,00	92.000,00	-2.000,00	-2%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.				
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	90.365,69	64.704,27	25.661,42	40%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.04.	Totale Costi generali	1.067.165,69	1.057.704,27	9.461,42	1%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	50.000,00	50.000,00		
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	100.000,00	107.000,00	-7.000,00	-7%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	150.000,00	157.000,00	-7.000,00	-4%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	7.081.292,03	7.322.493,57	-241.201,54	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,50%	17,49%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00	45.000,00		
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	130.000,00	160.000,00	-30.000,00	-19%
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	4.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	2.000,00	4.000,00	200%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	2.000,00	2.000,00	100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	10.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00		5.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	5.000,00		5.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00		5.000,00	
CEB.064	Utenze e servizi	45.000,00	45.000,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	65.000,00	65.000,00		
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	5.000,00		5.000,00	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	3.000,00	3.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.000,00	7.000,00		
CEB.102	Sito Internet	5.000,00	5.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	6.000,00	6.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale				
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	354.000,00	363.000,00	-9.000,00	-2%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	414.000,00	414.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,91%	0,99%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	7.495.292,03	7.736.493,57	-241.201,54	-3%
	In % sul Costo della produzione	16,41%	18,47%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	8.000,00	8.000,00		
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.103	Accantonamento fondo oscillazione cambi				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	8.000,00	8.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,02%	0,02%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	7.000,00	5.000,00	2.000,00	40%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
3.02	<i>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	7.000,00	5.000,00	2.000,00	40%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,01%		
3.	Totale Accantonamenti	15.000,00	13.000,00	2.000,00	15%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,03%	0,03%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	45.685.447,53	41.877.610,57	3.807.836,96	9%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
CEC.001	Interessi attivi	30.000,00	35.000,00	-5.000,00	-14%
CEC.004	Utili su cambi		85.000,00	-85.000,00	-100%
CEC.002	Interessi passivi	5.000,00	8.000,00	-3.000,00	-38%
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.	Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	25.000,00	112.000,00	-87.000,00	-78%
CED.	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
CEC.002	Plusvalenze				
CEC.003	Sopravvenienze attive				
CEC.001	Minusvalenze				
CEC.004	Sopravvenienze passive				
CED.	Totale PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEE.003	IRES		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	0,00	-7.000,00	7.000,00	-100%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-7.579.959,53	11.634,43	-7.591.593,96	-65.251%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	Organi e Commissioni	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	354.000,00	363.000,00	-9.000,00	-2%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	414.000,00	414.000,00	0,00	
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	414.000,00	414.000,00	0,00	
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.541.350,00	2.219.120,00	322.230,00	15%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	654.100,00	561.120,00	92.980,00	17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	817.500,00	667.500,00	150.000,00	22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.700,00		9.700,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00		1.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	516.500,00	494.500,00	22.000,00	4%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	30.000,00	30.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	4.550,00		4.550,00	
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	50.000,00	8.000,00	42.000,00	525%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	2.127.350,00	1.805.120,00	322.230,00	18%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.000,00	45.000,00		
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	45.000,00	45.000,00	0,00	
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	15.000,00	6.000,00	9.000,00	150%
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	130.000,00	160.000,00	-30.000,00	-19%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	4.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	6.000,00	2.000,00	4.000,00	200%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	2.000,00	2.000,00	100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	10.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00		5.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	5.000,00		5.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00		5.000,00	
CEB.064	Utenze e servizi	45.000,00	45.000,00		
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	65.000,00	65.000,00		
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	5.000,00		5.000,00	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	3.000,00	3.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.000,00	7.000,00		
CEB.102	Sito Internet	5.000,00	5.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	6.000,00	6.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale				
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	354.000,00	363.000,00	-9.000,00	-2%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	414.000,00	414.000,00	0,00	
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	414.000,00	414.000,00	0,00	
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.541.350,00	2.219.120,00	322.230,00	15%



Federazione Italiana Rugby

Relazione accompagnatoria del Direttore Generale

al Bilancio Preventivo 2022

* * * * *

Signori Consiglieri,

il bilancio preventivo relativo all'esercizio 2022 che viene sottoposto all'approvazione dei competenti organi federali e di controllo, evidenzia un risultato negativo per € 7.579.959,53 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, dei relativi accantonamenti ed ammortamenti di competenza. La redazione del documento è stata effettuata secondo le disposizioni ed i principi vigenti emanati dal CONI, in base all'articolo 6 comma 4 del proprio statuto, che demandano allo stesso, i criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali ed i relativi schemi di bilancio da adottare.

Riguardo al risultato evidenziato, si rileva come lo stesso sia frutto di una situazione straordinaria, determinata da una temporanea e prevedibile difficoltà di riportare, le entrate ai livelli ante pandemia, e dalla contestuale ripresa delle attività sportive, che rispetto alle ultime due annualità, hanno comportato un inevitabile incremento dei costi legati in particolare al regolare svolgimento di tutti i programmi di attività sportiva previsti dai calendari delle attività nazionali e dagli impegni che vedono la nostra federazione partecipare a tutte le principali manifestazioni previste dai diversi organismi internazionali.

Rinviando a quanto di seguito illustrato al fine del ripianamento dell'attuale disavanzo, rimane fermo l'impegno nel corso dell'esercizio di adottare tutte le più ampie misure tendenti al ripianamento e/o comunque alla riduzione dell'attuale risultato, cercando di ottimizzare per quanto possibile la gestione in generale delle interne umane e di tutte le aree di spesa previste dall'attuale preventivo.

Criteri di Formazione

Si conferma che, i criteri di formazione del progetto di bilancio in esame, rimangono immutati rispetto alle valutazioni adottate nel corso dei precedenti esercizi.

In particolare, facendo seguito alle vigenti disposizioni in materia, si conferma che le somme appostate, sia in entrata sia in uscita, riflettono la stretta competenza temporale, tenendo conto dell'inserimento delle principali entrate sulla base dei contratti formalizzati e della documentazione pervenuta, mentre per le uscite si è mantenuto, come per gli scorsi esercizi, un criterio prudenziale, includendo nel documento rivisitato, tutte le somme che potrebbero avere riflessi sul risultato economico finale.

8

Le voci di ricavo sono state così determinate:

- i contributi assegnati da Sport e Salute sono stati previsti sulla base delle comunicazioni pervenute da parte dell'Ente erogatore;
- i contributi da stato, enti e regioni, quando previsti, sono inseriti sulla base dei protocolli sottoscritti o di accordi e situazioni sostanzialmente definiti;
- le quote degli associati, risultano preventivate ed aggiornate sulla base del dato consolidato relativo all'esercizio 2021; per quanto attiene al tesseramento, così come nel precedente bilancio, è stato previsto tra le varie contribuzioni a favore delle società, un accantonamento a compensazione delle quote preventivate sull'attuale annualità, in relazione al perdurare dell'eccezionalità del momento legato all'attuale emergenza pandemica;
- i ricavi da manifestazioni internazionali, sono stati così valutati:
 - i diritti televisivi ed economici risultano preventivati sulla base del prospetto aggiornato e comunicato dal board del Sei Nazioni;
 - il dato legato alla biglietteria, è da ritenersi consolidato per quanto attiene al Torneo delle Sei Nazioni, e preventivo, sulla base dei dati storici, per quanto attiene ai test di novembre;
 - le altre entrate connesse con il Torneo Sei Nazioni, sono previste sulla base di accordi formalizzati, mentre per quanto attiene ai test, il dato è stato inserito sulla base dei precedenti esercizi, tenendo comunque conto dell'aspetto prudenziale;
 - infine le entrate derivanti dalla partecipazione al campionato celtico (URC) sono state preventivate sulla base delle comunicazioni pervenute da parte del relativo board.
- le sponsorizzazioni sono state previste tenendo conto delle modifiche intervenute alla data di redazione della presente relazione, sulla base dei contratti già sottoscritti o in fase di definizione, che si ritiene non presentino al momento rischi di successive mancate formalizzazioni, mentre non sono state inserite valutazioni riguardo eventuali trattative in corso;
- gli altri ricavi della gestione ordinaria, sono stati inseriti in particolare tenendo conto degli accordi vigenti e della documentazione pervenuta da parte dei principali organismi internazionali in particolare World Rugby ed EPCR;
- gli oneri finanziari sono stati rivisti sulla base del dato consuntivo 2021, tenuto conto degli attuali valori dei tassi a credito, unitamente alla remunerazione stimata sul residuo del finanziamento fruttifero erogato dalla federazione a favore della propria partecipata.

Riguardo alle voci di costo, si segnala quanto segue:

- gli oneri destinati all'attività sportiva e correlati alle attività delle squadre nazionali, sono stati determinati sulla base dei programmi elaborati dal competente settore tecnico federale, tenendo conto dei principali impegni internazionali ad oggi confermati, che vedranno impegnate le varie rappresentative nel corso dell'intero 2022;

- i costi di partecipazione al campionato celtico, sostenuti dalla Federazione per la presenza di due franchigie italiane, sono stati inseriti sulla base degli accordi vigenti, prendendo atto della documentazione a sostegno pervenuta dalla società partecipata Zebre Rugby Club e prevedendo inoltre le attribuzioni a favore della Celtic League, sulla base degli accordi già in precedenza formalizzati con la federazione;
- le spese organizzative legate al progetto dei centri di formazione permanente, sono state stanziato tenuto conto dell'attuale struttura del progetto e delle modifiche che interverranno in corso d'anno, con la chiusura dei centri di Prato, Treviso e dell'accademia nazionale di Parma, quest'ultima sostituita ed integrata con l'inserimento di due nuove accademie under 23 presso le due franchigie federali partecipanti al campionato URC i cui costi, seppure parzialmente, rimarranno a carico della Federazione, oltre alla conferma del progetto "aree" legato alle attività delle strutture periferiche dislocate sul territorio e destinato alle categorie under 16 e under 17;
- gli oneri derivanti dai contratti di collaborazione sportiva, sono stati previsti sulla base degli accordi regolarmente sottoscritti;
- i costi per il settore arbitrale sono stati rimodulati sulla base delle tabelle di rimborso attualmente vigenti e tenuto conto delle proiezioni sulle varie attività da effettuare;
- gli oneri organizzativi per i corsi tecnici e di aggiornamento sono stati preventivati sulla base delle richieste pervenute dal competente ufficio della didattica federale e risultano destinate a corsi di formazione per le varie figure sportive del settore tecnico ed arbitrale;
- la quantificazione dei contributi per l'attività sportiva a carico del preventivo in esame, è stata fatta tenuto conto delle deliberazioni adottate;
- i costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono stati modulati sulla base dei progetti presentati dall'ufficio tecnico federale e tengono conto delle somme preventivate dal progetto tecnico regionale (PTR) e dal progetto aree, comprensive di tutti gli oneri per i relativi contratti dei tecnici impiegati;
- le spese di organizzazione degli eventi internazionali e nazionali sono state preventivate sulla base dell'effettiva programmazione e dei budget presentati dai competenti settori, tenendo conto della quantificazione delle stesse in relazione alla presenza del pubblico sulla base delle capienze consentite dalle vigenti disposizioni;
- i costi per la gestione della Cittadella del Rugby di Parma, sono quantificati sulla base del dato storico 2021, integrato con le esigenze manifestate per il corrente esercizio;
- gli oneri del personale e dei collaboratori risultano inseriti in bilancio sulla base dell'effettiva composizione della struttura federale e tenuto conto dei vari livelli di assunzione, quantificati sulla base del vigente contratto di lavoro, mentre i rapporti di collaborazione sono preventivati sulla base degli accordi sottoscritti;
- le spese di funzionamento della sede centrale e delle strutture periferiche, sono state rimodulate sulla base delle effettive necessità federali, tenuto conto, in taluni casi, del dato consuntivo relativo all'esercizio 2021, mentre per alcune voci, si è provveduto ad una rimodulazione delle somme sulla base degli effettivi accordi di prestazione e somministrazione ed in funzione dei reali accordi di procacciamento stipulati o in corso di formalizzazione;
- gli oneri del settore stampa sono stati preventivati sulla base del budget presentato dai responsabili del settore, tenuto oltremodo conto degli accordi attualmente vigenti;
- i costi di organi e commissioni federali sono stati considerati sulla scorta delle precedenti delibere adottate dal Consiglio Federale, in linea con i precedenti esercizi;

- gli ammortamenti sono stati allocati sulla base del calcolo presuntivo effettuato utilizzando, come per gli scorsi esercizi, le vigenti tabelle relative al settore economico di appartenenza della Federazione.

Raffronto dati 2021 e 2022 e relative considerazioni

I dati di raffronto indicati nei prospetti allegati, rappresentano le risultanze tra la previsione per il corrente esercizio 2022, rispetto ai dati aggiornati del preventivo 2021.

Riguardo a questi ultimi, si segnala che gli stessi non tengono conto delle entrate straordinarie, rilevate nell'ultima parte dell'esercizio, per oltre 35 milioni di euro e legate alla parziale cessione di diritti economici del Sei Nazioni rientranti nei nuovi accordi di ristrutturazione della compagine societaria del torneo, i cui dettagli saranno oggetto di apposita disamina, in occasione della redazione delle relazioni accompagnatorie al bilancio consuntivo per l'anno 2021.

L'operazione, citata, consentirà alla Federazione di chiudere il predetto esercizio con un importante risultato che, al netto di tutti i costi di competenza che graveranno sullo stesso, è attualmente stimabile attorno ai 17 milioni di euro, somma ampiamente capiente per garantire la totale copertura dell'attuale deficit che dovesse consolidarsi nel corrente 2022, mantenendo in ogni caso il patrimonio netto federale entro i limiti minimi stabiliti dalle vigenti disposizioni del CONI.

Per quanto attiene al corrente esercizio, la flessione delle entrate correnti e l'assenza di entrate straordinarie, trovano di contro un incremento dei costi legati principalmente ai programmi di attività sportiva, con il reinserimento di tutte quelle attività sospese nel corso delle due precedenti annualità, a causa della ormai nota pandemia, peraltro tutt'ora in corso, seppure con effetti al momento non paragonabili a quanto registrato in passato.

Le motivazioni di cui al precedente comma, determinano al momento un risultato negativo che, come già evidenziato, sarà oggetto di costante monitoraggio, finalizzato al recupero di ulteriori entrate, ed al contestuale contenimento dei costi, fermo restando che già da una prima analisi delle potenziali entrate legate all'esercizio 2023, emergono, seppure in termini prudenziali, concrete ed importanti possibilità di recupero.

Il tutto per ribadire la straordinarietà del momento, al fine di non ingenerare dubbi sulla continuità aziendale, né tantomeno di creare le condizioni per una gestione che possa anche nei prossimi esercizi generare perdite di carattere strutturale.

Relativamente agli aspetti legati alla società partecipata Zebre Rugby Club, da riscontri ottenuti in sede di verifica sull'attuale bilancio per la stagione 2021/2022, nonostante il perdurare dello stato di emergenza, non sono emerse particolari criticità, e alla luce della conferma del contributo annuo stanziato a favore della stessa, per 5,5 milioni di euro, è attualmente prevista una chiusura positiva dell'esercizio, non necessitando di ulteriori interventi da parte della federazione.



Appare al momento confermata una certa preoccupazione rappresentata dall'andamento dei cambi, in particolare dal rapporto euro/sterlina, che ha visto con l'inizio del 2021 l'uscita ufficiale del Regno Unito dall'Unione Europea, e che nel corso degli ultimi mesi, continua ad avere un andamento altalenante a livello di fluttuazioni.

Rimane quindi prioritario un costante monitoraggio, cercando di acquisire informazioni su possibili scenari a medio breve termine, al fine di valutare e, per quanto possibile, prevenire possibili ripercussioni economiche sui dati di bilancio, fermo restando che comunque i relativi controvalori delle poste in valuta stanziata sul preventivo oggi in approvazione, risultano in linea con agli attuali valori di cambio rilevati alla data di redazione del documento di programmazione oggi sottoposto all'approvazione, non necessitando al momento di alcun adeguamento al fine del rispetto delle valutazioni adottate.

Riguardo i principali dati evidenziati nel preventivo 2022, il valore della produzione, presenta rispetto al 2021 un decremento del 9%, attestandosi a 38,3 milioni di euro, 3,7 milioni di euro in meno rispetto alla previsione aggiornata del 2021.

Il costo della produzione preventivato, ammonta a 45,8 milioni di euro, con un incremento del 9%, pari a 3,9 milioni di euro, rispetto al dato del precedente esercizio. La principale componente dello stesso è rappresentata dai costi per attività sportiva che pesano complessivamente sulla previsione 2022 per 26,6 milioni di euro rispetto ai 23,3 milioni di euro del 2021 (+14%).

Per quanto attiene allo specifico dettaglio delle varie componenti inserite nel bilancio di previsione, si rimanda alle successive illustrazioni contenute nella presente relazione.

Programma di attività tecnico - sportiva

I programmi di attività tecnico sportiva, di seguito elencati in dettaglio, sono stati pianificati tenuto conto delle attuali esigenze e degli impegni ad oggi regolarmente previsti dal calendario internazionale, legato in particolare dalla partecipazione al torneo delle Sei Nazioni, alla Coppa del Mondo Femminile, ai test autunnali della Nazionale Maggiore ed alla partecipazione alle manifestazioni di importanza internazionale che vedranno coinvolte le rispettive squadre nazionali.

Il primo appuntamento annuale, rimane fissato nei primi mesi dell'anno con la disputa del torneo delle Sei Nazioni che come di consueto vedrà la partecipazione delle nazionali maschile, femminile ed under 20.

L'edizione 2022 prevede per tutte le nazionali impegnate, tre trasferte e due gare interne.

La Nazionale maschile, oltre al torneo delle Sei Nazioni, ha in programma il tour estivo a luglio in Romania e Georgia, oltre al tritico di test autunnali a novembre, dove incontrerà i campioni del mondo in carica del Sud Africa e le nazionali di Australia e Samoa.

La nazionale A/Emergenti ha in previsione tre incontri, di cui uno contro la Spagna, mentre sono al momento in fase di definizione gli altri due eventi già regolarmente previsti nel budget previsionale in esame.

La nazionale under 20, oltre al torneo Sei Nazioni, ha in previsione un evento internazionale con sede da definire, essendo stata modificata l'iniziale sede in Georgia, previsto nel prossimo mese di giugno, in sostituzione della coppa del mondo di categoria, evento che World Rugby ha già annunciato verrà reinserito nei programmi di attività internazionale dal prossimo anno.

La Nazionale Femminile presenta al momento un calendario particolarmente impegnativo che, oltre alla partecipazione all'annuale edizione del torneo delle Sei Nazioni, prevede la preparazione alla coppa del mondo con due test a luglio e ad agosto contro rispettivamente Canada e Francia, e la successiva partecipazione all'importante manifestazione iridata prevista in Nuova Zelanda dalla fine di settembre.

La nazionale under 19 ha in programma un test contro i pari età dell'Inghilterra, mentre per la Nazionale under 18 è confermato un triplo impegno internazionale con un test a marzo contro la Francia, la partecipazione all'International Series a Marcoussis ad aprile, per concludere con un tour di preparazione in Irlanda nel periodo estivo.

Per quanto attiene ai programmi sportivi legati alle nazionali seven maschili e femminili, le attività previste tengono conto delle richieste pervenute da parte dei responsabili del competente settore tecnico, confermando ancora una volta la volontà di non penalizzare questo settore di attività, che come già più volte evidenziato rappresenta parte del nuovo programma olimpico; a tal fine la Federazione ha valutato nel corso degli ultimi anni varie opportunità che permettessero in particolare di ampliarne la programmazione, inclusa la possibilità di definire un progetto di collaborazione con gruppi sportivi militari.

Nonostante il momento di incertezza e di sostanziale difficoltà, la Federazione, nell'ottica di realizzare comunque un adeguato progetto tecnico, ha confermato all'interno della propria struttura la presenza a tempo pieno di un tecnico specialista e di alcune figure legate allo staff organizzativo.

Sull'attuale budget di previsione, sono stati altresì inseriti i costi per l'istituzione di un'accademia seven a livello di nazionali maschili e femminile, operazione che al momento si sta ancora cercando di definire.

A completamento dei vari programmi previsti per tutte le squadre nazionali, risultano inoltre pianificati una serie di stage e raduni in preparazione alle rispettive attività, concentrate prevalentemente nel corso del secondo semestre dell'esercizio in esame.

All'interno delle varie programmazioni è stato confermato il progetto di formazione giovanile per l'alto livello, che nel corso dell'anno, subirà le modifiche già in precedenza illustrate, con l'istituzione dal mese di luglio di due accademie under 23 aggregate alle due franchigie federali che partecipano al campionato URC, che andranno di fatto ad assorbire la precedente accademia nazionale con sede a Parma, e la successiva chiusura dei due centri di formazione di Prato e Treviso, mentre rimarranno operative le sedi di Milano e Roma, affiancati dal nuovo progetto dei poli e dal progetto "aree" gestito a livello regionale sotto la supervisione del settore tecnico federale.

Per quanto attiene alla composizione della struttura tecnica federale, non si segnalano sostanziali modifiche, tenuto conto delle integrazioni e delle risoluzioni intervenute e già formalizzate nel corso della precedente annualità.

La corrente stagione 2021/2022, vedrà la Federazione ancora presente nella partecipazione al campionato celtico.

L'attività viene realizzata attraverso l'iscrizione alla manifestazione di due franchigie, confermate nella Benetton Rugby Treviso e nelle Zebre Rugby Club, quest'ultima a totale partecipazione federale.

Il preventivo in esame prevede attualmente una contribuzione complessiva a favore delle due franchigie pari a 10,3 milioni di euro.

Per quanto riguarda il dettaglio delle singole attività, si procede di seguito all'illustrazione delle stesse, rinviando al contempo per ulteriori specifiche ai prospetti integrativi del preventivo in esame ed alla documentazione aggiuntiva che sarà oggetto di apposito invio ai competenti uffici del CONI demandati ai controlli dell'attività sportiva per l'alto livello e per la preparazione olimpica.

Attività agonistica di alto livello

Gli impegni in dettaglio dell'attività di alto livello prevedono per il 2022 la partecipazione ai seguenti eventi:

Nazionale Maggiore

- Torneo delle Sei Nazioni
- Tour estivo in Romania e Georgia
- Test autunnali contro Sud Africa, Australia e Samoa

Nazionale A/Emergenti

- Test contro la Spagna
- N.2 test da definire

Nazionale Under 20

- Torneo delle Sei Nazioni
- Festival Internazionale

Nazionale Under 19

- Test contro Inghilterra

Nazionale Under 18

- Test contro la Francia;
- International Series a Marcoussis (Francia)
- Tour estivo in Irlanda

Nazionale Femminile

- Torneo delle Sei Nazioni
- Test di preparazione alla coppa del mondo contro Francia e Canada
- Coppa del mondo

Attività Seven

Nazionale Seven maschile

- Partecipazione al circuito internazionale Rugby Europe composto da due tornei
- Partecipazione al torneo di Rovigo
- Qualificazioni alla Coppa del Mondo

Nazionale Seven femminile

- Partecipazione al circuito internazionale Rugby Europe composto da due tornei
- Qualificazioni alla Coppa del Mondo

Attività agonistica nazionale

I programmi preventivati sono destinati principalmente alla formazione ed alla crescita degli atleti, rientranti nelle categorie dall'under 17 fino all'under 15.

L'attività agonistica prevista al momento, riguarda esclusivamente la nazionale Under 17, che avrà momenti di verifica effettuati attraverso le attività con atleti selezionati dai centri di formazione permanente.

Per quanto attiene ai programmi sportivi destinati alle nazionali Under 16 ed Under 15 finalizzati al supporto ed all'integrazione della progettualità dei predetti centri, si conferma l'inserimento degli stessi tra le attività di formazione realizzate sul territorio dalla Federazione attraverso la nuova progettualità delle aree riservate alle predette categorie.

Costi per attività sportiva e di sviluppo

I costi legati all'attività sportiva e di sviluppo si identificano principalmente nella:

- Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali;
- Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali;
- Partecipazione ad organismi internazionali;
- Formazione e ricerca, organizzazione di corsi e documentazione;
- Erogazione di contributi per attività ed impiantistica sportiva;
- Gestione impianti sportivi federali.

Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali

La voce si riferisce ai costi per l'organizzazione

- del torneo Sei Nazioni;
- dei test autunnali della Nazionale Maggiore;
- relativi alla partecipazione al campionato celtico di PRO16 (URC).

Il torneo delle Sei Nazioni ha avuto sede come di consueto a Roma allo stadio Olimpico nella cornice del Foro Italico; l'evento è gestito dalla Federazione in partnership con Sport e Salute, in virtù dell'accordo prolungato fino all'edizione 2024 inclusa, che prevede da parte della Federazione la corresponsione di un minimo garantito per ogni gara interna, ed un eventuale integrazione, pari al 50% dei maggiori utili realizzati dall'evento, al netto del minimo garantito per FIR.

La manifestazione prevedeva per quest'anno due gare interne contro Inghilterra e Scozia, mentre le trasferte previste saranno tre a Parigi, Dublino e Cardiff.

In relazione alle gare per il torneo della nazionale under 20 e della nazionale femminile, i costi attualmente stanziati a carico del budget 2022, rappresentano la quota parte legata agli aspetti organizzativi a carico di FIR, essendo stata affidata a terzi l'organizzazione interna delle quattro gare previste dall'evento, con la sottoscrizione di appositi protocolli.

Gli oneri organizzativi per i test match della nazionale maggiore, sono riconducibili ai prossimi test autunnali, per i quali sono ancora al momento in corso le valutazioni sulla scelta delle sedi, che verranno ufficializzate quanto prima, una volta concluse le trattative legate alla formalizzazione dei rispettivi accordi economici e di ospitalità. Il totale oggi preventivato, si basa sulla storicità dei dati riscontrati in occasione delle precedenti organizzazioni.

I costi stanziati per il campionato celtico, riguardano principalmente la quota relativa al minimo garantito dei diritti televisivi che FIR riconosce al board del "PRO16/URC", pari a 3 milioni di euro, oltre ai costi per la produzione televisiva degli incontri quantificati in € 396.000,00 ed ai costi legati ai commentatori televisivi degli eventi, stimati in € 25.000,00.

Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali

La voce comprende le spese sostenute per la realizzazione del campionato di eccellenza (Top10) ed in particolare i costi previsti per la produzione televisiva e per le diverse attività di promozione. Rispetto ai precedenti bilanci, la voce tiene conto dei costi derivanti dall'introduzione del TMO, previsto per tutte le gare a far tempo dallo scorso mese di gennaio, comportando un sostanziale incremento, in buona parte recuperato dalle contribuzioni assegnate ai club partecipanti.

Partecipazione ad organismi internazionali

I costi si riferiscono agli oneri per affiliazioni ed alle spese di trasferta, prudenzialmente stanziare, per la partecipazione a riunioni ed incontri con i principali organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Celtic League) da parte dei vari rappresentanti federali.

Formazione, ricerca, documentazione e organizzazione corsi

L'attività di formazione e ricerca, prevede l'organizzazione di una serie di corsi, destinati all'attività sportiva per la formazione ed aggiornamento delle varie figure tecniche.

I corsi organizzati direttamente dalla Federazione si rivolgono a tutti i settori in particolare:

- tecnico: con l'organizzazione sul territorio nazionale di corsi per allenatori a vari livelli e preparatori atletici;
- arbitri: con l'organizzazione di corsi sia di aggiornamento sia per il reperimento di nuovi tesserati.

L'attività sarà garantita grazie anche all'ausilio della nuova piattaforma di e-learning che consentirà la realizzazione a distanza di parte delle attività didattiche e di aggiornamento programmate, coinvolgendo, oltre alla struttura dei tecnici nazionali, tutti i tecnici territoriali ed in taluni casi i componenti dello staff della Nazionale Maggiore e docenti di livello internazionale.

Oltre all'attività didattica, è stato confermato, per quanto possibile, il rapporto e l'attività con le Università Italiane; allo stato attuale diverse università hanno rafforzato la collaborazione con la Federazione avendo inserito il rugby quale materia d'insegnamento obbligatoria nelle facoltà di scienze motorie ed inoltre alcune di queste, manterranno l'adesione al progetto di cooperazione con la FIR nella realizzazione di appositi progetti speciali.

Per il dettaglio completo delle varie attività si rimanda ai documenti illustrativi predisposti dai competenti uffici federali.

Contributi per l'attività sportiva

I contributi per l'attività sportiva, comprendono in particolare le erogazioni a fondo perduto riconosciute dalla Federazione a favore delle società per la partecipazione al campionato di eccellenza per € 1.700.000,00, la quota di contributo straordinario da valersi in conto tesseramento sull'attuale stagione 2021/2022 pari ad € 340.000,00, una quota per € 552.000,00 destinata ai rimborsi chilometrici per le società partecipanti ai campionati federali 2021/2022, oltre ad una ulteriore quota per altri contributi destinati a società ed associazioni per € 10.000,00.

Gestione impianti sportivi

Nella voce sono compresi i costi generali di gestione della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in carico alla Federazione dalla fine del 2013.

La struttura con sede a Parma, prevede la disponibilità di 5 campi da rugby, di cui due con manto in sintetico realizzati dalla Federazione, uno stadio completo di tribune per la disputa delle partite del campionato italiano e di quello internazionale di Pro16, all'interno di una delle quali sono stati realizzati spogliatoi, sala stampa, sala medica, magazzini ed uffici, ripartiti su due piani con una superficie utile di circa 1.500 metri quadrati a totale disposizione della federazione.

Attualmente gli uffici ospitano la sede del comitato regionale emiliano e della franchigia federale Zebre Rugby Club, mentre le strutture, risultano utilizzate per le attività delle selezioni regionali, nazionali, del settore didattico e vengono affittate a terzi consentendo la realizzazione di entrate destinate alla copertura di parte dei costi gestionali a carico della Federazione.

Attività antidoping

In attinenza alle comunicazioni e disposizioni in materia emanate dal CONI che di fatto prevedono a carico dell'Ente una parte rilevante delle spese per controlli ed attività antidoping, la Federazione ha provveduto a stimare una somma da destinarsi in tal senso, per eventuali necessità che dovessero rendersi occorrenti nel corso dei vari programmi sportivi delle diverse rappresentative e squadre nazionali.

Nel confermare l'apprezzamento a quanto sopra, la Federazione ritiene ancora una volta ribadire la propria volontà ed il sostegno nei confronti di tutte le attività intraprese dai competenti organi vigilanti in materia di lotta al doping, ritenendo indispensabile perseguire ogni attività illecita finalizzata al miglioramento delle prestazioni sportive.

Valore della Produzione

Contributi Sport e Salute

I contributi riconosciuti alla Federazione ammontano ad € 6.225.488,00; il totale è composto dalla quota di contributi riconosciuti alla federazione per l'anno 2022 che ammonta ad € 5.929.036,00 oltre alla somma di € 296.452,00 corrispondente alla quota parte di contributo integrativo ricevuta nel corso del 2020 e rinviata sull'attuale esercizio. A tale riguardo si evidenzia che per quest'ultima somma, risultano appostati a carico del preventivo esame pari costi ricompresi tra le somme destinate ad attività di carattere sociale.

Riguardo la quota annualmente assegnata, la stessa, come confermato dall'Ente erogatore, è da intendersi omnicomprensiva rispetto alle precedenti suddivisioni, non evidenziando più in particolare le contribuzioni erogate per funzionamento e personale dipendente, con eccezione alle sole voci destinate alle attività di preparazione olimpica e di alto livello ed alle attività legate allo sviluppo di progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione, per quest'ultima voce con utilizzo delle relative somme subordinata all'esecuzione di progetti strettamente legati alle finalità di assegnazione.

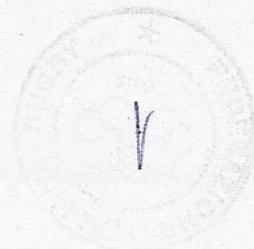
Per quanto concerne il dettaglio delle somme riconosciute alla Federazione i contributi comunicati ammontano a:

1. contributi vari	€ 3.124.226,00
2. attività di alto livello	€ 2.804.810,00
3. contributi per progetti di promozione	€ 296.452,00.

Il totale dei contributi di cui sopra, risulta regolarmente destinato alle finalità di assegnazione; in particolare le somme riconosciute alla Federazione per l'alto livello, trovano ampia capienza sulle cifre stanziato in preventivo che ammontano ad € 23.261.803,50 mentre per le somme finalizzate ai progetti di promozione, risultano allocati sul bilancio federale appositi capitoli di spesa di pari stanziamento.

Per quanto attiene ai contributi finalizzati all'alto livello, si evidenzia che gli stessi sono stati destinati alle attività agonistiche della nazionale maggiore, in particolare alla preparazione e partecipazione al torneo Sei Nazioni, al tour estivo ed ai test autunnali, della nazionale femminile e under 20 relativamente al torneo Sei Nazioni e, sempre per la nazionale femminile, alla preparazione alla coppa del mondo, oltre che alle attività delle nazionali seven maschile e femminile.

Nel rimandare ai relativi prospetti esplicativi per il dettaglio delle somme inserite in bilancio, si procede di seguito alla disamina delle altre poste stanziato sul preventivo in esame.



Quote degli Associati

Lo stanziamento previsto nel corrente bilancio, rimane sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio, avendo mantenuto come parametro di riferimento il dato storico del bilancio 2021.

Per quanto attiene al totale delle quote di tesseramento, la stessa viene determinata sulla base dei tesserati risultanti, suddivisi per le varie categorie, ed applicando per ognuna la relativa tassa, come previsto dalla vigente circolare informativa.

Riguardo questa voce, la federazione in ottica di sostegno a favore delle proprie società e dei propri affiliati, ha previsto tra gli stanziamenti dei contributi, una somma a sostanziale compensazione della predetta voce di entrata.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

Rappresentano, con oltre il 56% del totale, le entrate principali della Federazione e sono rappresentate:

- dai diritti economici legati alla partecipazione e all'organizzazione del torneo Sei Nazioni;
- dai proventi derivanti dall'organizzazione dei test autunnali;
- dai diritti e proventi legati alla partecipazione al campionato celtico.

I proventi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni, coprono poco più del 70% del totale delle entrate da eventi internazionali e sono rappresentati in massima parte dalla cessione dei relativi diritti televisivi; la somma è completata dai ricavi derivanti dalla vendita della cartellonistica bordo campo e dai proventi per sponsorizzazioni ed ospitalità correlate all'evento.

Le entrate per l'organizzazione dei test di novembre, comprendono principalmente le somme legate ai ricavi da biglietteria e le quote derivanti dalla cessione dei diritti televisivi.

Si evidenzia che i predetti stanziamenti sono stati rilevati secondo le nuove modalità di suddivisione dei proventi, definite nel corso del 2020, che prevedono la cessione totalitaria degli stessi a livello centralizzato per le sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni e la successiva suddivisione in percentuale, per ogni avente diritto, del totale realizzato.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico, sono rappresentati dalle quote di spettanza della federazione legate ai proventi del torneo.

Il totale dei ricavi da manifestazioni internazionali ammonta ad € 21.428.500,00 con un decremento di € 2.248.375,00 rispetto al precedente preventivo.

Ricavi da Sponsorizzazioni

Sono costituiti dalle somme derivanti alla Federazione a fronte della formalizzazione di contratti di sponsorizzazione ed accordi commerciali; l'inserimento in bilancio rispetta la suddivisione degli ultimi esercizi, suddividendo le entrate in denaro (codice CEA.021) dai rapporti in cambio merce (codice CEA.016).

Il totale include altresì l'ammontare delle royalties spettanti alla federazione per il corrente esercizio pari ad € 35.000,00.

Complessivamente la somma inserita in bilancio per l'anno 2022 è pari ad € 3.304.000,00.

Altri Ricavi

Le somme stanziare in bilancio per € 6.455.000,00 corrispondono sostanzialmente alle quote introitate dalla European Professional Rugby Cup (EPCR) per € 3.625.000,00 e dai contributi provenienti da World Rugby (WR) per € 2.450.000,00.

La voce include inoltre le somme per affitti attivi derivanti dall'utilizzo di terzi delle strutture della Cittadella del Rugby per € 55.000,00, oltre agli introiti per indennizzi assicurativi € 140.000,00 e recuperi e rimborsi vari per un importo complessivo di € 185.000,00 legati principalmente alle rifusioni degli incarichi e delle spese arbitrali per l'attività internazionale.

Proventi finanziari

A completamento delle entrate federali si segnala lo stanziamento di proventi finanziari per complessivi € 30.000,00; la somma è in buona parte costituita dagli interessi legati al prestito fruttifero erogato alla partecipata Zebre Rugby Club, che andranno a maturare nel corso dell'esercizio 2022.

Costo della produzione

Attività sportiva

Le uscite principali sono rappresentate dai costi per l'attività sportiva; nell'attuale bilancio di previsione, risultano stanziati oneri destinati ai programmi di alto livello per € 23.261.803,50 ed € 3.359.550,00 per l'attività nazionale comprensiva della somma relativa al settore arbitrale per € 2.013.120,00.

Tra le somme di cui sopra, oltre alle spese relative ai costi di trasferta ed ai contratti degli staff tecnici e sanitari, risultano preventivati i seguenti stanziamenti:

- € 10.300.000,00 destinati quale contributo per la partecipazione al campionato celtico da riconoscere alle due franchigie italiane partecipanti alla manifestazione;

- € 1.986.250,00 a titolo di gettoni di presenza da riconoscersi agli atleti in occasione delle convocazioni con la nazionale maggiore in relazione agli impegni agonistici legati al torneo Sei Nazioni, tour estivo e test autunnali;
- € 3.989.794,00 destinati a finanziare i programmi dei centri di formazione permanente, delle accademie e del progetto aree under 16 e under 17, oltre ai costi dei relativi contratti degli staff tecnico sanitari impiegati nelle predette progettazioni;
- € 363.600,00 destinati a titolo di borse di studio a favore delle atlete della nazionale femminile;
- € 385.000,00 per il rinnovo delle polizze di assicurazione a favore di giocatori, giocatrici e società per l'utilizzo di atleti e atlete con la Nazionale Maggiore, la Nazionale Emergenti, l'Under 20, la nazionale Femminile ed il settore arbitrale, in aggiunta alla polizza prevista per la copertura obbligatoria dei tesserati (ex Sportass);
- € 180.000,00 per lo stanziamento di contributi da destinarsi alle società in relazione al regime dei giocatori emergenti di interesse nazionale legati alla partecipazione dell'accademia nazionale ed alle società femminili per le convocazioni delle proprie atlete con le squadre nazionali.

Spese per Organizzazione manifestazioni

Le spese per l'organizzazione delle manifestazioni a carico della Federazione, sono rappresentate principalmente dalle spese organizzative previste per il Torneo Sei Nazioni (€ 1.060.500,00), per i test autunnali (€ 637.500,00) e per la partecipazione al campionato di Pro14 (€ 3.431.000,00).

Tra i costi organizzativi del Sei Nazioni, è stata altresì prevista la quota da riconoscere alla società Sport e Salute SpA in relazione agli accordi di partnership esistenti.

Nel totale sono altresì inclusi i costi organizzativi per le manifestazioni nazionali, riferiti al campionato di Eccellenza e gli oneri destinati ad attività con gli sponsor federali per un totale di € 629.000,00.

Complessivamente, tenendo conto di quanto sopra illustrato, la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 5.758.000,00 ed i relativi dettagli esplicativi sono a disposizione presso i competenti uffici federali.

Partecipazione ad organismi internazionali

Le spese derivanti dalla partecipazione agli organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Campionato Celtico) ammontano nel complesso ad € 41.000,00 e corrispondono ai costi di affiliazione ed alla previsione per spese di trasferta, da sostenersi in occasione delle riunioni internazionali dei rispettivi organismi.

Formazione, ricerca e documentazione

Lo stanziamento è riferito ai costi organizzativi per i corsi federali descritti in premessa e dalle spese per acquisto di materiale didattico; ammontano nel complesso ad € 208.000,00.

L'elenco delle varie attività in programma è conservato agli atti dei competenti uffici federali.

Contributi per attività sportiva

La voce ammonta in totale ad € 2.602.000,00.

A seguito di quanto già in precedenza anticipato la composizione del totale è così rappresentata:

- contributo destinato alle squadre partecipanti al campionato di Top10 per un totale di € 1.700.000,00 con erogazione determinata a seguito di apposita deliberazione;
- € 552.000,00 destinati a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali a titolo di rimborso chilometrico sulla base delle deliberazioni adottate da parte del Consiglio federale;
- quota di contributo straordinario stanziata a pareggio delle entrate in conto tesseramento € 340.000,00;
- altri contributi a favore di società ed associazioni € 10.000,00.

Costi di gestione impianti sportivi federali

Il totale per € 211.000,00 include i costi generali previsti per la gestione corrente della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in capo alla Federazione dal settembre 2013; nel totale sono inclusi i costi per i compensi del personale dedicato alla struttura, le spese per la manutenzione dei campi, oltre ai normali costi di gestione previsti a carico della Federazione dall'accordo a suo tempo sottoscritto con il Comune di Parma.

Costi per attività sportiva delle Strutture Territoriali

Gli oneri previsti a favore dei Comitati e delle Delegazioni Regionali, a fronte dell'attività sportiva preventivata dal settore tecnico ammontano ad € 2.245.300,00.

Lo stanziamento attuale, sulla base delle effettive attività da svolgersi nel corso dell'anno in esame, comprende le somme destinate al finanziamento del progetto "aree" under 16 e under 17, in aggiunta a quanto previsto per i progetti tecnici regionali destinati all'attività fino alla categoria under 15 e femminile.

Il totale è destinato a coprire i compensi per l'attività dei tecnici impiegati nelle predette progettualità, oltre alle spese organizzative delle varie selezioni regionali comprensive di tutti gli oneri logistici e delle relative spese di trasferta.

Progetti per attività sociale

Lo stanziamento per € 316.452,00 risulta così finalizzato:

- € 296.452,00 destinati al sostegno dei programmi di sviluppo verso progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione;
- € 20.000,00 destinati alla realizzazione di progetti di interesse sociale.

Ammortamenti per attività sportiva

Si evidenzia che, come meglio appresso specificato, tra i costi complessivi per l'attività sportiva sono inclusi gli oneri derivanti dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame per € 280.000,00.

Complessivamente l'attività sportiva prevista a carico del bilancio preventivo 2022 ammonta ad € 38.165.155,50.

Funzionamento e Costi Generali

Costi per il personale e collaborazioni

Gli oneri per i lavoratori dipendenti stanziati a carico del preventivo in esame, tengono conto dell'effettivo carico di personale in forza alla Federazione, valorizzato in base al vigente contratto di lavoro, unitamente al costo dei contratti di collaborazione previsti a carico dell'esercizio 2022.

Allo stato attuale, la Federazione consta su di un totale di n. 77 dipendenti, di cui 22 impiegati presso le sedi territoriali, così suddivisi:

- n. 5 dirigenti;
- n. 7 quadri;
- n. 56 dipendenti a tempo pieno;
- n. 9 dipendenti a part time.

A completamento della somma stanziata in bilancio, sono compresi nel totale n. 5 contratti di collaborazione che per effetto di situazioni oggettive, non possono essere ricondotti a contratti di dipendenza.

La cifra complessivamente spesa in bilancio è pari ad € 5.115.526,34.

Organi e commissioni federali

La voce include tutte le spese di funzionamento del Consiglio Federale e del Collegio Revisori dei Conti, oltre ai costi da sostenersi per tutte le attività svolte dalle commissioni previste dallo statuto federale.

Tra gli oneri stanziati a bilancio, sono state inserite le voci relative ai compensi e gettoni di presenza per le attività svolte dai componenti degli organi federali, tenuto conto delle delibere adottate dal Consiglio Federale ed alle comunicazioni al riguardo pervenute da Sport e Salute, alle quali si rimanda per i relativi contenuti, oltre alla quota di compenso spettante ai componenti del collegio revisori dei conti, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio Federale nella riunione del 21/05/2021 con delibera n. 78/2021.

La somma complessiva stanziata in bilancio ammonta in totale ad € 398.600,00.



Costi per la comunicazione

Rappresentano gli oneri derivanti dall'attività dell'ufficio stampa federale ed in generale per le attività di promozione e comunicazione; il totale stanziato a carico dell'esercizio ammonta ad € 350.000,00.

Costi generali

Rappresentano le spese correnti per il funzionamento della sede federale; la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 1.067.165,69 sostanzialmente in linea con il preventivo della precedente annualità.

La cifra è da ritenersi sostanzialmente congrua per coprire le reali necessità federali, fermo restando comunque l'impegno per un controllo costante dei predetti oneri ai fini del rispetto delle somme appostate in bilancio.

Funzionamento strutture periferiche territoriali

Per i costi di funzionamento delle strutture periferiche, risultano stanziati sull'esercizio 2022 € 414.000,00; la somma è stata determinata sulla base dello stanziamento del precedente esercizio.

In linea con i precedenti bilanci, si segnala che la predetta somma non tiene conto di tutti i costi riconducibili all'attività sportiva, materiale tecnico in particolare, che risultano inclusi tra gli oneri sopra indicati alla voce costi per attività sportiva territoriale.

Ammortamenti

La somma prevista a carico del bilancio 2022 ammonta in totale ad € 430.000,00; dedotta la quota di € 280.000,00 inserita tra gli oneri imputabili all'attività sportiva, rimane a carico del funzionamento la somma di € 150.000,00 di cui € 50.000,00 imputabile ai beni materiali e la differenza di € 100.000,00 imputabile agli oneri pluriennali.

Oneri finanziari

Sono stati previsti a carico del preventivo 2022 oneri finanziari per un totale di € 5.000,00.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione stimati a carico del preventivo 2022, rappresentati da imposte e tasse varie, ammontano a complessivi € 10.000,00.

Accantonamenti a fondi

Risultano previsti accantonamenti per fondi rischi e a fondo per svalutazione crediti per un totale di € 15.000,00.



Imposte sul reddito

Da conteggi previsionali e tenuto conto dell'attuale risultato di esercizio, non risultano al momento accantonamenti ai fini delle imposte dirette a carico del preventivo in esame.

Pianificazione degli investimenti e dismissioni

Al momento non risultano previsti investimenti che saranno eventualmente oggetto di successive variazioni.

Si allega pertanto a zero il relativo prospetto, previsto dalle disposizioni ad oggi vigenti.

Preventivo finanziario

Dai riscontri finanziari effettuati, si evidenziano le necessarie disponibilità liquide, sufficienti a coprire le necessità di cassa preventivate per il corrente esercizio.

Per i dettagli delle somme si rimanda all'allegato prospetto.

Signori Consiglieri,

in considerazione di quanto illustrato, ed in attesa del parere dell'organo di controllo, si chiede l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2022.

Federazione Italiana Rugby
Il Direttore Generale f.f.

G. Grenti



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO DI PREVISIONE 2022

Il Collegio dei Revisori,

- Preso atto della bozza di bilancio preventivo 2022, come predisposta dalla Struttura Federale;
- Esaminata la documentazione inerente il bilancio in esame, e la relazione accompagnatoria del Presidente Federale;
- Viste le disposizioni contenute nella circolare del Consiglio Nazionale del CONI;
- Visto lo Statuto F.I.R., con particolare riferimento alle funzioni attribuite al Collegio dei Revisori;

procede all'esame del bilancio di previsione dell'esercizio 2022 (comparandolo con quello aggiornato relativo al 2021).

VALORE DELLA PRODUZIONE	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2021 aggiornato</i>
Contributi CONI	€ 6.225.488	€ 7.014.200
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 50.000	€ -
Quote degli associati	€ 570.000	€ 500.000
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 21.428.500	€ 23.676.875
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 47.500	€ 50.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 3.304.000	€ 3.131.170
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 6.455.000	€ 7.412.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 38.080.488	€ 41.784.245

COSTI DELLA PRODUZIONE

Partecipazione manifestazione alto livello	€ 26.621.353,50	€ 23.360.923
Costi attività sportiva	€ 9.416.452	€ 8.954.074
Costi attività sportiva Strutture Territoriali	€ 2.127.350	€ 1.805.120

Funzionamento e costi generali attività centrale:	€ 7.081.292,03	€ 7.322.493,57
Funzionamento e costi generali Strutture Territoriali	€ 414.000	€ 414.000
Accantonamento ed oneri	€ 8.000	€ 8.000
Accantonamento f.so sval crediti	€ 7.000	€ 5.000
Oneri diversi di gestione	€ 10.000	€ 8.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 45.685.447,53	€ 41.877.610,57

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- € 7.604.959,53	€ 93.365,57
---	-------------------------	--------------------

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 25.000	€ 112.000
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -
IMPOSTE SUL REDDITO	€ -	-€ 7.000

RISULTATO D'ESERCIZIO	-€ 7.579.959,53	€ 11.634,43
------------------------------	------------------------	--------------------

Il bilancio preventivo risulta redatto applicando i principi conseguenti la mutata natura, in senso privatistico, delle Federazioni Sportive, oggi divenute soggetti di diritto privato, nonché le disposizioni del CONI.

In relazione allo schema di bilancio, la Federazione si è attenuta alle istruzioni del CONI.

Il risultato d'esercizio preventivato risulta negativo di Euro € 7.579.959,53 pari a circa il 17% del totale dei costi di produzione: il Collegio raccomanda di porre in essere quanto necessario al fine di garantire l'equilibrio tra le componenti di costo e quelle di ricavo.

Il Collegio, inoltre, nel presupposto che il bilancio di previsione non ha carattere autorizzatorio, ma di programmazione dell'attività, raccomanda un'attenta ed efficace azione di monitoraggio sull'andamento delle entrate,

correlando, temporalmente e quantitativamente, la programmazione delle spese in modo tale da poter in ogni momento adeguare le uscite all'effettivo realizzo delle risorse.

Conclusioni

Il Collegio, sulla base delle verifiche a campione effettuate, ritiene che:

- le previsioni dei ricavi dell'esercizio 2022 in Euro 38.080.488,00 possono ritenersi attendibili;
- le previsioni di costo dell'esercizio 2022 così come illustrate possono ritenersi altrettanto attendibili.

Ogni eventuale, anche non rilevante, variazione rispetto a tali previsioni dovrà essere attentamente valutata.

Il Collegio raccomanda al Consiglio Federale di adottare, già a decorre dalla corrente annualità e per gli anni a venire, politiche di bilancio idonee a consentire il raggiungimento di un livello di riequilibrio economico tra costi e ricavi, perseguendo una gestione orientata al contenimento dei costi in relazione alle effettive risorse disponibili al fine di evitare che la perdita "preventivata", risultante dal documento programmatico in approvazione, non diventi strutturale ma sia solo episodica. Ogni futura valutazione in merito ai costi da sostenere da parte della Federazione, non potrà in alcun caso eccedere quanto oggi previsto dal piano programmatico in approvazione, fatto salvo il caso in cui non vengano reperiti ulteriori proventi, che dovranno essere comunque oggetto di apposita variazione del bilancio preventivo.

Il Collegio, auspicando che il Consiglio fin da subito si adoperi per il reperimento di nuove entrate e/o per il sostenimento di minori uscite, effettuerà una attività di costante monitoraggio al fine di verificare il

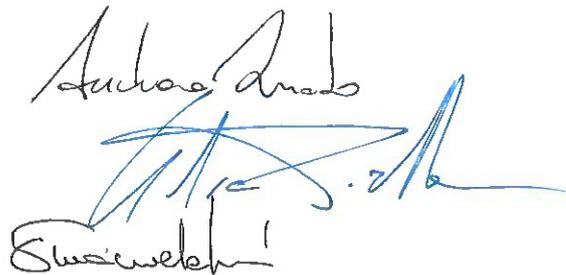
corretto riscontro tra l'andamento economico di bilancio e le previsioni contenute in modo che la dotazione patrimoniale federale (provvisoriamente alimentata da un risultato positivo stimato di circa 17 mln di Euro nel 2021), seppur ad oggi *“capiante entro i limiti minimi stabiliti dalle vigenti disposizioni del CONF”* non venga inficiata ulteriormente nell'anno in corso né tanto meno negli anni a venire.

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Andrea Duodo

Dott. Gianluca Piredda

Dott. Emanuele Lusi





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2022

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2022
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	3.304.000,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	19.201.000,00
A.01.03	da crediti esercizio precedente	0,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.225.488,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	170.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	570.000,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	8.610.000,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-11.296.400,00
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-21.982.046,19
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.417.594,71
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-248.746,28
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-1.018.756,87
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-889.528,48
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-2.968.452,00
A.07	(Altri pagamenti)	-3.409.923,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	0,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-24.000,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	30.000,00
A.11.02	- (Pagati)	-5.000,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	-7.149.959,53
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-250.000,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-180.000,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2022

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2022
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-430.000,00
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-7.579.959,53
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	7.874.614,65
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	294.655,12