



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	5.967.045,00	9.039.478,00	-3.072.433,00	-34%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	917.000,00	780.000,00	137.000,00	18%
1.03.	Quote degli associati:	710.000,00	740.000,00	-30.000,00	-4%
1.04.01.	Sei Nazioni	16.079.000,00	15.656.000,00	423.000,00	3%
1.04.02.	Test match internazionali	4.900.000,00	2.875.000,00	2.025.000,00	70%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	4.306.000,00	5.645.000,00	-1.339.000,00	-24%
1.04.04.	Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione	25.000,00	45.000,00	-20.000,00	-44%
1.04.05.	R.W.C. - Coppa del Mondo	0,00	0,00	0,00	
1.04.06.	Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series	55.000,00	60.000,00	-5.000,00	-8%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	25.365.000,00	24.281.000,00	1.084.000,00	4%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	340.000,00	240.000,00	100.000,00	42%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.729.850,00	4.100.850,00	629.000,00	15%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	3.118.000,00	2.531.000,00	587.000,00	23%
1.08.	Contributi CONI	0,00	0,00	0,00	
1.	Attività Centrale	41.146.895,00	41.712.328,00	-565.433,00	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	VALORE PRODUZIONE	41.146.895,00	41.712.328,00	-565.433,00	-1%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
	Valore della produzione e contributi federali	41.146.895,00	41.712.328,00	-565.433,00	-1%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	24.696.318,32	23.634.939,90	1.061.378,42	4%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	3.404.190,00	3.376.675,00	27.515,00	1%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	28.100.508,32	27.011.614,90	1.088.893,42	4%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	6.520.500,00	5.770.000,00	750.500,00	13%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	890.000,00	881.000,00	9.000,00	1%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	40.000,00	45.000,00	-5.000,00	-11%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	108.500,00	222.500,00	-114.000,00	-51%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	65.000,00	30.000,00	35.000,00	117%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.219.000,00	2.363.000,00	-144.000,00	-6%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	328.000,00	312.000,00	16.000,00	5%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	190.000,00	245.000,00	-55.000,00	-22%
1.01.02.11.	Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi	0,00	595.442,00	-595.442,00	-100%
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	10.366.000,00	10.473.942,00	-107.942,00	-1%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	38.466.508,32	37.485.556,90	980.951,42	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,54%	74,24%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	0,00	0,00	0,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,98%	9,25%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	40.416.308,32	42.156.090,90	-1.739.782,58	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	82,52%	83,49%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.402.929,63	5.421.679,72	-18.750,09	0%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	325.000,00	325.000,00	0,00	
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	75.000,00	75.000,00	0,00	
2.01.02.03.	Organi di giustizia	41.000,00	45.000,00	-4.000,00	-9%
2.01.02.04.	Altre commissioni	11.000,00	12.500,00	-1.500,00	-12%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	28.000,00	28.000,00	0,00	
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	100.000,00	0,00	100.000,00	
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	580.000,00	485.500,00	94.500,00	19%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	362.000,00	453.000,00	-91.000,00	-20%
2.01.04.	Costi generali	1.367.987,60	1.088.350,00	279.637,60	26%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	140.000,00	175.000,00	-35.000,00	-20%
2.01.07.	Area commerciale e marketing	80.000,00	30.000,00	50.000,00	167%
2.01.08.	Attivazione progettualità ICE	144.000,00	150.000,00	-6.000,00	-4%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	8.076.917,23	7.803.529,72	273.387,51	4%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,49%	15,45%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	42.000,00	80.000,00	-38.000,00	-48%
2.02.02.	Organi e Commissioni	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	410.000,00	409.000,00	1.000,00	0%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	456.000,00	494.000,00	-38.000,00	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,93%	0,98%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	8.532.917,23	8.297.529,72	235.387,51	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,42%	16,43%		
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
3.	Accantonamenti	20.000,00	20.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,04%	0,04%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
4.	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	48.979.225,55	50.483.620,62	-1.504.395,07	-3%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00	5.000,00	-5.000,00	-100%
CED.	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-7.832.330,55	-8.777.292,62	944.962,07	-11%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.144.225,00	3.124.195,00	20.030,00	1%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.822.820,00	2.804.841,00	17.979,00	1%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva				
CEA.006	Contributi straordinari				
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: palestre a cielo aperto		2.515.000,00	-2.515.000,00	-100%
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA				
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Rugby per Tutti sempre attivi		595.442,00	-595.442,00	-100%
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	5.967.045,00	9.039.478,00	-3.072.433,00	-34%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	917.000,00	780.000,00	137.000,00	18%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	917.000,00	780.000,00	137.000,00	18%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.000,00	35.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	550.000,00	550.000,00		
CEA.009	Multe e tasse gara	70.000,00	70.000,00		
CEA.010	Diritti di segreteria	1.000,00	1.000,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	14.000,00	54.000,00	-40.000,00	-74%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	40.000,00	30.000,00	10.000,00	33%
1.03.	Totale Quote degli associati:	710.000,00	740.000,00	-30.000,00	-4%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	60.000,00	20.000,00	40.000,00	200%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	305.000,00	160.000,00	145.000,00	91%
CEA.017	Diritti televisivi	11.019.000,00	12.000.000,00	-981.000,00	-8%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	305.000,00	300.000,00	5.000,00	2%
CEA.019	Vendita biglietti	3.750.000,00	2.650.000,00	1.100.000,00	42%
CEA.020	Sponsors istituzionali	340.000,00	200.000,00	140.000,00	70%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	300.000,00	326.000,00	-26.000,00	-8%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni				
1.04.01.	Totale Sei Nazioni	16.079.000,00	15.656.000,00	423.000,00	3%
1.04.02.	Test match internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		390.000,00	-390.000,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	2.760.000,00	2.350.000,00	410.000,00	17%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	50.000,00		50.000,00	
CEA.019	Vendita biglietti	1.900.000,00	135.000,00	1.765.000,00	1.307%
CEA.020	Sponsors istituzionali	140.000,00		140.000,00	
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	50.000,00		50.000,00	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
1.04.02.	Totale Test match internazionali	4.900.000,00	2.875.000,00	2.025.000,00	70%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	4.306.000,00	5.645.000,00	-1.339.000,00	-24%
CEA.036	Proventi derivanti da partecipazioni				
1.04.03.	Totale Test internazionali franchigia FIR	4.306.000,00	5.645.000,00	-1.339.000,00	-24%
1.04.04.	<i>Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti	25.000,00	45.000,00	-20.000,00	-44%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
1.04.04.	Totale Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione	25.000,00	45.000,00	-20.000,00	-44%
1.04.05.	<i>R.W.C. - Coppa del Mondo</i>				
CEA.019	Vendita biglietti				
1.04.05.	Totale R.W.C. - Coppa del Mondo	0,00	0,00	0,00	
1.04.06.	<i>Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</i>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.019	Vendita biglietti	55.000,00	60.000,00	-5.000,00	-8%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
1.04.06.	Totale Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series	55.000,00	60.000,00	-5.000,00	-8%
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	25.365.000,00	24.281.000,00	1.084.000,00	4%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	230.000,00	225.000,00	5.000,00	2%
CEA.019	Vendita biglietti	35.000,00	15.000,00	20.000,00	133%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	75.000,00		75.000,00	
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	340.000,00	240.000,00	100.000,00	42%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.660.350,00	1.693.350,00	-33.000,00	-2%
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.083.000,00	1.065.000,00	18.000,00	2%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.956.500,00	1.312.500,00	644.000,00	49%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	30.000,00	30.000,00		
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.729.850,00	4.100.850,00	629.000,00	15%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	24.000,00	23.000,00	1.000,00	4%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	125.000,00	130.000,00	-5.000,00	-4%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	25.000,00	30.000,00	-5.000,00	-17%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	40.000,00	40.000,00		
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.034	Proventi derivanti da cessione di diritti commerciali				
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.200	Contributi da terzi per uffici federali				
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.904.000,00	2.308.000,00	596.000,00	26%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: palestre a cielo aperto				
CEA.205	Indennizzi assicurativi				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	3.118.000,00	2.531.000,00	587.000,00	23%
1.08.	Contributi CONI				
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
1.08.	Totale Contributi CONI	0,00	0,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	Totale Attività Centrale	41.146.895,00	41.712.328,00	-565.433,00	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	100,00%	100,00%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione				
CEA.023	Plusvalenze				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	VALORE PRODUZIONE	41.146.895,00	41.712.328,00	-565.433,00	-1%
	Valore della produzione e contributi federali	41.146.895,00	41.712.328,00	-565.433,00	-1%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.951.274,32	2.657.035,90	294.238,42	11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.406.050,00	2.065.110,00	340.940,00	17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	9.420,00	8.340,00	1.080,00	13%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	81.840,00	92.380,00	-10.540,00	-11%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.000,00	60.000,00	-40.000,00	-67%
CEB.006	Spese mediche	115.000,00	111.000,00	4.000,00	4%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.000,00	2.000,00	1.000,00	50%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.000,00	6.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	60.000,00	70.000,00	-10.000,00	-14%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.300.000,00	10.300.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	960.000,00	1.110.000,00	-150.000,00	-14%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	64.000,00	40.000,00	24.000,00	60%
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	16.976.584,32	16.521.865,90	454.718,42	3%
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.597.144,00	1.591.884,00	5.260,00	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	402.550,00	538.000,00	-135.450,00	-25%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	661.160,00	635.960,00	25.200,00	4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	149.480,00	177.430,00	-27.950,00	-16%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	13.140,00	21.500,00	-8.360,00	-39%
CEB.006	Spese mediche	129.050,00	131.000,00	-1.950,00	-1%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.460,00	12.000,00	460,00	4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	6.750,00	13.000,00	-6.250,00	-48%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.900,00	3.600,00	300,00	8%
CEB.019	Tutela assicurativa	30.000,00	36.000,00	-6.000,00	-17%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.500,00	8.000,00	-1.500,00	-19%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	3.000,00	3.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	1.500,00	1.000,00	500,00	50%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	59.500,00	32.500,00	27.000,00	83%
CEB.080	Collaboratori - compensi	50.000,00	29.000,00	21.000,00	72%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	900,00	900,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.200,00	800,00	400,00	50%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.140	Rimanenze iniziali materiale sportivo				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	35.000,00		35.000,00	
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	3.163.234,00	3.235.574,00	-72.340,00	-2%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	464.000,00	430.000,00	34.000,00	8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.567.500,00	2.061.000,00	506.500,00	25%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	195.000,00	184.500,00	10.500,00	6%
CEB.020	Tutela previdenziale	230.000,00	105.000,00	125.000,00	119%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	3.456.500,00	2.780.500,00	676.000,00	24%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	795.000,00	779.000,00	16.000,00	2%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	305.000,00	318.000,00	-13.000,00	-4%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	1.100.000,00	1.097.000,00	3.000,00	0%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	24.696.318,32	23.634.939,90	1.061.378,42	4%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	554.560,00	422.450,00	132.110,00	31%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.000,00	14.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.150.630,00	1.452.225,00	-301.595,00	-21%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.016	Altre spese	10.000,00	3.000,00	7.000,00	233%
CEB.019	Tutela assicurativa	52.000,00	52.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.781.190,00	1.943.675,00	-162.485,00	-8%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.000,00	90.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	20.000,00	4.000,00	16.000,00	400%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	131.500,00	103.000,00	28.500,00	28%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	120.000,00	95.000,00	25.000,00	26%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	532.500,00	422.000,00	110.500,00	26%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	894.000,00	714.000,00	180.000,00	25%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	344.000,00	375.000,00	-31.000,00	-8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.020	Tutela previdenziale	50.000,00	15.000,00	35.000,00	233%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	394.000,00	390.000,00	4.000,00	1%
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	245.000,00	249.000,00	-4.000,00	-2%
1.01.01.02.05.	Totale Interventi per gli atleti	245.000,00	249.000,00	-4.000,00	-2%
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.023	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	75.000,00	65.000,00	10.000,00	15%
CEB.025	Spese controlli antidoping	15.000,00	15.000,00		
1.01.01.02.06.	Totale Spese per antidoping	90.000,00	80.000,00	10.000,00	13%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	3.404.190,00	3.376.675,00	27.515,00	1%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	28.100.508,32	27.011.614,90	1.088.893,42	4%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	107.000,00	65.000,00	42.000,00	65%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	9.000,00	10.000,00	-1.000,00	-10%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	449.000,00	347.000,00	102.000,00	29%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.000,00	5.000,00	3.000,00	60%
CEB.016	Altre spese	62.300,00	60.500,00	1.800,00	3%
CEB.017	Acquisto Biglietti				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	153.800,00	240.000,00	-86.200,00	-36%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	184.000,00	249.500,00	-65.500,00	-26%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	39.400,00	50.000,00	-10.600,00	-21%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	140.000,00	127.000,00	13.000,00	10%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	9.000,00	18.000,00	-9.000,00	-50%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	34.000,00	30.000,00	4.000,00	13%
CEB.064	Utenze e servizi		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	500.000,00	450.000,00	50.000,00	11%
CEB.080	Collaboratori - compensi	117.000,00	25.500,00	91.500,00	359%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza		150.000,00	-150.000,00	-100%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		7.500,00	-7.500,00	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	340.000,00	200.000,00	140.000,00	70%
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	2.152.500,00	2.040.000,00	112.500,00	6%
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	1.000,00	4.000,00	400%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	12.000,00	6.000,00	6.000,00	100%
1.01.02.01.02.	Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo	20.000,00	10.000,00	10.000,00	100%
1.01.02.01.03.	<u>2024 Test Match Italia Nuova Zelanda (Torino)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00		6.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00		2.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.000,00		12.000,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	115.000,00		115.000,00	
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00		20.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	45.000,00		45.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	25.000,00		25.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	12.000,00		12.000,00	
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.000,00		30.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	5.000,00		5.000,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	8.000,00		8.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	20.000,00		20.000,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	54.000,00		54.000,00	
1.01.02.01.03.	Totale 2024 Test Match Italia Nuova Zelanda (Torino)	354.000,00	0,00	354.000,00	
1.01.02.01.04.	<u>2024 Test Match Italia Georgia (Udine)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	17.000,00	3.000,00	14.000,00	467%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	9.000,00	2.000,00	7.000,00	350%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000,00	8.000,00	7.000,00	88%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.000,00	5.000,00	13.000,00	260%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	15.000,00		15.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00	20.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00		2.000,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	2.000,00	3.000,00	150%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	12.000,00	4.000,00	8.000,00	200%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	43.000,00		43.000,00	
1.01.02.01.04.	Totale 2024 Test Match Italia Georgia (Udine)	168.000,00	55.000,00	113.000,00	205%
1.01.02.01.05.	<u>2024 Test Match Italia Argentina (Genova)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	2.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	22.000,00	3.000,00	19.000,00	633%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	17.000,00	2.000,00	15.000,00	750%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000,00	8.000,00	7.000,00	88%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	35.000,00	5.000,00	30.000,00	600%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	30.000,00		30.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	25.000,00	20.000,00	5.000,00	25%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	3.000,00		3.000,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	2.000,00	3.000,00	150%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	4.000,00	11.000,00	275%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	43.000,00		43.000,00	
1.01.02.01.05.	Totale 2024 Test Match Italia Argentina (Genova)	223.000,00	55.000,00	168.000,00	305%
1.01.02.01.06.	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00		5.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	350.000,00	350.000,00		
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	35.000,00	20.000,00	15.000,00	75%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.06.	Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16	3.395.000,00	3.380.000,00	15.000,00	0%
1.01.02.01.07.	<u>RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
1.01.02.01.07.	Totale RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.08.	<u>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.08.	Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.09.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.01.02.01.09.	Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.10.	<u>2023 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		12.000,00	-12.000,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		7.500,00	-7.500,00	-100%
1.01.02.01.10.	Totale 2023 Test Nazionale A Italia - Romania	0,00	25.000,00	-25.000,00	-100%
1.01.02.01.11.	<u>2022 Tour estivo nazionale maggiore</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
1.01.02.01.11.	Totale 2022 Tour estivo nazionale maggiore	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.01.12.	<u>2024 Sei nazioni - under 20</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	4.500,00	-2.500,00	-56%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00	2.000,00	-1.500,00	-75%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.000,00	6.000,00		
CEB.016	Altre spese	15.500,00	15.000,00	500,00	3%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	33.500,00	-23.500,00	-70%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.000,00	11.000,00	-3.000,00	-27%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00		3.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	9.000,00	-4.000,00	-44%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.000,00		2.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.000,00		4.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	2.000,00	9.000,00	-7.000,00	-78%
1.01.02.01.12.	Totale 2024 Sei nazioni - under 20	58.000,00	90.000,00	-32.000,00	-36%
1.01.02.01.13.	<u>2024 Sei nazioni - Femminile</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	6.000,00	-4.000,00	-67%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00	3.000,00	-2.500,00	-83%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	26.000,00	9.000,00	17.000,00	189%
CEB.016	Altre spese	13.500,00	9.000,00	4.500,00	50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	25.000,00	-15.000,00	-60%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.000,00	20.000,00	-11.000,00	-55%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.000,00	12.000,00	-6.000,00	-50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	4.000,00		4.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	3.000,00		3.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00	6.000,00		
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.13.	Totale 2024 Sei nazioni - Femminile	80.000,00	90.000,00	-10.000,00	-11%
1.01.02.01.14.	<u>2024 Italia Emergenti - Partita in Italia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		7.500,00	-7.500,00	-100%
1.01.02.01.14.	Totale 2024 Italia Emergenti - Partita in Italia	0,00	25.000,00	-25.000,00	-100%
1.01.02.01.15.	<u>2024 - Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	5.000,00		5.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	10.000,00		10.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.15.	Totale 2024 - Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores	20.000,00	0,00	20.000,00	
<u>1.01.02.01.16.</u>	<u>2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.16.	Totale 2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023)	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.01.17.</u>	<u>2023 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2023)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.01.02.01.17.	Totale 2023 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2023)	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.01.18.</u>	<u>2024 Organizzazione Festival Under 18 maschile (Parma - aprile 2024)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00		5.000,00	
CEB.016	Altre spese	4.000,00		4.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.000,00		6.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00		5.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.18.	Totale 2024 Organizzazione Festival Under 18 maschile (Parma - aprile 2024)	25.000,00	0,00	25.000,00	
<u>1.01.02.01.19.</u>	<u>2024 Organizzazione Festival Under 20 femm.le (Parma - luglio 2024)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00		5.000,00	
CEB.016	Altre spese	4.000,00		4.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.000,00		6.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00		5.000,00	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.19.	Totale 2024 Organizzazione Festival Under 20 femm.le (Parma - luglio 2024)	25.000,00	0,00	25.000,00	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	6.520.500,00	5.770.000,00	750.500,00	13%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - campionato Elite</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	12.000,00		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.000,00		4.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00	5.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	20.000,00	20.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	11.000,00		11.000,00	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	30.000,00		30.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.000,00	11.000,00	-3.000,00	-27%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000,00	2.000,00	8.000,00	400%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.000,00	10.000,00		
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	717.000,00	802.000,00	-85.000,00	-11%
CEB.080	Collaboratori - compensi	5.000,00	5.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	35.000,00		35.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.000,00	3.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
1.01.02.02.01	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - campionato Elite	875.000,00	881.000,00	-6.000,00	-1%
1.01.02.02.02	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - altri campionati nazionali</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	5.000,00		5.000,00	
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati	10.000,00		10.000,00	
1.01.02.02.02	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - altri campionati nazionali	15.000,00	0,00	15.000,00	
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	890.000,00	881.000,00	9.000,00	1%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.000,00	27.000,00	-9.000,00	-33%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	22.000,00	18.000,00	4.000,00	22%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	40.000,00	45.000,00	-5.000,00	-11%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	75.000,00	70.000,00	5.000,00	7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00		3.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.000,00	3.000,00		
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		19.000,00	-19.000,00	-100%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	15.000,00	24.000,00	-9.000,00	-38%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		19.000,00	-19.000,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	7.500,00	80.500,00	-73.000,00	-91%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	108.500,00	222.500,00	-114.000,00	-51%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	40.000,00	30.000,00	10.000,00	33%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	25.000,00		25.000,00	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	65.000,00	30.000,00	35.000,00	117%
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	690.000,00	673.000,00	17.000,00	3%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	154.000,00	160.000,00	-6.000,00	-4%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	1.375.000,00	1.530.000,00	-155.000,00	-10%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.062	Contributi straordinari				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	2.219.000,00	2.363.000,00	-144.000,00	-6%
1.01.02.08.	<i>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500,00	500,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	5.000,00	5.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	2.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	500,00	500,00		
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00	6.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	25.000,00	25.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	160.000,00	140.000,00	20.000,00	14%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	8.500,00	7.500,00	1.000,00	13%
CEB.064	Utenze e servizi	64.000,00	60.000,00	4.000,00	7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
CEB.080	Collaboratori - compensi	35.000,00	46.000,00	-11.000,00	-24%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	500,00	500,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
1.01.02.08.	Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	328.000,00	312.000,00	16.000,00	5%
<u>1.01.02.09.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	170.000,00	170.000,00		
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	20.000,00	75.000,00	-55.000,00	-73%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	190.000,00	245.000,00	-55.000,00	-22%
<u>1.01.02.11.</u>	<u>Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</u>				
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		595.442,00	-595.442,00	-100%
1.01.02.11.	Totale Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi	0,00	595.442,00	-595.442,00	-100%
<u>1.01.02.12.</u>	<u>Progetti e attività responsabilità sociale</u>				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	10.366.000,00	10.473.942,00	-107.942,00	-1%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	38.466.508,32	37.485.556,90	980.951,42	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,54%	74,24%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.02.	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>				
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	560.520,00	729.364,00	-168.844,00	-23%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.259.200,00	773.500,00	485.700,00	63%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.080,00	17.170,00	-6.090,00	-35%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese		2.515.000,00	-2.515.000,00	-100%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		516.500,00	-516.500,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.000,00	20.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	55.000,00	55.000,00		
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
1.02.07.	<i>Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
1.02.07.	Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	0,00	0,00	0,00	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,98%	9,25%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	40.416.308,32	42.156.090,90	-1.739.782,58	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	82,52%	83,49%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	4.000,00	103.175,00	-99.175,00	-96%
CEB.019	Tutela assicurativa	82.400,00		82.400,00	
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.333.295,86	2.251.668,25	81.627,61	4%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	118.514,40	132.964,80	-14.450,40	-11%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	824.936,80	792.057,46	32.879,34	4%
CEB.076	Premi assicurativi personale		17.776,91	-17.776,91	-100%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	177.575,69	236.518,48	-58.942,79	-25%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	200.000,00	110.000,00	90.000,00	82%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	107.000,00	233.000,00	-126.000,00	-54%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	38.000,00	46.000,00	-8.000,00	-17%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	100,00	600,00	-500,00	-83%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	6.000,00	6.000,00		
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale	30.000,00	30.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	675.159,46	643.365,62	31.793,84	5%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	25.206,00	30.086,40	-4.880,40	-16%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	235.792,59	224.942,63	10.849,96	5%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	76.008,96	76.008,96		
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	48.900,84	66.512,33	-17.611,49	-26%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	363.627,12	368.374,76	-4.747,64	-1%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)	51.445,85	48.444,68	3.001,17	6%
CEB.211	Contributo f.do di solidarietà				
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%				
CEB.220	Personale federale quota retribuzione rinnovo CCNL				
CEB.221	Personale federale quota oneri prev.li rinnovo CCNL				
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	4.966,06	4.183,44	782,62	19%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	5.402.929,63	5.421.679,72	-18.750,09	0%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
<i>2.01.02.01.</i>	<i>Consiglio Federale e C.E.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.000,00	65.000,00		
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	260.000,00	260.000,00		
2.01.02.01.	Totale Consiglio Federale e C.E.	325.000,00	325.000,00	0,00	
<i>2.01.02.02.</i>	<i>Collegio revisori dei Conti</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	70.000,00	72.000,00	-2.000,00	-3%
2.01.02.02.	Totale Collegio revisori dei Conti	75.000,00	75.000,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
<u>2.01.02.03.</u>	<u>Organi di giustizia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	36.000,00	42.000,00	-6.000,00	-14%
2.01.02.03.	Totale Organi di giustizia	41.000,00	45.000,00	-4.000,00	-9%
<u>2.01.02.04.</u>	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.000,00	12.500,00	-1.500,00	-12%
2.01.02.04.	Totale Altre commissioni	11.000,00	12.500,00	-1.500,00	-12%
<u>2.01.02.05.</u>	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.000,00	24.000,00		
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.000,00	4.000,00		
2.01.02.05.	Totale Riunioni Comitati Regionali	28.000,00	28.000,00	0,00	
<u>2.01.02.06.</u>	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale	100.000,00		100.000,00	
2.01.02.06.	Totale Assemblea Elettiva	100.000,00	0,00	100.000,00	
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	580.000,00	485.500,00	94.500,00	19%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	35.000,00	26.000,00	9.000,00	35%
CEB.016	Altre spese	35.000,00	50.000,00	-15.000,00	-30%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	179.000,00	209.000,00	-30.000,00	-14%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	18.000,00	24.000,00	-6.000,00	-25%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	24.000,00		24.000,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	41.000,00	35.000,00	6.000,00	17%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		62.000,00	-62.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	30.000,00	47.000,00	-17.000,00	-36%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	362.000,00	453.000,00	-91.000,00	-20%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	31.000,00	22.000,00	9.000,00	41%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	48.000,00	35.000,00	13.000,00	37%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	12.000,00	-2.000,00	-17%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.000,00	13.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	24.000,00	19.000,00	5.000,00	26%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2.000,00	3.000,00	-1.000,00	-33%
CEB.064	Utenze e servizi	116.000,00	120.000,00	-4.000,00	-3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	57.000,00	50.000,00	7.000,00	14%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	70.000,00	50.000,00	20.000,00	40%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	57.000,00		57.000,00	
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	233.000,00	232.900,00	100,00	0%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	260.000,00	176.000,00	84.000,00	48%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	120.000,00	85.000,00	35.000,00	41%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	3.000,00	4.000,00	-1.000,00	-25%
CEB.102	Sito Internet	86.000,00	80.000,00	6.000,00	8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	63.000,00	71.000,00	-8.000,00	-11%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	15.000,00	15.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	80.000,00	26.000,00	54.000,00	208%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.				
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	78.987,60	70.450,00	8.537,60	12%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.04.	Totale Costi generali	1.367.987,60	1.088.350,00	279.637,60	26%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	80.000,00	70.000,00	10.000,00	14%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	60.000,00	105.000,00	-45.000,00	-43%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	140.000,00	175.000,00	-35.000,00	-20%
2.01.07.	<i>Area commerciale e marketing</i>				
CEB.016	Altre spese	65.000,00	10.000,00	55.000,00	550%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	10.000,00	10.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
2.01.07.	Totale Area commerciale e marketing	80.000,00	30.000,00	50.000,00	167%
2.01.08.	<i>Attivazione progettualità ICE</i>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese		25.000,00	-25.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	144.000,00	80.000,00	64.000,00	80%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		45.000,00	-45.000,00	-100%
2.01.08.	Totale Attivazione progettualità ICE	144.000,00	150.000,00	-6.000,00	-4%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	8.076.917,23	7.803.529,72	273.387,51	4%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,49%	15,45%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	42.000,00	80.000,00	-38.000,00	-48%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	42.000,00	80.000,00	-38.000,00	-48%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	125.000,00	135.000,00	-10.000,00	-7%
CEB.006	Spese mediche	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.008	Premi di assicurazione	3.000,00	6.000,00	-3.000,00	-50%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.000,00	4.000,00	6.000,00	150%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.000,00	10.000,00	1.000,00	10%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	5.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
CEB.064	Utenze e servizi	80.000,00	55.000,00	25.000,00	45%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	55.000,00	65.000,00	-10.000,00	-15%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	40.000,00	45.000,00	-5.000,00	-11%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	2.000,00	3.000,00	-1.000,00	-33%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	1.000,00		1.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
CEB.102	Sito Internet	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.000,00	18.000,00	7.000,00	39%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	5.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale				
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	410.000,00	409.000,00	1.000,00	0%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	456.000,00	494.000,00	-38.000,00	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,93%	0,98%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	8.532.917,23	8.297.529,72	235.387,51	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,42%	16,43%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	10.000,00	10.000,00		
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.103	Accantonamento fondo oscillazione cambi				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	10.000,00	10.000,00		
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
3.	Totale Accantonamenti	20.000,00	20.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,04%	0,04%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	10.000,00		
CEB.151	Perdite su crediti				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	48.979.225,55	50.483.620,62	-1.504.395,07	-3%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
CEC.001	Interessi attivi	9.000,00	5.500,00	3.500,00	64%
CEC.004	Utili su cambi	21.000,00	4.500,00	16.500,00	367%
CEC.002	Interessi passivi	30.000,00	5.000,00	25.000,00	500%
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.	Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00	5.000,00	-5.000,00	-100%
CED.	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
CEC.002	Plusvalenze				
CEC.003	Sopravvenienze attive				
CEC.001	Minusvalenze				
CEC.004	Sopravvenienze passive				
CED.	Totale PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP				
CEE.003	IRES				
CEE.005	Imposte differite IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-7.832.330,55	-8.777.292,62	944.962,07	-11%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	0,00	0,00	0,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	42.000,00	80.000,00	-38.000,00	-48%
2.02.02.	Organi e Commissioni	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	410.000,00	409.000,00	1.000,00	0%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	456.000,00	494.000,00	-38.000,00	-8%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	456.000,00	494.000,00	-38.000,00	-8%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.405.800,00	5.164.534,00	-2.758.734,00	-53%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati				
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	560.520,00	729.364,00	-168.844,00	-23%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.259.200,00	773.500,00	485.700,00	63%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.080,00	17.170,00	-6.090,00	-35%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	44.000,00	44.000,00		
CEB.016	Altre spese		2.515.000,00	-2.515.000,00	-100%
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		516.500,00	-516.500,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.000,00	20.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	55.000,00	55.000,00		
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.080	Collaboratori - compensi				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
1.02.07.	Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	0,00	0,00	0,00	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.949.800,00	4.670.534,00	-2.720.734,00	-58%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	42.000,00	80.000,00	-38.000,00	-48%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	42.000,00	80.000,00	-38.000,00	-48%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
2.02.03.	Costi generali attività periferia				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	125.000,00	135.000,00	-10.000,00	-7%
CEB.006	Spese mediche	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.008	Premi di assicurazione	3.000,00	6.000,00	-3.000,00	-50%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.000,00	4.000,00	6.000,00	150%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.000,00	10.000,00	1.000,00	10%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	5.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	4.000,00	4.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
CEB.064	Utenze e servizi	80.000,00	55.000,00	25.000,00	45%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	55.000,00	65.000,00	-10.000,00	-15%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi		5.000,00	-5.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi	40.000,00	45.000,00	-5.000,00	-11%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	2.000,00	3.000,00	-1.000,00	-33%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	1.000,00		1.000,00	
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
CEB.102	Sito Internet	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.000,00	18.000,00	7.000,00	39%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	5.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale				
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	410.000,00	409.000,00	1.000,00	0%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	456.000,00	494.000,00	-38.000,00	-8%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	456.000,00	494.000,00	-38.000,00	-8%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.405.800,00	5.164.534,00	-2.758.734,00	-53%



Relazione del Segretario Generale al BILANCIO DI PREVISIONE 2024

Signore Consigliere, Signori Consiglieri,

il bilancio di previsione relativo all'esercizio 2024 che viene sottoposto all'approvazione dei competenti organi federali e di controllo, evidenzia un risultato negativo per € 7.832.330,55 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, dei relativi accantonamenti ed ammortamenti di competenza. La redazione del documento è stata effettuata secondo le disposizioni ed i principi vigenti emanati dal CONI, in base all'articolo 6 comma 4 del proprio statuto, che demandano allo stesso, i criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali ed i relativi schemi di bilancio da adottare.

Il risultato economico attualmente preventivato, evidenzia come per il 2023, un risultato negativo, seppure inferiore al dato comparato del precedente esercizio, grazie alla sostanziale tenuta dei ricavi che, seppure al netto delle contribuzioni straordinarie ricevute nel corso del precedente esercizio da parte di Sport e Salute, si mantengono oltre i 41 milioni di euro.

Per quanto attiene invece al costo della produzione il valore del preventivo 2024 si attesta a 48,9 milioni di euro, contro i 51,3 milioni del precedente esercizio.

Relativamente alle principali variazioni intervenute alle varie poste di bilancio rispetto al precedente esercizio, con riferimento alle entrate, si segnalano principalmente la riduzione delle contribuzioni straordinarie e finalizzate da parte di Sport e Salute per 3,7 milioni di euro, mentre le entrate da manifestazioni internazionali, grazie alla previsione dei proventi legati ai test autunnali non effettuati nell'anno precedente in occasione della disputa della coppa del mondo, comportano un incremento per 2,9 milioni.

A completamento di quanto sopra si evidenzia inoltre la crescita delle sponsorizzazioni per 0,4 milioni di euro e le entrate per altri ricavi della gestione corrente, per 0,2 milioni di euro, grazie in particolare alla maggiore contribuzione intervenuta sulle assegnazioni da parte di World Rugby per 1,5 milioni di sterline (1,7 milioni di euro), da suddividersi sul prossimo quadriennio 2024/2027.

Per quanto attiene all'aspetto legato ai costi per attività sportiva, risultano invece sostanzialmente confermati tutti i programmi di attività già previsti all'interno del bilancio 2023, con alcune modifiche ed implementazioni, appresso meglio dettagliate, legate principalmente alla nazionale maschile seniores e all'inserimento delle attività a livello femminile delle due franchigie di Zebre Rugby e Benetton, per le quali si segnala comunque un contributo finalizzato da parte di World Rugby che, sulla base dei dati presenti in bilancio, consente la copertura dell'80% circa dei costi preventivati.

Come già ribadito anche in occasione della stesura del precedente preventivo, l'obbligo da parte della Federazione di dovere rispettare tutti gli impegni previsti dal calendario internazionale, comporta conseguentemente anche la necessità di dovere sostenere oltre ai costi di partecipazione, un adeguato programma di preparazione che, come già ribadito, determina complessivamente una rilevante base di costi, a cui attualmente non è ancora possibile garantire l'intera copertura economica al fine del raggiungimento di un sostanziale pareggio di bilancio.

Questo aspetto, da monitorare sia nel corso dell'attuale esercizio sia nel corso delle prossime annualità, dovrà rivestire due diversi obiettivi: confermare e per quanto possibile incrementare la crescita dei ricavi, mentre dal lato costi, emerge la necessità di operare una attenta valutazione mirata ad una sostanziale rivisitazione sulla totalità degli oneri oggi presenti nel bilancio federale al fine di garantirne la totale copertura, cercando per quanto possibile, di valutare una idonea rimodulazione dei programmi di attività sportiva e di tutti i costi correlati alle varie aree gestionali oggi presenti all'interno del documento di programmazione, al fine di alleggerire quello che oggi appare come un importante consolidamento di costi. In concreto, al fine di realizzazione quanto sopra e recependo quanto raccomandato dal Collegio dei Revisori nel corso dell'attività del 2023, si è infatti provveduto a porre in essere progettualità pluriennali in modo da indirizzare ed effettuare i necessari investimenti di medio periodo, contribuendo a non determinare situazioni di squilibrio strutturale. In particolare, l'azione di miglioramento ed ottimizzazione degli asset che producono introiti con particolare riguardo agli eventi federali così come la razionalizzazione dei costi e la programmazione tecnica strategica pluriennale, senza prevedere alcun effetto da parte dei contributi/ricavi internazionali che potrebbero al più incidere positivamente sul risultato, consentono di definire, in linea sommaria, l'andamento dei prossimi esercizi come segue:

- Esercizio 2025: Entrate 42.5 mln € - Uscite 46.5 mln € - Risultato - 4 mln €
- Esercizio 2026: Entrate 43.8 mln € - Uscite 45.5 mln € - Risultato - 1.7 mln €

per raggiungere il sostanziale pareggio nell'esercizio 2027 escludendo qualsiasi problematica inerente la continuità aziendale così come descritto di seguito.

Rimane comunque fermo l'impegno anche nel corso dell'esercizio 2024, di adottare tutte le più ampie misure tendenti all'azzeramento e/o comunque alla riduzione dell'attuale disavanzo, cercando di ottimizzare, per quanto possibile, la gestione in generale di tutte le risorse attualmente disponibili.

Contesto internazionale

Prima di procedere con l'analisi della previsione giova considerare il contesto internazionale, con particolare riferimento alle Federazioni consociate all'interno della holding Six Nations Rugby.

Unitamente allo scenario post-pandemico, la crescente concorrenza di altri players nel campo dello sport business ha comportato per tutte le Federazioni una forte riduzione delle entrate derivanti da diritti televisivi, solo in parte compensate da nuovi ricavi derivanti dal confortante sviluppo dei proventi commerciali e da contribuzioni istituzionali.



Tra le Federazioni Europee di Tier 1, la sola Inghilterra - il cui valore della produzione complessiva è cinque volte superiore a quello FIR¹ - ha ottenuto profitti nel 2023, pur con una sensibile riduzione degli stessi rispetto ai precedenti esercizi, mentre la Francia nonostante le entrate straordinarie derivanti dall'organizzazione della Rugby World Cup 2023, prevede perdite per oltre quaranta milioni per il biennio 2023-24.

CRITERI DI FORMAZIONE

Si conferma che, i criteri di formazione del progetto di bilancio in esame, rimangono immutati rispetto alle valutazioni adottate nel corso dei precedenti esercizi.

In particolare, facendo seguito alle vigenti disposizioni in materia, si conferma che le somme appostate, sia in entrata sia in uscita, riflettono la stretta competenza temporale, tenendo conto dell'inserimento delle principali entrate sulla base dei contratti formalizzati e della documentazione pervenuta; mentre per le uscite si è mantenuto un criterio prudenziale, includendo nel documento rivisitato, tutte le somme che potrebbero avere riflessi sul risultato economico finale.

Le voci di ricavo sono state così determinate:

- i contributi assegnati da Sport e Salute sono stati previsti sulla base delle comunicazioni pervenute da parte dell'Ente erogatore;
- i contributi da stato, enti e regioni sono inseriti sulla base dei protocolli sottoscritti o di accordi sostanzialmente definiti;
- le quote degli associati risultano preventivate ed aggiornate sulla base del dato consolidato relativo all'esercizio 2023;
- i ricavi da manifestazioni internazionali, sono stati così valutati:
 - i diritti televisivi ed economici legati al Torneo Sei Nazioni ed alla partecipazione al campionato celtico URC, sono stati preventivati sulla base dei prospetti aggiornati e comunicati dai rispettivi board, il dato legato alla biglietteria, per quanto attiene in particolare al Torneo Sei Nazioni, è stato determinato sulla base dell'attuale andamento delle vendite, mentre per i rimanenti eventi previsti in bilancio è stata effettuata una stima sui possibili introiti realizzabili;
 - le altre entrate connesse con il Torneo Sei Nazioni, risultano stanziare sulla base di accordi definiti e dai dati aggiornati legati alle attività connesse all'organizzazione del villaggio commerciale, all'ospitalità ed ai proventi derivanti dalla cessione della cartellonistica bordo campo;
 - i proventi legati ai diritti televisivi dei test autunnali, per i quali al momento non sono ancora disponibili dati ufficiali, sono stati preventivati sulla base degli accordi legati all'annualità 2022 posto che gli stessi, con la disputa della coppa del mondo nel corso del 2023, non hanno avuto svolgimento.
- i proventi da manifestazioni nazionali sono stati previsti sulla base degli attuali accordi con le emittenti televisive a cui risultano ceduti i diritti di trasmissione, mentre per quanto attiene alla biglietteria legata all'organizzazione della finale del massimo campionato italiano, è stata operata una stima sulla base dei dati storici riscontrati;

¹ Inghilterra (RFU) 258 milioni di euro, ultimo esercizio: + 4 milioni di euro, Francia (FFR) 135 milioni di euro, ultimo esercizio: -16 milioni di euro, Irlanda (IRFU) 107,5 milioni di euro, ultimo esercizio: - 7.4 milioni di euro, Galles (WRU) 105 milioni di euro, ultimo esercizio: - 4.3 milioni di euro, Scozia (SRU) 79 milioni di euro, ultimo esercizio: - 10.5 milioni di euro, Italia (FIR) 45 milioni di euro, ultimo esercizio: + 1,5 milioni di euro (stima 2023: - 8 milioni di euro).

- le sponsorizzazioni sono state previste sulla base dei contratti già sottoscritti o in fase di definizione, che si ritiene non presentino al momento rischi di successive mancate formalizzazioni, mentre non sono state inserite valutazioni riguardo ad eventuali trattative in corso;
- gli altri ricavi della gestione ordinaria sono stati inseriti, tenendo conto in particolare, della documentazione pervenuta da parte di World Rugby ed operando una stima sulle voci residue, basata sui riscontri consuntivi effettuati sulle corrispondenti poste dell'esercizio 2023;
- gli oneri finanziari sono stati rivisti sulla base del dato consuntivo della precedente annualità, tenuto conto degli attuali valori dei tassi a credito, unitamente alla remunerazione stimata sul residuo del finanziamento fruttifero erogato dalla federazione a favore della propria partecipata.

Riguardo alle voci di costo, si segnala quanto segue:

- gli oneri destinati all'attività sportiva e correlati alle attività delle squadre nazionali, sono stati determinati sulla base dei programmi elaborati dal competente settore tecnico federale, tenendo conto di tutti gli impegni internazionali che vedranno impegnate le varie rappresentative nel corso del 2024;
- i costi di partecipazione al campionato celtico, sostenuti dalla Federazione per la presenza di due franchigie italiane, sono stati inseriti sulla base degli accordi vigenti, prevedendo inoltre le attribuzioni concordate per la partecipazione al campionato celtico (URC Championship), sulla base degli accordi già in precedenza formalizzati dalla federazione;
- le spese organizzative legate al progetto di formazione e sviluppo dell'alto livello giovanile, sono state stanziare tenuto conto delle implementazioni intervenute nel corso dell'attuale stagione sportiva e coprono attualmente tre centri di formazione permanente e due accademie dislocate presso le due franchigie partecipanti al campionato URC, oltre alla prosecuzione e conferma dei progetti "Poli di formazione" e "Progetti d'aree" legati alle attività dislocate sul territorio e destinato alle categorie Under 16 e Under 17;
- gli oneri derivanti dai contratti di collaborazione sportiva sono stati previsti sulla base degli accordi regolarmente sottoscritti, tenendo altresì conto dell'entrata in vigore degli adempimenti contributivi legati al cd. lavoro sportivo (D.lgs 36/2021) a far data dal 01/07/2023;
- i costi per il settore arbitrale risultano stimati sulla base delle tabelle di rimborso attualmente vigenti e tenuto conto delle proiezioni sulle varie attività da effettuare;
- gli oneri organizzativi per i corsi tecnici e di aggiornamento sono stati preventivati sulla base delle richieste pervenute dal competente ufficio tecnico federale e risultano destinate a corsi di formazione per le varie figure sportive del settore tecnico ed arbitrale;
- la quantificazione dei contributi per l'attività sportiva a carico del preventivo in esame è stata fatta tenuto conto delle deliberazioni adottate;
- i costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono stati modulati sulla base dei programmi presentati dall'ufficio tecnico federale e tengono conto delle somme preventivate per il progetto tecnico regionale (PTR) ed il progetto aree, comprensive di tutti gli oneri per i relativi contratti dei tecnici impiegati;
- le spese per l'organizzazione delle manifestazioni internazionali e nazionali sono state preventivate sulla base dell'effettiva programmazione e dei budget presentati dai competenti settori;
- i costi per la gestione della Cittadella del Rugby di Parma sono quantificati sulla base del dato storico 2023, integrato con le esigenze manifestate per il corrente esercizio;
- gli oneri del personale e dei collaboratori risultano inseriti in bilancio sulla base dell'effettiva composizione della struttura federale e tenuto conto dei vari livelli di assunzione, quantificati sulla base del vigente contratto di lavoro, mentre i rapporti di collaborazione sono preventivati sulla base degli accordi sottoscritti;

- le spese di funzionamento della sede centrale e delle strutture periferiche sono state rimodulate sulla base delle effettive necessità federali, tenuto conto, in taluni casi, del dato consuntivo relativo all'esercizio 2023, mentre per alcune voci, si è provveduto ad una rimodulazione delle somme sulla base degli effettivi accordi di prestazione e somministrazione ed in funzione dei reali contratti di procacciamento stipulati o in corso di formalizzazione;
- gli oneri del settore stampa sono stati preventivati sulla base del budget presentato dal responsabile di settore, tenuto oltremodo conto degli eventuali accordi pluriennali vigenti;
- i costi di organi e commissioni federali sono stati considerati sulla scorta delle delibere adottate dal Consiglio Federale, prevedendo inoltre i costi potenzialmente sostenibili nel caso di assemblea elettiva;
- gli ammortamenti sono stati allocati sulla base del calcolo prudenziale effettuato utilizzando, come per gli scorsi esercizi, le vigenti tabelle relative al settore economico di appartenenza della Federazione;
- le imposte a carico dell'esercizio, quando previste, sono calcolate sulla base delle vigenti aliquote fiscali e tenuto conto della normativa attualmente in vigore.

Raffronto dati esercizi 2023/2024 e relative considerazioni

I dati di raffronto indicati nei prospetti allegati, rappresentano le risultanze tra la previsione per il corrente anno 2024 comparate ai dati del preventivo 2023 per il quale non sono state apportate variazioni nel corso del relativo esercizio.

La previsione di entrate per il corrente esercizio, presenta una riduzione rispetto al dato 2023 del 1% circa e si attesta a 41,1 milioni di euro rispetto ai 41,4 milioni del precedente dato comparativo all'interno del quale, per corretta informazione, risultano rilevati ricavi per contribuzioni finalizzate da parte di Sport e Salute per 3,7 milioni di euro; al netto di quest'ultima posta le entrate correnti presentano quindi sul corrente esercizio un incremento di oltre 3,3 milioni di euro in buona parte garantita dal reinserimento dei proventi per i test autunnali che, come già evidenziato in sede di relazione al bilancio preventivo 2023, penalizzavano le entrate con una stima di 1,1 milioni di euro.

Riguardo alle altre principali poste di ricavo, come già sopra evidenziato le contribuzioni di Sport e Salute risultano confermate per la parte legate a funzionamento e preparazione olimpica/alto livello, mentre la riduzione di 3,7 milioni è legata a contribuzioni finalizzate e straordinarie, attualmente non rfinanziate, che comportano in ogni caso pari riduzioni dei costi correlati, non andando sostanzialmente ad impattare sul risultato economico dell'esercizio.

Le entrate da manifestazioni internazionali presentano complessivamente un incremento per 2,9 milioni di euro, così come gli altri ricavi di gestione che passano dai 2,8 milioni del 2023 ai 3,1 milioni di euro del 2024.

Confermato in leggera crescita il dato sulle sponsorizzazioni, passato dai 4,3 milioni di euro del 2023 agli attuali 4,7 milioni di euro per il 2024 legato alla stabilizzazione pluriennale degli accordi in essere dovuto al consolidamento dei rapporti con i principali stakeholder e all'aumento intrinseco del valore del brand dopo anni di andamenti poco prevedibili.

Relativamente all'aspetto legato al costo della produzione, lo stesso presenta sull'annualità in esame un totale di 48,6 milioni di euro, contro i 51,3 milioni di euro del precedente preventivo, con un decremento in valore assoluto di 2,7 milioni di euro.

Volendo riposizionare il dato al netto dei costi legati ai contributi finalizzati di Sport e Salute, così come rilevato per i ricavi, emerge invece a carico del corrente bilancio, un incremento dei costi quantificabile in 0,9 milioni di euro.

A completamento di quanto sopra esposto, si segnala infine che da un primo esame dei dati consuntivi legati al bilancio 2023, pure non disponendo di dati certi e verificati, non parrebbero al momento emergere fatti rilevanti tali da fare presumere un risultato economico finale sostanzialmente modificato, rispetto a quanto inizialmente evidenziato in sede di preventivo.

Per quanto attiene allo specifico dettaglio delle varie componenti inserite nel bilancio di previsione, si rimanda alle successive illustrazioni contenute nella presente relazione.

Relativamente agli aspetti legati alla società partecipata Zebre Rugby Club, l'Organo Amministrativo ha rappresentato che da una revisione del budget e degli impegni di spesa per la predetta stagione sportiva, così come presi dal precedente organo amministrativo, sono emersi significativi sbilanci. A tale riguardo, nonostante le iniziative di riduzione dei costi messe in atto dall'Organo Amministrativo di concerto con la Federazione, dai riscontri ottenuti in sede di verifica sul bilancio per la corrente stagione sportiva 2023/2024, residuano al momento segnali di criticità, che, qualora confermati nel proseguo dell'annualità, potrebbero determinare la necessità di un intervento federale con conseguente interessamento dei dati di bilancio della Federazione.

Confermata, anche per l'esercizio in esame, una certa preoccupazione rappresentata dall'andamento dei cambi, in particolare dal rapporto euro/sterlina che, dopo l'uscita dall'Unione Europea ed alla luce del difficile momento economico, continua ad avere un andamento altalenante a livello di fluttuazioni valutarie.

Rimane quindi prioritario un costante monitoraggio, cercando di acquisire informazioni su possibili scenari a medio breve termine, al fine di valutare e, per quanto possibile, prevenire possibili ripercussioni economiche sui dati di bilancio, fermo restando che comunque i relativi controvalori delle poste in valuta stanziata sul preventivo oggi in approvazione, risultano in linea con agli attuali valori di cambio rilevati alla data di redazione del documento di programmazione oggi sottoposto all'approvazione, non necessitando al momento di alcun adeguamento al fine del rispetto delle valutazioni adottate.

Continuità aziendale

Tenuto conto di quanto sopra esposto ed in relazioni agli aspetti legati alla continuità aziendale, si ritiene che la stessa non possa essere in ogni caso messa in discussione, risultando garantita anche per gli esercizi futuri, oltre che dalla presenza di un adeguato patrimonio, dalla conferma sull'andamento dei ricavi supportato dalla presenza di accordi pluriennali legati a sponsor e partner istituzionali oltre che dall'incasso di crediti differiti negli anni, poste certe, maturati nei precedenti esercizi.

Programma di attività tecnico-sportiva

I programmi di attività tecnico sportiva, di seguito elencati in dettaglio, sono stati pianificati tenuto conto delle attuali esigenze e degli impegni previsti dal calendario internazionale, legato in particolare dalla partecipazione al torneo delle Sei Nazioni, ai test autunnali della nazionale seniores, alla Coppa del Mondo Under 20 oltre ai relativi test di preparazione ed alla partecipazione alle principali manifestazioni di importanza internazionale che vedranno coinvolte le rispettive rappresentative nazionali.

Il primo appuntamento annuale rimane fissato nei primi mesi dell'anno con la disputa del torneo delle Sei Nazioni che come confermato vedrà la partecipazione delle nazionali maschile, femminile ed under 20. L'edizione 2024 prevede per tutte le nazionali impegnate, tre partite in trasferta e due gare interne.

La Nazionale maschile, oltre al torneo delle Sei Nazioni, ha in programma un tour estivo dove incontrerà le nazionali di Tonga, Samoa e Giappone, mentre a novembre il ritorno dei test autunnali vedrà la nazionale italiana impegnata su tre test contro Nuova Zelanda, Argentina e Georgia.

La nazionale Under 23 ha in previsione due incontri, entrambi contro i pari età irlandesi, previsti per l'inizio ed alla fine dell'anno.



La nazionale Under 20, oltre al torneo Sei Nazioni, ha in previsione la partecipazione alla coppa del mondo di categoria con sede in Sudafrica dal prossimo mese di giugno.

Il settore delle nazionali Femminili presenta al momento un calendario particolarmente impegnativo prevedendo la partecipazione all'annuale edizione del torneo delle Sei Nazioni per la nazionale seniores, e alle summer series ed al festival Sei Nazioni rispettivamente per le rappresentative Under 20 e Under 18; oltre a questo sono previsti una serie di test di seguito indicati in dettaglio ed un'ulteriore attività prevista tra fine settembre ed inizio ottobre con sede da definire tra Dubai e Sudafrica, con costi in buona parte sostenuti da parte di World Rugby, e la disputa di ulteriori tre incontri. Come già anticipato, troverà anche spazio la nuova attività prevista per le due franchigie femminili di Zebre e Benetton che avrà quattro momenti di confronto contro selezioni spagnole.

La nazionale under 19 ha in programma quattro test contro i pari età del Giappone, Inghilterra, Galles e Francia, mentre per la Nazionale under 18 è confermato un triplo impegno internazionale con un test a febbraio contro la Francia, a marzo contro il Giappone e la successiva partecipazione all'International Series quest'anno organizzata in Italia dalla Federazione nel prossimo mese di aprile; l'attività per questa nazionale è ulteriormente integrata ad ottobre con uno stage rientrante nel progetto Exiles contro i pari età irlandesi.

Per quanto attiene ai programmi sportivi legati alle nazionali seven maschili e femminili, le attività previste tengono conto delle richieste pervenute da parte dei responsabili del competente settore tecnico.

E' tutt'ora in corso di valutazione la possibilità di definire un progetto per questa specialità con gruppi sportivi militari (Fiamme Azzurre), confermando la volontà federale di intraprendere un percorso di crescita che porti ad una specializzazione con la selezione di atleti e atlete da indirizzare verso un percorso mirato con l'obiettivo di potere entrare nel circuito mondiale e ancor più ambire ad ottenere la qualificazione ai giochi olimpici risultato di grande prestigio, attualmente molto impegnativo da realizzare tenuto conto dei posti ridotti disponibili e del fatto di dovere competere con nazioni che già da tempo hanno intrapreso un percorso specifico che le mette in una posizione di vantaggio rispetto alla nostra federazione.

La FIR, nell'ottica comunque di realizzare un adeguato progetto tecnico, ha confermato all'interno della propria struttura la presenza di un tecnico specialista a tempo pieno oltre ad alcune figure legate allo staff organizzativo.

A completamento dei vari programmi previsti per tutte le squadre nazionali, risultano inoltre pianificati una serie di stage e raduni in preparazione alle rispettive attività, concentrate prevalentemente nel corso del secondo semestre dell'esercizio in esame.

All'interno delle varie programmazioni è stato confermato il progetto di formazione giovanile per l'alto livello che, con le modifiche intervenute nel corso dell'attuale stagione sportiva, presenta attualmente due accademie under 23 aggregate alle due franchigie federali che partecipano al campionato URC, e tre centri di formazione permanenti operativi nelle sedi di Roma, Milano e Treviso, affiancati nell'operatività dal progetto dei poli e dal progetto "aree" gestiti a livello regionale sotto la supervisione del settore tecnico federale.

Per quanto attiene alla composizione della struttura tecnica, se dal lato della composizione numerica non si segnalano sostanziali modifiche, tenuto conto delle integrazioni e delle risoluzioni intervenute e già formalizzate nel corso delle precedenti annualità, si evidenzia invece il cambio alla guida della nazionale seniores maschile e la sostituzione del responsabile della preparazione atletica della stessa a seguito del recesso anticipato esercitato per motivi personali dal precedente collaboratore in carica.

La corrente stagione 2023/2024, vedrà la Federazione ancora presente nella partecipazione al campionato celtico. L'attività è realizzata attraverso l'iscrizione alla manifestazione di due franchigie, confermate nella Benetton Rugby Treviso e nelle Zebre Rugby Club, quest'ultima a totale partecipazione federale.

Il preventivo in esame prevede attualmente una contribuzione complessiva a favore delle due franchigie pari a 10,3 milioni di euro.

Per quanto riguarda il dettaglio delle singole attività, si procede di seguito all'illustrazione delle stesse, rinviando al contempo per ulteriori specifiche ai prospetti integrativi del preventivo in esame ed alla documentazione aggiuntiva che sarà oggetto di apposito invio ai competenti uffici del CONI demandati ai controlli dell'attività sportiva per l'alto livello e per la preparazione olimpica.

Attività agonistica di alto livello

Gli impegni in dettaglio dell'attività di alto livello prevedono per il 2024 la partecipazione ai seguenti eventi:

Nazionali maschili

Nazionale Maggiore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Torneo delle Sei Nazioni ▪ Tour estivo contro Tonga, Samoa e Giappone ▪ Test autunnali internazionali contro Nuova Zelanda, Argentina e Georgia 	
Nazionale Under U23	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Due test contro l'Irlanda 	
Nazionale Under 20	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Torneo delle Sei Nazioni ▪ Coppa del Mondo in Sudafrica 	
Nazionale Under 19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Test contro Giappone ▪ Test contro Galles ▪ Test contro Inghilterra ▪ Test contro Francia 	
Nazionale Under 18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Test contro Francia ▪ Test contro Giappone ▪ International Series in Italia ▪ Stage contro <i>Irlanda Exiles</i> 	

Nazionali femminili

Nazionale Maggiore	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Torneo delle Sei Nazioni ▪ Test di preparazione da definire a settembre ▪ Partecipazione attività di World Rugby sede in fase di definizione tra Dubai e Sudafrica, con effettuazione di tre test 	
Nazionale Under 20	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Partecipazione al torneo Summer Series in Italia 	
Nazionale Under 18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Partecipazione al festival Sei Nazioni in Galles 	

Attività Olimpica

Seven maschile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Partecipazione al 1° torneo Rugby Europe in Croazia ▪ Partecipazione al 2° torneo Rugby Europe in Germania 	
Seven femminile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Partecipazione al 1° torneo Rugby Europe in Croazia ▪ Partecipazione al 2° torneo Rugby Europe in Germania 	

Attività agonistica nazionale

I programmi sono destinati principalmente alla formazione ed alla crescita degli atleti, rientranti nelle categorie dall'under 16 fino all'under 14.



Sull'attuale bilancio non sono al momento previste attività di carattere internazionale per queste rappresentative.

Per quanto attiene invece ai programmi sportivi di preparazione per le predette categorie, si richiamano le attività dei centri di formazione permanente e le attività di formazione realizzate sul territorio dalla Federazione attraverso la progettualità delle aree e dei poli di sviluppo.

Costi per attività sportiva e di sviluppo

I costi legati all'attività sportiva e di sviluppo si identificano principalmente nella:

- organizzazione di manifestazioni sportive internazionali;
- organizzazione di manifestazioni sportive nazionali;
- partecipazione ad organismi internazionali;
- formazione e ricerca, organizzazione di corsi e documentazione;
- erogazione di contributi per attività ed impiantistica sportiva;
- attività di promozione;
- gestione impianti sportivi federali.

Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali

La voce si riferisce ai costi per l'organizzazione:

- del torneo Sei Nazioni;
- dei test autunnali della Nazionale Maggiore;
- relativi all'organizzazione del festival under 18 maschile e Sei Nazioni under 20 femminile;
- dei test delle nazionali e rappresentative minori;
- relativi alla partecipazione al campionato celtico (URC).

Il torneo delle Sei Nazioni, in pieno svolgimento al momento di redazione della presente relazione, ha confermato presso il parco del Foro Italico ed all'interno dello Stadio Olimpico, la propria sede di svolgimento; l'evento organizzato sulla base dell'ormai consolidato format, è gestito dalla Federazione in partnership con Sport e Salute, in virtù dell'accordo vigente che include fino all'edizione 2024, e che prevede da parte della Federazione la corresponsione a favore del titolare dell'impianto, di un importo garantito per ogni gara interna, ed un eventuale integrazione, dei maggiori utili realizzati dall'evento, al netto del minimo garantito spettante a FIR sulla base di quanto regolamentato nel vigente contratto.

La manifestazione prevede per quest'anno due incontri casalinghi contro Inghilterra e Scozia e tre gare esterne contro Irlanda, Francia e Galles.

In attuazione della volontà di ristrutturare l'area eventi attraverso personale in-house, le strategie messe in campo - dalla vendita dei biglietti e dei servizi hospitality sino all'analisi e revisione dei costi del torneo - hanno raggiunto lo straordinario risultato di riempimento totale dello Stadio Olimpico per entrambe le partite del 2024 da un lato incrementando i ricavi, dall'altro riducendo i costi strutturali mediante contrattazioni pluriennali e scelte di convenienza economica le cui risultanze finali potranno essere valutate puntualmente solo a consuntivo del torneo e, di conseguenza, valutate nel corso dell'esercizio corrente.

In relazione alle gare per il torneo della nazionale under 20 e della nazionale femminile, in continuità con la precedente edizione, la Federazione ha ritenuto confermare l'organizzazione diretta dei due eventi, mantenendo le precedenti sedi di Treviso e di Parma, potendo in tal modo contare sull'aiuto del personale delle due franchigie federali già utilizzato in occasione dei precedenti eventi. I costi attualmente stanziati a carico del bilancio 2024, rappresentano quindi la totalità delle uscite legate agli aspetti organizzativi, mentre tra i ricavi risultano appostate le relative entrate da biglietteria.

Gli oneri organizzativi per i test autunnali della nazionale maggiore sono riconducibili ai tre eventi previsti a novembre contro le nazionali di Nuova Zelanda, Argentina e Georgia. Al momento non essendo ancora stati definite le relative sedi e formalizzati appositi protocolli di affidamento degli eventi, si è proceduto a stimare a carico del preventivo in esame i costi organizzativi sulla base della storicità riscontrata in occasione delle passate edizioni, così come si è proceduto ad una stima sull'entità delle entrate relativamente ai proventi da biglietteria.

Sono stati previsti i costi organizzativi per i due eventi che la Federazione organizzerà nel corso del 2024 e legati al festival under 18 maschile e al festival SN under 20 femminile; per entrambi gli eventi la sede è prevista presso il centro federale di Parma.

I costi stanziati per il campionato celtico, riguardano principalmente la quota relativa al minimo garantito dei diritti televisivi che FIR riconosce al board del "PRO16/URC", pari a 3 milioni di euro, oltre ai costi per la produzione televisiva degli incontri quantificati in € 350.000,00 ed ai costi legati ai commentatori televisivi degli eventi, stimati in € 35.000,00.

A completamento delle somme inserite in bilancio sono stati stanziati ulteriori € 20.000,00 a copertura dell'organizzazione di eventi interni legati alle altre rappresentative nazionali.

Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali

La voce comprende le spese sostenute per la realizzazione del campionato di Serie A-Elite ed in particolare i costi previsti per la produzione televisiva, per il direttore del torneo, per le diverse attività di promozione e per l'organizzazione della partita di finale. In linea con il precedente bilancio, il totale tiene conto dei costi derivanti dall'introduzione del TMO, previsto per tutte le gare in calendario. Sulla base degli accordi pattuiti con le società partecipanti al già menzionato campionato, parte del costo derivante dall'inserimento del TMO e dal direttore del torneo, risulta compensato sulle contribuzioni deliberate a favore degli stessi club.

Partecipazione ad organismi internazionali

I costi si riferiscono agli oneri per affiliazioni ed alle spese di trasferta, stanziati, per la partecipazione a riunioni ed incontri con i principali organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Celtic League) da parte dei vari rappresentanti federali.

Formazione, ricerca, documentazione e organizzazione corsi

L'attività di formazione e ricerca, prevede l'organizzazione di una serie di corsi, destinati all'attività sportiva per la formazione ed aggiornamento delle varie figure tecniche.

I corsi organizzati direttamente dalla Federazione si rivolgono a tutti i settori in particolare:

- tecnico: con l'organizzazione sul territorio nazionale di corsi per allenatori a vari livelli e preparatori atletici;
- arbitri: con l'organizzazione di corsi sia di aggiornamento sia per il reperimento di nuovi tesserati.

Oltre all'attività didattica, è stato confermato, il rapporto e l'attività con le Università Italiane; allo stato attuale diversi atenei hanno rafforzato la collaborazione con la Federazione avendo inserito il rugby quale materia d'insegnamento obbligatoria nelle facoltà di scienze motorie ed inoltre alcune di queste, manterranno l'adesione al progetto di cooperazione con la FIR nella realizzazione di appositi progetti speciali.

Per il dettaglio completo delle varie attività si rimanda ai documenti illustrativi predisposti dai competenti uffici federali.

Contributi per l'attività sportiva

I contributi per l'attività sportiva, comprendono in particolare le erogazioni a fondo perduto riconosciute dalla Federazione a favore delle società per la partecipazione al campionato Elite per € 1.375.000,00, la

quota di € 690.000,00 destinata ai rimborsi chilometrici per le società partecipanti ai campionati federali 2023/2024, oltre ad una ulteriore quota per € 154.000,00 destinata principalmente alle liberalità a favore dei grandi infortunati, al fine di rispettare il valore minimo della riserva con vincolo di destinazione in ossequio a quanto deliberato dal Consiglio Federale.

Attività di promozione

Lo stanziamento rappresenta l'onere di spesa legato ai costi organizzativi dei "camp estivi", la cui entrata correlata risulta prevista all'interno delle entrate istituzionali, ed al completamento del progetto legato al partner ENI dove invece la relativa posta di ricavo risulta inserita all'interno della voce legata alle sponsorizzazioni.

Gestione impianti sportivi

Nella voce sono compresi i costi generali di gestione della Cittadella del Rugby, impianto sportivo totalmente in carico alla Federazione dalla fine del 2013.

La struttura con sede a Parma prevede la disponibilità di 5 campi da rugby, di cui due con manto in sintetico realizzati dalla Federazione, uno stadio completo di tribune per la disputa delle partite del campionato italiano e di quello internazionale di Pro16, all'interno di una delle quali sono stati realizzati spogliatoi, sala stampa, sala medica, magazzini ed uffici, ripartiti su due piani con una superficie utile di circa 1.500 metri quadrati a totale disposizione della federazione.

Attualmente gli uffici ospitano la sede del comitato regionale emiliano e della franchigia federale Zebre Rugby Club, mentre le strutture, risultano utilizzate per le attività delle selezioni regionali, nazionali, del settore didattico e vengono affittate a terzi consentendo la realizzazione di entrate destinate alla copertura di parte dei costi gestionali sostenuti dalla Federazione.

Attività antidoping

In attinenza alle comunicazioni e disposizioni in materia emanate dal CONI che di fatto prevedono a carico dell'Ente una parte rilevante delle spese per controlli ed attività antidoping, la Federazione ha provveduto a stimare una somma da destinarsi in tal senso, per eventuali necessità che dovessero rendersi occorrenti nel corso dei vari programmi sportivi delle diverse rappresentative e squadre nazionali.

Nel confermare l'apprezzamento a quanto sopra, la Federazione ritiene ancora una volta ribadire la propria volontà ed il sostegno nei confronti di tutte le attività intraprese dai competenti organi vigilanti in materia di lotta al doping, ritenendo indispensabile perseguire ogni attività illecita finalizzata al miglioramento delle prestazioni sportive.

VALORE DELLA PRODUZIONE

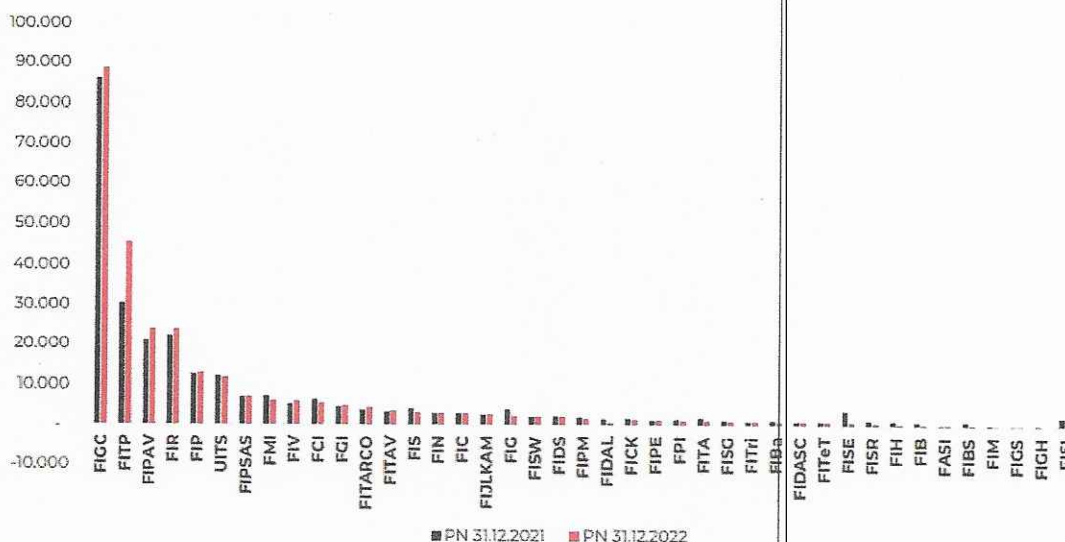
Contributi Sport e Salute

In data 23/12/2023 il CdA di Sport e Salute S.p.A. ha comunicato l'assegnazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali: alla FIR competono per il corrente esercizio 2024 € 5.967.045,00 interamente riconducibili quale parte ordinaria finalizzata alle attività sportive di preparazione olimpica di alto livello, nazionali e funzionamento.

Riguardo la quota attribuita quale parte ordinaria, la stessa, come confermato dall'Ente erogatore, è da intendersi omnicomprensiva rispetto alle precedenti suddivisioni, non evidenziando più in particolare le contribuzioni erogate per funzionamento e personale dipendente, con eccezione alla sola voce destinata alle attività di preparazione olimpica e di alto livello con utilizzo delle relative somme subordinata all'esecuzione dei programmi e progetti strettamente legati alle finalità di assegnazione.

Per quanto concerne il dettaglio delle somme riconosciute alla Federazione i contributi comunicati ammontano a:

- contributi vari € 3.144.225,00
- attività di alto livello € 2.822.820,00



Da sottolineare inoltre come, già a partire dai contributi per l'anno 2023 nei confronti della Federazione (composta da una quota ordinaria, 280 mln, 50 mln derivanti dall'assestamento di bilancio 2023 per complessivi 311,6 mln) ha visto una sostenuta contrazione che si stima, applicandone il modello, in oltre 700.000 € annui a scapito della Federazione.

Nel dettaglio, il modello, nell'ambito dei contributi afferenti alla categoria dell'efficienza gestionale, prevede un fattore correttivo per considerare le situazioni di «sovra-patrimonializzazione²». Per tutte le situazioni di sovra patrimonializzazione il contributo viene ridotto in proporzione, a beneficio delle FSN che non eccedono tale livello. Al momento di elaborazione del modello la Federazione conta un patrimonio netto di oltre 23 mln e si posiziona al quarto posto per maggior patrimonio tra le Federazioni Sportive Nazionali.

Il totale dei contributi di cui sopra, risulta regolarmente destinato alle finalità di assegnazione; in particolare le somme riconosciute alla Federazione per l'alto livello, trovano ampia capienza sulle cifre stanziare in preventivo che ammontano complessivamente ad € 28.100.508,32.

Per quanto attiene ai contributi finalizzati all'alto livello, si evidenzia che gli stessi sono stati destinati alle attività agonistiche della nazionale maggiore, in particolare alla preparazione e partecipazione al torneo Sei Nazioni, tour estivo e test autunnali, della nazionale femminile e under 20 relativamente al torneo Sei Nazioni e, sempre per la nazionale under 20 alla preparazione alla coppa del mondo, oltre che alle attività delle nazionali seven maschili e femminili.

Nel rimandare ai relativi prospetti esplicativi per il dettaglio delle somme inserite in bilancio, si procede di seguito alla disamina delle altre poste stanziare sul preventivo in esame.

Contributi da Stato, Enti e Regioni

Sono stati stanziati il contributo spettante alla Federazione a seguito della formalizzazione, con apposito protocollo, del rapporto con il ICE agenzia del Governo per la promozione all'estero del marchio made in

² Viene definito il livello di sovra patrimonializzazione delle FSN inteso come l'eccedenza del patrimonio netto effettivo rispetto ad un valore standard dello stesso, calcolato quest'ultimo sulla base del volume di attività gestito da ciascuna FSN, commisurato all'andamento medio del panorama federale.

Italy, e gli ulteriori stanziamenti derivanti dalle contribuzioni con il Ministero dell'Agricoltura e con le regioni di Lazio e Abruzzo per la somma totale di € 917.000,00.

Da segnalare che la Federazione, a seguito della presentazione di richiesta di contributi e progetti di supporto alle attività federali, è in attesa di ottenere la finalizzazione (importi stanziati in attesa di formalizzazione) per contributi da:

- Regione Emilia Romagna € 120.000,00,
- Ministero del Turismo € 300.000,00,
- Regione Lazio € 50.000,00,

per complessivi € 470.000,00, non inseriti tra gli attuali ricavi.

Occorre sottolineare infine come, per la prima volta, la Federazione ha dato impulso ad una proficua interlocuzione con gli Enti Pubblici (Ministeri, Agenzie, Regioni, Comuni, etc.) che permettono di sostenere le attività sportive con oltre 1,5 milioni di euro.

Quote degli Associati

Lo stanziamento previsto nel corrente bilancio rimane sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio, avendo mantenuto come parametro di riferimento il dato storico del bilancio 2023.

Per quanto attiene al totale delle quote di tesseramento, la stessa viene determinata sulla base dei tesserati risultanti, suddivisi per le varie categorie, ed applicando per ognuna la relativa tassa, come previsto dalla vigente circolare informativa.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

Rappresentano, con oltre il 62% del totale, le entrate principali della Federazione e sono rappresentate:

- dai diritti economici legati alla partecipazione e all'organizzazione del torneo Sei Nazioni;
- dai proventi derivanti dall'organizzazione dei test di preparazione alla coppa del mondo;
- dai diritti e proventi legati alla partecipazione al campionato celtico.

I proventi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni coprono circa il 64% del totale delle entrate da eventi internazionali e sono rappresentati in massima parte dalla cessione dei relativi diritti televisivi e dai proventi di biglietteria; la somma è completata dai ricavi derivanti dalla vendita della cartellonistica bordo campo, dalla gestione del villaggio commerciale e dai proventi per sponsorizzazioni ed ospitalità correlate ai citati eventi.

Come già richiamato in premessa, occorre segnalare l'andamento decrescente dei diritti economici relativi ai Torneo Sei Nazioni negli anni 2018-2022 (riduzione pari al 30%) che ha determinato un decremento assestato a circa 3 milioni di euro per ciascuno degli ultimi due esercizi 2023-2024 rispetto al periodo pre-pandemico, anche dovuto alla cessione dei diritti per la costituzione della nuova compagine societaria:

Anno	Ricavi per diritti Sei Nazioni
2018	14.300.000 €
2019	14.400.000 €
2021	12.500.000 €
2022	12.270.000 €
Previsione 2023	11.030.000 €
Previsione 2024	11.019.000 €

Le entrate legate ai test autunnali comprendono principalmente le somme stimate, legate ai proventi per la cessione dei diritti televisivi rientranti negli accordi a suo tempo previsti all'interno del contratto "Project

Light", completate dalle entrate di biglietteria stimate per i tre incontri in programma, oltre che dagli altri ricavi correlati all'evento.

Si conferma che i predetti stanziamenti sono stati rilevati secondo le nuove modalità di suddivisione dei proventi, definite nel corso del 2020, che prevedono la cessione totalitaria degli stessi a livello centralizzato per le sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni e la successiva suddivisione in percentuale, per ogni avente diritto, del totale netto realizzato.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico sono rappresentati dalle quote di spettanza della federazione legate ai proventi del torneo (URC) e per la partecipazione alle coppe europee (EPCR), che dalla precedente stagione sportiva, a seguito delle modifiche intervenute, risultano unitariamente distribuiti dal board organizzatore del campionato URC.

Il totale dei ricavi da manifestazioni internazionali ammonta ad € 25.365.000,00 con un incremento di € 2.913.000,00 rispetto al dato comparato del precedente preventivo.

Ricavi manifestazioni nazionali

Sono costituiti principalmente dalle somme spettanti alla federazione a seguito della cessione dei diritti televisivi per la trasmissione dei massimi campionati italiani maschile e femminile e dai proventi legati all'organizzazione della finale del massimo campionato maschile.

Ricavi da Sponsorizzazioni

Sono costituiti dalle somme derivanti alla Federazione a fronte della formalizzazione di contratti di sponsorizzazione ed accordi commerciali; l'inserimento in bilancio rispetta la suddivisione utilizzata negli ultimi esercizi, suddividendo le entrate in denaro, inserite ai codici CEA.020 e CEA.021 per complessivi € 3.039.500,00 dai rapporti in cambio merce indicati al codice CEA.016 per € 1.663.350,00.

Il totale include altresì l'ammontare delle royalties spettanti alla federazione per il corrente esercizio pari ad € 30.000,00.

Complessivamente la somma inserita in bilancio per l'anno 2023 è pari ad € 4.729.850,00.

Altri Ricavi

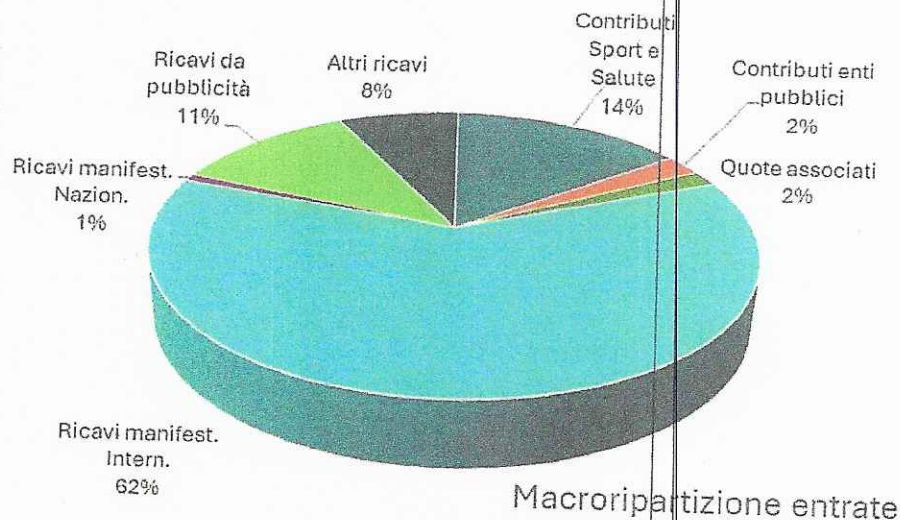
La somma stanziata in bilancio per € 3.118.000,00 è rappresentata principalmente dalla quota di contributo proveniente da World Rugby (WR) per € 2.904.000,00.

La voce include inoltre le somme per affitti attivi derivanti dall'utilizzo di terzi delle strutture della Cittadella del Rugby per € 40.000,00, oltre agli introiti per rimborsi vari per un importo complessivo di € 174.000,00 legati principalmente alle rifusioni degli incarichi e delle spese arbitrali per l'attività internazionale.

Proventi finanziari

A completamento delle entrate federali si segnala lo stanziamento di proventi finanziari per complessivi € 30.000,00; la somma è comprensiva degli interessi legati al prestito fruttifero erogato alla partecipata Zebre Rugby Club, che andranno a maturare nel corso dell'esercizio 2024.





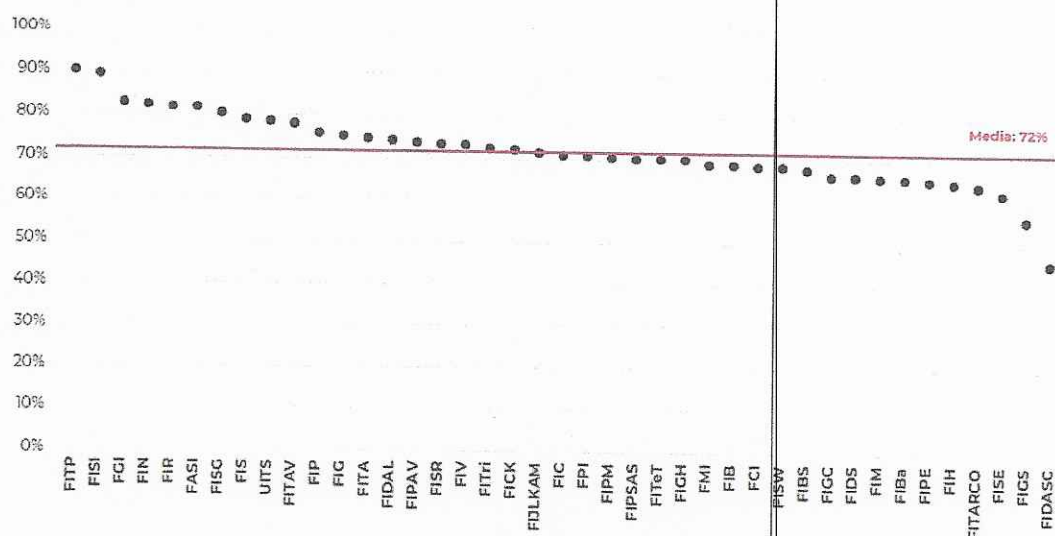
COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

La principale voce di uscita è rappresentata dai costi per attività sportiva; nell'attuale bilancio di previsione, risulta stanziata una somma per complessivi € 28.100.508,32 di cui € 24.696.318,32 destinati ai programmi di alto livello ed € 3.404.190,00 per l'attività nazionale comprensiva della somma relativa al settore arbitrale per € 1.767.190,00.

Tra le somme di cui sopra, oltre alle spese relative ai costi di trasferta ed ai contratti degli staff tecnico sanitari, risultano preventivati i seguenti stanziamenti:

- € 10.300.000,00 destinati quale contributo per la partecipazione al campionato celtico da riconoscere alle due franchigie italiane partecipanti alla manifestazione;
- € 2.339.150,00 a titolo di gettoni di presenza e premi da riconoscersi agli atleti in occasione delle convocazioni con la nazionale maggiore in relazione agli impegni agonistici legati al torneo Sei Nazioni, al tour estivo ed ai test autunnali;
- € 3.329.809,00 destinati a finanziare i programmi dei centri di formazione permanente, delle accademie e del progetto aree under 16 e under 17, oltre ai costi dei relativi contratti degli staff tecnico sanitari impiegati nelle predette progettazioni;
- € 414.000,00 destinati a titolo di borse di studio a favore delle atlete della nazionale femminile;
- € 450.000,00 per il rinnovo delle polizze di assicurazione a favore di giocatori, giocatrici e società per l'utilizzo di atleti e atlete con la Nazionale Maggiore, la Nazionale Under 23, l'Under 20, la nazionale Femminile ed il settore arbitrale, in aggiunta alla polizza prevista per la copertura obbligatoria dei tesserati;
- € 305.000,00 per lo stanziamento di contributi da destinarsi alle società in relazione al regime dei giocatori emergenti di interesse nazionale, per la partecipazione alle attività dei centri di formazione permanente ed alle società femminili per le convocazioni delle proprie atlete con le squadre nazionali.



Preme segnalare come l'82% delle risorse federali viene totalmente reinvestito nell'attività sportiva posizionando la Federazione tra i primi 5 organismi sportivi dopo Tennis, Sport Invernali, Ginnastica e Nuoto. Nonostante, infatti, il decremento delle risorse internazionali, la Federazione ha comunque garantito un costante livello di investimenti effettuati a favore dell'attività sportiva di base e a sostegno alle società sportive oltre agli investimenti necessari per le principali attività internazionali (seniores maschile e femminile) che costituiscono la principale fonte di reddito federale. Detti investimenti, oltre a garantire una costante ripresa nel post Covid, hanno consentito anche il raggiungimento di considerevoli risultati sportivi che hanno consentito un migliore posizionamento dei ranking mondiali.

È infatti il risultato sportivo che può fungere da traino per ulteriori risorse nazionali/internazionali ovvero favorire la crescita in termini numerici di affiliati e tesserati per poter ampliare e migliorare le progettualità in essere nella continua ricerca del talento sportivo a beneficio di tutto il movimento rugbistico di base e alto livello.

Spese per Organizzazione manifestazioni

Le spese per l'organizzazione delle manifestazioni a carico della Federazione sono rappresentate principalmente dalle spese organizzative previste per il Torneo Sei Nazioni € 2.152.500,00, per i test autunnali della nazionale maggiore per € 745.000,00 e per la partecipazione al campionato celtico (URC) per € 3.395.000,00.

Tra i costi organizzativi del Sei Nazioni, è stata altresì prevista la quota da riconoscere alla società Sport e Salute SpA in relazione agli accordi di partnership esistenti.

Il totale è completato da ulteriori € 138.000,00 per l'organizzazione del Sei Nazioni under 20 e femminile, € 50.000,00 per l'organizzazione dei festival under 18 maschile ed under 20 femminile ed € 40.000,00 riferibili alle organizzazioni di eventi legati alle rappresentative nazionali ed attività di rappresentanza.

Nel totale sono altresì inclusi i costi organizzativi per le manifestazioni nazionali, riferiti al campionato di Serie A-Elite per un totale di € 875.000,00.

Complessivamente, tenendo conto di quanto sopra illustrato, la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 7.410.500,00 ed i relativi dettagli esplicativi sono a disposizione presso i competenti uffici federali.

Partecipazione ad organismi internazionali

Le spese derivanti dalla partecipazione agli organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Campionato Celtico) ammontano nel complesso ad € 40.000,00 e corrispondono ai costi di affiliazione ed



alla previsione per spese di trasferta, da sostenersi in occasione delle riunioni internazionali dei rispettivi organismi.

Formazione, ricerca e documentazione

Lo stanziamento è riferito ai costi organizzativi per i corsi federali descritti in premessa e dalle spese per acquisto di materiale didattico; ammontano nel complesso ad € 103.500,00.

L'elenco delle varie attività in programma è conservato agli atti dei competenti uffici federali.

Contributi per attività sportiva

La voce ammonta in totale ad € 2.219.000,00.

A seguito di quanto già in precedenza anticipato la composizione del totale è così rappresentata:

- contributo destinato alle squadre partecipanti al campionato di Serie A-Elite per un totale di € 1.375.000,00 con erogazione determinata a seguito di apposita deliberazione;
- € 690.000,00 destinati a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali a titolo di rimborso spese chilometrico sulla base delle deliberazioni adottate da parte del Consiglio Federale;
- quota di contributo stanziata a titolo di liberalità a favore dei grandi infortunati, al fine di garantire l'ammontare della riserva con vincolo di destinazione nei limiti stabiliti dal consiglio federale e contributi vari per € 154.000,00.

Costi di gestione impianti sportivi federali

Il totale per € 328.000,00 include i costi generali previsti per la gestione corrente della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in capo alla Federazione dal settembre 2013; nel totale sono inclusi i costi per i compensi del personale dedicato alla struttura, le spese per la manutenzione dei campi, oltre ai normali costi di gestione previsti a carico della Federazione dall'accordo a suo tempo sottoscritto con il Comune di Parma.

Costi per attività sportiva delle Strutture Territoriali

Gli oneri previsti a favore dei Comitati e delle Delegazioni Regionali, a fronte dell'attività sportiva preventivata dal settore tecnico ammontano ad € 1.949.800,00.

Lo stanziamento attuale, sulla base delle effettive attività da svolgersi nel corso dell'anno in esame, comprende le somme destinate al finanziamento del progetto "aree" under 16 e under 17, in aggiunta a quanto previsto per i progetti tecnici regionali destinati all'attività fino alla categoria under 15 e femminile.

Il totale è destinato a coprire i compensi per l'attività dei tecnici impiegati nelle già menzionate progettualità, oltre alle spese organizzative delle varie selezioni regionali comprensive di tutti gli oneri logistici e delle relative spese di trasferta.

Progetti per attività sociale

Lo stanziamento per € 5.000,00 risulta finalizzato alla realizzazione di progetti di interesse sociale mantenendo, come già fatto negli esercizi precedenti, la volontà di attivare progettazioni reperendo risorse da bandi e progetti di natura pubblica.

Ammortamenti per attività sportiva

Si evidenzia che, come meglio appresso specificato, tra i costi complessivi per l'attività sportiva sono inclusi gli oneri derivanti dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame per € 190.000,00.

Complessivamente, i programmi per attività sportiva stanziati a carico del bilancio preventivo 2024, ammontano complessivamente ad € 40.416.308,32.

Funzionamento e costi generali

Costi per il personale e collaborazioni

Gli oneri per i lavoratori dipendenti stanziati a carico del preventivo in esame, tengono conto dell'effettivo carico di personale in forza alla Federazione, valorizzato in base al vigente contratto di lavoro, unitamente al costo dei contratti di collaborazione previsti a carico dell'esercizio 2024.

Allo stato attuale, la Federazione consta su di un totale di n. 75 dipendenti, di cui 20 impiegati presso le sedi territoriali, così suddivisi:

- n. 4 dirigenti,
- n. 7 quadri,
- n. 57 dipendenti a tempo pieno,
- n. 7 dipendenti a part time.

A completamento della somma stanziata in bilancio, sono compresi nel totale i contratti di collaborazione che per effetto di situazioni oggettive, non possono essere ricondotti a contratti di dipendenza.

La cifra complessivamente spesa in bilancio è pari ad € 5.402.929,63.

Organi e commissioni federali

La voce include tutte le spese di funzionamento del Consiglio Federale e del Collegio Revisori dei Conti, oltre ai costi da sostenersi per tutte le attività svolte dalle diverse commissioni previste dallo statuto federale.

Tra gli oneri stanziati a bilancio, sono state inserite le voci relative ai compensi e gettoni di presenza per le attività svolte dai componenti degli organi federali, tenuto conto delle nuove deliberazioni adottate dal Consiglio Federale nel corso dell'esercizio 2023.

Nel totale risultano altresì previsti i costi da sostenersi nel caso di indizione dell'assemblea elettiva nell'anno 2024 per € 100.000,00.

La somma complessiva stanziata in bilancio ammonta in totale ad € 580.000,00.

Costi per la comunicazione

Rappresentano gli oneri derivanti dall'attività dell'ufficio stampa federale ed in generale per le attività di promozione e comunicazione; il totale stanziato a carico dell'esercizio ammonta ad € 362.000,00.

Costi generali

Rappresentano le spese correnti per il funzionamento della sede federale; la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 1.367.987,60 e tiene conto dei riscontri effettuati sui dati aggiornati del bilancio 2023.

La cifra è da ritenersi sostanzialmente congrua per coprire le reali necessità federali, fermo restando comunque l'impegno per un controllo costante delle stesse ai fini del rispetto delle somme appostate in bilancio.

Funzionamento strutture periferiche territoriali

Per i costi di funzionamento delle strutture periferiche, risultano stanziati sull'esercizio 2024 € 456.000,00; la somma è stata determinata sulla base dello stanziamento del precedente esercizio.

Il totale di cui sopra include il costo della struttura per gli addetti stampa dei comitati e delegazioni regionali per un totale di € 42.000,00.

In linea con i precedenti bilanci, si segnala che la somma di cui sopra, non tiene conto di tutti i costi riconducibili all'attività sportiva ed in particolare per materiale tecnico, che risultano inclusi tra gli oneri sopra indicati alla voce costi per attività sportiva territoriale.

Ammortamenti

La somma prevista a carico del bilancio 2023 ammonta in totale ad € 330.000,00; dedotta la quota di € 190.000,00 inserita tra gli oneri imputabili all'attività sportiva, rimane a carico del funzionamento la somma

di € 140.000,00 di cui € 80.000,00 imputabile ai beni materiali e la differenza di € 60.000,00 imputabile agli oneri pluriennali.

Oneri finanziari

Sono stati previsti a carico del preventivo 2024 oneri finanziari per un totale di € 30.000,00.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione stimati a carico del preventivo 2024, rappresentati da imposte e tasse varie, ammontano a complessivi € 10.000,00.

Area commerciale e marketing

Sono stati stanziati a carico del bilancio 2024 € 180.000,00 per le attività del settore marketing, legati in particolare alle attivazioni correlate alle varie progettualità presenti in bilancio.

Accantonamenti a fondi

Risultano previsti accantonamenti per fondi rischi e a fondo per svalutazione crediti per un totale di € 20.000,00.

Imposte sul reddito

Da conteggi previsionali e tenuto conto dell'attuale risultato di esercizio, non risultano al momento accantonamenti ai fini delle imposte dirette a carico del preventivo in esame.

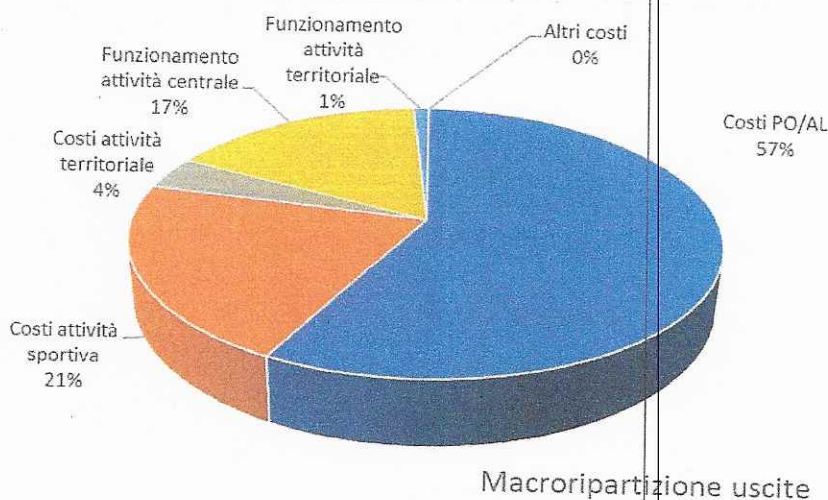
Pianificazione degli investimenti e dismissioni

Al momento non risultano previsti investimenti che saranno eventualmente oggetto di successive variazioni. Si allega pertanto a zero il relativo prospetto, previsto dalle disposizioni ad oggi vigenti.

Preventivo finanziario

Dai riscontri finanziari effettuati, si evidenziano le necessarie disponibilità liquide, sufficienti a coprire le necessità di cassa preventivate per il corrente esercizio.

Per i dettagli delle somme si rimanda all'allegato prospetto.



Signori Consiglieri,
in considerazione di quanto illustrato ed in attesa del parere dell'organo di controllo, viene sottoposta l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2024.

Federazione Italiana Rugby
Il Segretario Generale

R. Musiani



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2024

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2024
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	4.729.850,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	25.655.000,00
A.01.03	da crediti esercizio precedente	5.739.561,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	5.967.045,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	917.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	710.000,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	3.168.000,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-11.258.590,00
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-24.493.108,42
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.591.811,80
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-226.476,53
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-1.065.695,45
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-1.085.545,85
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-2.279.000,00
A.07	(Altri pagamenti)	-3.523.000,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	0,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-20.000,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	30.000,00
A.11.02	- (Pagati)	-30.000,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	-656.772,05
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	0,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2024

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2024
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	0,00
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-656.772,05
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	788.365,10
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	131.593,05



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2024

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2024)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2024)
SPA.B.01.	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.01.02	F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.03.02	F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.03.03	F.do svalutaz. Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.05.01	Marchi e Brevetti				
Totale immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	0,00	0,00
SPA.b.01.05.02	Fondo ammortamento marchi e brevetti				
Totale immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
SPA.B.01.07.02	F.do amm.to migliorie beni di terzi				
Totale immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.01.03	F.do amm.to impianti sportivi				
SPA.B.02.01.04	F.do amm.to fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.02.02	F.do amm.to Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2024

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2024)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2024)
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.06	F.do amm.to mobili arredi				
SPA.B.02.04.07	F.do amm.to macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.08	F.do amm.to automezzi				
SPA.B.02.04.14	F.do amm.to beni art. 67 TUIR				
SPA.B.02.04.15	Macchine elettriche ed elettroniche				
SPA.B.02.04.16	F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche				
SPA.B.02.04.17	Attrezzature video e cineteca				
SPA.B.02.04.18	F.do amm.to attrezzatura video e cineteca				
SPA.B.02.04.19	Autovetture federali				
SPA.B.02.04.20	F.do amm.to autovetture federali				
SPA.B.02.04.21	Impianti telefonici e telecomunicazione				
SPA.B.02.04.22	F.do amm.to impianti telefon. e telecomunicaz.				
SPA.B.02.04.23	Impianti generici				
SPA.B.02.04.24	F.do amm.to impianti generici				
SPA.B.02.04.25	Computers ed accessori				
SPA.B.02.04.26	F.do amm.to computers ed accessori				
SPA.B.02.04.27	Attrezzature varie e minute				
SPA.B.02.04.28	F.do amm.to attrezz. varie e minute				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
Totale immobilizzazioni materiali		0,00	0,00	0,00	0,00



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2024

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2024)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2024)
SPA.B.03.	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.01.03	Versamento in c/futuro aumento capitale sociale				
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</i>		0,00	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024

Il Collegio dei Revisori,

- Preso atto della bozza di bilancio preventivo 2024, come predisposta dalla Struttura Federale;
- Esaminata la documentazione inerente il bilancio in esame, e la relazione accompagnatoria del Segretario Generale;
- Viste le disposizioni contenute nella circolare del Consiglio Nazionale del CONI;
- Visto lo Statuto F.I.R., con particolare riferimento alle funzioni attribuite al Collegio dei Revisori;

procede all'esame del bilancio di previsione dell'esercizio 2024 (comparandolo con quello relativo al 2023).

VALORE DELLA PRODUZIONE	<i>Preventivo 2024</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Contributi CONI	€ 5.967.045	€ 9.715.154
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 917.000	€ 780.000
Quote degli associati	€ 710.000	€ 740.000
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 25.365.000	€ 24.281.000
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 340.000	€ 240.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 4.729.850	€ 4.100.850
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 3.118.000	€ 2.531.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 41.146.895	€ 41.712.328



COSTI DELLA PRODUZIONE

Partecipazione manifestazione alto livello	€ 28.100.508	€ 27.011.615
Costi attività sportiva	€ 10.366.000	€ 10.473.942
Costi attività sportiva Strutture Territoriali	€ 1.949.800	€ 4.670.534
Funzionamento e costi generali attività centrale:	€ 8.076.917	€ 7.803.530
Funzionamento e costi generali Strutture Territoriali	€ 456.000	€ 494.000
Accantonamento ed oneri	€ 10.000	€ 10.000
Accantonamento f.so sval crediti	€ 10.000	€ 10.000
Oneri diversi di gestione	€ 10.000	€ 10.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 48.979.225	€ 50.483.621

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 7.832.331	-€ 8.782.293
---	---------------------	---------------------

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€	€ 5.000
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -
IMPOSTE SUL REDDITO	€ -	€ -

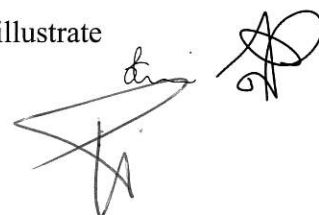
RISULTATO D'ESERCIZIO	-€ 7.832.331	-€ 8.777.293
------------------------------	---------------------	---------------------

Il bilancio preventivo risulta redatto applicando i principi conseguenti la mutata natura, in senso privatistico, delle Federazioni Sportive, oggi divenute soggetti di diritto privato, nonché le disposizioni del CONI.

In relazione allo schema di bilancio, la Federazione si è attenuta alle istruzioni del CONI.

Il Collegio, sulla base delle verifiche a campione effettuate, ritiene che:

- le previsioni dei ricavi dell'esercizio 2024 in Euro 41.146.895,00 possono ritenersi attendibili;
- le previsioni di costo dell'esercizio 2024 così come illustrate




possono ritenersi altrettanto attendibili.

Il risultato d'esercizio preventivato risulta negativo di Euro € 7.832.331 pari a circa il 16% del totale dei costi di produzione.

Il Collegio richiama l'attenzione a quanto rilevato dal Segretario Generale nella premessa della propria relazione in merito a “ *...l'obbligo da parte della Federazione di dovere rispettare tutti gli impegni previsti dal calendario internazionale, comporta conseguentemente anche la necessità di dovere sostenere oltre ai costi di partecipazione, un adeguato programma di preparazione che, come già ribadito, determina complessivamente una rilevante base di costi, a cui attualmente non è ancora possibile garantire l'intera copertura economica al fine del raggiungimento di un sostanziale pareggio di bilancio. Questo aspetto, da monitorare sia nel corso dell'attuale esercizio sia nel corso delle prossime annualità, dovrà rivestire due diversi obiettivi: confermare e per quanto possibile incrementare la crescita dei ricavi, mentre dal lato costi, emerge la necessità di operare una attenta valutazione mirata ad una sostanziale rivisitazione sulla totalità degli oneri oggi presenti nel bilancio federale al fine di garantirne la totale copertura, cercando per quanto possibile, di valutare una idonea rimodulazione dei programmi di attività sportiva e di tutti i costi correlati alle varie aree gestionali oggi presenti all'interno del documento di programmazione, al fine di alleggerire quello che oggi appare come un importante consolidamento di costi.”.*

Il Collegio raccomanda ancora una volta di porre in essere quanto necessario al fine di garantire l'equilibrio tra le componenti di costo e quelle di ricavo ed al fine di evitare di erodere la consistenza patrimoniale costituita nel corso del 2021-2022.



Il Collegio, inoltre, nel presupposto che il bilancio di previsione non ha carattere autorizzatorio, ma di programmazione dell'attività, raccomanda un'attenta ed efficace azione di monitoraggio sull'andamento delle entrate, correlando, temporalmente e quantitativamente, la programmazione delle spese in modo tale da poter in ogni momento adeguare le uscite all'effettivo realizzo delle risorse.

Il Segretario Generale, nella propria relazione illustrativa del bilancio preventivo 2024, ha segnalato al Consiglio ed al Collegio che il bilancio consuntivo 2023 *"...da un primo esame dei dati consuntivi legati al bilancio 2023, pure non disponendo di dati certi e verificati, non parrebbero al momento emergere fatti rilevanti tali da fare presumere un risultato economico finale sostanzialmente modificato, rispetto a quanto inizialmente evidenziato in sede di preventivo."*

Il Collegio rileva che il patrimonio risultante dall'ultimo bilancio consuntivo approvato al 31.12.2022 è pari ad Euro 23.678.607,61.

Il combinato disposto dei risultati del preventivo 2023 (disavanzo di gestione pari ad Euro 8.777.293) e del preventivo 2024 (disavanzo di gestione pari ad Euro 7.832.330,55), se confermati, ridurrebbero la consistenza patrimoniale del 70% riconducendola a circa Euro 7 mln.

Il Collegio richiama altresì quanto segnalato dal Segretario Generale, nella propria relazione illustrativa del bilancio preventivo 2024, in relazione alla partecipata Zebre Rugby Club dove evidenzia che *"l'Organo Amministrativo (di Zebre Rugby Club) ha rappresentato che da una revisione del budget e degli impegni di spesa per la predetta stagione sportiva, così come presi dal precedente organo amministrativo, sono emersi significativi sbilanci. dai riscontri ottenuti in sede di verifica*



sul bilancio per la corrente stagione sportiva 2023/2024, residuano al momento segnali di criticità, che, qualora confermati nel proseguo dell'annualità, potrebbero determinare la necessità di un intervento federale con conseguente interessamento dei dati di bilancio della Federazione.”.

Risulta, quindi, evidente come si debbano porre in essere delle progettualità pluriennali al fine di indirizzare ed effettuare i necessari investimenti di medio periodo che, sulla base di obiettivi certi e misurabili, contribuiscano a non determinare situazioni di squilibrio strutturalmente non sostenibili e all'incremento delle capacità produttive della Federazione.

Il Collegio ha analizzato altresì il trend registrato dei ricavi e dei costi degli ultimi 5 anni, ove nelle prime 3 annualità la FIR ha potuto beneficiare di entrate straordinarie:

	Consuntivo Anno 2020	Consuntivo Anno 2021	Consuntivo Anno 2022	Preventivo Anno 2023	Preventivo Anno 2024
Totale Valore della produzione	€ 47.945.421,76	€ 73.982.774,86	€ 45.135.630,18	€ 41.712.328,00	€ 41.126.895,00
Costo della Produzione	€ 42.976.673,13	€ 48.720.131,10	€ 45.112.782,75	€ 50.494.620,62	€ 48.979.225,55
Differenza Valore e Costo della Produzione	€ 4.968.748,63	€ 25.262.643,76	€ 22.847,43	-€ 8.782.292,62	-€ 7.852.330,55

Il Collegio richiama altresì quanto segnalato dal Segretario Generale, nella propria relazione illustrativa del bilancio preventivo 2024, nella quale illustra che l'andamento economico prevedibile dei prossimi esercizi riporterà due ulteriori disavanzi:

2025: Entrate 42.5 mln ed Uscite 46.5 mln e risultato - 4 mln;

2026: Entrate 43.8 mln - Uscite 45.5 mln e risultato - 1.7 mln.

Risulta evidente che i costi di produzione debbano essere urgentemente ricondotti ad un livello quanto meno pari alle entrate preventivate, al fine

di evitare che il loro consolidamento possa in qualche modo condizionare economicamente le gestioni future e permetta a FIR di raggiungere nei tempi brevi una situazione di sostanziale equilibrio economico.

Conclusioni

Il Collegio, nel richiamare quanto già in precedenza raccomandato al Consiglio Federale nelle proprie relazione al bilancio preventivo 2022 e 2023, e quindi “di adottare, già a decorre dalla corrente annualità e per gli anni a venire, politiche di bilancio idonee a consentire il raggiungimento di un livello di riequilibrio economico tra costi e ricavi, perseguendo una gestione orientata al contenimento dei costi in relazione alle effettive risorse disponibili al fine di evitare che la perdita “preventivata”, risultante dal documento programmatico in approvazione, non diventi strutturale ma sia solo episodica”, richiede ancora una volta che alla base della progettualità si ponga particolare attenzione:

- ai costi di funzionamento ritenuti incomprimibili, anche già assunti, che dovranno essere attentamente valutati nella misura in cui gli stessi si rendano o meno necessari allo svolgimento di funzioni essenziali ed irrinunciabili, a prescindere dalla disponibilità delle corrispondenti entrate a copertura degli stessi;
- ai costi di natura discrezionale che dovranno essere pianificati in coerenza con le disponibilità finanziarie, effettive e non, prospettiche e/o di ipotetico realizzo.

Ogni futura valutazione in merito ai costi da sostenere da parte della Federazione, non potrà in alcun caso eccedere quanto oggi previsto dal piano programmatico in approvazione, fatto salvo il caso in cui non vengano reperiti ulteriori proventi, che dovranno essere comunque oggetto



di apposita variazione del bilancio preventivo.

Ogni eventuale, anche non rilevante, variazione negativa rispetto a tali previsioni dovrà essere attentamente valutata al fine di non intaccare, qualora venisse confermata la previsione di disavanzo, ulteriormente la consistenza patrimoniale esistente.

Il Collegio chiede nuovamente a tutto il Consiglio e alle Direzioni Federali allo scopo deputate la predisposizione di un documento programmatico ultrannuale, che prenda come base il bilancio approvato al 31.12.2023 in corso di consuntivazione, nel quale:

- vengano “*neutralizzate*” le componenti straordinarie di costo e di ricavo;
- sia data evidenza dei costi ritenuti incomprimibili e necessari per il funzionamento e per il raggiungimento dello scopo sociale;
- sia data evidenza degli investimenti da porre in essere ed i “benefici” correlati, tanto in termini qualitativi che quantitativi.

Quanto sopra anche al fine di determinare la capacità di assorbimento delle perdite preventivate in modo che la dotazione patrimoniale federale, seppur ad oggi “capiente entro i limiti minimi stabiliti dalle vigenti disposizioni del CONI”, non venga inficiata ulteriormente nell’anno in corso né tanto meno negli anni a venire.

Il Collegio dal canto suo effettuerà una attività di costante monitoraggio al fine di verificare il corretto riscontro tra l'andamento economico di bilancio e le previsioni contenute.

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Andrea Duodo

Dott. Gianluca Piredda

Dott. Emanuele Lusi

