



Federazione Italiana Rugby

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

11 marzo 2021



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Curtatone, 3
00185 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della
Federazione Italiana Rugby*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2020 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, in tutti gli aspetti significativi, della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2020 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Rugby in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa – Criteri di redazione del bilancio d'esercizio

Richiamiamo l'attenzione alla nota integrativa del bilancio d'esercizio che ne descrive i criteri di redazione. Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle finalizzate all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

Responsabilità del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Rugby per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 11 marzo 2021

KPMG S.p.A.



Marco Maffei
Socio



Federazione Italiana Rugby

Relazione sulla Gestione del Presidente Federale al Bilancio chiuso il 31 dicembre 2020

Signori Consiglieri,

la presente relazione, a corredo del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, è stata redatta in conformità alle vigenti disposizioni di attuazione emanate dal CONI, a seguito dell'adozione della contabilità economico patrimoniale da parte delle Federazioni Sportive Nazionali.

L'esercizio in esame chiude con un risultato economico positivo, rappresentato da un avanzo di € 4.253.532,30 dopo lo stanziamento a carico dello stesso, delle competenti quote di ammortamento ed accantonamenti.

L'annualità appena trascorsa verrà sicuramente ricordata per la tragica emergenza sanitaria che oltre alla nostra nazione, ha interessato l'intero pianeta, con conseguenze in certi casi drammatiche e che ancora adesso, nel corso dei primi mesi del 2021, continua a destare enormi preoccupazioni.

Lo stato di emergenza venutosi a creare sostanzialmente ad inizio 2020, ha avuto enormi ripercussioni sull'intera economia mondiale e gli effetti che ne sono derivati, sono stati e sono tutt'ora riscontrabili, con un'economia che stenta a riprendere, con le necessità che abbiamo dovuto adottare nel modo di lavorare, di vivere e di rapportarci, che avranno sicuramente ripercussioni anche sui prossimi anni, nell'attesa auspicabile di potere tornare quanto prima ad una situazione di normalità.

All'interno di questo difficile conteso, anche la nostra Federazione si è trovata a dovere fronteggiare una situazione economica particolarmente complessa, che già ad inizio esercizio, aveva determinato la necessità di rivedere la prima stesura del documento programmatico per l'anno in esame, al fine di riallineare la previsione originale delle entrate e conseguentemente delle uscite, con una riduzione di circa 3,5 milioni di euro.

L'incertezza che è derivata dal particolare momento che si è determinato, e che permane tutt'ora, ha reso particolarmente difficile disporre di dati puntuali, con particolare riguardo alle entrate correnti derivanti dalle manifestazioni internazionali, la cui definizione, con le riduzioni riscontrate, sono pervenute solo verso la fine dell'esercizio con l'effettivo completamento dei tornei e dei campionati correlati.

Riguardo quanto sopra, si rimarca che le citate riduzioni, sono derivate in particolare dalle minori entrate legate alla biglietteria, per Sei Nazioni e test autunnali, e dalla riduzione dei diritti economici legati al campionato celtico di Pro14 ed alle coppe europee (EPCR) dove la rimodulazione degli eventi, causati dalle restrizioni sanitarie in atto, ha comportato un minore numero di gare, con conseguente riflesso sui diritti televisivi e di sponsorizzazione connessi.



Le conseguenze di questa crisi, hanno avuto ripercussioni anche sui programmi di attività sportiva inizialmente preventivati che, nel corso dell'anno, hanno subito modifiche e cancellazioni penalizzando una serie di attività che a causa delle restrizioni in atto, non hanno trovato compimento andando quindi ad impattare economicamente sulle correlate poste di bilancio, con riduzione dei costi originariamente preventivati.

In particolare, tutta l'attività nazionale è stata interamente sospesa con effetto dal primo marzo, determinando l'interruzione di tutti i campionati in atto e delle manifestazioni originariamente previste, con conseguente mancata assegnazione di tutti i titoli nazionali.

La nostra Federazione, prima fra tutte ad adottare questo provvedimento, ha ritenuto imprescindibile tutelare la salute dei propri affiliati e seppure a malincuore ed in maniera sofferta, si è trovata nella necessità di prendere idonee misure cautelative che peraltro, viste alla luce dell'attuale situazione, non possono che confermare la correttezza della scelta intrapresa.

L'attività internazionale è invece almeno in parte proseguita, anche se come meglio appresso specificato, non tutte le manifestazioni sono state concluse, evidenziando importanti cancellazioni quali in particolare l'annullamento del tour estivo della nazionale maggiore e l'intera programmazione legata alle nazionali seven maschile e femminile, il mancato completamento del torneo Sei Nazioni per le nazionali under 20 e femminile, la cancellazione totale dei programmi legati alle nazionali under 18 e under 17, oltre al rinvio sul 2021 delle qualificazioni alla prossima coppa del mondo per la nazionale femminile.

L'attività di preparazione, legata ai programmi di sviluppo destinati alla formazione giovanile di alto livello, è proseguita, seppure a ritmi ridotti imposti dalle restrizioni in atto, attraverso la realizzazione delle progettualità legate ai centri di formazione permanente, affiancate dal progetto territoriale delle aree, quest'ultimo realizzato con diverse modalità operative, meglio appresso specificate, in conseguenza delle limitate possibilità di operatività che hanno condizionato l'esercizio in esame.

L'attuale struttura, rimasta invariata nella composizione, ha mantenuto la presenza di un'accademia nazionale, quattro centri di formazione permanente e quarantotto aree distribuite sul territorio nazionale.

Il costo totale del progetto che ha gravato a carico del bilancio in esame, è stato di € 2.384.654,76 comprensivo dei vari costi organizzativi e dei compensi destinati alle figure tecniche e sanitarie impegnate all'interno dello stesso.

Nel corso dell'esercizio in esame è proseguita la partecipazione al campionato celtico, confermata attraverso l'iscrizione delle due franchigie, Zebre Rugby Club e Benetton Rugby Treviso, già presenti nella precedente stagione con la prima a totale partecipazione federale.

A tale riguardo, si deve segnalare che nel corso dell'esercizio in esame, seppure in presenza delle criticità determinate dall'emergenza pandemica da covid19, la partecipata alla data di redazione della presente, ha confermato la previsione di una chiusura in sostanziale equilibrio del proprio esercizio, senza la necessità da parte della partecipante, di dovere intervenire per conguagliare le contribuzioni inizialmente stanziata a favore della propria partecipata.



Il costo dei contratti tecnici utilizzati dalla struttura sportiva centrale, già precedentemente assestato, registra un sostanziale equilibrio, con una minima riduzione rispetto al dato consuntivo del 2019.

Dal punto di vista organizzativo le attività realizzate nel corso dell'esercizio in esame, sono principalmente rappresentate dal torneo Sei Nazioni e dalla programmazione dei test di novembre, in questo esercizio rientranti all'interno della Coppa di Autunno (Autumn Nation Cup – ANC) torneo appositamente organizzato sotto l'egida del Sei Nazioni per ovviare all'impossibilità di spostamento di alcune delle nazionali impegnate in origine, la cui mancata disputa avrebbe comportato importanti riduzioni sui proventi commerciali originariamente preventivati, legati in particolare ai diritti televisivi.

Il Torneo Sei Nazioni, seppure con le difficoltà derivate dall'emergenza sanitaria in atto, ha avuto svolgimento nella cornice ormai consolidata del parco del Foro Italico, in collaborazione con Sport e Salute SpA a fronte della vigente partnership, rinnovata fino all'edizione 2021 compresa e che fino ad oggi è stata sicuramente proficua per entrambe le realtà coinvolte.

L'edizione 2020 è stata caratterizzata dallo spostamento a fine ottobre della conclusione del torneo, resosi necessario per completare, seppure a porte chiuse, la disputa delle partite rimaste inizialmente sospese, a causa delle restrizioni messe in atto dai vari governi nel tentativo di fronteggiare la diffusione della già nota pandemia da covid19.

Quanto sopra, ha fortemente inciso sul risultato generale dell'organizzazione 2020, che prevedeva due incontri interni contro Scozia e Inghilterra, tenuto conto che la disputa a porte chiuse del secondo incontro, ha avuto riflessi negativi dal punto di vista della presenza di spettatori ed in generale di appassionati, attirati nella capitale in occasione di questo importante evento internazionale.

La consolidata esperienza maturata negli anni e la fattiva partnership con Sport e Salute, hanno comunque garantito, una buona riuscita della manifestazione sotto tutti gli aspetti, incluso quello economico, che nonostante l'importante penalizzazione derivata dal fatto di dovere giocare il secondo incontro casalingo contro l'Inghilterra a porte chiuse, stimata in 2,5 milioni di euro, ha comunque registrato un incasso complessivo superiore ai 18,3 milioni di euro, dato che rappresenta poco più del 38% sul totale del valore della produzione.

La capacità organizzativa, perfezionata nel corso delle varie edizioni, offre ormai per questo evento internazionale, standard qualitativi di ottimo livello che oltre a migliorare l'immagine federale verso l'esterno, dimostrano le capacità che hanno consentito alla Federazione di consolidare gli aspetti economici legati a questo tipo di organizzazione, seppure, nel caso dell'edizione 2020, fortemente penalizzati per quanto già sopra evidenziato.

Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi legati alle attività delle altre due nazionali partecipanti al predetto torneo, la nazionale femminile e la nazionale under 20, preme evidenziare come l'annuale edizione del torneo sia stata particolarmente toccata dall'emergenza sanitaria, determinando per la prima, dopo l'iniziale spostamento temporale delle ultime due gare, l'annullamento dell'incontro con la Scozia, mentre per la seconda è intervenuto l'annullamento del torneo, senza prevedere di fatto alcuna ripresa, dopo la disputa dei primi tre incontri, previsti originariamente dal calendario della manifestazione.



Tutto questo non ha permesso, di potere interamente beneficiare dell'affidamento a terzi dell'organizzazione dei vari incontri, come nel caso dell'ultima partita disputata dalla nostra nazionale femminile contro l'Inghilterra, per la quale la Federazione ha sostenuto interamente il totale dei vari costi logistici.

L'organizzazione dei test autunnali, quest'anno inclusi all'interno di un torneo con otto squadre, divise in due raggruppamenti da quattro, prevedeva inizialmente l'organizzazione due gare interne contro Scozia e Fiji, quest'ultima poi annullata a causa di un focolaio di covid riscontrato all'interno della nazionale isolana.

A seguito di quanto sopra, gli aspetti organizzativi per i test di novembre, sono quindi rimasti legati ad un solo test, disputato a Firenze a porte chiuse, contro la nazionale scozzese.

A completamento dei dati indicati in bilancio, il totale dei costi organizzativi per manifestazioni internazionali, risulta integrato dalle spese di partecipazione al campionato di Pro14, ridottesi per oltre 1,3 milioni di euro rispetto al consuntivo precedente, non risultando più dovuta dall'esercizio 2020, la quota di partecipazione in precedenza prevista per 1,250 milioni di euro.

Con riferimento ai costi organizzativi per manifestazioni nazionali, riconducibili interamente al supporto del massimo campionato italiano, si evidenzia come la sospensione anticipata dello stesso, abbia comportato il sostenimento di oneri ridotti rispetto alle previsioni iniziali, con una minore incidenza del 58% rispetto al precedente dato legato all'annualità 2019.

L'attività di promozione, con le eccezioni legate ai progetti "Scuole aperte" e "Mixar - Erasmus" regolarmente completati ad inizio anno, non ha trovato attuazione per nessuna altra pianificazione nel corso del 2020, a causa delle restrizioni che ne hanno impedito la realizzazione, rinviando sul prossimo esercizio l'eventuale attuazione delle stesse.

Analogamente a quanto sopra, anche l'attività regionale è uscita estremamente penalizzata dalla pandemia, comportando, ad eccezione dei primi due mesi dell'anno, l'adozione di diverse modalità operative.

Durante il periodo di lockdown, unitamente alla struttura tecnica regionale, sono stati perseguiti gli obiettivi legati a:

- valutazione della reazione alla chiusura totale da parte dei Club;
- mantenimento del contatto con la base dei giocatori e giocatrici e famiglie da parte dei Club;
- coinvolgimento degli allenatori ed allenatrici sistematico in confronti e riunioni in videoconferenza sia sul piano formativo generale, sia per affrontare l'emergenza.

In questo ambito, la struttura tecnica apicale dei territori, ha velocemente agito in tal senso, attraverso la diffusione dell'uso delle piattaforme di videoconferenza, favorendo la diffusione degli incontri ed offrendo poi agli stessi Club il modus operandi da svolgere con i propri affiliati.

Successivamente si è iniziato a lavorare sul tema del ritorno in campo andando a produrre un vasto materiale di allenamenti che rispettassero il protocollo sia sotto il profilo della distanza tra giocatori/ici, sia sotto quello della gestione dell'impianto e del coinvolgimento della comunità dei Club con l'obiettivo di riportare tutti in campo.



Terminata la fase di chiusura, si è tornati a supportare i Club, anche in presenza, facendo sempre attenzione all'equilibrio tra la sicurezza e la voglia di tornare alla vita sociale dopo le tante settimane di restrizioni, evidenziando a settembre, primo mese di riapertura, una buona tenuta ed in alcune regioni un incremento dei praticanti, nella fascia bambini/e, mentre maggiori problemi sono emersi verso la fascia degli adolescenti ed adulti.

Il processo di selezione dei giocatori verso i Centri di Formazione U18 anche durante il lockdown non si è interrotto, lavorando sia direttamente con i ragazzi in remoto, sia andando a valutare con allenatori e tecnici FIR quali fossero i profili dei potenziali atleti da individuare e come valutarli al momento della ripresa.

Seppur andando avanti nella stagione questo ha permesso di poter svolgere comunque una selezione adeguata, che poi ha avuto conferma nei mesi successivi quando, soprattutto nel mese di settembre ed ottobre prima della successiva ondata del virus, le attività nei CDF U18 hanno dato positiva conferma di quanto fatto nei mesi precedenti.

La difficoltà di svolgere formazione attraverso corsi in presenza, ha determinato durante il periodo di chiusura, la necessità di rivederne le modalità attuative, andando verso l'utilizzo di una piattaforma di e-learning, avviata assieme al partner strategico Atleticom, che ha permesso e permetterà, anche al termine della pandemia, di aumentare la partecipazione, facilitando la riduzione di costi e di tempo, allineandosi a quella innovazione digitale che il nostro tempo e le nuove generazioni richiedono.

Tutto questo, permetterà al contempo, di avere maggiori risorse da impiegare nell'affiancamento dei tecnici che operano all'interno dei club, elemento fondamentale per accompagnare questi ultimi nel percorso verso l'aumento qualitativo e quantitativo del movimento di base.

I contributi per attività sportiva, con un incremento di oltre 4 milioni rispetto al dato 2019, rappresentano la principale voce di costo in incremento sul bilancio in esame; nel corso della passata annualità la Federazione, oltre alla conferma di tutti i contributi erogabili sulla base delle precedenti delibere adottate dal Consiglio Federale, legate al massimo campionato italiano ed alla parziale erogazione di rimborsi a fondo perduto per indennità chilometriche, ha supportato le proprie società con due erogazioni di contributi da 2 milioni cadauna, finalizzate alla chiusura della stagione sportiva 2019/2020 ed alla successiva ripartenza legata alla corrente stagione 2020/2021.

La Federazione, ha inoltre destinato alle società, ulteriori contributi destinati all'effettuazione dei test anti covid, previsti nel rispetto dei protocolli sanitari vigenti legati alla ripresa delle attività, con una somma di circa 138 mila euro in aggiunta agli € 296.500,00 originariamente assegnati da Sport e Salute con diverse motivazioni, e dallo stesso Ente liberati con successiva comunicazione, per gli impieghi rientranti nelle finalità di erogazione utilizzate.

In aggiunta a quanto sopra risultano stanziati a carico del bilancio in esame i contributi in conto tesseramento riconosciuti agli associati a compensazione delle quote dovute di competenza dell'anno 2020, i contributi per l'impiantistica sportiva autorizzati dall'apposita commissione e deliberati dai competenti organi federali, oltre ai contributi a favore di associazioni ed enti con particolare riferimento all'A.I.R Associazione Italiana Rugbisti.



Il centro federale della Cittadella del Rugby a Parma, seppure in maniera ridotta, è stato sede di alcune attività legate ai programmi delle squadre nazionali e delle rappresentative regionali; la struttura, attuale sede del comitato regionale Emilia Romagna e della franchigia federale delle Zebre Rugby Club ssd a r.l., società totalmente partecipata da FIR, è stata da quest'ultima utilizzata in occasione dello svolgimento delle proprie attività sportive ed ha ospitato la nazionale femminile in occasione della gara di recupero contro l'Inghilterra valida per il Torneo Sei Nazioni 2020.

Dal punto di vista del movimento il dato rilevato al 31.12.2020 di tesserati e società affiliate, presenta una sensibile riduzione rispetto al dato comparato del 2019, penalizzato dal fermo dell'attività dovuto alla già citata emergenza sanitaria.

Passando all'esame dei dati economici rilevati a consuntivo, si ritiene preliminarmente utile evidenziare che l'emergenza sanitaria ha determinato una sostanziale modifica delle previsioni iniziali di costo ed in taluni casi dei ricavi, rendendo per la maggiore parte dei valori esposti una non significatività dei dati di raffronto tra i due esercizi indicati.

Il valore della produzione realizzato a fine esercizio ammonta a 47,9 milioni di euro in aumento di oltre 1,5 milioni di euro rispetto al bilancio 2019.

Rinviando alle successive disamine sulla composizione analitica delle poste di ricavo, l'incremento dei proventi deriva a seguito dell'ingresso della Federazione in qualità di socio paritario all'interno di Celtic Rugby Dac, società detentrica dei diritti di organizzazione del campionato celtico di Pro14 e dalla successiva cessione, da parte di quest'ultima, di quota parte dei diritti economici detenuti, ad un fondo privato, operazione che ha generato per FIR un'entrata straordinaria per dividendi di oltre 8,9 milioni di euro, compensando ampiamente le riduzioni registrate sulle altre voci legate alle entrate di esercizio.

La principale fonte dei ricavi, secondo la struttura consolidata dei precedenti esercizi, rimane sempre rappresentata dalle entrate derivanti dalle manifestazioni internazionali che includono in particolare la partecipazione al torneo Sei Nazioni, l'organizzazione dei test legati alla Nazionale maggiore maschile e la partecipazione al campionato di Pro14.

Il totale dei proventi sull'esercizio in esame, ammonta a poco più di 22,8 milioni di euro e copre percentualmente il 47,6% del totale delle entrate.

I contributi provenienti da Sport e Salute, registrano rispetto al precedente esercizio una riduzione dell'11% e rappresentano, con oltre 6,5 milioni di totale, poco meno del 14,00% del valore della produzione.

Per quanto attiene alle altre componenti dei ricavi, il capitolo legato alle entrate da pubblicità e sponsorizzazioni evidenzia proventi per 4,2 milioni di euro, scontando nel totale le riduzioni concesse ad alcuni sponsor per effetto delle riduzioni intervenute sugli accordi commerciali in essere determinati dai minori benefit goduti a causa delle restrizioni dettate dall'emergenza sanitaria in atto.

Le entrate sono completate dagli altri proventi legati alla gestione ordinaria, che includono oltre alle contribuzioni provenienti da World Rugby e dalle coppe europee (EPCR), l'introito straordinario già in precedenza evidenziato e legato all'ingresso nel Pro14 di un fondo privato, che determina complessivamente, rispetto alla precedente chiusura maggiori proventi per 5,7 milioni di euro.



Dal punto di vista delle uscite, il costo della produzione, con 42,9 milioni di euro, evidenzia una riduzione del 6% per oltre 2,7 milioni di euro rispetto alla precedente chiusura.

La voce include il totale dei costi sostenuti per le attività delle squadre nazionali, per la partecipazione a manifestazioni internazionali e nazionali, per l'erogazione delle varie contribuzioni avvenute nel corso dell'esercizio in esame e per il sostegno alle varie progettualità inserite all'interno dei programmi di attività sportiva.

Nella somma sono altresì inclusi tutti gli oneri legati al funzionamento della sede e delle strutture territoriali, con particolare riferimento al costo del personale, alle spese generali, ai costi del settore stampa, ai costi per organi e commissioni federali, oltre ai vari accantonamenti per svalutazione ed a fondo rischi.

Gli oneri di funzionamento, includendo anche quanto relativo alle strutture periferiche, registrano complessivamente un sostanziale equilibrio nei valori di raffronto tra i due esercizi con uno scostamento in incremento dell'1%.

L'andamento finanziario dell'esercizio, è evidenziato nell'apposito rendiconto, predisposto in allegato al presente bilancio, in ossequio alle nuove disposizioni vigenti dall'esercizio 2016; dall'esame dello stesso si evidenzia un sostanziale incremento delle disponibilità finanziarie, nelle due annualità a confronto, passate dai 2,4 milioni del 2019 ai 7,4 milioni del 2020.

Riguardo agli aspetti valutari, si deve segnalare che sull'esercizio in esame ha in parte pesato un andamento del cambio e del rapporto euro/sterlina non sempre favorevole, che non ha comunque inciso in maniera rilevante sul risultato economico finale.

L'eliminazione della sezione delle poste straordinarie, avvenuta con effetto dall'esercizio 2017, ha portato a ricondurre eventuali operazioni di carattere straordinario all'interno delle ordinarie sezioni del bilancio; nel corso del 2020 si evidenziano operazioni di carattere straordinario confluite all'interno di costi e ricavi legati alla gestione corrente, con una differenza negativa di 12 mila euro circa.

Nel richiamare il bilancio in esame nella sua completezza ed unitamente alle tabelle esplicative predisposte per un maggiore dettaglio delle somme stanziare all'interno dello stesso, si procede di seguito all'esame dei programmi sportivi svolti nel corso dell'esercizio 2020 unitamente ai risultati ottenuti.

Attività Sportiva

Squadre Nazionali

I programmi di attività sportiva hanno subito un grande condizionamento per effetto della pandemia da Covid19, con competizioni annullate, in taluni casi ridotte, in altri temporalmente spostate e in assenza di continuità, situazione che ha determinato notevoli difficoltà nei programmi di preparazione ed avvicinamento agli eventi.



L'attività delle rappresentative nazionali, è risultata nel complesso estremamente ridotta, con la conseguenza che i costi sostenuti, hanno evidenziato in sede di consuntivo importi inferiori rispetto agli stanziamenti inizialmente previsti e notevolmente ridotti rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio.

Riguardo l'aspetto tecnico sportivo delle rappresentative nazionali si evidenzia quanto segue.

Italia

L'attività internazionale della Nazionale Maggiore Maschile ha evidenziato un'altra stagione particolarmente difficile, un anno nel quale si è inserito un ricambio generazionale, che ha evidenziato discontinuità nella performance e che mostra quanto sia ancora evidente il divario con le nazioni di fascia uno.

Italia Femminile

La Nazionale Maggiore Femminile, ha potuto svolgere un'attività estremamente ridotta, con la partecipazione al solo torneo Sei Nazioni, peraltro chiuso con solo quattro gare disputate, per l'annullamento della gara contro la Scozia, riuscendo comunque ad ottenere un successo nella trasferta contro il Galles.

Under 20

Identica situazione è toccata alla nazionale under 20, che con l'annullamento del torneo Sei Nazioni dopo solo tre giornate di gara e dell'edizione 2020 della coppa del mondo, che avrebbe peraltro dovuto disputarsi proprio in Italia, perde in sostanza un'intera stagione vedendo penalizzato il processo formativo dei giovani italiani in chiave elite.

Maggiormente penalizzate sono risultate le nazionali seven maschile e femminile, oltre alle rappresentative dall'under 19 all'under 17, che a causa delle restrizioni in atto, non hanno potuto svolgere attività nel corso dell'anno, con unica eccezione rappresentata dalla nazionale seven maschile che nel mese di gennaio è riuscita a partecipare ad un torneo in Cile.

Riepilogo attività internazionale

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state effettuate le seguenti attività:

Nazionale Maggiore

- partecipazione al Torneo delle Sei Nazioni;
- partecipazione alla Autumn Nation Cup nei mesi di novembre e dicembre.

Risultati: nessuna vittoria ottenuta.

Nazionale Under 20

- partecipazione al Torneo Sei Nazioni di categoria.

Risultati: una vittoria nel Sei Nazioni contro il Galles, a fronte di tre sole gare disputate.



Nazionale Femminile

- partecipazione al Torneo Sei Nazioni;

Risultati: una vittoria contro il Galles a fronte di solo quattro gare giocate.

Strutture territoriali

Le risorse federali destinate all'organizzazione territoriale, sono state impiegate solo in parte, secondo quanto già in precedenza illustrato, in conseguenza delle restrizioni in atto che hanno sostanzialmente impedito spostamenti e competizioni in presenza.

Richiamando quindi i contenuti già espressi, si evidenzia che la somma complessivamente sostenuta in bilancio ammonta a complessivi € 1.395.308,96 con una riduzione del 33% rispetto al dato di raffronto del precedente esercizio.

Contenuti e composizione del Bilancio

Passando all'esame del contenuto del bilancio, oggi posto in approvazione, si evidenzia quanto segue.

Ricavi

Il totale del valore della produzione ammonta ad € 47.945.421,76; il totale dei ricavi dell'esercizio è completato dai proventi finanziari per € 36.692,07 per un importo complessivo delle entrate che ammonta ad € 47.982.113,83.

La composizione del valore della produzione è rappresentata principalmente dalle entrate commerciali che includono sponsorizzazioni, incassi per biglietteria e diritti televisivi e rappresentano il 56,44% del totale, i contributi da parte di Sport e Salute incidono sul bilancio per il 13,65% , le entrate istituzionali per l'0,98% i contributi da enti, stato e regioni per l'0,27%, mentre la parte rimanente, rappresentata dagli altri ricavi di gestione e comprensiva dei proventi incassati dall'operazione straordinaria legata alla riorganizzazione del Pro14, dei contributi provenienti da World Rugby (ex I.R.B.) e dall'EPCR (ex ERC), rappresenta il 28,66% del totale.

I contributi da Sport e Salute ammontano ad € 6.553.811,00 e rispetto al precedente esercizio diminuiscono per € 780.092,00 per effetto del parziale rinvio al 2021, regolarmente deliberata dal Consiglio Federale, di quota parte dei contributi straordinari ricevuti a fine 2020 per un totale di € 1.085.164,00.

I contributi derivanti da enti pubblici, previsti tra le entrate istituzionali ed interamente reperite dalle strutture territoriali, ammontano ad € 136.449,45.

Le entrate per quote degli associati, risultano iscritte per € 444.689,75 e registrano un decremento del 44% per effetto in particolare delle minori entrate provenienti dal tesseramento, dall'organizzazione di corsi, e da multe e sanzioni varie.



I ricavi da manifestazioni internazionali derivanti dall'organizzazione del Sei Nazioni, dei test autunnali e per gli introiti spettanti alla federazione in relazione alla partecipazione attraverso due franchigie federali al campionato celtico di Pro14, si attestano ad € 22.865.196,90 evidenziando un decremento del 9% pari ad € 2.224.074,13 rispetto al precedente dato consuntivo.

In dettaglio, le entrate del Sei Nazioni, rilevano un decremento del 7% per € 1.296.477,68 le entrate per la partecipazione al campionato di Pro14 diminuiscono del 49% a 2,1 milioni di euro, mentre le entrate legate ai test internazionali della nazionale maggiore, presentano rispetto al 2019 un incremento per 1,2 milioni di euro, grazie al nuovo meccanismo di suddivisione dei proventi televisivi, che con oltre 2,2 milioni di euro è riuscito a compensare, con riferimento a questa specifica voce, le minori entrate da biglietteria.

I ricavi provenienti da sponsorizzazioni e pubblicità registrano rispetto al precedente dato consuntivo, un decremento del 7%, e si attestano in bilancio a 4,2 milioni di euro, dovendo tenere conto delle riduzioni concesse agli sponsor in relazione ai minori benefit usufruiti durante il periodo pandemico.

Gli altri ricavi della gestione ordinaria, regolarmente stanziati in sede di bilancio preventivo, presentano, rispetto al 2019, un incremento, percentualmente pari al 71% e risultano appostate in bilancio per € 13.746.064,14.

Il totale è rappresentato principalmente dai dividendi introitati a seguito dell'operazione legata ai diritti del Pro14 che hanno portato nelle casse federali € 8.908.267,28, dai contributi provenienti da World Rugby per € 2.283.287,68, dai contributi EPCR che ammontano in totale ad € 2.027.298,00 e dalle somme ricevute per il completamento del progetto Erasmus per € 56.694,12 queste ultime in parte compensate dagli importi inseriti tra i corrispondenti oneri a carico del bilancio in esame.

Il residuo della somma è costituito dai ricavi connessi all'utilizzo della cittadella del rugby per € 16.100,00, da indennizzi assicurativi per € 346.085,00, recuperi e rimborsi legati prevalentemente alla rivalsa dei costi arbitrali sulle attività internazionali per € 32.561,62, contribuzioni varie per € 46.382,91 oltre ad una residua quota di entrate non iscrivibili in altre voci per € 22.444,91.

Costi

Attività Sportiva sede

Gli oneri per l'attività sportiva gestiti direttamente dalla struttura centrale, ammontano a fine esercizio ad € 33.782.932,61 rilevando un decremento di 2,6 milioni di euro rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio.

Le spese sostenute sono attinenti alle attività agonistiche e di preparazione svolte dalle varie rappresentative nazionali, al progetto legato allo sviluppo dell'alto livello giovanile (centri di formazione permanente e accademia nazionale) e ai costi per il settore arbitrale.



Il totale comprende principalmente tutte le spese legate ai programmi di attività sportiva ed in particolare i costi relativi a trasferte e soggiorni, i compensi degli staff tecnico sanitari, gli oneri per coperture assicurative, i contributi destinati alle società relativamente alle convocazioni di atleti/e con la nazionale maggiore e femminile, il costo del materiale sportivo, oltre a tutti gli oneri organizzativi legati al progetto dei centri di formazione permanente, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, affitti di strutture, costi per tutoraggio, noleggi vari, ecc.

Sono altresì incluse le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie impegnate nella partecipazione del campionato celtico, con l'eccezione dei costi di partecipazione, logistici e di produzione televisiva legati alla predetta manifestazione, che risultano inseriti all'interno della voce relativa ai costi sostenuti per l'organizzazione di manifestazioni internazionali.

A completamento di quanto sopra, si segnala che il costo complessivo sostenuto dalla Federazione nel corso del 2020 per la partecipazione al campionato celtico di Pro14, ammonta in totale ad € 13.339.220,95 di cui € 10.130.000,00 a titolo di contribuzioni a favore delle due franchigie federali, a fronte di entrate corrispondenti rilevate in bilancio per € 2.096.038,77.

Il totale dei compensi per gli staff tecnico sanitari impiegati dalla struttura centrale è stato complessivamente di € 3.006.460,37 così suddiviso:

- € 1.813.973,33 destinato ai compensi per l'alto livello internazionale e per le attività di preparazione olimpica;
- € 764.418,04 destinato ai compensi per gli staff tecnico sanitari impegnati nelle attività dei centri di formazione permanente e dell'accademia nazionale;
- € 428.069,00 per i tecnici e collaboratori sportivi impegnati nelle attività di carattere nazionale;

Il costo per il settore arbitrale sostenuto nell'esercizio, notevolmente influenzato dall'anticipata chiusura delle attività nazionali avvenuta nello scorso mese di marzo, subisce una rilevante riduzione, attestandosi a fine esercizio ad € 575.939,38.

L'ammontare infine dei contributi riconosciuti alle società per l'utilizzo di atleti/e in occasione delle convocazioni con le Nazionali Maggiore, Femminile, legati al progetto regime emergenti e per indennizzi vari, spesi all'interno dei costi per l'alto livello, incide sul bilancio 2020 per un totale di € 146.000,00.

Attività antidoping

In materia di prevenzione e controlli, si ritiene confermare come anche per l'anno 2020 la Federazione si sia allineata alle disposizioni emanate dal CONI in materia di controlli sul doping effettuando tutti gli esami previsti in collaborazione con la Federazione Medico Sportiva Italiana.

Il totale delle somme sostenute e stanziato a carico del presente bilancio all'interno delle spese per attività sportiva, ammonta ad € 7.173,70 e rappresenta il 10% del totale degli oneri, grazie in particolare all'intervento del CONI stesso che anche per l'esercizio in esame ha mantenuto a proprio carico la restante parte dei relativi oneri (90%) per un valore di circa 65 mila euro.



Organizzazione manifestazioni

Le spese per l'organizzazione di manifestazioni sportive sono relative agli eventi realizzati direttamente o supportati dalla Federazione.

Gli oneri sostenuti nell'esercizio sono riconducibili ai costi organizzativi per il Torneo Sei Nazioni, alle spese sostenute per l'organizzazione dell'unico test in Italia della nazionale maggiore ricompreso tra i test della coppa di autunno contro la nazionale scozzese, e dagli oneri sostenuti per la partecipazione al campionato celtico di Pro14.

Il totale dei costi sostenuti sul bilancio 2020 ammonta ad € 4.897.933,59 con una riduzione del 35% rispetto al dato consuntivo 2019, tenuto conto del minore numero di eventi organizzati, dell'aspetto legato alla disputa a porte chiuse di tutti gli eventi tranne la prima gara del Sei Nazioni contro la Scozia, con conseguente riduzione generale dei costi organizzativi, e del fatto di non dovere più pagare la quota di partecipazione al campionato di Pro14 per 1,250 milioni di euro, esauritasi con la chiusura della precedente annualità.

Come riportato in dettaglio nei prospetti di bilancio, i costi organizzativi del torneo Sei Nazioni sono stati pari ad € 1.506.036,74 includendo nel totale la quota riconosciuta a Sport e Salute S.p.A. in relazione all'accordo di partnership attualmente vigente; per il test di novembre rientrante tra gli incontri della coppa di autunno (ANC) i costi sostenuti sono stati pari ad € 182.675,90 mentre il campionato di Pro14, il totale degli oneri a carico del presente bilancio, comprendendo anche il minimo garantito per diritti televisivi dovuti dalla Federazione nei confronti di Celtic Rugby Dac per € 3.000.000,00, ammonta ad € 3.209.220,95 a fronte di entrate corrispondenti per poco più di due milioni di euro.

Per quanto attiene alle spese per l'organizzazione di manifestazioni nazionali, gli oneri inclusi a bilancio sono riconducibili al supporto per il campionato nazionale di eccellenza; il totale sostenuto, che afferisce principalmente ai costi di produzione televisiva e di promozione del torneo, ammonta ad € 56.079,37 ed è legato al periodo di effettivo svolgimento della manifestazione, sospesa definitivamente dal mese di marzo in relazione alla grave crisi pandemica che ha portato la federazione alla determinazione di chiudere anticipatamente tutte le attività nazionali.

Attività di formazione, promozione e sviluppo

L'attività di formazione e aggiornamento è stata oggetto di grande stravolgimento, a causa delle restrizioni legate a spostamenti e riunioni in presenza, comportando la necessità di adottare le metodologie legate alla didattica a distanza con l'utilizzo di piattaforme digitali sulle quali potere riunire la platea di tecnici, preparatori, arbitri ed in generale tutti coloro ai quali, seppure in diverse modalità, erano rivolte le varie attività di formazione e aggiornamento.

Con le stesse modalità, sono inoltre proseguiti, i rapporti di collaborazione con le Università Italiane, dove è proseguita, per quanto possibile, l'attività di collaborazione a suo tempo progettata, in accordo con le facoltà di scienze motorie di alcune dei principali atenei sul territorio.

Come appresso facilmente riscontrabile, le nuove modalità operative, che rappresenteranno comunque un'importante risorsa anche in futuro, hanno contribuito all'ottimizzazione sia dei tempi di lavoro e sia dei costi organizzativi e logistici.



I corsi progettati a tutti i livelli destinati sia per il settore tecnico sia per il settore arbitrale, hanno avuto un positivo riscontro a livello di partecipazione, con la realizzazione di numerose attività.

I programmi di formazione ed aggiornamento (l'elenco in dettaglio è disponibile presso i competenti uffici federali), realizzati dalla sede centrale e dalle strutture territoriali, hanno comportato a carico del bilancio 2020, una spesa per € 37.882,90 al lordo delle entrate correlate inserite tra i proventi per € 26.370,11.

L'attività di promozione e sviluppo è stata del tutto penalizzata dalla situazione di emergenza sanitaria presente, che ne ha impedito l'effettivo svolgimento, ad eccezione delle attività legate ai progetti "Mixar - Erasmus" e "Scuole aperte", quest'ultimo gestito in collaborazione con Coni e Sport e Salute e dagli stessi interamente finanziato.

La speranza di potere rinviare, al esercizio 2021, le progettualità in precedenza sospese, sono peraltro al momento messe in forte dubbio, in quanto alla data di redazione della presente relazione, permangono ancora situazioni di grande emergenza ed incertezza tali, che probabilmente ne impediranno l'effettuazione anche nel corso della corrente annualità.

Contributi alle Società

Le contribuzioni assegnate per attività sportiva nel corso del 2020, rappresentano una delle principali poste del bilancio in esame, che rispetto al precedente esercizio, registra un incremento del 100% passando dai precedenti 4,1 milioni di euro agli 8,2 milioni del 2020.

La Federazione, per quanto possibile, ha cercato di sostenere fattivamente le proprie società erogando nel corso dell'esercizio 4,5 milioni di euro destinate a fronteggiare l'emergenza sia nella fase di chiusura della stagione sportiva 19/20, sia nella ripartenza dell'attuale stagione 20/21.

In aggiunta a quanto sopra sono stati erogati i contributi legati alla partecipazione al massimo campionato italiano ed ai rimborsi per indennità chilometriche, legate al periodo di effettiva disputa delle competizioni nazionali.

A completamento delle assegnazioni a favore delle società, si segnalano ulteriori erogazioni per € 440.000,00 destinati a contributi per impiantistica sportiva, € 75.000,00 a sostegno delle attività sociali, oltre allo stanziamento di poco più di 315 mila euro destinato a pareggiare le entrate di tesseramento di competenza 2020 quale ulteriore sostegno a favore di società e tesserati.

Il totale complessivo a carico del bilancio 2020, che ammonta in totale ad € 8.278.661,34 è rappresentato dalle somme sotto indicate:

- € 4.000.000,00 contributi a società per gestione emergenza e ripartenza
- € 2.437.264,93 contributo partecipazione campionato italiano
- € 315.647,50 contributo in conto tesseramento
- € 479.934,65 contributi per inden.chilomet. e sul progetto U.18 dei CdFP
- € 434.271,50 contributo forfettario tamponi sanitari
- € 85.872,76 contributi per attività sociali
- € 440.000,00 contributi per impiantistica sportiva
- € 85.700,00 altri contributi a società ed associazioni



A titolo informativo, seppure non più rientrante tra le voci legate ai contributi federali, si ritiene evidenziare che nel corso del 2020, sono stati erogati € 168.000,00 a titolo di liberalità a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni; tale somma è andata a diretta decurtazione della riserva con vincolo di destinazione presente in bilancio, evidenziando a tale proposito che la federazione, con apposita delibera nel corso del 2016, si è fatta carico di sostenere la predetta riserva, integrandola in futuro, qualora la stessa a seguito di erogazioni, dovesse scendere al di sotto dei 500 mila euro. Per il dettaglio analitico delle movimentazioni avvenute, si rimanda al dettaglio esplicativo riportato nella nota integrativa.

Centro federale

Il centro federale, attualmente in capo alla Federazione a seguito di apposita convenzione stipulata con il Comune di Parma e sede del comitato regionale dell'Emilia Romagna, è stato parzialmente utilizzato nel corso del 2020, nel rispetto delle norme di restrizione vigenti dettate dall'emergenza sanitaria in atto.

Nel corso dell'esercizio, le attività federali hanno potuto solo in parte beneficiare della disponibilità degli impianti sportivi e delle strutture per lo svolgimento delle attività legate alle selezioni nazionali, regionali e per i programmi legati alla didattica federale.

L'impianto, oltre che da parte della Federazione, è risultato utilizzato dalla propria partecipata Zebre Rugby Club che, come è noto, mantiene all'interno dello stesso la sede della propria struttura.

I costi sostenuti per il mantenimento del centro, comprensivi degli oneri per il personale addetto alla manutenzione e cura del centro, che gravano sul bilancio 2020, ammontano ad € 189.249,55.

Costi Attività sportiva strutture territoriali

Richiamando i contenuti già espressi in precedenza, si evidenzia che totale degli oneri sostenuti per l'attività delle strutture territoriali, tiene conto del parziale svolgimento dell'attività avvenuta nel corso dell'esercizio in esame. Il dato finale non è pertanto raffrontabile con il precedente consuntivo, tenuto conto che i mesi di effettiva operatività sono risultati estremamente ridotti, se non come detto per effettuare programmazioni a distanza che non hanno però influito sull'aspetto economico dell'attuale consuntivo.

Il dettaglio delle somme a carico del bilancio 2020, per un totale di € 1.395.308,96 risulta così suddiviso:

• costo progetto aree	€ 497.338,86
• costo progetto attività tecnica regionale	€ 706.123,48
• progetto "scuole aperte"	€ 23.067,28
• altri costi per attività sportiva	€ 128.758,72
• materiale sportivo	€ 40.020,62



Con riguardo alle prime due voci si evidenzia che il totale include la somma € 1.006.467,66 riferito ai compensi per tecnici, collaboratori e preparatori impegnati nelle predette attività, di cui € 457.220,00 finalizzati al progetto aree, mentre la differenza di € 649.247,66 è imputabile al progetto tecnico regionale.

Funzionamento e costi generali

Costo del personale e collaborazioni

Il costo del personale risulta sostenuto sulla base del vigente contratto di lavoro regolarmente applicato e tiene conto dell'effettiva composizione della forza lavoro in base ai differenti livelli ed alle assunzioni effettuate nel corso del periodo in esame.

Gli oneri sostenuti nel corso del 2020 sono stati pari ad € 4.588.390,09 e comprendono le somme maturate per ferie, permessi e festività non godute fino alla data di chiusura del bilancio e della quota prevista per il rinnovo del contratto collettivo nazionale (CCNL) relativa al triennio 2018/2020.

Il costo complessivo del personale indicato in bilancio è comprensivo anche delle somme contrattualmente previste per gli accordi di collaborazione in corso, ad oggi oggettivamente non riconducibili a situazioni di dipendenza.

Alla data del 31 dicembre 2020, la struttura del personale della Federazione superiore di 3 unità rispetto al dato 2019, conta nella sede un totale di 56 dipendenti tra dirigenti ed impiegati, al quale vanno aggiunti i 21 dipendenti in forza alle strutture territoriali, per un totale complessivo di n. 77 unità, a seguito della formalizzazione di due assunzioni a tempo determinato e dalla stabilizzazione di un ex rapporto di collaborazione.

Organi e commissioni federali

Le spese per organi e commissioni federali sostenute nel corso del 2020 ammontano complessivamente ad € 284.464,86 con un sostanziale risparmio del 29% per oltre 114 mila euro rispetto alla precedente chiusura, grazie anche alle molteplici attività svolte a distanza che hanno comportato, rispetto alle previsioni iniziali, tangibili risparmi sulle spese di trasferta.

Nel predetto totale, oltre ai costi di trasferta ed alle indennità riconosciute per tutti i componenti del Consiglio Federale, sulla base di quanto precedentemente formalizzato con apposita delibera, sono altresì inclusi i compensi per i componenti del collegio dei revisori dei conti, quantificati sulla base di quanto deliberato dagli associati nel corso dell'ultima assemblea elettiva.

Si specifica che, in relazione a quanto sopra, la quota di spettanza del Presidente Federale, pari ad € 36.000,00 lordi annui, è da intendersi totalmente rifiuta da Sport e Salute, all'interno delle contribuzioni erogate alla federazione per l'esercizio in esame.

Il totale è completato dai costi di trasferta sostenuti per le riunioni dei comitati regionali e delle varie commissioni federali per € 3.700,00 circa.

Nel rimandare all'apposita sezione del bilancio consuntivo per l'indicazione analitica delle cifre sostenute, si riepilogano di seguito i totali riepilogativi dei costi sostenuti:



- Organi collegiali € 207.365,95
- Collegio revisori € 73.294,37
- Riunioni comitati regionali € 766,28
- Commissioni federali varie € 3.038,26

Costi per la comunicazione

Le spese per il settore della comunicazione, comprensive anche del contributo riconosciuto per la pubblicazione degli inserti federali all'interno di alcune riviste specializzate e degli oneri derivanti dai vari contratti stipulati per lo sviluppo e la promozione delle attività federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 247.047,49 al netto delle somme relative ai compensi del personale utilizzato all'interno del predetto settore, incluse nella voce relativa al costo del personale e collaborazioni.

Costi generali

I costi generali per il funzionamento riferiti all'attività centrale registrano a fine esercizio un incremento di 220 mila euro circa, rispetto al precedente consuntivo, determinato in sostanza da quote di svalutazione riferite al riallineamento di alcune poste in valuta e dai maggiori oneri per compensi legali e fiscali sostenuti nel corso del 2020 e legati alle operazioni di riorganizzazione del Pro14 e del Sei Nazioni, solo in parte compensati dai risparmi di spese evidenziati in particolare sulle spese di rappresentanza, spese per liti e arbitraggi, buoni pasto e per commissioni bancarie.

Nel rimandare al dettaglio analitico per quanto sostenuto a carico del bilancio in esame, si evidenzia che il totale finale ammonta ad € 1.419.701,66.

Accantonamento a fondo svalutazione crediti e fondo rischi

Sono stati stanziati gli accantonamenti legati alla svalutazione dei crediti presenti nell'attivo circolante al fine di coprire interamente i possibili rischi di insolvenza verso tutte le posizioni oggi considerate di dubbia e/o difficile esigibilità, unitamente agli accantonamenti legati alle cause legali attualmente in corso.

E' stato inoltre stanziato un apposito fondo a copertura della possibile e massima riduzione di uno dei principali rapporti di sponsorizzazione tenuto conto che alla data di redazione della presente non è stato ancora possibile definirne l'effettiva quantificazione.

L'importo complessivo stanziato in bilancio, ammonta ad € 767.056,00.

Attività strutture territoriali

Gli oneri di funzionamento sostenuti dalle strutture periferiche, al netto degli importi per attività sportiva già in precedenza evidenziati, sono risultati in sostanziale contrazione rispetto al precedente esercizio, per le note motivazioni già sopra più volte esplicitate.

Alla fine dell'esercizio, il totale sostenuto è stato pari ad € 286.233,02 con una riduzione del 37% rispetto alla precedente chiusura.



Aspetti straordinari

Le modifiche civilistiche intervenute dal 2016 sulle modalità di redazione dei bilanci così come pure sui relativi schemi da adottare, hanno portato all'eliminazione della precedente sezione che includeva gli oneri ed i proventi straordinari.

Gli obblighi attualmente vigenti, prevedono l'inserimento delle ex partite straordinarie all'interno delle altre sezioni del bilancio, dando comunque opportuna evidenza per tutte quelle operazioni che seppure riferite ad esercizi precedenti, incidono sui risultati economici dei successivi bilanci.

Riguardo l'esercizio in esame, si segnalano voci di carattere straordinario, che hanno influenzato il risultato economico ed in particolare risultano appostate sul bilancio 2020 partite attive tra i proventi per € 22.444,91 e partite passive tra i costi per € 34.428,48.

A completamento ed ulteriore dettaglio di quanto sopra illustrato, si riporta di seguito una tabella illustrativa con l'indicazione delle percentuali di incidenza delle varie categorie di spesa sul totale delle entrate, relativamente agli ultimi due esercizi:

Descrizione	Importo 2020	%	Importo 2019	%
Entrate correnti	€ 47.945.421,76	99,97%	€ 46.420.722,78	99,99%
Prov.finanz. e oneri straordinari	€ 36.692,07	0,03%	€ 77.135,64	0,01%
Totale	€ 47.982.113,83	100,00%	€ 46.497.858,42	100,00%
Uscite				
Attività Sportiva				
Attività Sportiva centrale	€ 19.964.777,95	41,61	€ 23.363.498,28	50,25
Attività Sportiva periferica	€ 1.395.308,96	2,91	€ 2.082.498,65	4,48
Formazione e ricerca	€ 37.882,90	0,08	€ 101.091,26	0,22
Organizzazione manifestaz.	€ 4.954.012,96	10,32	€ 7.693.882,79	16,55
Promozione sportiva	€ 24.451,40	0,05	€ 488.961,10	1,05
Contributi attività Sportiva	€ 8.332.572,58	17,37	€ 4.157.657,32	8,94
Organismi internazionali	€ 26.383,48	0,05	€ 48.527,69	0,10
Gestione impianti sportivi	€ 189.249,55	0,39	€ 235.013,62	0,51
Totale	€ 34.924.639,78	72,79	€ 38.171.130,71	82,09
Oneri di Gestione				
Organi e Comm. Federali	€ 284.464,86	0,59	€ 399.290,44	0,66
Oneri amm.vi generali	€ 1.419.701,66	2,96	€ 1.200.472,51	2,58
Personale e collaborazioni	€ 4.588.390,09	9,56	€ 4.382.843,31	9,43
Stampa	€ 247.047,49	0,51	€ 299.049,14	0,64
Totale	€ 6.539.604,10	13,63	€ 6.281.655,40	13,51
Funzionamento				
Strutture territoriali	€ 286.233,02	0,60	€ 455.269,25	0,98
Totale	€ 286.233,02	0,60	€ 455.269,25	0,98
Ammortamenti	€ 421.293,20	0,88	€ 445.690,41	0,96
Accantonamenti e oneri div.gest.	€ 767.056,00	1,60	€ 341.728,00	0,73
Oneri finanz.e proventi straord.	€ 44.522,43	0,09	€ 9.739,94	0,02
Imposte dell'esercizio	€ 745.233,00	1,55	€ 9.431,00	0,02
Totale Generale	€ 43.728.581,53	91,14	€ 45.714.644,71	98,32
Utile / Perdita di esercizio	€ 4.253.532,30	8,86	€ 783.213,71	1,03



Utilizzo contributi finalizzati

In merito ai contributi finalizzati ed in particolare alle somme deliberate e ricevute da Sport e Salute, si conferma l'utilizzo degli stessi secondo le finalità di assegnazione, in particolare:

1. per quanto riguarda la somma di € 3.407.290,00 ricevuta per la preparazione di alto livello, la stessa risulta utilizzata per l'attività sportiva corrispondente, sostenuta nell'esercizio 2020 per complessivi € 18.092.075,02; in dettaglio l'intera somma ricevuta è imputabile alle spese per partecipazione a manifestazioni internazionali in particolare delle nazionali maggiore, femminile e under 20 ed alla relativa tutela assicurativa per atleti, atlete e gli staff tecnico sanitari;
2. per quanto riguarda la somma di € 2.827.589,00 ricevuta quale contributo di funzionamento ed attività sportiva, la stessa trova totale utilizzo tra i costi generali della sede, dove la spesa complessivamente sostenuta è risultata pari ad € 6.707.295,51;
3. per quanto riguarda la somma di € 296.442,00 inizialmente ricevuta e legata alle progettualità "Sport di Tutti" e successivamente resa disponibile per finalità legate alla ripartenza delle attività sportive, la stessa risulta interamente utilizzata a favore delle società per l'erogazione di contributi finalizzati alla realizzazione di tamponi e test anticovid secondo quanto previsto dai protocolli sanitari vigenti;
4. per quanto riguarda infine la somma di € 22.490,00 ricevuta in relazione alla progettualità "Scuole aperte", la stessa risulta interamente utilizzata con le finalità di assegnazione, sulla base delle rendicontazioni già inviate a supporto all'ente erogatore.

Previsione 2021

Riguardo alle previsioni legate all'andamento ed alle programmazioni sportive per l'esercizio 2021, si deve necessariamente sottolineare il perdurare dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus covid19 ed allo sviluppo di alcune varianti che stanno rendendo particolarmente il ritorno verso una situazione di normalità.

Allo stato attuale, la Federazione, ha purtroppo dovuto prendere atto delle problematiche legate ad una prossima riapertura delle attività, disponendo per la corrente stagione sportiva 2020/2021 l'impossibilità di riapertura delle attività nazionali, con unica eccezione legata al massimo campionato maschile, rinviando a successive verifiche la possibilità di organizzare una programmazione agonistica amatoriale senza finalità di classifica.

In tale ottica, sarà importante da parte federale un fattiva vicinanza alle società, attraverso supporti economici e che prevedano per quanto possibile regole più aperte in relazione all'organizzazione delle attività sportive.

Per quanto riguarda invece l'attività internazionale, restano al momento in programma tutte le principali manifestazioni previste dal calendario internazionale, quali il Sei Nazioni, seppure con alcune modifiche organizzative legate alla nazionale femminile ed all'under 20, il tour estivo ed i test di novembre della nazionale maggiore, oltre al campionato di Pro14 e alla partecipazione alle coppe europee (EPCR).



Riguardo alla nazionale femminile, restano regolarmente programmate le attività di qualificazione alla prossima coppa del mondo, obiettivo che speriamo la nostra nazionale possa centrare, per partecipare all'importante manifestazione che dovrebbe svolgersi sempre nel corso del 2021, nel periodo luglio agosto, in Nuova Zelanda.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2021, conferma tutte le principali attività e progettazioni, già inserite all'interno del precedente esercizio, in particolare sono confermati a livello nazionale i centri di formazione permanente e l'attività dell'accademia nazionale, mentre a livello periferico risultano previste le progettualità legate alle attività delle aree ed al progetto tecnico regionale.

Lo svolgimento di queste attività, sta notevolmente risentendo delle restrizioni in atto e risulta allo stato attuale ancora bloccata in attesa dell'effettiva ripresa.

Il capitolo legato alle sponsorizzazioni è in una fase di attenta rivisitazione, tenuto conto che al momento di redazione della presente relazione, sono in corso trattative con alcuni sponsor, che si confida possano dare quanto prima, esito positivo.

Nel settore formazione e corsi, sono state previste tutte le attività programmate dalla didattica federale, destinate ai tecnici ed alla formazione delle altre figure sportive, oltre ai corsi programmati per il settore arbitrale, attività che a causa delle limitazioni in atto, proseguiranno in modalità on-line.

Riguardo agli aspetti legati alle attività sociali, nel corso del 2020, compatibilmente con le possibilità operative, verrà ulteriormente sostenuto il progetto di integrazione del rugby nelle carceri e delle società formate da atleti extracomunitari, mentre per quanto riguarda le liberalità destinate agli atleti colpiti da grandi infortuni, la somma procapite, che dovrà essere comunque appositamente deliberata nel corso dell'esercizio, viene al momento confermata agli attuali € 24.000,00.

Dal lato delle operazioni straordinarie, come già avvenuto nel 2020, anche il 2021 potrebbe portare alla definizione dell'importante operazione di riorganizzazione del Sei Nazioni, dove il potenziale ingresso di un investitore privato, potrebbe, anche in questo caso, determinare importanti introiti a favore della federazione.

Alla data odierna, si conferma che riguardo l'operazione in questione, risulta sottoscritto un accordo preliminare, che dovrà essere formalizzato in maniera definitiva entro i prossimi 12 mesi, una volta acquisita l'approvazione da parte dell'anti trust britannico ed irlandese; l'operazione qualora tutto andasse a buon fine porterà nelle casse federali un introito oggi stimato attorno a 40 milioni di euro.

Come già ribadito in varie occasioni sarà inoltre importante valutare con attenzione l'andamento del rapporto di cambio euro/sterlina, peraltro al momento in una fase di grande incertezza, andando del caso ad adottare idonee misure per cautelarsi contro eventuali oscillazioni al fine di ridurre i potenziali rischi di cambio che potrebbero determinare importanti riduzioni sulle entrate federali, incidendo conseguentemente anche sul risultato economico di fine esercizio.

Rimarrà in ogni caso di fondamentale importanza l'evoluzione dell'attuale situazione economica, considerato che comunque anche alla data di redazione della presente, permane ancora una situazione di sostanziale incertezza che, in concomitanza con il perdurare dell'emergenza sanitaria in atto, non favorisce certamente programmi di ripresa, crescita e di sviluppo.



L'anno 2021 sarò inoltre particolarmente importante in quanto il movimento sarà chiamato a rinnovare le cariche elettive in occasione della prossima assemblea convocata per il prossimo 13 marzo a Roma.

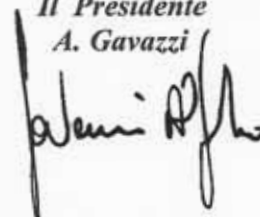
Con l'approvazione del bilancio consuntivo per l'esercizio 2020, si chiude quindi formalmente l'attività dell'attuale consiglio federale in carica, che nel corso dell'ultimo quadriennio, ha lavorato con impegno, con le difficoltà che fanno comunemente parte dell'attività lavorativa, con l'obiettivo di consolidare al meglio le attività e la struttura federale, lasciando oggi una Federazione solida sotto l'aspetto economico – finanziario.

A conclusione della presente relazione, in considerazione dell'attuale contesto, auspicando di potere uscire quanto prima da questo grave momento di crisi, si ritiene di potere comunque esprimere un cauto ottimismo in merito all'andamento del corrente esercizio 2021, con la speranza che nel corso dello stesso si possa tornare ad una situazione di normalità, che oltre a consentire la ripresa di tutte le attività federali, porti anche ad una progressiva ripresa dell'economia, situazione fondamentale per ricominciare un auspicato percorso di crescita.

Federazione Italiana Rugby

Il Presidente

A. Gavazzi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Gavazzi', written in a cursive style.



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01.01 - Costi di impianto e di ampliamento	112.906,00	112.906,00		
SPA.B.01.01.02 - F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento	-112.906,00	-112.906,00		
SPA.B.01.03.01 - Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	1.119.594,53	1.023.806,07	95.788,46	9%
SPA.B.01.03.02 - F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	-1.014.271,39	-905.680,32	-108.591,07	12%
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	105.323,14	118.125,75	-12.802,61	-11%
SPA.B.01.07.01 - Migliorie su beni di terzi	1.572.708,96	1.549.807,76	22.901,20	1%
SPA.B.01.07.02 - F.do amm.to migliorie beni di terzi	-776.820,39	-677.485,38	-99.335,01	15%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	795.888,57	872.322,38	-76.433,81	-9%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	901.211,71	990.448,13	-89.236,42	-9%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01.01 - Impianti sportivi	2.164.284,00	1.949.726,00	214.558,00	11%
SPA.B.02.01.02 - Fabbricati	225.977,00	225.977,00		
SPA.B.02.01.03 - F.do amm.to impianti sportivi	-1.791.968,95	-1.667.973,00	-123.995,95	7%
SPA.B.02.01.04 - F.do amm.to fabbricati	-225.977,00	-225.977,00		
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	372.315,05	281.753,00	90.562,05	32%
SPA.B.02.02.01 - Attrezzature sportive	589.195,56	569.549,81	19.645,75	3%
SPA.B.02.02.02 - F.do amm.to Attrezzature sportive	-523.507,42	-493.423,22	-30.084,20	6%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	65.688,14	76.126,59	-10.438,45	-14%
SPA.B.02.03.01 - Attrezzature scientifiche	81.176,51	81.176,51		
SPA.B.02.03.02 - F.do amm.to Attrezzature scientifiche	-81.176,51	-80.989,88	-186,63	0%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE		186,63	-186,63	-100%
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	428.587,74	426.003,35	2.584,39	1%
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	16.627,87	16.627,87		
SPA.B.02.04.03 - Automezzi	55.312,86	55.312,86		
SPA.B.02.04.05 - Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)	26.503,71	26.503,71		
SPA.B.02.04.06 - F.do amm.to mobili arredi	-400.708,73	-386.007,04	-14.701,69	4%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPA.B.02.04.07 - F.do amm.to macchine d'ufficio	-14.980,43	-14.556,86	-423,57	3%
SPA.B.02.04.08 - F.do amm.to automezzi	-55.312,86	-55.312,86		
SPA.B.02.04.14 - F.do amm.to beni art. 67 TUIR	-26.503,71	-26.503,71		
SPA.B.02.04.15 - Macchine elettriche ed elettroniche	361.320,33	340.763,80	20.556,53	6%
SPA.B.02.04.16 - F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche	-332.230,00	-320.137,98	-12.092,02	4%
SPA.B.02.04.17 - Attrezzature video e cineteca	180.678,84	180.083,68	595,16	0%
SPA.B.02.04.18 - F.do amm.to attrezzature video e cineteca	-161.556,77	-141.807,82	-19.748,95	14%
SPA.B.02.04.19 - Autovetture federali	26.377,15	26.377,15		
SPA.B.02.04.20 - F.do amm.to autovetture federali	-26.377,15	-26.377,15		
SPA.B.02.04.21 - Impianti telefonici e telecomunicazione	51.540,29	51.540,29		
SPA.B.02.04.22 - F.do amm.to impianti telefonici e telecomunicaz.	-51.540,29	-51.540,29		
SPA.B.02.04.23 - Impianti generici	143.737,26	143.737,26		
SPA.B.02.04.24 - F.do amm.to Impianti generici	-115.990,21	-104.732,53	-11.257,68	11%
SPA.B.02.04.27 - Attrezzatura varia e minuta	8.424,49	2.979,13	5.445,36	183%
SPA.B.02.04.28 - F.do amm.to attrezz. varie e minuta	-1.867,85	-991,42	-876,43	88%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	112.042,54	141.961,44	-29.918,90	-21%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	550.045,73	500.027,66	50.018,07	10%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01.01 - Partecipazioni in società	2.155.148,08	10.000,00	2.145.148,08	21.451%
SPA.B.03.01.03 - Versamento in c/futuro aumento capitale sociale	490.000,00	490.000,00		
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.645.148,08	500.000,00	2.145.148,08	429%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.645.148,08	500.000,00	2.145.148,08	429%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.096.405,52	1.990.475,79	2.105.929,73	106%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE FINALI				
TOTALE RIMANENZE FINALI				
SPA.C.02 - CREDITI				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPA.C.02.01.01.01 - Crediti v/clienti <12 mesi	1.614.050,80	1.318.255,60	295.795,20	22%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	1.614.050,80	1.318.255,60	295.795,20	22%
SPA.C.02.01.02.01.01 - Clienti per fatture da emettere	1.315.717,36	4.969.815,61	-3.654.098,25	-74%
SPA.C.02.01.02.01 - Fatture da emettere a clienti <12 mesi	1.315.717,36	4.969.815,61	-3.654.098,25	-74%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	1.315.717,36	4.969.815,61	-3.654.098,25	-74%
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI	-35.635,70	-45.997,01	10.361,31	-23%
SPA.C.02.01.06.01 - Fondo svalutazione crediti	-533.533,96	-336.375,00	-197.158,96	59%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-533.533,96	-336.375,00	-197.158,96	59%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	2.360.598,50	5.905.699,20	-3.545.100,70	-60%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	637,75	96.053,75	-95.416,00	-99%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	85.400,00	126.125,98	-40.725,98	-32%
SPA.C.02.05.03.03 - Credito IRPEF		2.000,00	-2.000,00	-100%
SPA.C.02.05.03.04 - Erario c/IVA credito	327.799,54	80.077,44	247.722,10	309%
SPA.C.02.05.03.05 - Erario c/ant. I.R.A.P.	34.920,00	44.359,00	-9.439,00	-21%
SPA.C.02.05.03.06 - Erario c/ant. I.R.E.S.	5.050,00	3.050,00	2.000,00	66%
SPA.C.02.05.03.07 - Credito verso INAIL		11,82	-11,82	-100%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	367.769,54	129.498,26	238.271,28	184%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	26.100,00	261.172,87	-235.072,87	-90%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	2.150,50	2.390,50	-240,00	-10%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	24.570,00	24.570,00		
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	1.631.307,98	1.301.198,97	330.109,01	25%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	4.446,34	10.679,29	-6.232,95	-58%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2.995.725,44	1.360.234,80	1.635.490,64	120%
SPA.C.02.05.04.15 - CREDITI DA SOCIETA' PER TASSE FEDERALI	185.440,75	343.553,75	-158.113,00	-46%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	4.869.741,01	3.303.800,18	1.565.940,83	47%
SPA.C.02.05.70.01 - Finanziamento soci fruttifero	1.600.000,00	2.000.000,00	-400.000,00	-20%
SPA.C.02.05.70 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	1.600.000,00	2.000.000,00	-400.000,00	-20%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	6.923.548,30	5.655.478,17	1.268.070,13	22%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
TOTALE CREDITI	9.284.146,80	11.561.177,37	-2.277.030,57	-20%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.02 - C/C ordinario BNL n. 10122	935.267,05	106.372,94	828.894,11	779%
SPA.C.04.01.01.03 - Conto corrente 8729 Sei Nazioni	2.921,29	343,13	2.578,16	751%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente 8730 - Riserva con vinc.di dest.grandi infort.	451.207,85	619.195,35	-167.987,50	-27%
SPA.C.04.01.01.05 - Banca Popolare dell'Emilia Romagna	1.561,99	3.587,75	-2.025,76	-56%
SPA.C.04.01.01.07 - Cassa di Risparmio Ag. 1 Roma	2.559.658,26	709.444,26	1.850.214,00	261%
SPA.C.04.01.01.08 - Cassa di Risparmio c/c valuta (GBP 56888171)	1.831.219,30	3.387,43	1.827.831,87	53.959%
SPA.C.04.01.01.09 - Cariparma - biglietteria Italia	21.458,48	111.198,94	-89.740,46	-81%
SPA.C.04.01.01.10 - Cariparma - biglietteria estero	8.716,11	10.377,80	-1.661,69	-16%
SPA.C.04.01.01.11 - B.N.L. c/c dedicato personale federale	1.298.769,62	635.619,91	663.149,71	104%
SPA.C.04.01.01.12 - Cariparma c/estero GBP 57213022	15.941,87	30.884,76	-14.942,89	-48%
SPA.C.04.01.01.20 - CR. Abruzzo - BNL c/c 8029	16.435,43	11.236,98	5.198,45	46%
SPA.C.04.01.01.21 - Cr Calabria - Bnl c/c 28242	72,98	163,15	-90,17	-55%
SPA.C.04.01.01.22 - Cr Campania Bnl c/c 40919	11.818,73	6.307,20	5.511,53	87%
SPA.C.04.01.01.23 - Cr Emilia Romagna Unicredit c/c 100221140	29.057,95	11.881,47	17.176,48	145%
SPA.C.04.01.01.24 - Cr Lazio Bnl c/c 9678	7.752,43	7.577,92	174,51	2%
SPA.C.04.01.01.25 - Cr Liguria Bnl c/c 20804	11.927,80	3.577,63	8.350,17	233%
SPA.C.04.01.01.26 - Cr Lombardia Bnl c/c 140010	47.235,32	15.700,60	31.534,72	201%
SPA.C.04.01.01.27 - Cr Marche UBI B.P. Ancona c/c 40056	7.492,41	3.394,55	4.097,86	121%
SPA.C.04.01.01.28 - Cr Piemonte Bnl c/c 15455	24.336,16	16.729,15	7.607,01	45%
SPA.C.04.01.01.29 - Cr Puglia Bnl c/c 5856	7.306,02	9.512,73	-2.206,71	-23%
SPA.C.04.01.01.30 - Cr Sardo Banca Prossima c/c 10009103	31.802,26	20.779,21	11.023,05	53%
SPA.C.04.01.01.31 - Cr Sicilia Bnl c/c 100010	30.702,21	327,87	30.374,34	9.264%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPA.C.04.01.01.32 - Cr Toscana Bnl c/c 11323	11.058,64	10.162,28	896,36	9%
SPA.C.04.01.01.33 - Cr Umbria Unicredit c/c 29457584	5.300,25	1.123,01	4.177,24	372%
SPA.C.04.01.01.34 - C.I.V. Unicredit c/c 4472575	13.874,79	10.130,98	3.743,81	37%
SPA.C.04.01.01.36 - Del. Aosta c/c B.C.C. Valdostana c/c 50101354	2.985,66	2.369,55	616,11	26%
SPA.C.04.01.01.37 - Del Bolzano Bnl c/c 20058	15,02	352,89	-337,87	-96%
SPA.C.04.01.01.39 - Del Regionale Friuli V.G. Unicredit c/c 102409594	19.367,55	15.494,79	3.872,76	25%
SPA.C.04.01.01.41 - Del Regionale Molise Bnl c/c 3298 (EX C/C 844)	543,13	910,66	-367,53	-40%
SPA.C.04.01.01.43 - Del. Basilicata BNL c/c 2133 (dal 23/3/2017)	526,81	927,28	-400,47	-43%
SPA.C.04.01.01.44 - C.P. Trento B.P. Trentino c/c 6832 (da ottobre 2017)	13.442,79	15.544,37	-2.101,58	-14%
SPA.C.04.01.01.46 - Cr Emilia Romagna - Bnl c/c 2500 Parma	961,67	994,00	-32,33	-3%
SPA.C.04.01.02.01 - C/C postale	37.131,99	72.642,06	-35.510,07	-49%
SPA.C.04.01.02.02 - C/C paypal	5.281,69	1.448,20	3.833,49	265%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	7.463.151,51	2.469.700,80	4.993.450,71	202%
SPA.C.04.03.01.01 - Cassa contanti	89,32	174,34	-85,02	-49%
SPA.C.04.03.01.11 - Cassa contanti CR Veneto	5,19	313,83	-308,64	-98%
SPA.C.04.03.01.12 - Cassa contanti Delg. Valle d'Aosta	100,59	111,04	-10,45	-9%
SPA.C.04.03.01.13 - Cassa contanti CR Puglia	740,70	329,16	411,54	125%
SPA.C.04.03.01.14 - Cassa contanti Deleg. Trento	205,30	87,20	118,10	135%
SPA.C.04.03.01.15 - Cassa contante Deleg. F.V.G.	96,92	83,27	13,65	16%
SPA.C.04.03.01.16 - Cassa contante CR Piemonte	802,04	828,60	-26,56	-3%
SPA.C.04.03.01.17 - Cassa contante CR Sardegna	75,39	144,00	-68,61	-48%
SPA.C.04.03.01.18 - Cassa contante CR Umbria	692,73	1.998,33	-1.305,60	-65%
SPA.C.04.03.01.19 - Cassa contante Deleg. basilicata	27,12	66,62	-39,50	-59%
SPA.C.04.03.01.20 - Cassa contante CR Emilia Romagna	98,00	41,39	56,61	137%
SPA.C.04.03.01.22 - Cassa contanti CR Sicilia	1.269,13	1.187,35	81,78	7%
SPA.C.04.03.01.23 - Cassa contanti CR Campania	372,08	495,17	-123,09	-25%
SPA.C.04.03.01.24 - Cassa contanti CR Liguria	16,51	41,51	-25,00	-60%
SPA.C.04.03.01.25 - Cassa contanti CR Calabria	76,92	80,61	-3,69	-5%





(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPA.C.04.03.01.26 - Cassa contanti CR Toscana	124,34	106,03	18,31	17%
SPA.C.04.03.01.27 - Cassa contanti CR Marche	31,74	215,98	-184,24	-85%
SPA.C.04.03.01.28 - Cassa contanti Delegaz. Bolzano	87,71	87,71		
SPA.C.04.03.01.29 - Cassa contanti CR Lombardia	9,81	146,75	-136,94	-93%
SPA.C.04.03.01.30 - Cassa contanti Delegaz. Molise	272,33	518,98	-246,65	-48%
SPA.C.04.03.01.31 - Cassa contanti CR Lazio	78,20	282,07	-203,87	-72%
SPA.C.04.03 - CASSA	5.272,07	7.339,94	-2.067,87	-28%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.468.423,58	2.477.040,74	4.991.382,84	202%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	16.752.570,38	14.038.218,11	2.714.352,27	19%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02.01 - Risconti attivi su canoni telefonici	726,08	194,18	531,90	274%
SPA.D.01.02.02 - Risconti attivi su assicurazioni	252.781,31	244.003,35	8.777,96	4%
SPA.D.01.02.03 - Risconti attivi su canoni di manutenzione	19.261,80	131,60	19.130,20	14.537%
SPA.D.01.02.04 - Risconti attivi su canoni di locazione	120.851,96	161.333,54	-40.481,58	-25%
SPA.D.01.02.05 - Risconti attivi diversi	370.056,65	326.077,43	43.979,22	13%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	763.677,80	731.740,10	31.937,70	4%
TOTALE RATEI E RISCONTI	763.677,80	731.740,10	31.937,70	4%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	21.612.653,70	16.760.434,00	4.852.219,70	29%





(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	668.438,91		668.438,91	
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	668.438,91		668.438,91	
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO		-114.774,80	114.774,80	-100%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	4.253.532,30	783.213,71	3.470.318,59	443%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	4.253.532,30	783.213,71	3.470.318,59	443%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.921.971,21	668.438,91	4.253.532,30	636%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	480.000,00		480.000,00	
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	427.694,00	345.000,00	82.694,00	24%
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	907.694,00	345.000,00	562.694,00	163%
SPP.B.04 - FONDI ACCANTONAMENTO				
SPP.B.04.01 - Riserva con vincolo di destinazione Grandi Infortuni	545.061,45	713.061,45	-168.000,00	-24%
TOTALE FONDI ACCANTONAMENTO	545.061,45	713.061,45	-168.000,00	-24%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.452.755,45	1.058.061,45	394.694,00	37%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto (Indennità anzianità TFR lavoratori subordinati)	1.370.672,05	1.203.710,83	166.961,22	14%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.370.672,05	1.203.710,83	166.961,22	14%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01.00000002 - Cariparma c/ant. 57213022 (GBP)	16.037,68	1.132.716,89	-1.116.679,21	-99%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	16.037,68	1.132.716,89	-1.116.679,21	-99%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	89.170,00	122.417,82	-33.247,82	-27%
SPP.D.05.01.02 - Acconti per biglietteria italia S.N.	282.594,46	1.866.829,19	-1.584.234,73	-85%
SPP.D.05.01.03 - Acconti per biglietteria estera		261.020,38	-261.020,38	-100%
SPP.D.05.01.04 - Acconti per biglietteria RWC		12.680,00	-12.680,00	-100%
SPP.D.05.01.07 - Acconti su futura cessione partecipazione (EPCR)	1.232.059,67		1.232.059,67	
TOTALE ACCONTI	1.603.824,13	2.262.947,39	-659.123,26	-29%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01.01 - Debiti verso fornitori (<12 mesi)	2.503.143,67	1.416.408,74	1.086.734,93	77%
SPP.D.06.02.01 - Fatture da ricevere da fornitori (<12 mesi)		694.237,49	-694.237,49	-100%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	713.822,60	694.237,49	19.585,11	3%
SPP.D.06.03.01.01 - Note di credito fornitori da ricevere	-591,94	-840,37	248,43	-30%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI	-591,94	-840,37	248,43	-30%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	3.216.374,33	2.109.805,86	1.106.568,47	52%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI				
SPP.D.11.01.01.03 - I.R.A.P. c/esercizio	384.407,00	9.431,00	374.976,00	3,976%
SPP.D.11.01.01.04 - I.R.E.S. c/esercizio	360.826,00		360.826,00	
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	745.233,00	9.431,00	735.802,00	7,802%
SPP.D.11.02.01 - Erario c/Trattenute	161.204,84	321.306,84	-160.102,00	-50%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPP.D.11.02.06 - SOLIDARIETA' COLLETTIVA	1.320,00		1.320,00	
SPP.D.11.02.90 - DEBITO ERARIO	118.904,57	105.138,50	13.766,07	13%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	281.429,41	426.445,34	-145.015,93	-34%
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	1.026.662,41	435.876,34	590.786,07	136%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01.01 - INPS	175.867,41	150.436,75	25.430,66	17%
SPP.D.12.01.02 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	9.370,63	23.237,52	-13.866,89	-60%
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	185.238,04	173.674,27	11.563,77	7%
SPP.D.12.02.01 - INAIL	11.538,18	137,06	11.401,12	8.318%
SPP.D.12.02.02 - Debiti v / Ist.ti di sicur. INAIL per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	65,88	326,03	-260,15	-80%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	11.604,06	463,09	11.140,97	2.406%
SPP.D.12.20 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. TFR	3.070,70	3.052,97	17,73	1%
SPP.D.12.25 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. PREV.COMPL.	1.743,40	1.733,66	9,74	1%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	201.656,20	178.923,99	22.732,21	13%
SPP.D.13 - ALTRI DEBITI				
SPP.D.13.01.01 - C.O.N.I. SERVIZI S.P.A.		5.283,05	-5.283,05	-100%
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI		5.283,05	-5.283,05	-100%
SPP.D.13.04.00000001 - DIVERSI	28.178,39	57.694,48	-29.516,09	-51%
SPP.D.13.04.00000090 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA C/RETRIBUZIONI	5.132,79	23.065,95	-17.933,16	-78%
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	35.049,95	82.463,09	-47.413,14	-57%
SPP.D.13.05.04 - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	53.674,24	59.110,53	-5.436,29	-9%
SPP.D.13.05.05 - DEBITI VERSO TESSERATI	409.350,06	371.780,62	37.569,44	10%
SPP.D.13.05.06 - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	89.741,07	225.319,82	-135.578,75	-60%
SPP.D.13.05.08.00011669 - ANTICIPI RICEVUTI DAL CONI E DA SPORT E SALUTE	1.085.164,00		1.085.164,00	
SPP.D.13.05.08 - ANTICIPAZIONI RICEVUTE DAL CONI E DA SPORT E SALUTE	1.085.164,00		1.085.164,00	
SPP.D.13.05.09 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2.247.686,57	559.135,78	1.688.550,79	302%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

(*) Attenzione: sono presenti scritture di primanota provvisorie non comprese in questo prospetto

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPP.D.13.05.80.02 - TRATTENUTA CRAL	51,15	49,60	1,55	3%
SPP.D.13.05.80.03 - TRATTENUTA SINDACALE	370,03	246,91	123,12	50%
SPP.D.13.05.80.04 - TRATT. CESSIONE V E PREST. DEL.	1.075,00	1.309,50	-234,50	-18%
SPP.D.13.05.80.08 - TRATTENUTA INA	65,80	65,80		
SPP.D.13.05.80.09 - TRATTENUTA POL. SANITARIA	996,24	1.037,36	-41,12	-4%
SPP.D.13.05.80.13 - TRATTENUTA GROUPAMA	738,50	1.060,50	-322,00	-30%
SPP.D.13.05.80 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.296,72	3.769,67	-472,95	-13%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.888.912,66	1.219.116,42	2.669.796,24	219%
SPP.D.13.90.10 - DEBITI VS.PERS.FED. ANNI PREC.	177.026,59	64.772,97	112.253,62	173%
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE CONTO RETRIBUZIONI	254.690,90	98.367,49	156.323,41	159%
SPP.D.13.91.10 - PERSONALE C/RETRIBUZIONI	77.664,31	33.594,52	44.069,79	131%
SPP.D.13.95.01 - Debito V/s Personale per accantonamento F.do previdenza (1%)	11.085,67	6.612,51	4.473,16	68%
SPP.D.13.95 - Debito V/s Personale per accantonamento F.do previdenza(1%)	11.085,67	6.612,51	4.473,16	68%
TOTALE ALTRI DEBITI	4.189.739,18	1.411.842,56	2.777.896,62	197%
TOTALE DEBITI	10.254.293,93	7.532.113,03	2.722.180,90	36%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi diritti economici	3.562.377,17	6.278.148,53	-2.715.771,36	-43%
SPP.E.01.02.03 - Risconti su entrate Ist.II	50.583,89	19.961,25	30.622,64	153%
TOTALE RATEI E RISCONTI	3.612.961,06	6.298.109,78	-2.685.148,72	-43%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	21.612.653,70	16.760.434,00	4.852.219,70	29%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.553.811,00	7.333.903,00	-780.092,00	-11%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	363.618,01	-363.618,01	-100%
1.03.	Quote degli associati:	444.689,75	801.164,70	-356.474,95	-44%
1.04.01.	Sei Nazioni	18.322.759,44	19.619.237,12	-1.296.477,68	-7%
1.04.02.	Test match Internazionali	2.446.398,69	1.218.375,66	1.228.023,03	101%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	2.096.038,77	4.123.629,96	-2.027.591,19	-49%
1.04.05.	R.W.C. - COPPA DEL MONDO	0,00	128.028,29	-128.028,29	-100%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	22.865.196,90	25.089.271,03	-2.224.074,13	-9%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	33.931,84	144.220,58	-110.288,74	-76%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.165.278,68	4.482.206,23	-316.927,55	-7%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	13.746.064,14	8.055.825,80	5.690.238,34	71%
1.	Attività Centrale	47.808.972,31	46.270.209,35	1.538.762,96	3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,72%</i>	<i>99,68%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	136.449,45	131.882,43	4.567,02	3%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	18.631,00	-18.631,00	-100%
2.	Attività Struttura Territoriale	136.449,45	150.513,43	-14.063,98	-9%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,28%</i>	<i>0,32%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	47.945.421,76	46.420.722,78	1.524.698,98	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>				
1.01.01.	<i>Costi PO/AL</i>				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	18.092.075,02	20.021.711,95	-1.929.636,93	-10%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.872.702,93	3.341.786,33	-1.469.083,40	-44%
1.01.01.01.	<i>Totale Costi PO/AL</i>	19.964.777,95	23.363.498,28	-3.398.720,33	-15%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.897.933,59	7.558.889,79	-2.660.956,20	-35%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	56.079,37	134.993,00	-78.913,63	-58%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	26.383,48	48.527,69	-22.144,21	-46%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	37.882,90	101.091,26	-63.208,36	-63%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	24.451,40	488.961,10	-464.509,70	-95%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	7.768.517,08	4.064.146,31	3.704.370,77	91%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	189.249,55	235.013,62	-45.764,07	-19%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	253.601,79	260.758,65	-7.156,86	-3%
1.01.02.11.	Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	53.911,24	93.511,01	-39.599,77	-42%
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	510.144,26	0,00	510.144,26	
1.01.02.	<i>Totale Costi attività sportiva</i>	13.818.154,66	12.985.892,43	832.262,23	6%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	33.782.932,61	36.349.390,71	-2.566.458,10	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,61%	79,55%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,25%	4,56%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	35.178.241,57	38.431.889,36	-3.253.647,79	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	73,37%	82,79%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	81,85%	84,10%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	4.588.390,09	4.382.843,31	205.546,78	5%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	207.365,95	287.870,51	-80.504,56	-28%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	73.294,37	81.336,44	-8.042,07	-10%
2.01.02.03.	Organi di giustizia	781,70	4.890,01	-4.108,31	-84%
2.01.02.04.	Altre commissioni	2.256,56	11.877,25	-9.620,69	-81%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	766,28	13.316,23	-12.549,95	-94%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	284.464,86	399.290,44	-114.825,58	-29%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	247.047,49	299.049,14	-52.001,65	-17%
2.01.04.	Costi generali	1.419.701,66	1.200.472,51	219.229,15	18%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	167.691,41	184.931,76	-17.240,35	-9%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	6.707.295,51	6.466.587,16	240.708,35	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,61%	14,15%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	286.233,02	455.269,25	-169.036,23	-37%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,67%	1,00%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.993.528,53	6.921.856,41	71.672,12	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	14,59%	14,91%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,27%	15,15%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	562.694,00	265.010,88	297.683,12	112%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,31%	0,58%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	204.362,00	12.378,31	191.983,69	1.551%
	In % sul Costo della produzione	0,48%	0,03%		
3.	Accantonamenti	767.056,00	277.389,19	489.666,81	177%
	In % sul Valore della Produzione	1,60%	0,60%		
	In % sul Costo della produzione	1,78%	0,61%		
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	37.847,03	64.338,81	-26.491,78	-41%
	In % sul Costo della produzione	0,09%	0,14%		
4.	Oneri diversi di gestione	37.847,03	64.338,81	-26.491,78	-41%
	In % sul Valore della Produzione	0,08%	0,14%		
	In % sul Costo della produzione	0,09%	0,14%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	42.976.673,13	45.695.473,77	-2.718.800,64	-6%
	In % sul Valore della Produzione	89,64%	98,44%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	4.968.748,63	725.249,01	4.243.499,62	585%
	In % sul Valore della Produzione	10,36%	1,56%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEC.	Oneri finanziari	30.016,67	67.395,70	-37.379,03	-55%
CEE.	Imposte sul reddito	-745.233,00	-9.431,00	-735.802,00	7.802%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	4.253.532,30	783.213,71	3.470.318,59	443%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	2.827.589,00	1.003.331,00	1.824.258,00	182%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.407.290,00	4.009.519,00	-602.229,00	-15%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	22.490,00	33.225,00	-10.735,00	-32%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale		1.129.764,00	-1.129.764,00	-100%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA		1.158.064,00	-1.158.064,00	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Sport di Tutti	296.442,00		296.442,00	
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	6.553.811,00	7.333.903,00	-780.092,00	-11%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		363.618,01	-363.618,01	-100%
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	363.618,01	-363.618,01	-100%
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	36.631,89	39.501,50	-2.869,61	-7%
CEA.008	Quote di tesseramento	359.422,75	460.217,20	-100.794,45	-22%
CEA.009	Multe e tasse gara	22.265,00	124.045,00	-101.780,00	-82%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	26.370,11	114.210,00	-87.839,89	-77%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi		63.191,00	-63.191,00	-100%
1.03.	Totale Quote degli associati:	444.689,75	801.164,70	-356.474,95	-44%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	307,13	37.947,09	-37.639,96	-99%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	14.435,43	197.667,57	-183.232,14	-93%
CEA.017	Diritti televisivi	16.114.635,84	14.438.326,27	1.676.309,57	12%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	275.528,72	754.343,90	-478.815,18	-63%
CEA.019	Vendita biglietti	1.339.337,92	3.192.347,21	-1.853.009,29	-58%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEA.020	Sponsors istituzionali	339.614,40	467.013,32			-127.398,92	-27%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	150.000,00	300.000,00			-150.000,00	-50%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	3.500,00	16.500,00			-13.000,00	-79%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	85.400,00	215.091,76			-129.691,76	-60%
1.04.01.	Totale Sei Nazioni	18.322.759,44	19.619.237,12			-1.296.477,68	-7%
1.04.02.	Test match internazionali						
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		2.600,00			-2.600,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	2.282.063,09	55.250,00			2.226.813,09	4.030%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	4.500,00				4.500,00	
CEA.019	Vendita biglietti		48.616,95			-48.616,95	-100%
CEA.020	Sponsors istituzionali	49.835,60	1.650,00			48.185,60	2.920%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	110.000,00				110.000,00	
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		1.110.258,71			-1.110.258,71	-100%
1.04.02.	Totale Test match internazionali	2.446.398,69	1.218.375,66			1.228.023,03	101%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR						
CEA.017	Diritti televisivi	2.096.038,77	4.123.629,96			-2.027.591,19	-49%
1.04.03.	Totale Test internazionali franchigia FIR	2.096.038,77	4.123.629,96			-2.027.591,19	-49%
1.04.05.	R.W.C. - COPPA DEL MONDO						
CEA.019	Vendita biglietti		128.028,29			-128.028,29	-100%
1.04.05.	Totale R.W.C. - COPPA DEL MONDO	0,00	128.028,29			-128.028,29	-100%
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	22.865.196,90	25.089.271,03			-2.224.074,13	-9%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali						
CEA.017	Diritti televisivi	33.931,84	140.720,58			-106.788,74	-76%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione		3.500,00			-3.500,00	-100%
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	33.931,84	144.220,58			-110.288,74	-76%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni						
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.037.756,83	1.280.670,68			-242.913,85	-19%
CEA.020	Sponsors istituzionali	2.400.000,00	2.200.000,00			200.000,00	9%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	700.584,32	982.285,55			-281.701,23	-29%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	26.937,53	19.250,00			7.687,53	40%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.165.278,68	4.482.206,23			-316.927,55	-7%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria						
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	40.584,81	41.033,09			-448,28	-1%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	5.798,10	83.192,40			-77.394,30	-93%
CEA.023	Plusvalenze		16.005,00			-16.005,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	32.561,62	186.453,97			-153.892,35	-83%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	16.100,00	51.052,78			-34.952,78	-68%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	6.942,62	19.081,23			-12.138,61	-64%
CEA.035	Proventi derivanti da partecipazioni, dividendi	8.908.267,28				8.908.267,28	
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	22.444,91	107.641,89			-85.196,98	-79%
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale	2.027.298,00	4.875.000,00			-2.847.702,00	-58%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.283.287,68	2.507.787,82			-224.500,14	-9%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali	56.694,12	65.634,10			-8.939,98	-14%
CEA.205	Indennizzi assicurativi	346.085,00	102.943,52			243.141,48	236%
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	13.746.064,14	8.055.825,80			5.690.238,34	71%
1.	Totale Attività Centrale	47.808.972,31	46.270.209,35			1.538.762,96	3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,72%</i>	<i>99,68%</i>				
2.	Attività Struttura Territoriale						
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	136.449,45	131.882,43			4.567,02	3%
2.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	136.449,45	131.882,43			4.567,02	3%
2.04.	Ricavi da manifestazioni						
CEA.020	Sponsors istituzionali		18.631,00			-18.631,00	-100%
2.04.	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	18.631,00			-18.631,00	-100%
2.	Totale Attività Struttura	136.449,45	150.513,43			-14.063,98	-9%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
	Territoriale				
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	0,28%	0,32%		
	VALORE PRODUZIONE	47.945.421,76	46.420.722,78	1.524.698,98	3%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<i>1.01.01.01.</i>	<i>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</i>				
<i>1.01.01.01.01.</i>	<i>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.182.674,07	1.713.144,80	-530.470,73	-31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.060.877,50	1.670.434,00	-609.556,50	-36%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	4.310,00	51.121,38	-46.811,38	-92%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	36.219,95	98.100,32	-61.880,37	-63%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	16.714,45	531.436,25	-514.721,80	-97%
CEB.008	Premi di assicurazione	423,28		423,28	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero		28.599,31	-28.599,31	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	4.298,80	7.160,95	-2.862,15	-40%
CEB.016	Altre spese	28.624,76	35.133,87	-6.509,11	-19%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.130.000,00	9.700.000,00	430.000,00	4%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		3.660,00	-3.660,00	-100%
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	618.233,69		618.233,69	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	1.998,85		1.998,85	
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	13.084.375,35	13.838.790,88	-754.415,53	-5%
<i>1.01.01.01.02.</i>	<i>Allenamenti e stages</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.191.302,81	1.553.935,84	-362.633,03	-23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	71.280,00	213.080,00	-141.800,00	-67%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	653.287,10	678.984,71	-25.697,61	-4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	133.482,47	145.481,13	-11.998,66	-8%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.600,00	205.731,72	-204.131,72	-99%
CEB.006	Spese mediche	137.060,45	234.191,13	-97.130,68	-41%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione	600,00	600,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	29.342,16	18.386,40	10.955,76	60%
CEB.016	Altre spese	42.098,41	96.624,57	-54.526,16	-56%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.962,38	2.852,51	109,87	4%
CEB.019	Tutela assicurativa	40.000,00	20.167,50	19.832,50	98%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.761,96	1.377,87	2.384,09	173%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	846,30	956,00	-109,70	-11%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	60.412,74		60.412,74	
CEB.064	Utenze e servizi	16,17	155,54	-139,37	-90%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	70.200,00	74.500,00	-4.300,00	-6%
CEB.080	Collaboratori - compensi	44.730,50	48.713,48	-3.982,98	-8%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	165,94	345,40	-179,46	-52%
CEB.105	Spese di rappresentanza		925,00	-925,00	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	2.210,60	67.473,47	-65.262,87	-97%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	2.485.359,99	3.364.482,27	-879.122,28	-26%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	16.800,00		16.800,00	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.682.067,40	1.883.899,05	-201.831,65	-11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	115.105,93	63.750,00	51.355,93	81%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	1.813.973,33	1.947.649,05	-133.675,72	-7%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	562.366,35	699.594,75	-137.228,40	-20%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	146.000,00	171.195,00	-25.195,00	-15%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	708.366,35	870.789,75	-162.423,40	-19%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	18.092.075,02	20.021.711,95	-1.929.636,93	-10%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	115.687,83	305.889,85	-190.202,02	-62%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		1.032,80			-1.032,80	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	939,60	1.676,87			-737,27	-44%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		1.045,99			-1.045,99	-100%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	403.207,55	1.363.515,24			-960.307,69	-70%
CEB.016	Altre spese	3.104,40	566,30			2.538,10	448%
CEB.019	Tutela assicurativa	53.000,00	54.000,00			-1.000,00	-2%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	575.939,38	1.727.727,05			-1.151.787,67	-67%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.092,95	172.013,32			-116.920,37	-68%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		360,00			-360,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		910,00			-910,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		26.586,58			-26.586,58	-100%
CEB.006	Spese mediche	9.000,00	980,62			8.019,38	818%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	102.113,34	507.073,74			-404.960,40	-80%
CEB.016	Altre spese	54.786,50	138.147,95			-83.361,45	-60%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	832,00				832,00	
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	393.064,70				393.064,70	
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	614.889,49	846.072,21			-231.182,72	-27%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>						
CEB.003	Compensi per staff tecnico	428.068,00	391.608,32			36.459,68	9%
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	428.068,00	391.608,32			36.459,68	9%
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>						
CEB.019	Tutela assicurativa	209.132,36	309.835,75			-100.703,39	-33%
1.01.01.02.05.	Totale Interventi per gli atleti	209.132,36	309.835,75			-100.703,39	-33%
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>						





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	37.500,00	52.500,00			-15.000,00	-29%
CEB.025	Spese controlli antidoping	7.173,70	14.043,00			-6.869,30	-49%
1.01.01.02.06.	Totale Spese per antidoping	44.673,70	66.543,00			-21.869,30	-33%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.872.702,93	3.341.786,33			-1.469.083,40	-44%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	19.964.777,95	23.363.498,28			-3.398.720,33	-15%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>						
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>						
1.01.02.01.01.	<u>Sei Nazioni</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	995,92	3.811,88			-2.815,96	-74%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.307,50	12.740,00			-9.432,50	-74%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	291.749,20	314.692,70			-22.943,50	-7%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.323,55	6.958,87			-635,32	-9%
CEB.016	Altre spese	150.824,81	246.510,48			-95.685,67	-39%
CEB.017	Acquisto Biglietti	79.408,65	475.520,18			-396.111,53	-83%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	83.045,95	147.259,68			-64.213,73	-44%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	106.569,60	226.048,90			-119.479,30	-53%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	34.863,89	12.878,30			21.985,59	171%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	26.200,00	47.850,00			-21.650,00	-45%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	419.528,62	555.519,53			-135.990,91	-24%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	5.259,00	5.412,70			-153,70	-3%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	24.705,86	67.873,56			-43.167,70	-64%
CEB.080	Collaboratori - compensi	223.040,00	473.822,50			-250.782,50	-53%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	287,00				287,00	
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione		1.900,00			-1.900,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	47.165,95	108.158,50			-60.992,55	-56%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	1.800,00	7.360,00			-5.560,00	-76%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%		
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	961,24	8.492,64	-7.531,40	-89%		
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	1.506.036,74	2.722.810,42	-1.216.773,68	-45%		
1.01.02.01.02.	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		709,44	-709,44	-100%		
CEB.016	Altre spese		1.245,20	-1.245,20	-100%		
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		2.400,00	-2.400,00	-100%		
CEB.105	Spese di rappresentanza		23.822,55	-23.822,55	-100%		
1.01.02.01.02.	Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo	0,00	28.177,19	-28.177,19	-100%		
1.01.02.01.03.	<u>2020 Test Match Italia Uruguay (rinviato)</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		3.507,14	-3.507,14	-100%		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.550,00	-1.550,00	-100%		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		18.000,00	-18.000,00	-100%		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		2.942,58	-2.942,58	-100%		
CEB.016	Altre spese		10.257,68	-10.257,68	-100%		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		15.882,05	-15.882,05	-100%		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche		16.617,00	-16.617,00	-100%		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		6.300,72	-6.300,72	-100%		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		3.472,36	-3.472,36	-100%		
CEB.080	Collaboratori - compensi		1.320,00	-1.320,00	-100%		
CEB.105	Spese di rappresentanza		2.125,05	-2.125,05	-100%		
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie		1.650,00	-1.650,00	-100%		
1.01.02.01.03.	Totale 2020 Test Match Italia Uruguay (rinviato)	0,00	83.624,58	-83.624,58	-100%		
1.01.02.01.04.	<u>2020 Test Match Italia Fiji -Ancona (ex Australia - Padova)</u>						
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	1.229,51		1.229,51			
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	13.650,00		13.650,00			
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.900,00		3.900,00			





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	217,80		217,80	
1.01.02.01.04.	Totale 2020 Test Match Italia Fiji -Ancona (ex Australia - Padova)	18.997,31	0,00	18.997,31	
1.01.02.01.05.	2020 Test Match Italia Scozia - Firenze (ex Sud Africa)				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.926,03		2.926,03	
CEB.008	Premi di assicurazione	3.000,00		3.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	21.341,00		21.341,00	
CEB.016	Altre spese	17.624,00		17.624,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.273,15		5.273,15	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.784,71		20.784,71	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	16.325,00		16.325,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	3.000,00		3.000,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	18.099,16		18.099,16	
CEB.080	Collaboratori - compensi	4.150,00		4.150,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	49.617,80		49.617,80	
1.01.02.01.05.	Totale 2020 Test Match Italia Scozia - Firenze (ex Sud Africa)	162.140,85	0,00	162.140,85	
1.01.02.01.06.	Partecipaz. camp. Celtico RaboPro12				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	410,80	2.236,74	-1.825,94	-82%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	194.956,15	254.600,00	-59.643,85	-23%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni		1.250.000,00	-1.250.000,00	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi	13.854,00	16.743,00	-2.889,00	-17%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali		42.785,44	-42.785,44	-100%
1.01.02.01.06.	Totale Partecipaz. camp. Celtico RaboPro12	3.209.220,95	4.566.365,18	-1.357.144,23	-30%
1.01.02.01.07.	RWC Seniores (Giappone - sett/oct. 2019)				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		294,91	-294,91	-100%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020		Conto Economico 2019		€	%
CEB.017	Acquisto Biglietti			157.617,51		-157.617,51	-100%
1.01.02.01.07.	Totale RWC Seniores (Giappone - sett/ott. 2019)	0,00		157.912,42		-157.912,42	-100%
1.01.02.01.08.	<u>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.047,74				1.047,74	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	90,00				90,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	400,00				400,00	
1.01.02.01.08.	Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.	1.537,74		0,00		1.537,74	
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.897.933,59		7.558.889,79		-2.660.956,20	-35%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	339,37		3.817,68		-3.478,31	-91%
CEB.016	Altre spese			2.900,00		-2.900,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.850,00		2.745,00		105,00	4%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	52.890,00		125.530,32		-72.640,32	-58%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	56.079,37		134.993,00		-78.913,63	-58%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.258,62		28.402,84		-20.144,22	-71%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	18.124,86		20.124,85		-1.999,99	-10%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	26.383,48		48.527,69		-22.144,21	-46%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.072,73		54.097,31		-53.024,58	-98%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.375,40		3.707,20		-2.331,80	-63%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	9.008,80		1.777,00		7.231,80	407%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.250,80		12.525,14		-7.274,34	-58%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	21.175,17		28.984,61		-7.809,44	-27%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	37.882,90		101.091,26		-63.208,36	-63%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		247.662,62	-247.662,62	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.661,40	40.475,09	-38.813,69	-96%
CEB.006	Spese mediche		58,80	-58,80	-100%
CEB.016	Altre spese		100.104,57	-100.104,57	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		4.968,12	-4.968,12	-100%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi		62.766,90	-62.766,90	-100%
CEB.048	Sport nella scuola	22.790,00	32.925,00	-10.135,00	-31%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	24.451,40	488.961,10	-464.509,70	-95%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	4.533.904,65	1.279.396,70	3.254.507,95	254%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	41.700,00	62.000,00	-20.300,00	-33%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	2.437.264,93	2.422.749,61	14.515,32	1%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	440.000,00	300.000,00	140.000,00	47%
CEB.062	Contributi straordinari	315.647,50		315.647,50	
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	7.768.517,08	4.064.146,31	3.704.370,77	91%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	641,67	527,39	114,28	22%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.044,00	-1.044,00	-100%
CEB.016	Altre spese	200,00	300,00	-100,00	-33%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.851,79	2.926,52	-1.074,73	-37%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	13.791,50	15.096,64	-1.305,14	-9%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	58.876,06	54.521,41	4.354,65	8%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	7.075,84	5.583,36	1.492,48	27%
CEB.064	Utenze e servizi	49.447,69	96.323,80	-46.876,11	-49%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	42.300,00	42.300,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	360,00		360,00	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	4.705,00	6.390,50	-1.685,50	-26%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.01.02.08.	Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	189.249,55	235.013,62			-45.764,07	-19%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>						
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	154.266,78	163.713,76			-9.446,98	-6%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	99.335,01	97.044,89			2.290,12	2%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	253.601,79	260.758,65			-7.156,86	-3%
1.01.02.11.	<u>Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)</u>						
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	9.250,00	29.250,00			-20.000,00	-68%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	44.661,24	64.261,01			-19.599,77	-31%
1.01.02.11.	Totale Progetti speciali, Universiadi e progetti Com. Europea (Erasmus)	53.911,24	93.511,01			-39.599,77	-42%
1.01.02.12.	<u>Progetti e attività responsabilità sociale</u>						
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19	137.771,50				137.771,50	
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	62.300,00				62.300,00	
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	296.500,00				296.500,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	13.572,76				13.572,76	
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	510.144,26	0,00			510.144,26	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	13.818.154,66	12.985.892,43			832.262,23	6%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	33.782.932,61	36.349.390,71			-2.566.458,10	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,61%	79,55%				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.						
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.395.308,96	2.082.498,65			-687.189,69	-33%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,25%	4,56%				
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	35.178.241,57	38.431.889,36			-3.253.647,79	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	73,37%	82,79%				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	81,85%	84,10%				
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI						





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.008	Premi di assicurazione	55.740,72	50.743,53	4.997,19	10%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.860.418,53	1.660.502,23	199.916,30	12%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	39.904,07	71.528,04	-31.623,97	-44%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	632.555,03	555.471,27	77.083,76	14%
CEB.076	Premi assicurativi personale	12.793,92	12.773,01	20,91	0%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	126.207,46	112.583,10	13.624,36	12%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	62.794,99	152.741,46	-89.946,47	-59%
CEB.080	Collaboratori - compensi	252.503,86	315.160,74	-62.656,88	-20%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	57.159,34	55.173,61	1.985,73	4%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	468,04	475,25	-7,21	-2%
CEB.086	Costi di formazione del personale	34.457,34	16.023,46	18.433,88	115%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	723.535,08	703.371,56	20.163,52	3%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	8.846,44	28.678,39	-19.831,95	-69%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	254.045,68	227.509,53	26.536,15	12%
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	109.109,15	99.550,74	9.558,41	10%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	41.520,32	46.028,95	-4.508,63	-10%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	12.550,00		12.550,00	
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	294.442,52	263.357,55	31.084,97	12%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)	4.473,16	3.889,73	583,43	15%
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%	4.204,44	4.171,16	33,28	1%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	660,00	3.110,00	-2.450,00	-79%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.588.390,09	4.382.843,31	205.546,78	5%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
<i>2.01.02.01.</i>	<i>Consiglio Federale e C.E.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	22.396,83	97.610,02	-75.213,19	-77%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	184.969,12	190.260,49	-5.291,37	-3%
2.01.02.01.	Totale Consiglio Federale e C.E.	207.365,95	287.870,51	-80.504,56	-28%
2.01.02.02.	<i>Collegio revisori dei Conti</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.701,89	-1.701,89	-100%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	73.294,37	79.634,55	-6.340,18	-8%
2.01.02.02.	Totale Collegio revisori dei Conti	73.294,37	81.336,44	-8.042,07	-10%
2.01.02.03.	<i>Organi di giustizia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	781,70	4.890,01	-4.108,31	-84%
2.01.02.03.	Totale Organi di giustizia	781,70	4.890,01	-4.108,31	-84%
2.01.02.04.	<i>Altre commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.256,56	11.877,25	-9.620,69	-81%
2.01.02.04.	Totale Altre commissioni	2.256,56	11.877,25	-9.620,69	-81%
2.01.02.05.	<i>Riunioni Comitati Regionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	632,00	12.040,57	-11.408,57	-95%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	134,28	1.275,86	-1.141,38	-89%
2.01.02.05.	Totale Riunioni Comitati Regionali	766,28	13.316,23	-12.549,95	-94%
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	284.464,86	399.290,44	-114.825,58	-29%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.627,18	54.697,41	-40.070,23	-73%
CEB.016	Altre spese	14.285,71		14.285,71	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	127.661,30	118.807,49	8.853,81	7%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici		5.650,00	-5.650,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	408,00	9.383,20	-8.975,20	-96%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	64.325,00	81.900,00	-17.575,00	-21%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni		1.700,00	-1.700,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici	25.740,30	26.911,04	-1.170,74	-4%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	247.047,49	299.049,14	-52.001,65	-17%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.008	Premi di assicurazione	22.178,00	30.927,00	-8.749,00	-28%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	36.805,01	31.338,86	5.466,15	17%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.220,52	19.335,59	-7.115,07	-37%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.282,93	24.347,88	-9.064,95	-37%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	8.017,63	7.613,44	404,19	5%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	4.333,86		4.333,86	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.511,34	1.800,95	-289,61	-16%
CEB.064	Utenze e servizi	133.496,92	122.130,62	11.366,30	9%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	81.108,10	84.605,65	-3.497,55	-4%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	6.203,41		6.203,41	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	39.303,04	36.975,82	2.327,22	6%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	226.995,35	231.636,99	-4.641,64	-2%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	400.219,02	161.938,45	238.280,57	147%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	25.748,38	63.904,99	-38.156,61	-60%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.787,07	3.634,37	-847,30	-23%
CEB.102	Sito internet	46.098,87	47.025,25	-926,38	-2%
CEB.105	Spese di rappresentanza	21.206,12	59.148,37	-37.942,25	-64%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	11.778,24	28.371,05	-16.592,81	-58%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	173.825,00	170.400,00	3.425,00	2%
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.	107.058,26		107.058,26	
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	43.524,59	75.337,23	-31.812,64	-42%
2.01.04.	Totale Costi generali	1.419.701,66	1.200.472,51	219.229,15	18%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	59.100,34	68.461,87			-9.361,53	-14%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	108.591,07	116.469,89			-7.878,82	-7%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	167.691,41	184.931,76			-17.240,35	-9%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	6.707.295,51	6.466.587,16			240.708,35	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>15,61%</i>	<i>14,15%</i>				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.						
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	286.233,02	455.269,25			-169.036,23	-37%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,87%</i>	<i>1,00%</i>				
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	6.993.528,53	6.921.856,41			71.672,12	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>14,59%</i>	<i>14,91%</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>16,27%</i>	<i>15,15%</i>				
3.	Accantonamenti						
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri						
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	480.000,00				480.000,00	
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	82.694,00	265.010,88			-182.316,88	-69%
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	562.694,00	265.010,88			297.683,12	112%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>1,31%</i>	<i>0,58%</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti						
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	204.362,00	12.378,31			191.983,69	1.551%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	204.362,00	12.378,31			191.983,69	1.551%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,48%</i>	<i>0,03%</i>				
3.	Totale Accantonamenti	767.056,00	277.389,19			489.666,81	177%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>1,60%</i>	<i>0,60%</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>1,78%</i>	<i>0,61%</i>				
4.	Oneri diversi di gestione						
4.01	Oneri diversi di gestione						
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.418,55	6.028,35			-2.609,80	-43%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	34.428,48	58.310,46	-23.881,98	-41%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	37.847,03	64.338,81	-26.491,78	-41%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,14%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	37.847,03	64.338,81	-26.491,78	-41%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,08%	0,14%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,14%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	42.976.673,13	45.695.473,77	-2.718.800,64	-6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	89,64%	98,44%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	4.968.748,63	725.249,01	4.243.499,62	585%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	10,36%	1,56%		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	36.692,07	40.449,04	-3.756,97	-9%
CEC.004	Utili su cambi		36.686,60	-36.686,60	-100%
CEC.002	Interessi passivi	6.675,40	9.739,94	-3.064,54	-31%
CEC.	Totale Oneri finanziari	30.016,67	67.395,70	-37.379,03	-55%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	384.407,00	9.431,00	374.976,00	3.976%
CEE.003	IRES	360.826,00		360.826,00	
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-745.233,00	-9.431,00	-735.802,00	7.802%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	4.253.532,30	783.213,71	3.470.318,59	443%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	51.697,00	51.656,81	40,19	0%
2.02.02.	Organi e Commissioni	3.910,37	4.985,73	-1.075,36	-22%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	230.625,65	398.626,71	-168.001,06	-42%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	286.233,02	455.269,25	-169.036,23	-37%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	286.233,02	455.269,25	-169.036,23	-37%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.681.541,98	2.537.767,90	-856.225,92	-34%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	196.607,56	656.049,13	-459.441,57	-70%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	681.067,66	773.665,99	-92.598,33	-12%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.020,62	67.304,37	-27.283,75	-41%
CEB.016	Altre spese	25.444,84	14.210,00	11.234,84	79%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	425.400,00	475.393,00	-49.993,00	-11%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	3.701,00	31.768,50	-28.067,50	-88%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive		54.700,00	-54.700,00	-100%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	23.067,28	9.407,66	13.659,62	145%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.395.308,96	2.082.498,65	-687.189,69	-33%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	51.697,00	51.656,81	40,19	0%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	51.697,00	51.656,81	40,19	0%
2.02.02.	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.910,37	4.985,73	-1.075,36	-22%
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	3.910,37	4.985,73	-1.075,36	-22%
2.02.03.	Costi generali attività periferia				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	66.830,15	205.641,91	-138.811,76	-68%
CEB.006	Spese mediche	2.009,91	6.239,40	-4.229,49	-68%
CEB.008	Premi di assicurazione	6.752,75	1.544,15	5.208,60	337%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
 CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
 DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.323,21	10.222,82			-6.899,61	-67%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		244,00			-244,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.395,12	23.985,43			-9.590,31	-40%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	10.433,79	9.667,69			766,10	8%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	600,00	3.100,00			-2.500,00	-81%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.364,02	906,80			4.457,22	492%
CEB.064	Utenze e servizi	46.567,86	46.130,92			436,94	1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	52.999,80	57.064,64			-4.064,84	-7%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi	2.257,28				2.257,28	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	888,16	2.664,48			-1.776,32	-67%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	254,23				254,23	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.103,38	5.498,32			-3.394,94	-62%
CEB.102	Sito Internet	2.984,61	2.562,00			422,61	16%
CEB.105	Spese di rappresentanza	9.256,19	18.764,62			-9.508,43	-51%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	3.605,19	4.389,53			-784,34	-18%
2.02.03.	Totale Costi generali attività periferia	230.625,65	398.626,71			-168.001,06	-42%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	286.233,02	455.269,25			-169.036,23	-37%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	286.233,02	455.269,25			-169.036,23	-37%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.681.541,98	2.537.767,90			-856.225,92	-34%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
RENDICONTO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2020

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2020	Esercizio 2019
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)		
A.01.	Incessi da clienti	0,00	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	3.205.439,79	5.833.133,28
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	16.048.398,15	34.213.429,63
A.02.	Altri Incassi:	0,00	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	7.639.275,00	6.657.169,23
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	144.499,08	542.967,83
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	4.545.332,79	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	80.824,68	427.231,50
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	12.936.550,87	6.794.376,54
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-4.794.618,35	-1.042.826,02
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-14.086.980,53	-18.465.177,23
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-1.825.335,40	-2.179.630,75
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	0,00	0,00
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-1.906.652,33	0,00
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-441.671,51	0,00
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-1.078.237,49	-34.407,66
A.07	(Altri pagamenti)	-13.739.046,84	-32.773.008,18
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-389,04	-11.298,74
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-11.989,55	0,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	-197.507,67	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00	0,00
A.11.01	- incassati	0,00	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00	0,00
	Totale	6.517.891,65	-38.040,57
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento		
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-70.285,95	-60.456,24
B.01.02	Disinvestimenti	12,20	12,20
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	127.490,00	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-38.899,70	-111.026,10
B.02.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00	0,00
B.04.01	(Investimenti)	-1.250.000,00	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-1.231.683,45	-171.470,14



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY
RENDICONTO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2020

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2020	Esercizio 2019
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento		
C.01	Mezzi di terzi	0,00	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	5.286.208,20	-209.510,71
	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	2.477.040,74	2.686.551,45
	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	7.468.423,58	2.477.040,74



Federazione Italiana Rugby

**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO
al 31dicembre 2020**



PREMESSA

Signori Consiglieri,

il bilancio consuntivo dell'anno 2020, che viene sottoposto alla vostra approvazione, chiude evidenziando un avanzo di € 4.253.532,30 dopo lo stanziamento a carico dello stesso degli accantonamenti ed ammortamenti di competenza consentiti.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il presente bilancio è accompagnato dalla relazione sulla gestione predisposta dal Presidente Federale.

Nel formulare il presente bilancio, ricordiamo che la Federazione non appartiene ad alcun gruppo né in qualità di controllata né in quella di collegata, ed alla data di redazione della presente risulta essere titolare delle seguenti partecipazioni:

- intera quota di partecipazione della società Zebre Rugby Club ssd a r.l. con sede in Parma (PR) via San Leonardo, n. 110/A, codice fiscale 02841250349, regolarmente iscritta al Registro delle Imprese di Parma; a tale riguardo, stante la peculiare natura giuridica della Federazione e tenuto conto dei casi di esonero previsti dai principi contabili di riferimento relativamente alla non significatività degli importi riferibili alla partecipata ed al fatto che gli effetti di un eventuale consolidamento non sarebbero rilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio della FIR, non si è proceduto a redigere il bilancio consolidato;
- partecipazione al 25% nella società Celtic Rugby DAC, società detentrica dei diritti del torneo di Guinness PRO14, acquisita nel corso del 2020;
- partecipazione al 10,07% nella società Six Nations Rugby Limited, a seguito dell'assegnazione di azioni avvenute alla fine del 2020, determinata all'interno di una riorganizzazione dell'assetto societario e del capitale sociale della predetta società.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della federazione spetta il controllo contabile.

Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile a titolo volontario.

CRITERI DI FORMAZIONE

I criteri di formazione adottati, nella redazione del bilancio in esame, sono rimasti invariati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare si segnala di non avere derogato ai principi di redazione di cui all'articolo 2423 bis del Codice Civile e più precisamente:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuità della Federazione, non sussistendo particolari incertezze al riguardo;
- con riferimento alla pandemia da COVID- 19 si rinvia al paragrafo appositamente predisposto per illustrare eventuali ripercussioni ed interventi a sostegno dell'attività sportiva di base;



- con riferimento alla continuazione dell'attività, preme evidenziare che grazie al risultato del corrente esercizio, risulta interamente ricostituito il patrimonio netto federale sulla base della Circolare "Determinazione del Fondo di Dotazione delle Federazioni Sportive Nazionali" emanata dal CONI l'11 ottobre 2005, con un'eccedenza di € 3.528.885,00 rispetto al valore minimo stabilito dalla citata circolare;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di cui all'articolo 2426 del Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati;
- gli importi indicati nei documenti che compongono il bilancio sono espressi in euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte dalle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 28 gennaio 2019.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto di software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 (tre) anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti o qualora inferiore, sulla base della residua possibilità di utilizzo dei beni stessi;
- i costi di impianto e ampliamento vengono ammortizzati in quote costanti su base quinquennale.

Immobilizzazioni materiali

Terreni, fabbricati, costruzioni leggere, impianti sportivi e altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione non avendo la Federazione operato alcun adeguamento e/o rivalutazione dei valori stessi.



Per i terreni, ove presenti, non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, mentre per quanto riguarda i fabbricati, le costruzioni leggere e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato in quote costanti su base decennale.

Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che fanno riferimento al "Gruppo 20 - specie 1a" prevista dal Decreto Ministeriale 28 marzo 1996 e si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• costruzioni leggere	10,00%
• impianti sportivi	10,00%
• attrezzature sportive	20,00%
• apparecchiature scientifiche	20,00%
• mobili e arredi	12,00%
• automezzi	20,00%
• autovetture	25,00%
• macchine d'ufficio	12,00%
• apparecchiature elettroniche	20,00%
• sistemi elettrici e telefonici	20,00%
• impianti generici	10,00%
• attrezzature video	19,00%
• attrezzature varie e minute	15,50%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa, comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Le spese di manutenzione e riparazione che non comportano incremento di valore patrimoniale dei beni sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

I titoli di debito sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a



seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione al netto di eventuali commissioni.

Rimanenze

Le rimanenze, qualora esistenti, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore netto di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.



Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Peraltro, in presenza di un fondo per oneri, il processo di stima può tenere in considerazione l'orizzonte temporale di riferimento se è possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione e della data di sopravvenienza e quest'ultima è così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione e la passività stimata al momento dell'esborso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce Trattamento di fine rapporto risulta iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alle voci Ceb.077 e Ceb.206 del conto economico.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.



I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato si rinvia a quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

Costi e ricavi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa

Contributi

I contributi provenienti da enti pubblici e privati, finalizzati al sostegno delle attività e delle progettualità federali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirlili, indipendentemente dalla data di incasso.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Informativa operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 comma 1 22 bis)

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, così come definito dal principio contabile IAS 24, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività della società. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione dell'impresa e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse della Società.

Società Controllata	Costi	Ricavi	Crediti	Debiti
Zebre Rugby Club	€ 5.280.000,00	€ 68.177,00	€ 8.418,00	€ 0,00



Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

I debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2019 ed al 31 dicembre 2020 rispettivamente ad € 990.448,13 e ad € 901.211,71.

Nel seguente prospetto sono evidenziate le movimentazioni delle voci avvenute nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Software, licenze d'uso	€ 1.023.806,07	€ 95.788,46	€ -	€ 1.119.594,53
Migliorie su beni di terzi	€ 1.549.807,76	€ 22.901,20	€ -	€ 1.572.708,96
Costi di impianto e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Totale	€ 2.686.519,83	€ 118.689,66	€ -	€ 2.805.209,49

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Incrementi	Decerementi	31/12/2020
Software, licenze d'uso	€ 905.680,32	€ 108.591,07	€ -	€ 1.014.271,39
Migliorie su beni di terzi	€ 677.485,38	€ 99.335,01	€ -	€ 776.820,39
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Totale	€ 1.696.071,70	€ 207.926,08	€ -	€ 1.903.997,78

Categoria	Valore netto contabile (a-b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Software, licenze d'uso	€ 118.125,75	€ 105.323,14
Migliorie su beni di terzi	€ 872.322,38	€ 795.888,57
Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -
Totale	€ 990.448,13	€ 901.211,71

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 118.689,66 sono riconducibili alla capitalizzazione di spese relative a software e migliorie su beni di terzi, per le quali si evidenzia quanto segue:

- **Software:** l'incremento di € 95.788,46 si riferisce alle ulteriori implementazioni effettuate sull'applicativo gestionale della Federazione affidato a società specializzate del settore, per gli aggiornamenti dei programmi inerenti i vari compartimenti federali quali tesseramento,



giudice sportivo, organizzazione gare, didattica, arbitri, attività internazionale e ufficio tecnico, oltre ai costi degli applicativi realizzati per la gestione dei campionati federali ed all'implementazione del precedente progetto destinato alle piattaforme mobili per smartphone.

- Manutenzione su beni di terzi: l'incremento di € 22.901,20 è attinente al centro federale della Cittadella del rugby di Parma ed è correlato alla sistemazione dell'impianto di illuminazione e delle relative luci di emergenza.

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2020 si decrementa di € 89.236,42.

L'iscrizione in bilancio, nell'attivo dello stato patrimoniale, delle predette voci è stata concordata con il Collegio dei Revisori dei Conti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2019 ed al 31 dicembre 2020 rispettivamente ad € 500.027,66 e ad € 550.045,73.

Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione delle varie voci intervenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Impianti sportivi	€ 1.949.726,00	€ 214.558,00	€ -	€ 2.164.284,00
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 569.549,81	€ 19.645,75	€ -	€ 589.195,56
Attrezzature scientifiche	€ 81.176,51	€ -	€ -	€ 81.176,51
Mobili e arredi	€ 426.003,35	€ 2.584,39	€ -	€ 428.587,74
Macchine ufficio	€ 16.627,87	€ -	€ -	€ 16.627,87
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed electronic.	€ 340.763,80	€ 20.556,53	€ -	€ 361.320,33
Attrezzature video e cineteca	€ 180.083,68	€ 595,16	€ -	€ 180.678,84
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 51.540,29	€ -	€ -	€ 51.540,29
Impianti generici	€ 143.737,26	€ -	€ -	€ 143.737,26
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 2.979,13	€ 5.445,36	€ -	€ 8.424,49
Immobilizzazioni in corso e acc.	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale	€ 4.096.358,42	€ 263.385,19	€ -	€ 4.359.743,61



Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Impianti sportivi	€ 1.667.973,00	€ 123.995,95	€ -	€ 1.791.968,95
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 493.423,22	€ 30.084,20	€ -	€ 523.507,42
Attrezzature scientifiche	€ 80.989,88	€ 186,63	€ -	€ 81.176,51
Mobili e arredi	€ 386.007,04	€ 14.701,69	€ -	€ 400.708,73
Macchine ufficio	€ 14.556,86	€ 423,57	€ -	€ 14.980,43
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed elettronich.	€ 320.137,98	€ 12.092,02	€ -	€ 332.230,00
Attrezzature video e cineteca	€ 141.807,82	€ 19.748,95	€ -	€ 161.556,77
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 51.540,29	€ -	€ -	€ 51.540,29
Impianti generici	€ 104.732,53	€ 11.257,68	€ -	€ 115.990,21
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 991,42	€ 876,43	€ -	€ 1.867,85
Totale	€ 3.596.330,76	€ 213.367,12	€ -	€ 3.809.697,88

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Impianti sportivi	€ 281.753,00	€ 372.315,05
Fabbricati	€ -	€ -
Attrezzature sportive	€ 76.126,59	€ 65.688,14
Attrezzature scientifiche	€ 186,63	€ -
Mobili e arredi	€ 39.996,31	€ 27.879,01
Macchine ufficio	€ 2.071,01	€ 1.647,44
Automezzi	€ -	€ -
Autovetture aziendali	€ -	€ -
Beni invent.di modesto valore	€ -	€ -
Macch.elettriche ed elettronich.	€ 20.625,82	€ 29.090,33
Attrezzature video e cineteca	€ 38.275,86	€ 19.122,07
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ -	€ -
Impianti generici	€ 39.004,73	€ 27.747,05
Computers e accessori	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 1.987,71	€ 6.556,64
Immobil.mater.in corso e acc.ti	€ -	€ -
Totale	€ 500.027,66	€ 550.045,73

Le variazioni ad incremento del costo storico dell'esercizio, pari ad € 263.385,19 sono riconducibili alle voci specificatamente di seguito indicate:

- **Impianti sportivi:** l'incremento è determinato dai lavori di rifacimento del manto erboso effettuati presso la Cittadella del Rugby di Parma, sul campo da gioco principale dell'impianto per € 214.558,00;
- **Mobili e arredi:** è stato integrato in particolare l'arredamento della sede, con un costo complessivo pari ad € 2.584,39.
- **Attrezzature sportive:** sono stati implementati gli acquisti di attrezzature sportive per € 19.645,75 destinate al completamento della dotazione presso la Cittadella del Rugby di Parma.
- **Macchine elettriche ed elettroniche:** risultano acquistate attrezzature informatiche per un valore di € 20.556,53 in massima parte riconducibili all'acquisto di computer portatili destinati alle attività di smart working dei dipendenti federali.



- Attrezzature video: sono state acquistate attrezzature video, in particolare videoproiettori, per un importo di € 595,16.
- Attrezzatura varia e minuta: nel corso dell'esercizio risultano acquistate attrezzature varie (carrelli destinati al magazzino federale) per un valore di € 5.445,36.

Nel corso dell'esercizio non risultano effettuate alienazione di beni.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, al 31 dicembre 2020 ammontano ad € 2.645.148,08 rilevando un incremento per € 2.145.148,08.

Rispetto alla situazione registrata alla chiusura del precedente bilancio, nel corso del 2020 in conseguenza delle operazioni legate alle riorganizzazioni societarie in seno al Pro14 ed al Sei Nazioni, risultano acquisite dalla Federazione le partecipazioni di seguito indicate:

- partecipazione nella società Celtic Rugby Dac di una quota pari al 25% dell'intero capitale sociale, detenuto in parti uguali con le altre tre federazioni, gallesse, irlandese e scozzese, partecipanti al campionato di Pro14, del valore di € 1.250.000,00;
- partecipazione nella società Six Nations Rugby limited di una quota pari al 10,07% dell'intero capitale sociale, detenuto con le altre federazioni partecipanti al torneo delle Sei Nazioni, del valore di € 7.702,51.

Oltre a quanto sopra, nel corso del 2020, la Federazione Italiana Rugby ("FIR"), la Irish Rugby Football Union ("IRFU"), la Welsh Rugby Union Limited ("WRU") e la Scottish Rugby Union Limited ("SRU") hanno concordato di cedere la loro interessenza nell'European Rugby Champions Cup e nell'European Challenge Cup competitions (le "EPCR Competitions") al fondo CVC Capital Partners ("CVC").

La cessione dell'interessenza di FIR nelle EPCR Competitions potrà avere ad oggetto, alternativamente, la partecipazione della FIR nell'attuale European Professional Rugby Cup (EPCR) oppure i diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti alla FIR.

Il cessionario sarà la società ("LP"), partecipata da CVC al 28% e da CRDAC al 78%, costituita dal fondo CVC Capital Partners e da Celtic Rugby Designated Activity Company ("CRDAC"), società partecipata dalla FIR [rinvio a nota su ingresso di FIR in CRDAC].

La cessione avverrà mediante conferimento alla LP, tramite CRDAC, della partecipazione della FIR nell'attuale EPCR oppure dei diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti alla FIR.

In caso di intervenuta riorganizzazione dell'EPCR (quale definita negli accordi sottoscritti con CVC), sarà oggetto di conferimento la partecipazione della FIR nell'attuale EPCR; in caso contrario, saranno oggetto di conferimento i diritti ai futuri proventi derivanti dalle EPCR Competitions spettanti alla FIR.

Il conferimento si perfezionerà nel 2022.

L'accordo concluso con CVC prevede che negli esercizi tra il 2020 e il 2022 la FIR (al pari di IRFU, WRU e SRU) riceva dalla LP, a titolo di acconto sul futuro conferimento, un



corrispettivo in danaro (in precedenza versato alla LP da CVC) ed un corrispettivo costituito da *promissory notes* emesse dalla LP medesima.

La FIR (così come la IRFU, la WRU e la SRU) si è impegnata a trasferire a fondo perduto tali *promissory notes* a CRDAC che, a sua volta, si è impegnata a trasferirle alla LP a titolo di aumento di capitale sociale di quest'ultima.

In applicazione del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, la FIR ha rilevato in bilancio tale complessivo accordo registrando:

- un incremento delle disponibilità liquide, a fronte della porzione di acconto ricevuta dalla LP in danaro;
- un incremento del valore contabile della partecipazione in CRDAC, a fronte della porzione di acconto ricevuta dalla LP nella forma di *promissory notes* poi trasferite a fondo perduto a CRDAC (e da questa alla LP);
- in contropartita delle rilevazioni di cui ai punti precedenti, un incremento della voce del passivo dello stato patrimoniale "Acconti su futura cessione EPCR".

Nel 2022, al momento del perfezionamento del conferimento, gli acconti complessivamente rilevati confluiranno nel conto economico quale provento, in quel momento realizzato, da conferimento nella LP della partecipazione della FIR nell'attuale EPCR, piuttosto che da conferimento nella LP dei diritti ai futuri proventi spettanti alla FIR.

Le somme di cui sopra, vanno ad aggiungersi al precedente valore di € 500.000,00 rappresentato dalla sottoscrizione dell'intera quota di partecipazione societaria della franchigia federale Zebre Rugby Club ssd a r.l., società costituita per la partecipazione al campionato di Pro14 e delle coppe europee. Il valore delle quote interamente detenute dalla federazione ammonta ad € 10.000,00.

In aggiunta a quanto sopra, la federazione ha versato a favore della propria partecipata, un'ulteriore somma pari ad € 490.000,00 destinata a coprire eventuali futuri aumenti di capitale.

L'acquisizione della partecipazione, è avvenuta nel corso dell'esercizio 2017 a seguito della costituzione della sopra citata società con effetto dal 1° luglio; la partecipata in esame chiuderà il suo prossimo esercizio al 30 giugno 2021, avendo la durata del proprio bilancio in linea con la stagione sportiva e non basato su anno solare contrariamente alla propria controllante.

Il precedente bilancio di esercizio della partecipata si è chiuso regolarmente al 30 giugno 2020 evidenziando un utile di € 13.914,00.

Al fine di verificare la recuperabilità del valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento fruttifero concesso a tassi di mercato alla controllata, iscritta nel bilancio al 31.12.2020 per l'importo di € 1.600.000,00, richiamando con la presente i contenuti già evidenziati nella precedente relazione, la Federazione, avvalendosi del supporto di un autorevole professionista esterno ed indipendente, aveva già provveduto nel corso del mese di luglio 2020 ed ai fini del bilancio al 31.12.2019, a stimarne il valore economico mediante il metodo reddituale complesso, che considera il valore dell'azienda pari al valore attuale dei redditi operativi che sarà in grado di generare, nonostante lo stesso sia influenzato dal contributo annuale. A tal fine, sono state utilizzate la bozza del bilancio relativo alla chiusura al 30.06.2020 ed il budget preventivo per l'esercizio in chiusura al prossimo 30.06.2021 predisposto dall'amministratore unico, ed approvato dall'assemblea della partecipata, nel quale



risultano dettagliatamente indicati i costi ed i ricavi operativi previsionali della Società. In aggiunta al periodo esplicito, è stato considerato un valore terminale della stessa calcolato con un tasso di crescita dell'8%. I flussi così determinati sono stati attualizzati utilizzando un tasso di sconto pari al "costo medio ponderato del capitale" (wacc) della partecipata del 11,56%. Dalle analisi svolte, il valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento concesso è risultato recuperabile, pertanto non si è provveduto a recepire alcuna svalutazione nel bilancio 2020, che rimane allineato con il dato del precedente esercizio.

Alla data di redazione del bilancio al 31 dicembre 2020, la federazione risulta avere acquisito una situazione aggiornata sull'andamento gestionale della partecipata, che conferma l'andamento positivo anticipato in sede di budget previsionale e che nonostante il periodo di chiusura e l'impatto derivato dall'emergenza sanitaria in atto, permetterà alla stessa di chiudere l'esercizio positivamente, senza alcuna necessità di dovere intervenire, in qualità di controllante, da parte della Federazione.

Valorizzazione delle partecipazioni

A seguito di quanto rilevato alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", viene per completezza riportato il dettaglio legato ai dati disponibili delle società partecipate dalla FIR.

Dati società partecipate

Società partecipata	Capitale sociale	Versam. c/cap.	Risultato es. 2020	Patr. Netto 2020
ZEBRE RUGBY Club ssd a r.l.	€ 10.000,00	€ 490.000,00	€ 13.914,00	€ 468.261,00
Six Nations Rugby Limited	€ 75.745,00	€ -	€ 55.695,00	€ 448.280,00
Celtic Rugby DAC	nd	€ -	nd	nd

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2020, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie.

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Crediti vs clienti	€ 2.894.132,46	€ 6.242.074,20	-€ 3.347.941,74
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-€ 380.359,00	-€ 262.414,00	-€ 117.945,00
Crediti vs clienti netti	€ 2.513.773,46	€ 5.979.660,20	-€ 3.465.886,74
Crediti vs Altri soggetti	€ 4.869.741,01	€ 3.303.800,18	€ 1.565.940,83
Crediti vs Enti	€ 85.400,00	€ 126.125,98	-€ 40.725,98
Crediti vs Erario	€ 367.769,54	€ 129.498,26	€ 238.271,28
Crediti vs Coni e Sport e Salute	€ 637,75	€ 96.053,75	-€ 95.416,00
Crediti vs Partecipate	€ 1.600.000,00	€ 2.000.000,00	-€ 400.000,00
Altri crediti	€ -	€ -	€ -
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-€ 153.174,96	-€ 73.961,00	-€ 79.213,96
Crediti vs Altri netti	€ 6.770.373,34	€ 5.581.517,17	€ 1.188.856,17
Totale crediti	€ 9.817.680,76	€ 11.897.552,37	-€ 2.079.871,61
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-€ 533.533,96	-€ 336.375,00	-€ 197.158,96
Totale crediti netti	€ 9.284.146,80	€ 11.561.177,37	-€ 2.277.030,57



Crediti verso clienti

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	€ 1.614.050,80	€ 1.318.255,60	€ 295.795,20
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Fatture e nota credito da emettere	€ 1.280.081,66	€ 4.923.818,60	-€ 3.643.736,94
Crediti vs. clienti	€ 2.894.132,46	€ 6.242.074,20	-€ 3.347.941,74
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-€ 380.359,00</i>	<i>-€ 262.414,00</i>	<i>-€ 117.945,00</i>
Crediti vs clienti netti	€ 2.513.773,46	€ 5.979.660,20	-€ 3.465.886,74

I crediti verso clienti, risultano debitamente riconciliati; le posizioni correnti hanno sostanzialmente avuto regolare incasso nel corso dell'esercizio 2021.

All'interno del predetto totale sono presenti crediti verso società partecipate e/o controllate per un totale di € 8.418,00.

Il fondo svalutazione crediti alla fine dell'esercizio, ammonta complessivamente ad € 533.533,96 di cui € 380.359,00 imputabili ai crediti verso clienti; lo stesso, al netto degli utilizzi e stralci operati nel corso dell'anno per complessivi € 7.203,04 imputabili a crediti verso clienti, è ritenuto congruo per fronteggiare potenziali perdite in relazione alle attuali partite a credito di dubbia esigibilità e/o interessate da contenziosi o procedure legali.

Si segnala in particolare che il predetto accantonamento ricomprende per intero le posizioni di dubbia esigibilità, mentre per le posizioni interessate da procedure o che comunque sono da ritenersi almeno in parte tuttora realizzabili, l'accantonamento è determinato per la quota che si considera di difficile esigibilità.

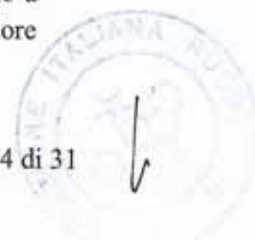
L'accantonamento per l'esercizio in esame è pari ad € 204.362,00.

Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	€ 211.540,75	€ 345.944,25	-€ 134.403,50
Crediti verso tesserati	€ 2.150,50	€ -	€ 2.150,50
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Anticipi a Funzionari Delegati	€ 4.446,34	€ 10.679,29	-€ 6.232,95
Crediti v/altri soggetti	€ 2.995.725,44	€ 1.621.407,67	€ 1.374.317,77
Depositi cauzionali	€ 24.570,00	€ 24.570,00	€ -
Anticipi a Fornitore	€ 1.631.307,98	€ 1.301.198,97	€ 330.109,01
Crediti vs Altri soggetti	€ 4.869.741,01	€ 3.303.800,18	€ 1.565.940,83
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-€ 153.174,96</i>	<i>-€ 73.961,00</i>	<i>-€ 79.213,96</i>
Crediti vs Altri soggetti netti	€ 4.716.566,05	€ 3.229.839,18	€ 1.486.726,87

I crediti verso Società ed Associazioni Sportive rappresentano le somme dovute dalle società nei confronti della Federazione; gli stessi sono rappresentativi di posizioni attive nei confronti di società affiliate e non per le quali sono state inviate le relative comunicazioni di sollecito.

A seguito dell'esame sul totale delle posizioni ancora scoperte, risulta un accantonamento a titolo di svalutazione, superiore al 70% del totale dei crediti; tale importo, per un valore



accantonato di € 153.174,96 risulta incluso nel totale del fondo svalutazione crediti appostato in bilancio per complessivi € 533.533,96.

Gli altri crediti inseriti nello stato patrimoniale del bilancio 2020 sono rappresentati da depositi cauzionali su contratti di locazione, anticipi a fornitori e funzionari delegati rendicontati o da rendicontarsi nel corso del 2021 per oneri e spese di competenza dello stesso, oltre a crediti verso organismi internazionali per € 2.995.725,44 derivanti da proventi commerciali spettanti alla Federazione di competenza 2020, già maturati ancorché alla data di redazione della presente nota, non ancora interamente incassati.

Riguardo quest'ultimo importo, valutata la totale solvibilità dello stesso, non si è ritenuto necessario procedere ad effettuare uno specifico accantonamenti a titolo di svalutazione.

Crediti verso Enti

I crediti verso Enti sono rappresentati dal contributo legato al progetto MIPAAF (Ministero delle Politiche Agricole), realizzato dalla Federazione all'interno dell'edizione 2020 del torneo Sei Nazioni, la cui rendicontazione risulta regolarmente inviata, mentre non risulta ancora incassata alla data di redazione della presente la somma dovuta pari ad € 85.400,00.

Crediti verso Erario, Sport e Salute, CONI, Società partecipate e Altri crediti

I crediti verso l'Erario sono relativi al credito IVA 2020 e agli acconti di imposta IRAP e IRES versati.

I crediti verso Sport e Salute e CONI, debitamente riconciliati con le comunicazioni pervenute, riguardano le somme residue da incassare di competenza del 2013 dovute alla Federazione dal CONI per € 637,00 relativamente al fondo di previdenza complementare del personale dirigente; il predetto credito risulta ancora in essere alla data di redazione della presente relazione.

Tra i predetti crediti è incluso l'importo, al netto del rimborso di € 400.000,00 registrato nel corso del 2020, del finanziamento fruttifero erogato nel corso degli esercizi 2017 e 2018, alla società partecipata Zebre Rugby Club, per la somma di € 1.600.000,00 i cui interessi maturati nel corso dell'esercizio 2020 risultano inclusi tra i ricavi dell'esercizio.

Tale operazione, regolarmente deliberata dai competenti organi federali, si era resa necessaria per dotare la partecipata di adeguate disponibilità liquide per fronteggiare i primi esercizi di attività in attesa di potere disporre di adeguati flussi finanziari con il proseguo delle proprie progettualità. Il residuo credito derivante dal finanziamento concesso risulta ancora in essere alla data di redazione della presente relazione, essendo la data di rimborso attualmente prevista entro il 30 giugno 2023.



Con riferimento alla recuperabilità del credito in parola, si veda quanto dettagliatamente già esposto nella nota di commento relativa alle immobilizzazioni finanziarie.

Disponibilità liquide

La voce si riferisce al totale delle disponibilità liquide presenti sui conti correnti bancari e postali intestati alla Federazione e debitamente riconciliati con la documentazione pervenuta, oltre alle giacenze di cassa esistenti alla fine dell'esercizio in esame.

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Conto ordinario	Bnl c/c 10122	€ 935.267,05	€ 106.372,94	€ 828.894,11
Conto biglietteria	Bnl c/c 8729	€ 2.921,29	€ 343,13	€ 2.578,16
Conto ris.vinc.dest.grandi inf.	Bnl c/c 8730	€ 451.207,85	€ 619.195,35	-€ 167.987,50
Conto ordinario	BPER c/c	€ 1.561,99	€ 3.587,75	-€ 2.025,76
Conto ordinario	Cariparma c/c	€ 2.559.658,26	€ 709.444,26	€ 1.850.214,00
Conto valuta estero GBP	Cariparma c/c	€ 1.831.219,30	€ 3.387,43	€ 1.827.831,87
Conto valuta estero ant.GBP	Cariparma c/c	€ 15.941,87	€ 30.884,76	-€ 14.942,89
Conto biglietteria Italia	Cariparma c/c 90023	€ 21.458,48	€ 111.198,94	-€ 89.740,46
Conto biglietteria estero	Cariparma c/c 90040	€ 8.716,11	€ 10.377,80	-€ 1.661,69
Conto dedicato personale	Bnl c/c 194	€ 1.298.769,62	€ 635.619,91	€ 663.149,71
Conto corrente postale	Poste c/c	€ 37.131,99	€ 72.642,06	-€ 35.510,07
Conto corrente paypal	Paypal	€ 5.281,69	€ 1.448,20	€ 3.833,49
CR Abruzzo	Bnl c/c 8029	€ 16.435,43	€ 11.236,98	€ 5.198,45
CR Calabria	Bnl c/c 28342	€ 72,98	€ 163,15	-€ 90,17
CR Campania	Bnl c/c 40919	€ 11.818,73	€ 6.307,20	€ 5.511,53
CR Emilia Romagna	Unicredit c/c 221140	€ 29.057,95	€ 11.881,47	€ 17.176,48
CR Lazio	Bnl c/c 9678	€ 7.752,43	€ 7.577,92	€ 174,51
CR Liguria	Bnl c/c 20804	€ 11.927,80	€ 3.577,63	€ 8.350,17
CR Lombardia	Bnl c/c 140010	€ 47.235,32	€ 15.700,60	€ 31.534,72
CR Marche	UBI B.P. c/c 40056	€ 7.492,41	€ 3.394,55	€ 4.097,86
CR Piemonte	Bnl c/c 15455	€ 24.336,16	€ 16.729,15	€ 7.607,01
CR Puglia	Bnl c/c 5856	€ 7.306,02	€ 9.512,73	-€ 2.206,71
CR Sardegna	Bea Pross. c/c 9103	€ 31.802,26	€ 20.779,21	€ 11.023,05
CR Sicilia	Bnl c/c 100010	€ 30.702,21	€ 327,87	€ 30.374,34
CR Toscana	Bnl c/c 11323	€ 11.058,64	€ 10.162,28	€ 896,36
CR Umbria	Unicredit c/c 457584	€ 5.300,25	€ 1.123,01	€ 4.177,24
CR Veneto	Unicredit c/c 472575	€ 13.874,79	€ 10.130,98	€ 3.743,81
Delegaz. Valle d'Aosta	B.C.C. c/c 101354	€ 2.985,66	€ 2.369,55	€ 616,11
Delegaz. Bolzano	Bnl c/c 20058	€ 15,02	€ 352,89	-€ 337,87
Delegaz. Friuli V. Giulia	Unicredit c/c 9594	€ 19.367,55	€ 15.494,79	€ 3.872,76
Deleg. Molise	BNL c/c 844	€ 543,13	€ 910,66	-€ 367,53
Deleg. Basilicata	Bnl c/c 2133	€ 526,81	€ 927,28	-€ 400,47
Deleg. Trentino	B.P. Trent. c/c 6832	€ 13.442,79	€ 15.544,37	-€ 2.101,58
CR Emilia Romagna	Bnl c/c 2500	€ 961,67	€ 994,00	-€ 32,33
Cassa contanti	cassa contanti	€ 5.272,07	€ 7.339,94	-€ 2.067,87
Totale disponibilità liquide		€ 7.468.423,58	€ 2.477.040,74	€ 130.583,36

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2020 ammontano ad € 763.677,80 (€ 731.740,10 al 31 dicembre 2019).



Si tratta, nello specifico, di risconti attivi diversi, su premi di assicurazioni, su canoni di locazione e telefonici, su canoni diversi e di manutenzione, calcolati sulla base della stretta competenza temporale.

PASSIVO

Patrimonio netto

Per effetto del risultato di esercizio maturato alla data di chiusura, il patrimonio netto della federazione al 31 dicembre 2020, ammonta ad € 4.921.971,21; di seguito sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di Dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2019	€ 668.438,91	€ -	€ -	€ -	€ 668.438,91
Destinaz.risult. eserc.preced.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Utilizzo riserve	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Riclassifiche	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Risultato esercizio corrente	€ -	€ -	€ -	€ 4.253.532,30	€ 4.253.532,30
Patrimonio netto al 31/12/2020	€ 668.438,91	€ -	€ -	€ 4.253.532,30	€ 4.921.971,21

Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2020, non deve essere inferiore ad € 1.393.085,00 così determinato:

Totale costi ultimo triennio	€ 139.308.510,00
Media annua	€ 46.436.170,00
Percentuale 3%	€ 1.393.085,00 (valore minimo fondo di dotazione)

Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2020, appaiono completamente rispettati i parametri della circolare.

Fondi per rischi ed oneri

Il saldo dei fondi alla data del 31 dicembre 2020 ammonta ad € 907.694,00 ed è così composto:

	31/12/2019	Accantonam.ti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2020
Fondo cause legali in corso	€ 345.000,00	€ 82.694,00	€ -	€ -	€ 427.694,00
Fondo rischi ed oneri	€ -	€ 480.000,00	€ -	€ -	€ 480.000,00
Totale fondi rischi ed oneri	€ 345.000,00	€ 562.694,00	€ -	€ -	€ 907.694,00

Fondo rischi per cause legali

Il fondo, tenuto conto del potenziale delle cause attualmente pendenti evidenziate nelle comunicazioni ricevute dai competenti studi legali con particolare riguardo alle vertenze ritenute probabili e possibili, è stato conseguentemente integrato e presenta una consistenza



da ritenersi congrua per coprire eventuali e futuri risarcimenti che la Federazione possa essere chiamata a sostenere nel caso di soccombenza in occasione del giudizio finale sulle predette controversie.

Fondo rischi ed oneri

Gli accantonamenti effettuati sono relativi alla copertura dei minori ricavi che potrebbero determinarsi dalla definizione dell'attuale trattativa con il principale sponsor federale in ordine alla quantificazione della sponsorizzazione per l'anno 2020.

Riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni

Il predetto accantonamento rappresenta l'effettiva consistenza delle quote versate dai tesserati, rilevate alla data del 30 novembre 2016, ultimo giorno di vigenza dell'obbligo di versamento per tale finalità, decaduto con effetto dal 1° dicembre 2016; da quest'ultima data è stato deliberato che sarà cura della Federazione integrare il predetto accantonamento negli esercizi futuri, in base alle eventuali necessità che si dovessero manifestare e comunque nel caso in cui il totale dell'attuale riserva diminuisca, a seguito di erogazioni, al di sotto della soglia dei cinquecentomila euro.

Riguardo alle movimentazioni finanziarie intercorse nell'esercizio 2020, non si evidenziano incassi verso società, mentre le erogazioni a favore di atleti sono state pari ad € 168.000,00.

Il prospetto di cui sotto, riporta le movimentazioni finanziarie intervenute durante l'esercizio 2020.

	31/12/2019	Versam. tesserati	Utiliz. indenn.atleti	31/12/2020
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 713.061,45	€ -	€ 168.000,00	€ 545.061,45
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 713.061,45	€ -	€ 168.000,00	€ 545.061,45

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accoglie le quote maturate a favore dei dipendenti a titolo di trattamento per fine rapporto al netto delle eventuali anticipazioni ed erogazioni, queste ultime corrisposte a fronte di dimissioni e/o licenziamenti occorsi durante l'anno.

Lo stesso nel corso dell'esercizio presenta le seguenti movimentazioni:

	31/12/2019	Accantonam.ti	Utilizzi	Altri utilizzi	31/12/2020
Trattamento fine rapporto	€ 1.203.710,83	€ 166.961,22	€ -	€ -	€ 1.370.672,05
Totale fondo tratt.fine rapporto	€ 1.203.710,83	€ 166.961,22	€ -	€ -	€ 1.370.672,05



Debiti verso banche

	31/12/2019	31/12/2020	Tot.debiti v/banche
Cariparma c/ant. 57213022	€ 1.132.716,89	€ 1.116.679,21	€ 16.037,68
Cariparma c/ant. 57213022	€ 1.132.716,89	€ 1.116.679,21	€ 16.037,68

I debiti verso istituti di credito, sono rappresentati dallo stanziamento degli interessi passivi, legati all'estinzione dell'anticipazione in sterline rimborsata nel corso del 2020.

Debiti

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2020, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie degli stessi.

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti vs fornitori	€ 3.216.374,33	€ 2.109.805,86	€ 1.106.568,47
Debiti vs altri soggetti	€ 3.888.912,66	€ 1.219.071,42	€ 2.669.841,24
Altri Debiti	€ 300.826,52	€ 192.771,14	€ 108.055,38
Debiti vs altri Finanziatori	€ -	€ -	€ -
Debiti vs Banche e Istituti di credito	€ 16.037,68	€ 1.132.716,89	-€ 1.116.679,21
Debiti vs Erario	€ 1.026.662,41	€ 435.876,34	€ 590.786,07
Debiti vs istituti di previdenza	€ 201.656,20	€ 178.923,99	€ 22.732,21
Debiti vs Società partecipate	€ -	€ -	€ -
Acconti	€ 1.603.824,13	€ 2.262.947,39	-€ 659.123,26
Totale Debiti	€ 10.254.293,93	€ 7.532.113,03	€ 2.722.180,90

Debiti verso Fornitori

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	€ 2.503.143,67	€ 1.416.408,74	€ 1.086.734,93
Fatture da ricevere	€ 713.822,60	€ 694.237,49	€ 19.585,11
Fornitori per note credito da ricevere	-€ 591,94	-€ 840,37	€ 248,43
Totale Debiti vs Fornitori	€ 3.216.374,33	€ 2.109.805,86	€ 1.106.568,47

I debiti risultano debitamente riconciliati alla data di chiusura del bilancio.

Per quanto riguarda la composizione, esaminata sulla base degli anni di formazione, si evidenzia che nel totale di cui sopra, non sono presenti posizioni in contenzioso e/o inserite in procedure fallimentari, concorsuali, ecc.

Debiti verso Erario, Istituti di previdenza, Società partecipate e Acconti

I debiti verso l'Erario sono relativi al saldo delle trattenute Irpef dipendenti ed autonomi, successivamente versate nel corso del 2021 ed all'accantonamento dell'imposta IRAP e IRES per l'esercizio 2020.

I debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale, riguardano il saldo dei contributi Inps e Inail derivanti dai contratti di lavoro dipendente e collaborazioni, regolarmente versati nel corso del 2021, dalle quote dovute a favore del fondo previdenziale Sirio, oltre alle quote di contributi maturate e legate alla valorizzazione di ferie e permessi alla data del 31.12.2020.



Gli acconti sono relativi agli incassi di biglietteria connessi al Sei Nazioni 2020 le cui operazioni di rimborso sono state definite nel corso del 2021; sono inoltre incluse le somme legate ad anticipi di clienti ed all'anticipo ricevuto da Pro Rugby Championship in relazione all'opzione legata alla potenziale futura cessione dei diritti di partecipazione legati all'European Professional Rugby Cup (EPCR).

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	€ 2.301.360,81	€ 59.110,53	€ 2.242.250,28
Debiti vs tesserati	€ 499.091,13	€ 597.100,44	-€ 98.009,31
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Debiti vs il personale	€ 300.826,52	€ 187.443,09	€ 113.383,43
Altri debiti	€ 1.088.460,72	€ 568.188,50	€ 520.272,22
Debiti vs Altri soggetti	€ 4.189.739,18	€ 1.411.842,56	€ 2.777.896,62

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano sostanzialmente dagli accantonamenti delle somme dovute per contributi vari erogati nel corso del 2021.

I debiti verso tesserati sono relativi a rimborsi per prestazioni effettuate nel corso del 2020 il cui pagamento è stato effettuato nel 2021, oltre alle somme dovute per l'attività arbitrale e del settore tecnico maturate prevalentemente nel corso dell'ultimo bimestre dell'esercizio in esame.

I debiti verso il personale sono sostanzialmente riferiti alle somme da corrisondersi ai dipendenti federali a titolo di PAR e P.I. oltre ai conguagli di competenza dell'esercizio legati in particolare all'accantonamento delle quote maturate per ferie, permessi e festività varie e della quota di rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) per il periodo 2018/2020.

La voce altri debiti pari ad € 1.088.460,72 è composta per € 1.085.164,00 dagli anticipi sui contributi di Sport e Salute rinviati in competenza sull'esercizio 2021, mentre la differenza di € 3.296,72 è rappresentata dai debiti per trattenute su emolumenti dipendenti regolarmente versati a gennaio 2021.

Ratei e risconti

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2020 ammontano ad € 3.612.961,06 (€ 6.298.109,78 al 31 dicembre 2019).

Si tratta, nello specifico, di risconti su diritti commerciali per ricavi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni e per entrate istituzionali legate ad affiliazioni e tesseramenti di competenza del successivo esercizio.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO



Valore della produzione

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2020 ammonta ad € 47.945.421,76 e presenta rispetto al precedente bilancio una variazione positiva del 3% pari ad € 1.524.698,98 di seguito analiticamente illustrata.

Lo stesso risulta essere così articolato:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	€ 6.553.811,00	13,67%	€ 7.333.903,00	15,80%	-€ 780.092,00	-11%
Contrib.dello Stato, Regione, Enti Loc.	€ -	0,00%	€ 363.618,01	0,78%	-€ 363.618,01	-100%
Quote degli associati	€ 444.689,75	0,93%	€ 801.164,70	1,73%	-€ 356.474,95	-44%
Ricavi da Manifestazioni Internaz.	€ 22.865.196,90	47,69%	€ 25.089.271,03	54,05%	-€ 2.224.074,13	-9%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 33.931,84	0,07%	€ 144.220,58	0,31%	-€ 110.288,74	100%
Ricavi da pubblicità e sponsor.	€ 4.165.278,68	8,69%	€ 4.482.206,23	9,66%	-€ 316.927,55	-7%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 13.746.064,14	28,67%	€ 8.055.825,80	17,35%	€ 5.690.238,34	71%
Contributi Com. Ital. Paralimpico	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0%
Totale attività centrale	€ 47.808.972,31	99,72%	€ 46.270.209,35	99,68%	€ 1.538.762,96	3%
Contributi dello Stato, Enti Locali	€ 136.449,45	0,28%	€ 131.882,43	0,28%	€ 4.567,02	3%
Quote degli associati:	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0%
Ricavi da manifestazioni:	€ -	0,00%	€ 18.631,00	0,04%	-€ 18.631,00	0%
Altri ricavi della gestione:	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	100%
Totale attività Strutture territor.	€ 136.449,45	0,28%	€ 150.513,43	0,32%	-€ 14.063,98	-9%
Valore della produzione	€ 47.945.421,76	100%	€ 46.420.722,78	100%	€ 1.524.698,98	3%

La composizione dei ricavi è rappresentata dai contributi di Sport e Salute per € 6.553.811,00 contributi da enti per € 136.449,45 realizzati dalle strutture territoriali, entrate istituzionali per tesseramenti, affiliazioni, iscrizioni a corsi per € 444.689,75 entrate commerciali per biglietteria e diritti relativi alle manifestazioni internazionali per € 22.865.196,90, e relative a manifestazioni nazionali per € 33.931,84, ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni per € 4.165.278,68, e altri ricavi per € 13.746.064,14 comprensivi in particolare dei contributi di World Rugby (2,2 milioni di euro) destinati all'attività di sviluppo, di EPCR (2 milioni di euro) per la partecipazione delle squadre italiane alle coppe europee, e dei proventi straordinari per 8,9 milioni di euro derivanti dai dividendi realizzati in relazione all'operazione legata alla parziale cessione dei diritti legati al campionato di Pro14 formalizzata dalla Federazione nel corso dell'esercizio 2020.

I contributi provenienti da Sport e Salute, registrano un decremento per € 780.092,00 determinato sostanzialmente dalla diversa imputazione dei contributi straordinari incassati a fine esercizio, la cui imputazione per € 1.085.740,00 è stata rinviata all'esercizio 2021 per consentirne l'utilizzo secondo le corrette indicazioni ricevute dall'Ente erogatore in ordine alla finalità di assegnazione.

Le entrate istituzionali, registrano a consuntivo un decremento del 44% determinato dal fermo dell'attività in conseguenza dell'emergenza pandemica, che ha penalizzato in particolare la realizzazione delle attività estive e per buona parte dell'anno le attività legate alla realizzazione di corsi di formazione e aggiornamento.



I ricavi da manifestazioni internazionali, composti dalle entrate legate all'organizzazione del torneo Sei Nazioni, dai test autunnali e dalla partecipazione al campionato celtico di Pro14, registrano un decremento complessivo del 9%. La causa è da ricercare nelle restrizioni imposte dell'emergenza sanitaria che hanno gravato sulle tre principali fonti di entrate intaccando in particolare i ricavi derivanti da biglietteria e da diritti televisivi. Nel dettaglio i proventi del Sei Nazioni scontano il mancato incasso della gara interna contro l'Inghilterra per oltre 2 milioni di euro, oltre alla riduzione di tutti gli introiti correlati all'ospitalità ed al villaggio commerciale; l'organizzazione dei test autunnali, peraltro rimodulata sia dal punto di vista organizzativo sia in relazione alla squadre partecipanti, per ovviare all'impossibilità di spostamento di alcune nazionali, è stata da un lato penalizzata dai mancati introiti per biglietteria (tutti gli eventi sono stati disputati a porte chiuse), ma ha potuto beneficiare dei maggiori proventi per diritti televisivi derivanti dal nuovo meccanismo di suddivisione degli stessi, legati agli accordi definiti all'interno dell'operazione denominata "Project Light" che prevedono l'incasso centralizzato da parte del Sei Nazioni dei predetti ricavi e la successiva distribuzione in percentuale tra le sei federazioni del torneo.

Per quanto riguarda infine i proventi derivanti dal campionato di Pro14 il totale per l'anno 2020, sconta in maniera importante la riduzione dei diritti televisivi, determinata dal minore numero di incontri disputati, annullati a causa delle restrizioni sanitarie vigenti, rispetto all'originale format del torneo.

L'anticipata chiusura delle attività nazionali, ha pesato anche sui proventi derivati dall'organizzazione del massimo campionato italiano, ridottisi del 76% rispetto al dato consuntivo evidenziato sul precedente esercizio.

Le entrate da sponsorizzazioni per 4,1 milioni di euro, presentano, seppure in maniera contenuta, una riduzione del 7% nel confronto del precedente esercizio; nel totale evidenziato in bilancio sono stati inclusi tutti i ricavi legati alle sponsorizzazioni in atto al netto delle riduzioni concesse, legate ai minori benefit goduti nel corso dell'esercizio in esame per effetto delle restrizioni imposte; alla data di redazione della presente, permane ancora aperta una situazione da definire con uno dei principali sponsor federali, in merito all'esatta quantificazione sulla possibile riduzione della sponsorizzazione per l'esercizio 2020 in conseguenza delle motivazioni sopra richiamate.

A tale fine, per rispettare un criterio di prudenza, in relazione ai dati da inserire in bilancio, è stata richiesta una perizia per valutare l'importo massimo di riduzione del ricavo oggi previsto e, sulla base di quest'ultima, è stato stanziato un apposito fondo a copertura della potenziale riduzione.

La voce "Altri ricavi" ammonta ad € 13.746.064,14 e presenta a consuntivo un importante incremento per 5,7 milioni di euro, determinato dall'operazione straordinaria sopra richiamata che ha portato nelle casse federali poco più di 8,9 milioni di euro, grazie al preventivo ingresso della federazione in qualità di socia paritaria all'interno della società detentrici dei diritti del campionato di Pro14 ed alla successiva cessione di parte dei diritti ad un fondo privato che ha generato dividendi per l'ammontare sopra indicato.

Rispetto alle altre voci incluse nel precedente esercizio, si evidenzia un sostanziale equilibrio dei contributi ricevuti da World Rugby, la differenza è dovuta dalla mancanza del contributo straordinario legato alla partecipazione della coppa del mondo 2019, mentre i proventi derivanti dalle coppe europee (EPCR) scontano un'importante riduzione per oltre 2 milioni di euro rispetto al consuntivo 2019, legato alle motivazioni già esposte per i proventi derivanti dal Pro14. Riguardo alle rimanenti voci, si evidenzia un sostanziale incremento degli indennizzi assicurativi, pareggiato dalle diminuzioni delle voci legate ai proventi per affitti attivi e per recuperi e rimborsi da terzi.



Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad € 42.976.673,13 ed è così articolato: € 35.178.241,57 relativi ai costi dell'attività sportiva, € 6.993.528,53 imputabili ai costi del funzionamento, € 767.056,00 per accantonamenti a fondi, ed € 37.847,03 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di Preparazione Olimpica, Alto Livello e rappresentative nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man.Sport.Naz./Intern. PO/AL	€ 13.084.375,35	65,54	€ 13.838.790,88	59,23	-€ 754.415,53	-5,45
Allenamenti e stages	€ 2.485.359,99	12,45	€ 3.364.482,27	14,40	-€ 879.122,28	-26,13
Funzionamento Commissioni Tecniche	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Compensi per prestazioni contrattuali	€ 1.813.973,33	9,09	€ 1.947.649,05	8,34	-€ 133.675,72	-6,86
Interventi per gli atleti	€ 708.366,35	3,55	€ 870.789,75	3,73	-€ 162.423,40	-18,65
Spese per antidoping	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Totale Preparazione Olimpica/A.L.	€ 18.092.075,02	90,62	€ 20.021.711,95	85,70	-€ 1.929.636,93	-9,64
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	€ 575.939,38	2,88	€ 1.727.727,05	7,39	-€ 1.151.787,67	-66,66
Allenamenti e stages	€ 614.889,49	3,08	€ 846.072,21	3,62	-€ 231.182,72	-27,32
Funzionamento Commissioni Tecniche	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	#DIV/0!
Compensi per prestazioni contrattuali	€ 428.068,00	2,14	€ 391.608,32	1,68	€ 36.459,68	9,31
Interventi per gli atleti	€ 209.132,36	1,05	€ 309.835,75	1,33	-€ 100.703,39	-32,50
Spese per antidoping	€ 44.673,70	0,22	€ 66.543,00	0,28	-€ 21.869,30	-32,86
Totale Rappresentative Nazionali	€ 1.872.702,93	9,38	€ 3.341.786,33	14,30	-€ 1.469.083,40	-43,96
Totale Costi PO / AL	€ 19.964.777,95	100,00	€ 23.363.498,28	100,00	-€ 3.398.720,33	-14,55

Gli oneri sostenuti per attività sportiva ammontano complessivamente ad € 19.964.777,95; la comparazione dei costi sostenuti nei due esercizi in raffronto, evidenzia un decremento del 15% per un importo di circa 3,4 milioni di euro.

Il dato sconta in maniera importante la riduzione dell'attività internazionale e la chiusura anticipata delle attività nazionali imposte dalla già citata emergenza pandemica, che hanno interessato i programmi inseriti all'interno dell'esercizio in esame, riducendo notevolmente i costi rispetto a quanto inizialmente preventivato.

La principale voce componente il totale di cui sopra, è afferente alle attività delle squadre Nazionali incluse nei progetti di alto livello, rappresentate nello specifico dai programmi della nazionale maggiore che, ad eccezione del tour estivo ha completato il Torneo Sei Nazioni ed i test autunnali, quest'anno identificati nella Autumn Nation Cup (ANC), dalla nazionale femminile, che ha regolarmente concluso il Sei Nazioni rinviando al 2021 le qualificazioni alla coppa del mondo e dalla nazionale under 20, relativamente alle sole gare giocate all'interno del torneo Sei Nazioni, tenuto conto che per questa categoria la manifestazione è stata annullata non recuperando gli ultimi due incontri rimasti sospesi.

Per quanto attiene alle attività legate alle nazionali seven, i costi sostenuti sono relativi all'unica attività internazionale effettuata dalla rappresentativa maschile a gennaio in Cile.

Nel totale è compreso il costo del progetto per lo sviluppo dell'alto livello giovanile, legato ai quattro centri di formazione permanente ed all'accademia nazionale; l'importo a carico dell'esercizio in esame ammonta ad € 1.887.315,90 sensibilmente inferiore rispetto al dato 2019 di € 2.463.775,44 in considerazione della ridotta attività svolta in particolare nel corso del primo semestre.

Oltre a quanto sopra, sono comprese nel conteggio tutte le spese organizzative e di preparazione alle attività internazionali effettuate, unitamente ai compensi contrattuali erogati per attività sportiva all'intera struttura federale, oltre agli oneri sostenuti per le spese assicurative e di tutela di atleti ed atlete e degli staff tecnico sanitari.

Rientrano tra i costi dell'attività sportiva di alto livello, anche le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie partecipanti al campionato celtico che gravano sul bilancio in esame per € 10.130.000,00; riguardo questo aspetto, si ricorda che una delle due franchigie partecipanti al campionato celtico è rappresentata dalle Zebre Rugby Club ssd a r.l. società interamente partecipata della Federazione, costituita nel corso del 2017.

Complessivamente la partecipazione delle due franchigie federali all'attuale campionato di Pro14, incide sul bilancio federale per un ammontare complessivo di € 13.339.220,95 (€ 14.256.365,18 nel precedente bilancio) comprendendo nella somma evidenziata, oltre alle citate contribuzioni, tutti gli altri oneri previsti per l'adesione alla predetta manifestazione, ricompresi tra i successivi costi nel paragrafo legato agli oneri organizzativi degli eventi internazionali.

Si evidenzia infine, che oltre a quanto sopra specificato, la somma complessiva di cui sopra, include altresì l'intero costo del settore arbitrale che nel corso del 2020 è stato pari ad € 575.939,38 in considerazione della ridotta attività effettuata, rispetto al totale di € 1.713.427,36 del precedente esercizio.

I costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive, attività di promozione, corsi e contribuzioni varie della sede centrale, risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizz. Manifestaz. Sportive Int.li	€ 4.897.933,59	35,45	€ 7.558.889,79	58,21	-€ 2.660.956,20	-35,20
Organizz. Manifest. Sportive Naz.li	€ 56.079,37	0,41	€ 134.993,00	1,04	-€ 78.913,63	-58,46
Partecipazione ad organismi int.li	€ 26.383,48	0,19	€ 48.527,69	0,37	-€ 22.144,21	-45,63
Formazione ricerca e documentazione	€ 37.882,90	0,27	€ 101.091,26	0,78	-€ 63.208,36	-62,53
Promozione Sportiva	€ 24.451,40	0,18	€ 488.961,10	3,77	-€ 464.509,70	-95,00
Contributi per l'attività sportiva	€ 7.768.517,08	56,22	€ 4.064.146,31	31,30	€ 3.704.370,77	91,15
Gestione impianti sportivi	€ 189.249,55	1,37	€ 235.013,62	1,81	-€ 45.764,07	-19,47
Altri costi per l'attività sportiva	€ 53.911,24	0,39	€ 93.511,01	0,72	-€ 39.599,77	0,00
Ammortamenti attività sportiva	€ 253.601,79	1,84	€ 260.758,65	2,01	-€ 7.156,86	-2,74
Progetti e attività responsabilità sociale	€ 510.144,26	3,69	€ -	0,00	€ 510.144,26	195,64
Acc.to rischi ed oneri dell'attiv. sport.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Costi attività paralimpica	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
Costi attività sportiva centrale	€ 13.818.154,66	100,00	€ 12.985.892,43	100,00	€ 832.262,23	6,41

Il totale dei predetti oneri, presenta, rispetto al precedente esercizio, un incremento del 6%; quest'ultimo risulta determinato in particolare dal incremento dei contributi e delle attività di sostegno erogate a favore delle società, mentre di contro si evidenzia un sostanziale ridimensionamento dei costi legati all'organizzazione di manifestazioni internazionali in parte legato al minore numero di eventi previsti, ed in parte dovuto al fatto che la disputa a porte chiuse, della quasi totalità degli eventi, ha comportato una importante riduzione delle spese organizzative inizialmente preventivate.

La voce principale della tabella, come già sopra evidenziato, risulta rappresentata dai costi organizzativi legati al torneo Sei Nazioni, ai test della coppa di autunno (ANC) e dai costi di partecipazione al campionato di PRO14.



La sintesi riepilogativa dei predetti oneri risulta così suddivisa:

Manifestazione	Anno 2020	Anno 2019	Differenze	Note
Sei Nazioni	€ 1.506.036,74	€ 2.722.810,42	-€ 1.216.773,68	
Test coppa autunnale	€ 181.138,16	€ 83.624,58	€ 97.513,58	
Campionato Pro14	€ 3.209.220,95	€ 4.566.365,18	-€ 1.357.144,23	
Altri eventi	€ -	€ 28.177,19	-€ 28.177,19	
Coppa del Mondo	€ 1.537,74	€ 157.912,42	-€ 156.374,68	
Totale	€ 4.897.933,59	€ 7.558.889,79	-€ 2.660.956,20	

Per quanto attiene ai costi per l'organizzazione delle attività nazionali, legate al campionato di eccellenza, la sospensione anticipata del campionato ha determinato una riduzione dei costi inizialmente previsti ed un conseguente decremento di oltre 78mila euro (-58%) rispetto al dato del precedente esercizio.

Le contribuzioni a favore dell'attività sportiva ed in particolare delle società, risultano sostanzialmente raddoppiate rispetto al dato del precedente esercizio, grazie al mantenimento, dove possibile, delle precedenti sovvenzioni, integrate nel corso dell'anno con due erogazioni di due milioni di euro cadauna.

Oltre a quanto sopra la Federazione ha sostenuto alcune progettualità di carattere sociale con contributi per 62 mila euro circa, mentre per quanto riguarda l'utilizzo delle somme originariamente assegnate alle progettualità legate a "Sporti di Tutti" e successivamente liberate dall'Ente erogatore per finalità destinate alla ripartenza delle attività sportive, per € 296.500,00, integrate dalla federazione per ulteriori € 137.771,50 sono state erogate alle società affiliate quale contribuzione per l'effettuazione dei test anticovid, in considerazione delle spese da affrontare per la ripresa delle attività, secondo quanto previsto dai protocolli sanitari vigenti.

Le assegnazioni dei due ultimi commi, per complessivi € 8.265.088,58, rientrano tra le attività di sostegno che la Federazione ha messo in atto nel corso del 2020 per sostenere le proprie società ed i propri tesserati in un momento particolarmente delicato e finalizzato ad una auspicata ripresa dell'attività sportiva e di promozione.

Le ridotte possibilità di attività e di spostamenti, hanno inciso sulla riduzione di tutti gli altri costi inseriti in tabella, in particolare le spese per la partecipazione ad organismi internazionali registrano un decremento del 46%, mentre anche sulla gestione di impianti sportivi i costi risultano ridotti del 19%.

Le attività legate alla promozione sono state di fatto sospese, con eccezione unica eccezione legata al progetto "Mixar - Erasmus" regolarmente completato ad inizio 2020.

Il totale degli oneri per l'attività sportiva, è completato dalle relative quote di ammortamento a carico dell'esercizio, che con € 253.601,79 rimangono sostanzialmente allineate rispetto alla precedente chiusura.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali risultano articolati come segue:



Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Corsi di formazione	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Promozione Sportiva	€ 1.395.308,96	100%	€ 2.082.498,65	100%	-€ 687.189,69	-33%
Contributi all'attività sportiva	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Gestione Impianti sportivi	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Costi attività sport. Strutture territ.	€ 1.395.308,96	100%	€ 2.082.498,65	100%	-€ 687.189,69	-33%

L'attività sportiva regionale è risultata anch'essa fortemente penalizzata ed è stata parzialmente svolta nei limiti consentiti dalle disposizioni tempo per tempo vigenti e nel rispetto dei protocolli sanitari in vigore.

All'interno della programmazione iniziale, con oltre 1,6 milioni di euro, risultavano confermati il progetto aree e l'attività di sviluppo regionale per le categorie minori e femminile.

I costi sostenuti in sede di consuntivo, includendo all'interno degli stessi tutte le somme dovute per i rapporti contrattuali in essere con le varie figure tecniche e sanitarie, sono risultati notevolmente inferiori e con poco meno di 1,4 milioni di euro presentano una riduzione del 33% rispetto al dato del precedente bilancio.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale risultano articolati come segue:

Costo della produzione - Funzionamento						
Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	€ 4.588.390,09	68%	€ 4.382.843,31	68%	€ 205.546,78	5%
Organi e Commissioni federali	€ 284.464,86	4%	€ 399.290,44	6%	-€ 114.825,58	-29%
Costi per la comunicazione	€ 247.047,49	4%	€ 299.049,14	5%	-€ 52.001,65	-17%
Costi generali	€ 1.419.701,66	21%	€ 1.200.472,51	19%	€ 219.229,15	18%
Ammortamenti per funzionamento	€ 167.691,41	3%	€ 184.931,76	3%	-€ 17.240,35	-9%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%
Totale costi funzionamento centrale	€ 6.707.295,51	100%	€ 6.466.587,16	100%	€ 240.708,35	4%

I costi di funzionamento della sede centrale, rilevano un incremento del 4% rispetto al dato consuntivo 2019.

Riguardo la composizione delle singole voci, si evidenziano di seguito le principali modifiche intervenute rispetto alla precedente chiusura di bilancio.

Il costo del personale dipendente e delle varie collaborazioni, presenta a consuntivo un totale di € 4.588.390,09 con un incremento del 5% rispetto al dato finale della precedente chiusura. La voce è comprensiva di tutti gli oneri legati al costo del personale e delle varie collaborazioni, ed include tutte le somme maturate per gli accantonamenti spettanti ai lavoratori stessi, oltre alla valorizzazione dei costi maturati alla fine dell'esercizio per ferie, permessi e festività non godute, unitamente alla quota legata al rinnovo contrattuale per il periodo 2018/2020.



Gli oneri per commissioni federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 284.464,86 con una riduzione del 29% rispetto al dato comparato dell'esercizio 2019.

Si conferma che all'interno dei costi per organi e commissioni federali, sono incluse le indennità riconosciute ai componenti del consiglio in relazione alle funzioni ed agli incarichi ricoperti nel corso dell'anno, oltre ai compensi deliberati in sede assembleare a favore dei componenti del collegio dei revisori dei conti.

I costi attinenti al settore stampa e comunicazione, comprensivi di tutte le previsioni legate ai contratti per lo svolgimento delle varie attività istituzionali, sfruttamento dei diritti di immagine e campagne promozionali destinate alle varie attività federali, gravano sul bilancio in esame per € 247.047,49 in sensibile decremento rispetto al precedente esercizio.

I costi generali presentano a consuntivo un incremento del 18% legato in particolare all'aumento dei costi per servizi giuridico amministrativi, resisi necessari in relazione all'assistenza legata all'operazione straordinaria evidenziata in precedenza e legata ai diritti del campionato celtico di Pro14.

Per quanto riguarda infine la quota di ammortamenti imputabile agli oneri di funzionamento, si rileva che la quota a carico del bilancio 2020, rimane sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio, rilevando un minimo decremento per € 17.240,35.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Funzionamento strutture territoriali						
Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	€ 51.697,00	18%	€ 51.656,81	11%	€ 40,19	0%
Organi e Commissioni	€ 3.910,37	1%	€ 4.985,73	1%	-€ 1.075,36	-22%
Costi generali	€ 230.625,65	81%	€ 398.626,71	88%	-€ 168.001,06	-42%
Totale costi funzionamento Strutt. Territor.	€ 286.233,02	100%	€ 455.269,25	100%	-€ 169.036,23	-37%

I costi di funzionamento delle strutture territoriali sono rappresentativi degli oneri sostenuti per il funzionamento degli organi periferici della Federazione. Gli stessi per effetto delle riduzioni intervenute presentano una riduzione del 37% per 170 mila euro circa rispetto al dato consuntivo 2019.

Accantonamenti						
Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Accantonamento a fondo svalutaz. Crediti	€ 12.378,31	4%	€ 204.362,00	27%	-€ 191.983,69	-94%
Altri accantonamenti a fondi rischi	€ -	0%	€ 480.000,00	63%	-€ 480.000,00	-100%
Accantonamento a fondo cause legali	€ 265.010,88	96%	€ 82.694,00	11%	€ 182.316,88	220%
Totale costi funzionamento Strutt. Territor.	€ 277.389,19	100%	€ 767.056,00	100%	-€ 489.666,81	-64%

Gli accantonamenti operati nell'esercizio a titolo di svalutazione dei crediti dell'attivo circolante, ammontano ad € 204.362,00.

Riguardo alla svalutazione dei crediti, si è proceduto al relativo accantonamento, sulla base del riscontro analitico effettuato sulle diverse poste patrimoniali, così come rappresentato in precedenza nell'illustrazione legata alle voci attive dello stato patrimoniale.



Il totale accantonato a fondo per cause legali ammonta ad € 82.694,00 e corrisponde allo stanziamento degli importi ritenuti congrui per fronteggiare i potenziali oneri derivanti dalle cause e vertenze legali in corso, sulla base delle evidenze comunicate dagli studi legali incaricati della federazione.

Oneri diversi di gestione							
Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%	
Imposte indirette, tasse e contributi	€ 3.418,55	9%	€ 6.028,35	9%	-€ 2.609,80	-43%	
Minusvalenze	€ -	0%	€ -	0%	€ -	0%	
Sopravv.e insussist. pass.non iscriv. altrove	€ 34.428,48	91%	€ 58.310,46	91%	-€ 23.881,98	-41%	
Totale costi funzionamento Strutt. Territor.	€ 37.847,03	100%	€ 64.338,81	100%	-€ 26.491,78	-41%	

Gli oneri diversi di gestione ammontano alla fine dell'esercizio ad € 37.847,03 e sono rappresentati da imposte indirette e tasse, oltre ad una ulteriore quota di costi non riclassificabili in altre voci.

Costi per il personale

Personale	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Salari e stipendi	€ 3.036.915,79	€ 2.830.098,51	€ 206.817,28
Oneri sociali	€ 899.394,63	€ 795.753,81	€ 103.640,82
TFR	€ 167.727,78	€ 158.612,05	€ 9.115,73
Altri costi	€ 174.220,65	€ 227.569,34	-€ 53.348,69
Totale	€ 4.278.258,85	€ 4.012.033,71	€ 266.225,14
Livello	Personale 2020	Personale 2019	2020 vs 2019
Segretario Generale	1	1	0
Dirigenti federali	3	3	1
Quadri	6	6	0
C	27	27	0
B	40	37	3
A	0	0	0
Totale	77	74	3

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2020 rispetto al 2019, sintetizzata nelle tabelle che precedono unitamente all'andamento del personale in forza raffrontato per gli ultimi due esercizi, evidenzia in dettaglio gli scostamenti economici sopra evidenziati; nel corso dell'esercizio, la composizione del personale in forza, si modifica incrementandosi di tre unità rispetto alla precedente chiusura.

Nel totale della tabella di cui sopra, non sono compresi i costi per collaborazioni esterne che ammontano rispettivamente ad € 310.131,24 per il 2020 e ad € 370.809,60 per il 2019.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:



Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Interessi attivi	€ 36.692,07	€ 40.449,04	-€ 3.756,97
Interessi passivi	€ 6.675,40	€ 9.739,94	-€ 3.064,54
Interessi passivi su mutui	€ -	€ -	€ -
Altri oneri e proventi finanziari	€ -	€ 36.686,60	-€ 36.686,60
Totale gestione finanziaria	€ 30.016,67	€ 67.395,70	-€ 37.379,03

La voce oneri e proventi finanziari, presenta alla fine dell'esercizio un saldo positivo per € 30.016,67; si evidenzia che tra i proventi attivi, sono inclusi gli interessi maturati alla fine dell'esercizio per finanziamento fruttifero verso società partecipate per un ammontare di € 36.000,00 mentre tra gli interessi passivi sono ricompresi gli oneri derivanti dalle operazioni di anticipazione utilizzate nel corso dell'esercizio.

Imposte e tasse

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
IRAP	€ 384.407,00	€ 9.431,00	€ 374.976,00
IRES	€ 360.826,00	€ -	€ 360.826,00
Totale imposte dell'esercizio	€ 745.233,00	€ 9.431,00	€ 735.802,00

Si rilevano accantonamenti ai fini delle imposte dovute per l'esercizio 2020, legati all'imposta IRES e all'IRAP per complessivi € 745.233,00.

Compensi agli organi di gestione

Descrizione	2020			2019			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Fed.	27.000	-	27.000	36.000	-	36.000	- 9.000	-	- 9.000
Cons.di Presid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Feder.	155.820	2.149	157.969	152.814	1.446	154.260	3.006	703	3.709
Coll. Rev. Conti	72.468	826	73.294	78.808	826	79.634	- 6.340	-	- 6.340
Altro (specific.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	255.288	2.975	258.263	267.622	2.272	269.894	- 12.334	703	- 11.631

Il prospetto include il raffronto degli ultimi due esercizi in relazione alle indennità erogate ai componenti del Consiglio Federale riconosciute per lo svolgimento di specifici incarichi e per la partecipazione alle riunioni del comitato di presidenza e di consiglio federale, in base alle delibere adottate dai competenti organi della Federazione.

Sono altresì indicati i compensi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte, conteggiati sulla base delle delibere assembleari a suo tempo assunte.

Altre Informazioni

Articolo 2427 n. 8 – Oneri finanziari capitalizzati nell'esercizio: gli oneri finanziari sostenuti dalla Federazione risultano totalmente spesi a carico dell'esercizio 2020.

Articolo 2427 n. 11 – Ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi: non esistono proventi di tale genere iscritti nel bilancio della Federazione.



Articolo 2427 n. 18 – Azioni di godimento, obbligazioni e titoli emessi dalla Federazione: la Federazione non ha emesso alcun titolo con le suddette caratteristiche.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Alla data di redazione della presente relazione, si segnala quale unico fatto di particolare rilevanza, il perdurare dell'emergenza pandemica che di fatto, nel caso specifico della federazione, continua a condizionare il regolare svolgimento dell'attività sportiva sia a livello nazionale che internazionale.

In particolare, alla data di redazione della presente nota, l'attività internazionale rimane al momento programmata seppure con alcune modifiche rispetto al calendario originale, mentre l'attività nazionale risulta ad oggi definitiva sospesa con effetto sulla corrente stagione 2020/2021, con l'unica eccezione legata al massimo campionato nazionale maschile, al momento regolarmente in corso.

Dal punto di vista economico e finanziario, il bilancio preventivo recentemente approvato dalla federazione, non disponendo al momento di entrate straordinarie di particolare entità, come avvenuto nel corso del precedente esercizio, presenta una riduzione dei ricavi di 5,3 milioni euro potendo comunque contare, oltre che sulla conferma dei contributi da parte di Sport e Salute, anche dalle principali entrate derivanti dalle manifestazioni internazionali, quali il Sei Nazioni ed i test autunnali che ad oggi hanno sostanzialmente rispettato le scadenze sui pagamenti previsti.

Nonostante la contrazione delle entrate, la previsione dei costi tiene conto dell'intera programmazione internazionale in calendario e di tutte le spese correlate, comprendendo in particolare il costo dei contratti per il settore tecnico, compensi ad atleti e atlete in occasione delle convocazioni con le squadre nazionali, spese per le progettualità territoriale e per l'alto livello giovanile oltre ai costi per l'organizzazione di manifestazioni e di tutti gli altri oneri destinati in generale al funzionamento della struttura federale, con costo della produzione preventivato pari a 42,7 milioni di euro contro i 42,9 milioni del consuntivo 2020.

Rimane comunque importante rimarcare come la federazione stia continuamente monitorando il proprio bilancio al fine di garantire un andamento linea con le attuali previsioni ed in maniera tale da non pregiudicare la propria continuità aziendale, che ad oggi, con gli attuali dati a disposizione e con le previsioni stimate, non appare assolutamente in dubbio.

Informazioni ex Legge n. 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 c.125 della Legge 124/2017, con riferimento all'anno 2020, si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Federazione da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente nota integrativa.



Resoconto sui contributi ricevuti dalle Pubbliche Amministrazioni nell'anno 2020 (commi 125, 126 e 127 dell'articolo unico della Legge n. 124 del 04 agosto 2017)					
Beneficiario	Cod.Fisc.	Ente Erogante	Importo	Attività	Data
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Sport e Salute	€ 6.553.811,00	Funz.e att.sport.	01.01.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Lombardia	€ 5.000,00	Contrib. Funzion.	30.04.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sardegna	€ 2.821,14	Contrib. Funzion.	31.05.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sardegna	€ 7.212,43	Contrib. Funzion.	30.05.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sicilia	€ 54.708,95	Contrib.attiv.spor.	01.07.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Com.S.M.Capua V.	€ 300,00	Contrib. Funzion.	07.07.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Calabria	€ 3.000,00	Contrib. Funzion.	06.08.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Città di Torino	€ 3.075,00	Contrib.attiv.spor.	26.08.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 6.300,00	Contrib. Voucher	31.08.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Dir.Gen.Beni Cult.	€ 25.901,64	Contrib. Funzion.	31.10.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 3.650,00	Contrib. Funzion.	31.10.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Reg. Sicilia	€ 21.774,24	Contrib.attiv.spor.	21.12.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 7.600,00	Contrib. Funzion.	31.12.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	CR Lombardo	€ 4.000,00	Prog.attiv.scuole	31.12.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Prov.Auton.Trento	€ 4.974,45	Prog.sicur.scuole	31.12.2020
Feder. Ital. Rugby	97015510585	MIPAAF	€ 85.400,00	Prog. Sei Nazioni	31.12.2020
Totale			€ 6.789.528,85		

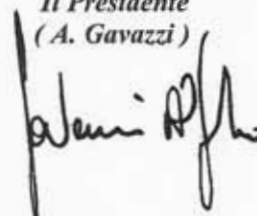
I contributi pubblici derivanti in particolare da stato, enti e regioni, al netto delle somme provenienti da Sport e Salute, ammontano ad € 235.717,85 e presentano rispetto al precedente esercizio, un decremento del 33,63% (dato 2019 € 700.964,20); il totale risulta influenzato dalle restrizioni vigenti che nel corso dell'esercizio in esame hanno sostanzialmente impedito la realizzazione di importanti eventi presenti nelle precedenti annualità con particolare riferimento alle progettualità legate alla collaborazione con Polfer - Ansf.

Signori Consiglieri,

nel concludere la presente nota integrativa, si rappresenta che le risultanze del bilancio, redatto in conformità alle attuali disposizioni legislative e regolamentari, corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di redazione e di riferimento descritti in premessa.

In relazione al risultato di bilancio, si propone di destinare l'utile di esercizio di € 4.253.532,30 a totale incremento del fondo di dotazione federale, definendo al contempo la completa ricostituzione dello stesso, entro i limiti stabiliti dalle vigenti norme Coni.

Federazione Italiana Rugby
Il Presidente
(A. Gavazzi)




FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2020, dal relativo rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa e dalla relazione di gestione del Presidente federale.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo acquisito, durante le riunioni del Consiglio Federale svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate. In particolare, abbiamo acquisito informazioni sull'impatto prodotto dall'emergenza sanitaria COVID-19 e sui fattori di rischio e sulle incertezze relative alla continuità aziendale nonché ai piani previsionali predisposti per far fronte a tali rischi ed incertezze;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte della Federazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

11 marzo 2021

I REVISORI DEI CONTI

Dott. Andrea Duodo



Avv. Laura Bellicini

Avv. Laura Bellicini

Dott. Gianluca Piredda

