



# Federazione Italiana Rugby

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024**

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

30 maggio 2025



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Curtatone, 3  
00185 ROMA RM  
Telefono +39 06 80961.1  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della  
Federazione Italiana Rugby*

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Rugby in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code) emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio d'esercizio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Richiamo di informativa – Criteri di redazione del bilancio d'esercizio

Richiamiamo l'attenzione alla nota integrativa del bilancio d'esercizio che ne descrive i criteri di redazione. Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.



**Federazione Italiana Rugby**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2024

Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B né quelle finalizzate all'espressione dei giudizi e della dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

### ***Responsabilità del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Rugby per il bilancio d'esercizio***

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per lo scioglimento della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;



**Federazione Italiana Rugby**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2024

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 30 maggio 2025

KPMG S.p.A.

Marco Maffei  
Socio





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.01.01 - Costi di impianto e di ampliamento	112.906,00	112.906,00		
SPA.B.01.01.02 - F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento	-112.906,00	-112.906,00		
SPA.B.01.03.01 - Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	1.468.412,61	1.406.097,81	62.314,80	4%
SPA.B.01.03.02 - F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	-1.384.568,75	-1.295.748,56	-88.820,19	7%
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	83.843,86	110.349,25	-26.505,39	-24%
SPA.B.01.05.01 - Marchi e Brevetti	3.502,72	3.502,72		
SPA.B.01.05.02 - Fondo amm.to marchi e brevetti	-779,00	-584,25	-194,75	33%
SPA.B.01.05 - MARCHI E BREVETTI	2.723,72	2.918,47	-194,75	-7%
SPA.B.01.07.01 - Migliorie su beni di terzi	1.871.022,36	1.780.564,66	110.457,70	6%
SPA.B.01.07.02 - F.do amm.to migliorie beni di terzi	-1.150.266,99	-1.026.443,68	-123.823,31	12%
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	720.755,37	734.120,98	-13.365,61	-2%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>807.322,95</b>	<b>847.386,70</b>	<b>-40.063,75</b>	<b>-5%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01.01 - Impianti sportivi	2.298.784,00	2.298.784,00		
SPA.B.02.01.02 - Fabbricati	225.977,00	225.977,00		
SPA.B.02.01.03 - F.do amm.to impianti sportivi	-2.184.934,00	-2.163.289,25	-21.644,75	1%
SPA.B.02.01.04 - F.do amm.to fabbricati	-225.977,00	-225.977,00		
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	113.850,00	135.494,75	-21.644,75	-16%
SPA.B.02.02.01 - Attrezzature sportive	635.040,86	597.382,54	37.658,32	6%
SPA.B.02.02.02 - F.do amm.to Attrezzature sportive	-537.367,32	-555.266,12	17.898,80	-3%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	97.673,54	42.116,42	55.557,12	132%
SPA.B.02.03.01 - Attrezzature scientifiche	163.015,61	163.015,61		
SPA.B.02.03.02 - F.do amm.to Attrezzature scientifiche	-131.246,06	-114.878,24	-16.367,82	14%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	31.769,55	48.137,37	-16.367,82	-34%
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	453.447,29	443.718,61	9.728,68	2%
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	17.729,01	17.729,01		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPA.B.02.04.03 - Automezzi	55.312,86	55.312,86		
SPA.B.02.04.05 - Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)	26.503,71	26.503,71		
SPA.B.02.04.06 - F.do amm.to mobili arredi	-428.482,38	-423.548,76	-4.933,62	1%
SPA.B.02.04.07 - F.do amm.to macchine d'ufficio	-16.818,64	-16.374,96	-443,68	3%
SPA.B.02.04.08 - F.do amm.to automezzi	-55.312,86	-55.312,86		
SPA.B.02.04.14 - F.do amm.to beni art. 67 TUIR	-26.503,71	-26.503,71		
SPA.B.02.04.15 - Macchine elettriche ed elettroniche	454.024,57	441.864,88	12.159,69	3%
SPA.B.02.04.16 - F.do amm.to macchine elettriche ed elettroniche	-402.172,78	-380.649,48	-21.523,30	6%
SPA.B.02.04.17 - Attrezzature video e cineteca	209.166,92	192.026,64	17.141,28	9%
SPA.B.02.04.18 - F.do amm.to attrezzature video e cineteca	-187.713,02	-183.307,48	-4.405,54	2%
SPA.B.02.04.19 - Autovetture federali	26.377,15	26.377,15		
SPA.B.02.04.20 - F.do amm.to autovetture federali	-26.377,15	-26.377,15		
SPA.B.02.04.21 - Impianti telefonici e telecomunicazione	59.109,29	60.048,89	-939,60	-2%
SPA.B.02.04.22 - F.do amm.to impianti telefonici e telecomunicaz.	-58.091,39	-58.154,03	62,64	0%
SPA.B.02.04.23 - Impianti generici	184.857,26	184.857,26		
SPA.B.02.04.24 - F.do amm.to impianti generici	-147.715,26	-141.839,69	-5.875,57	4%
SPA.B.02.04.27 - Attrezzatura varia e minuta	27.153,89	26.788,49	365,40	1%
SPA.B.02.04.28 - F.do amm.to attrezza. varie e minuta	-13.683,41	-9.854,98	-4.028,43	42%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	150.811,35	153.503,40	-2.692,05	2%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>384.104,44</b>	<b>378.251,94</b>	<b>14.852,50</b>	<b>4%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01.01 - Partecipazioni in società	6.260.036,23	6.260.036,23		
SPA.B.03.01.03 - Versamento in c/futuro aumento capitale sociale	490.000,00	490.000,00		
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	6.750.036,23	6.750.036,23		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.750.036,23</b>	<b>6.750.036,23</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.951.463,62</b>	<b>7.976.676,87</b>	<b>-25.213,25</b>	<b>0%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPA.C.01 - RIMANENZE FINALI				
TOTALE RIMANENZE FINALI				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01.01 - Crediti v/clienti <12 mesi	1.851.075,31	1.411.853,45	439.221,86	31%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	1.851.075,31	1.411.853,45	439.221,86	31%
SPA.C.02.01.02.01.01 - Clienti per fatture da emettere	1.472.315,53	6.097.109,24	-4.624.793,71	-76%
SPA.C.02.01.02.01 - Fatture da emettere a clienti <12 mesi	1.472.315,53	6.097.109,24	-4.624.793,71	-76%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	1.472.315,53	6.097.109,24	-4.624.793,71	-76%
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI	-150,80	-408,00	257,20	-63%
SPA.C.02.01.06.01 - Fondo svalutazione crediti	-809.436,00	-693.864,00	-115.572,00	17%
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI	-809.436,00	-693.864,00	-115.572,00	17%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	2.513.804,04	6.814.690,69	-4.300.886,65	-63%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	16.520,00	17.391,00	-871,00	-5%
SPA.C.02.05.02.00000024 - DIVERSI		1.472,00	-1.472,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020850 - REGIONE PIEMONTE		48.300,00	-48.300,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020852 - DIPARTIMENTO PER LO SPORT	300.000,00		300.000,00	
SPA.C.02.05.02.00020853 - REGIONE CALABRIA		14.000,00	-14.000,00	-100%
SPA.C.02.05.02.00020854 - REGIONE ABRUZZO	200.000,00		200.000,00	
SPA.C.02.05.02.00020855 - REGIONE LAZIO	84.000,00		84.000,00	
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	604.846,00	84.618,00	520.228,00	615%
SPA.C.02.05.03.01 - Crediti verso Erario	49.734,69	37.239,00	12.495,69	34%
SPA.C.02.05.03.04 - Erario c/IVA credito	209.938,00	830.824,32	-620.886,32	-75%
SPA.C.02.05.03.05 - Erario c/ant. I.R.A.P.		712.264,75	-712.264,75	-100%
SPA.C.02.05.03.06 - Erario c/ant. I.R.E.S.	32.876,69	116.419,14	-83.542,45	-72%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	292.549,38	1.696.747,21	-1.404.197,83	-83%
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	18.832,50	21.750,00	-4.917,50	-23%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	144.096,50	6.785,90	137.310,60	2.023%
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	22.143,72	20.770,00	1.373,72	7%





**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**STATO PATRIMONIALE**  
**ESERCIZIO 2024**  
**MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024**

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE	3.412.321,10	2.929.829,38	482.491,72	16%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	8.471,54	9.940,35	-1.468,81	-15%
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	7.036.339,13	17.210.572,11	-10.174.232,98	-59%
SPA.C.02.05.04.13.00000001 - Crediti vs Istituti di Credito	20.614,05		20.614,05	
SPA.C.02.05.04.13 - CREDITI VERSO ISTITUTI DI CREDITO	20.614,05		20.614,05	
SPA.C.02.05.04.15 - CREDITI DA SOCIETA' PER TASSE FEDERALI	309.424,19	440.566,69	-131.142,50	-30%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	10.970.242,73	20.640.214,43	-9.669.971,70	-47%
SPA.C.02.05.69.01 - CRED. PER COSTI ANTICIPATI PROG. SPORT E SALUTE "PALESTRE A CIELO APERTO"	2.496.972,00	912.979,39	1.583.992,61	173%
SPA.C.02.05.69.02 - CRED. PER COSTI ANTICIPATI PROG. SPORT E SALUTE "RUGBY PER TUTTI SEMPRE ATTIVI"	119.088,00	399.492,02	-280.404,02	-70%
SPA.C.02.05.69 - CREDITI COSTI ANTICIPATI PROGETTI SPORT E SALUTE	2.616.060,00	1.312.471,41	1.303.588,59	99%
SPA.C.02.05.70.01 - Finanziamento soci fruttifero	150.000,00	300.000,00	-150.000,00	-50%
SPA.C.02.05.70 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	150.000,00	300.000,00	-150.000,00	-50%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	14.650.218,11	24.051.442,05	-9.401.223,94	-39%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>17.164.022,15</b>	<b>30.866.132,74</b>	<b>-13.702.110,59</b>	<b>-44%</b>
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01.02 - C/C ordinario BNL n. 10122	794.510,75	184.105,31	610.405,44	332%
SPA.C.04.01.01.03 - Conto corrente 8729 Sei Nazioni	3.247,41	3.173,29	74,12	2%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente 8730 - Riserva con vinc.di dest.grandi infort	250.000,00	250.000,00		
SPA.C.04.01.01.05 - Banca Popolare dell'Emilia Romagna	10.781,17	10.684,13	97,04	1%
SPA.C.04.01.01.07 - Cassa di Risparmio Ag. 1 Roma	831.112,90	45.571,15	785.541,75	1.724%
SPA.C.04.01.01.08 - Cassa di Risparmio c/c valuta (GBP 56888171)	583.915,28	51.728,51	532.186,77	1.029%
SPA.C.04.01.01.09 - Cariparma - biglietteria Italia	796.715,76	5.538,22	791.177,56	14.286%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPA.C.04.01.01.10 - Cariparma - biglietteria estero	349.438,57	676,61	348.761,96	51,545%
SPA.C.04.01.01.11 - B.N.L. c/c dedicato personale federale	13.239,23	3.544,78	9.694,45	273%
SPA.C.04.01.01.12 - Cariparma c/estero GBP 57213022	42.700,87	2.845,62	39.855,25	1,401%
SPA.C.04.01.01.20 - CR. Abruzzo - BNL c/c 8029	831,76	31.175,40	-30.343,64	-97%
SPA.C.04.01.01.21 - Cr Calabria - Bnl c/c 28242	567,96	457,55	110,41	24%
SPA.C.04.01.01.22 - Cr Campania Bnl c/c 40919	1.798,66	209,28	1.589,38	758%
SPA.C.04.01.01.24 - Cr Lazio Bnl c/c 9678	2.918,70	7.161,33	-4.242,63	-59%
SPA.C.04.01.01.25 - Cr Liguria Bnl c/c 20804	4.337,86	4.596,71	-258,85	-6%
SPA.C.04.01.01.26 - Cr Lombardia Bnl c/c 140010	7.819,94	20.239,60	-12.419,66	-61%
SPA.C.04.01.01.28 - Cr Piemonte Bnl c/c 15455	3.802,54	4.148,75	-346,21	-8%
SPA.C.04.01.01.29 - Cr Puglia Bnl c/c 5856	7.398,75	7.365,54	33,21	0%
SPA.C.04.01.01.30 - Conto in chiusura - Cr Sardo Intesa Sanpaolo (ex Banca Prossima c/c 10009103)	628,81	369,40	259,41	70%
SPA.C.04.01.01.31 - Cr Sicilia Bnl c/c 100010	116.486,25	23.268,72	93.217,53	401%
SPA.C.04.01.01.32 - Cr Toscana Bnl c/c 11323 diventato 6183	5.631,15	7.171,43	-1.540,28	-21%
SPA.C.04.01.01.33 - Cr Umbria Unicredit c/c 29457584	852,21	1.053,09	-200,88	-19%
SPA.C.04.01.01.36 - Del. Aosta c/c B.C.C. Valdostana c/c 50101354	583,38	6.222,17	-5.638,79	-91%
SPA.C.04.01.01.37 - Del Bolzano Bnl c/c 28058	3.193,12	4.910,67	-1.717,55	-35%
SPA.C.04.01.01.41 - Del Regionale Molise Bnl c/c 3296 (EX C/C 844)	825,64	2.508,78	-1.683,14	-87%
SPA.C.04.01.01.43 - Del. Basilicata BNL c/c 2133 (da 23/3/2017)	2.657,36	934,94	1.722,42	184%
SPA.C.04.01.01.44 - C.P. Trento B.P. Trentino c/c 6832 (da ottobre 2017)	2.877,82	9.179,77	-6.301,95	-69%
SPA.C.04.01.01.46 - Cr Emilia Romagna - Bnl c/c 8617 (ex 2500) Parma	12.082,99	478,36	11.604,63	2.420%
SPA.C.04.01.01.47 - Bnl c/c 2608 Fir Honour 2608	10.857,96	4.460,68	6.397,28	143%
SPA.C.04.01.01.48 - Cr Marche - Bnl c/c 3773 Jesi	1.774,95	2.339,81	-564,86	-24%
SPA.C.04.01.01.49 - Cr Veneto - Bnl c/c 10288 (ex 1516)	6.762,28	19.381,58	-12.619,30	-85%
SPA.C.04.01.01.50 - Comitato Regionale Friuli BNL c/c 6991	249,05	15.264,45	-15.015,40	-96%
SPA.C.04.01.01.51 - C.R. Sardo - BNL c/c 8900	5.547,71	7.210,59	-1.662,88	-23%
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	3.876.148,83	737.976,20	3.138.172,63	425%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**STATO PATRIMONIALE**  
**ESERCIZIO 2024**  
**MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024**

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPA.C.04.01.02.01 - C/C postale	28.501,24	13.272,73	15.228,51	115%
SPA.C.04.01.02.02 - C/C paypal	4.377,62	334,36	4.043,26	1.208%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	32.878,86	13.607,09	19.271,77	142%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	3.909.027,69	751.583,29	3.157.444,40	420%
SPA.C.04.03.01.01 - Cassa contanti	511,36	26,07	485,29	1.881%
SPA.C.04.03.01.11 - Cassa contanti CR Veneto	495,57	752,51	-256,94	-34%
SPA.C.04.03.01.12 - Cassa contanti Deleg. Valle d'Aosta	132,89	182,59	-49,70	-27%
SPA.C.04.03.01.13 - Cassa contanti CR Puglia	467,48	911,14	-443,66	-49%
SPA.C.04.03.01.14 - Cassa contanti Deleg. Trento	71,70	24,14	47,56	197%
SPA.C.04.03.01.15 - Cassa contante Deleg. F.V.G.	172,17	0,36	171,81	47.725%
SPA.C.04.03.01.16 - Cassa contante CR Piemonte	1.693,48	970,64	722,84	74%
SPA.C.04.03.01.17 - Cassa contante CR Sardegna	87,94	169,84	-81,90	-48%
SPA.C.04.03.01.18 - Cassa contante CR Umbria	147,86	266,56	-118,70	-45%
SPA.C.04.03.01.19 - Cassa contante Deleg. basilicata	29,62	98,42	-68,80	-70%
SPA.C.04.03.01.20 - Cassa contante CR Emilia Romagna	2,00	2,00		
SPA.C.04.03.01.21 - Cassa contante CR Abruzzo	36,76	36,76		
SPA.C.04.03.01.22 - Cassa contanti CR Sicilia	108,33	503,57	-395,24	-76%
SPA.C.04.03.01.23 - Cassa contanti CR Campania	257,55	464,14	-206,59	-45%
SPA.C.04.03.01.24 - Cassa contanti CR Liguria	18,78	79,16	-60,38	-76%
SPA.C.04.03.01.25 - Cassa contanti CR Calabria	28,99	76,29	-47,30	-82%
SPA.C.04.03.01.26 - Cassa contanti CR Toscana	709,33	799,52	-90,19	-11%
SPA.C.04.03.01.27 - Cassa contanti CR Marche	10,15	46,62	-36,47	-78%
SPA.C.04.03.01.28 - Cassa contanti Delegaz. Bolzano	35,89	374,69	-338,80	-90%
SPA.C.04.03.01.29 - Cassa contanti CR Lombardia	385,09	114,49	270,60	236%
SPA.C.04.03.01.30 - Cassa contanti Delegaz. Molise	249,15	440,55	-191,40	-43%
SPA.C.04.03.01.31 - Cassa contanti CR Lazio	46,56	1.290,72	-1.244,16	-96%
SPA.C.04.03.01 - Denaro e valori in cassa	5.698,65	7.630,78	-1.932,13	-25%
SPA.C.04.03 - CASSA	5.698,65	7.630,78	-1.932,13	-25%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>3.914.726,34</b>	<b>759.214,07</b>	<b>3.155.512,27</b>	<b>416%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>21.078.748,49</b>	<b>31.625.345,81</b>	<b>-10.546.598,32</b>	<b>-33%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02.02 - Risconti attivi su assicurazioni	228.694,61	239.947,74	-11.253,13	-5%
SPA.D.01.02.04 - Risconti attivi su canoni di locazione	85.285,83	99.987,13	-14.701,30	-15%
SPA.D.01.02.05 - Risconti attivi diversi	258.659,61	175.951,93	82.707,68	47%
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	572.640,05	515.886,80	56.753,25	11%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>572.640,05</b>	<b>515.886,80</b>	<b>56.753,25</b>	<b>11%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>572.640,05</b>	<b>515.886,80</b>	<b>56.753,25</b>	<b>11%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>29.602.882,16</b>	<b>40.117.910,48</b>	<b>-10.515.028,32</b>	<b>-26%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	14.343.265,65	23.678.607,61	-9.335.341,96	-39%
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	14.343.265,65	23.678.607,61	-9.335.341,96	-39%
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	-6.672.907,94	-9.335.341,96	2.662.434,02	-29%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-6.672.907,94	-9.335.341,96	2.662.434,02	-29%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	7.670.357,71	14.343.265,65	-6.672.907,94	-47%
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	173.475,07	130.000,00	43.475,07	33%
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	172.830,00	25.000,00	147.830,00	591%
SPP.B.03.05 - Fondo Imposte differite	1.684.412,00	3.368.824,00	-1.684.412,00	-50%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	2.030.717,07	3.523.824,00	-1.493.106,93	-42%
<b>SPP.B.04 - FONDI ACCANTONAMENTO</b>				
SPP.B.04.01 - Riserve con vincolo di destinazione Grandi Infortuni	250.000,00	250.000,00		
<b>TOTALE FONDI ACCANTONAMENTO</b>	250.000,00	250.000,00		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	2.280.717,07	3.773.824,00	-1.493.106,93	-40%
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto ( INDENNITA ANZ. TFR LAV. SUB)	2.012.178,20	1.825.614,37	186.563,83	10%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	2.012.178,20	1.825.614,37	186.563,83	10%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01.01 - Finanziamenti da banche garantiti		1.600.000,00	-1.600.000,00	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>		1.600.000,00	-1.600.000,00	-100%
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	372.106,83	267.171,20	104.935,63	39%
SPP.D.05.01.02 - Acconti per biglietteria Italia S.N.	5.614.523,16	2.935.989,84	2.678.533,32	91%
SPP.D.05.01.03 - Acconti per biglietteria estera	355.138,59	135.988,76	219.149,83	161%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	6.341.768,58	3.339.149,80	3.002.618,78	90%
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01.01 - Debiti verso fornitori (<12 mesi)	2.242.882,81	5.870.554,71	-3.627.671,90	-62%
<b>SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>	2.242.882,81	5.870.554,71	-3.627.671,90	-62%
SPP.D.06.02.01.01 - Fornitori fatture da ricevere	2.028.178,28	716.909,07	1.311.269,21	183%
SPP.D.06.02.01 - Fatture da ricevere da fornitori (<12 mesi)	2.028.178,28	716.909,07	1.311.269,21	183%
<b>SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI</b>	2.028.178,28	716.909,07	1.311.269,21	183%
SPP.D.06.03.01.01 - Note di credito fornitori da ricevere	-20.417,08	-80.295,02	59.877,94	-75%
SPP.D.06.03.01 - Note credito da fornitori (<12 mesi)	-20.417,08	-80.295,02	59.877,94	-75%
<b>SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI</b>	-20.417,08	-80.295,02	59.877,94	-75%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	4.250.644,01	6.507.168,76	-2.256.524,75	-35%
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
<b>SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI</b>				
SPP.D.11.01.01.03 - I.R.A.P. c/esercizio	77.091,01	121.243,00	-44.151,99	-36%
<b>SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE</b>	77.091,01	121.243,00	-44.151,99	-36%
SPP.D.11.02.01 - Erario c/Trattenute	247.655,03	269.266,91	-21.611,88	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2024  
MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPP.D.11.02.03 - ERARIO C/RITENUTE IMP. RIV. TFR		21,51	-21,51	-100%
SPP.D.11.02.06 - SOLIDARIETA' COLLETTIVA	8.830,00		8.830,00	
SPP.D.11.02.90 - DEBITO ERARIO	131.781,72	125.443,07	6.338,65	5%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	388.266,75	394.731,49	-6.464,74	-2%
<b>TOTALE DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>465.357,76</b>	<b>515.974,49</b>	<b>-50.616,73</b>	<b>-10%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01.01 - INPS	191.767,23	193.776,62	-2.009,39	-1%
SPP.D.12.01.02 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	41.129,82	36.397,20	4.732,62	13%
SPP.D.12.01.04 - Debiti v / Ist.ti di Previd. INPS per quota rinnovo CCNL	105.170,04	70.113,36	35.056,68	50%
SPP.D.12.01.05 - INPS Lavoro Sportivo	57.285,00	43.904,57	13.380,43	30%
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	395.352,09	344.191,75	51.160,34	15%
SPP.D.12.02.01 - INAIL	99,05	16,42	82,63	503%
SPP.D.12.02.02 - Debiti v / Ist.ti di sicur. INAIL, per ratei ferie, perm. e mens. agg.ve	447,90	410,27	37,63	9%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	546,95	426,69	120,26	28%
SPP.D.12.20 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. TFR	3.420,58	3.345,43	75,15	2%
SPP.D.12.25 - DEBITI VS. FONDO SIRIO ACC. PREV.COMPL.	1.486,48	1.445,75	40,72	3%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>400.806,10</b>	<b>349.409,83</b>	<b>51.396,47</b>	<b>15%</b>
<b>SPP.D.13 - ALTRI DEBITI</b>				
SPP.D.13.04.00000001 - DEBITI V/S PERSONALE FEDERALE C/RETRIBUZIONI	114.374,59	101.941,40	12.433,19	12%
SPP.D.13.04.00000090 - DEBITI V/S PERSONALE EX CONI SERVIZI SPA C/RETRIBUZIONI	28.436,81	23.683,73	4.753,08	20%
SPP.D.13.04.00000094 - DEBITI V/S PERSONALE FEDERALE PER ACC.TO QUOTA RINNOVO CCNL	356.501,04	176.145,84	180.355,20	102%
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	500.643,75	305.202,10	195.441,65	64%
SPP.D.13.05.04 - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	1.382.066,35	2.785.320,12	-1.403.253,77	-80%
SPP.D.13.05.05 - DEBITI VERSO TESSERATI	269.471,93	437.530,19	-168.058,26	-38%
SPP.D.13.05.06 - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	187.137,59	442.216,20	-255.078,61	-58%
SPP.D.13.05.09 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	430.876,47	465.074,65	-34.198,18	-7%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**STATO PATRIMONIALE**  
**ESERCIZIO 2024**  
**MOVIMENTI ALLA DATA: 31/12/2024**

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2024	STATO PATRIMONIALE 2023	€	%
SPP.D.13.05.80.02 - TRATTENUTA CRAL	43,40	44,95	-1,55	-3%
SPP.D.13.05.80.03 - TRATTENUTA SINDACALE	337,64	385,68	-48,24	-13%
SPP.D.13.05.80.04 - TRATT. CESSIONE V E PREST. DEL.	973,00	1.354,00	-381,00	-28%
SPP.D.13.05.80.05 - Ritenute c/terzi	1.059,10	189,62	869,48	459%
SPP.D.13.05.80.09 - TRATTENUTA POL. SANITARIA	159,24	147,45	11,79	8%
SPP.D.13.05.80.13 - TRATTENUTA GROUPAMA	635,51	596,91	38,60	6%
SPP.D.13.05.80 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.207,89	2.718,81	489,08	18%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2.272.760,23	4.132.859,97	-1.860.099,74	-45%
SPP.D.13.12.02 - ANTICIPI RICEVUTI DA SPORT E SALUTE	754.499,60	933.132,60	-178.633,00	-19%
SPP.D.13.12 - ANTICIPI DA CONI E SPORT e SALUTE	754.499,60	933.132,60	-178.633,00	-19%
SPP.D.13.90.10 - DEBITI VS.PERS.FED. ANNI PREC.	109.830,67		109.830,67	
SPP.D.13.90 - DEBITI VERSO PERSONALE CONTO RETRIBUZIONI	109.830,67		109.830,67	
SPP.D.13.92.01 - COLLAB. A PROG. C.RETR.	8.702,62		8.702,62	
SPP.D.13.92.02 - COLLAB. LAVORO SPORTIVO	318,04		318,04	
SPP.D.13.92 - DEBITI VERSO COLLABORAZIONI	9.020,66		9.020,66	
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>3.846.764,91</b>	<b>5.371.194,67</b>	<b>-1.724.439,76</b>	<b>-32%</b>
<b>SPP.D.14 - DEBITI V/SOCIETA' E ORG.MI INTERNAZIONALI</b>				
SPP.D.14.01 - CELTIC RUGBY DAC	925.195,06	2.254.286,28	-1.329.091,22	-59%
<b>TOTALE DEBITI V/SOCIETA' E ORG.MI INTERNAZIONALI</b>	<b>925.195,06</b>	<b>2.254.286,28</b>	<b>-1.329.091,22</b>	<b>-59%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>16.030.526,42</b>	<b>19.937.163,83</b>	<b>-3.906.637,21</b>	<b>-20%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi diritti economici	1.504.147,51	1.431,62	1.502.715,89	104.986%
SPP.E.01.02.03 - Risconti passivi su entrate ist. II	104.925,25	236.591,21	-131.665,96	-86%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.609.072,76</b>	<b>238.022,83</b>	<b>1.371.049,93</b>	<b>576%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>29.502.852,16</b>	<b>40.117.910,48</b>	<b>-10.615.058,32</b>	<b>-26%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
1.	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.842.855,56	6.595.082,95	247.772,61	4%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.092.127,50	1.071.546,00	20.581,50	2%
1.03.	Quote degli associati:	709.984,99	666.108,44	43.876,55	7%
1.04.01.	Sei Nazioni	16.176.352,92	15.556.744,28	619.608,64	4%
1.04.02.	Test match internazionali	5.930.095,22	2.051.090,80	3.879.004,42	189%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	4.606.104,52	4.368.302,85	237.801,67	5%
1.04.04.	Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione	29.435,69	18.145,84	11.289,85	62%
1.04.06.	Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series	57.196,73	57.580,92	-384,19	-1%
1.04.07.	Altri ricavi da manifestazioni internazionali	142.711,35	0,00	142.711,35	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	26.941.896,43	22.051.864,69	4.890.031,74	22%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	219.247,54	380.897,79	-161.650,25	-42%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.542.613,93	4.346.123,31	196.490,62	5%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	3.329.934,93	3.404.478,42	-74.543,49	-2%
1.	<b>Attività Centrale</b>	<b>43.678.660,88</b>	<b>38.516.101,60</b>	<b>5.162.559,28</b>	<b>13%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>99,15%</b>	<b>99,24%</b>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	319.583,16	211.594,37	107.988,79	51%
2.04.	Ricavi da manifestazioni	63.785,50	81.863,42	-28.177,92	-34%
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>373.368,66</b>	<b>293.557,79</b>	<b>79.810,87</b>	<b>27%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>0,85%</b>	<b>0,76%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>44.052.029,54</b>	<b>38.809.659,39</b>	<b>5.242.370,15</b>	<b>14%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	26.206.351,46	23.332.959,50	2.873.391,96	12%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	3.006.863,04	2.884.292,85	122.570,19	4%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>29.213.214,50</b>	<b>26.217.252,35</b>	<b>2.995.962,15</b>	<b>11%</b>
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	7.498.192,01	6.228.190,64	1.270.001,37	20%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	779.511,91	796.699,27	-17.187,36	-2%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	36.766,56	30.938,74	5.827,82	19%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	86.043,48	58.478,52	27.564,96	47%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	491.687,39	728.725,76	-237.038,37	-33%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.297.264,10	2.316.812,87	-19.548,77	-1%
1.01.02.08.	Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione	331.448,66	350.979,92	-19.531,26	-6%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	186.562,62	202.203,19	-15.640,57	-8%
1.01.02.11.	Progetti speciali; Rugby per tutti sempre attivi	476.354,00	0,00	476.354,00	
1.01.02.12.	Progetti e attività responsabilità sociale	992,09	84.789,25	-83.797,16	-99%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>12.184.822,82</b>	<b>10.797.818,16</b>	<b>1.387.004,66</b>	<b>13%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>41.398.037,32</b>	<b>37.015.070,51</b>	<b>4.382.966,81</b>	<b>12%</b>
	In % sul Costo della produzione	78,95%	74,37%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.230.072,37	1.858.340,24	371.732,13	20%
	In % sul Costo della produzione	4,25%	3,73%		



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	43.628.109,69	38.873.410,75	4.754.698,94	12%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	99,04%	100,16%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,20%	78,10%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	5.482.649,72	5.619.658,52	-37.108,80	-1%
2.01.02.01.	Consiglio Federale e C.E.	351.542,49	299.957,69	51.584,80	17%
2.01.02.02.	Collegio revisori dei Conti	65.350,38	74.582,84	-9.232,46	-12%
2.01.02.03.	Organi di giustizia	42.186,30	51.741,92	-9.555,62	-18%
2.01.02.04.	Altre commissioni	4.329,57	4.008,64	320,93	8%
2.01.02.05.	Riunioni Comitati Regionali	11.950,92	30.316,82	-18.365,90	-61%
2.01.02.06.	Assemblea Elettiva	91.792,29	0,00	91.792,29	
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	567.151,95	460.607,91	106.544,04	23%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	346.512,63	313.860,50	32.652,13	10%
2.01.04.	Costi generali	1.347.574,82	1.325.385,84	22.188,98	2%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	131.197,37	135.607,99	-4.410,62	-3%
2.01.07.	Area commerciale e marketing	90.148,14	56.867,73	33.290,41	59%
2.01.08.	Attivazione progettualità ICE - EVENTI IN ITALIA E ESTERO	23.894,05	229.833,45	-205.939,40	-90%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	7.989.028,68	8.041.811,94	-52.783,26	-1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,24%	16,16%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	433.103,70	503.939,58	-70.835,88	-14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,83%	1,01%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	8.422.132,38	8.545.751,50	-123.619,12	-1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	19,12%	22,02%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,00%	17,17%		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	216.305,07	0,00	216.305,07	
	In % sul Costo della produzione	0,41%			
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	115.572,00	0,00	115.572,00	
	In % sul Costo della produzione	0,22%			
3.	Accantonamenti	331.877,07	0,00	331.877,07	
	In % sul Valore della Produzione	0,75%			
	In % sul Costo della produzione	0,63%			
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	55.930,88	2.351.971,53	-2.296.040,67	-98%
	In % sul Costo della produzione	0,11%	4,73%		
4.	Oneri diversi di gestione	55.930,88	2.351.971,53	-2.296.040,67	-98%
	In % sul Valore della Produzione	0,13%	6,06%		
	In % sul Costo della produzione	0,11%	4,73%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	52.438.050,00	49.771.133,78	2.666.916,22	5%
	In % sul Valore della Produzione	119,04%	128,24%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-8.386.020,46	-10.961.474,39	2.575.453,93	-23%
	In % sul Valore della Produzione	-19,04%	-26,24%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	227.210,52	62.963,43	164.247,09	261%
CEE.	Imposte sul reddito	1.485.902,00	1.563.169,00	-77.267,00	-5%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-6.672.907,94	-8.335.341,96	2.662.434,02	-29%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01.</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.144.223,32	3.124.196,00	20.027,32	1%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.822.821,55	2.804.840,45	17.981,10	1%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	399.456,69	602.527,50	-203.070,81	-34%
CEA.006	Contributi straordinari		63.519,00	-63.519,00	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Rugby per Tutti sempre attivi	476.354,00		476.354,00	
<b>1.01.</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>6.842.855,56</b>	<b>6.595.082,95</b>	<b>247.772,61</b>	<b>4%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	1.092.127,50	1.071.546,00	20.581,50	2%
<b>1.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>1.092.127,50</b>	<b>1.071.546,00</b>	<b>20.581,50</b>	<b>2%</b>
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	36.428,75	35.653,01	775,74	2%
CEA.008	Quote di tesseramento	539.296,24	490.707,43	48.588,81	10%
CEA.009	Multe e tasse gara	71.200,00	78.788,00	-7.588,00	-10%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.160,00	680,00	480,00	71%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	18.700,00	12.490,00	6.210,00	50%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	43.200,00	47.790,00	-4.590,00	-10%
<b>1.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>709.984,99</b>	<b>666.108,44</b>	<b>43.876,55</b>	<b>7%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
<b>1.04.01.</b>	<b>Sel Nazioni</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	52.877,00	59.295,10	-6.418,10	-11%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	257.953,91	182.947,73	75.006,18	41%
CEA.017	Diritti televisivi	10.823.567,33	10.872.133,14	-48.565,81	0%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	349.709,00	295.585,64	54.123,36	18%
CEA.019	Vendita biglietti	3.620.685,29	3.255.394,24	365.291,05	11%
CEA.020	Sponsors istituzionali	664.858,76	438.136,12	226.722,64	52%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	300.000,00	325.723,10	-25.723,10	-8%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	70.000,00		70.000,00	
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	36.701,63	127.529,21	-90.827,58	-71%
1.04.01.	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>16.176.352,92</b>	<b>15.556.744,28</b>	<b>619.608,64</b>	<b>4%</b>
1.04.02.	<i>Test match internazionali</i>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		373.772,00	-373.772,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	38.451,64		38.451,64	
CEA.017	Diritti televisivi	2.497.831,65	1.470.947,08	1.026.884,56	70%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	48.263,93		48.263,93	
CEA.019	Vendita biglietti	2.607.478,00	98.326,09	2.509.151,91	2.562%
CEA.020	Sponsors istituzionali	95.320,00	30.960,00	64.360,00	208%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	63.000,00	77.085,62	-14.085,62	-18%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	579.750,00		579.750,00	
1.04.02.	<b>Totale Test match internazionali</b>	<b>5.930.095,22</b>	<b>2.051.090,80</b>	<b>3.879.004,42</b>	<b>189%</b>
1.04.03.	<i>Test internazionali franchigia FIR</i>				
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	4.606.104,52	4.368.302,85	237.801,67	5%
1.04.03.	<b>Totale Test internazionali franchigia FIR</b>	<b>4.606.104,52</b>	<b>4.368.302,85</b>	<b>237.801,67</b>	<b>5%</b>
1.04.04.	<i>Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</i>				
CEA.019	Vendita biglietti	29.435,69	16.565,84	12.869,85	78%
CEA.020	Sponsors istituzionali		1.580,00	-1.580,00	-100%
1.04.04.	<b>Totale Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</b>	<b>29.435,69</b>	<b>18.145,84</b>	<b>11.289,85</b>	<b>62%</b>
1.04.06.	<i>Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</i>				
CEA.019	Vendita biglietti	57.196,73	57.580,92	-384,19	-1%
1.04.06.	<b>Totale Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</b>	<b>57.196,73</b>	<b>57.580,92</b>	<b>-384,19</b>	<b>-1%</b>
1.04.07.	<i>Altri ricavi da manifestazioni internazionali</i>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	142.711,35		142.711,35	
1.04.07.	<b>Totale Altri ricavi da manifestazioni internazionali</b>	<b>142.711,35</b>	<b>0,00</b>	<b>142.711,35</b>	
1.04.	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>26.941.896,43</b>	<b>22.051.864,69</b>	<b>4.890.031,74</b>	<b>22%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<b>1.05.</b>	<b><i>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i></b>				
CEA.017	Dritti televisivi	165.450,00	276.750,00	-111.300,00	-40%
CEA.019	Vendita biglietti	44.382,54	32.337,79	12.044,75	37%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	9.415,00	71.810,00	-62.395,00	-87%
<b>1.05.</b>	<b><i>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</i></b>	<b>219.247,54</b>	<b>380.897,79</b>	<b>-161.650,25</b>	<b>-42%</b>
<b>1.06.</b>	<b><i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i></b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.532.436,03	1.851.634,31	-319.198,28	-17%
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.084.016,39	1.065.573,76	18.442,63	2%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.905.154,00	1.400.861,46	504.292,54	36%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	21.007,51	28.053,78	-7.046,27	-25%
<b>1.06.</b>	<b><i>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i></b>	<b>4.542.613,93</b>	<b>4.346.123,31</b>	<b>196.490,62</b>	<b>5%</b>
<b>1.07.</b>	<b><i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i></b>				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	2.000,00	12.356,74	-10.356,74	-84%
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	25.301,20	24.255,02	1.046,18	4%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	182.212,43	333.948,93	-151.736,50	-45%
CEA.023	Plusvalenze	4.339,85	100,00	4.239,85	4.240%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	27.259,38	21.547,42	5.711,96	27%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	56.465,00	66.180,00	-9.715,00	-15%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	4.827,87	4.446,71	381,16	9%
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	22.695,10	368.010,32	-345.315,22	-94%
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.895.471,04	2.432.566,08	462.904,96	19%
CEA.205	Indennizzi assicurativi	109.363,06	141.067,20	-31.704,14	-22%
<b>1.07.</b>	<b><i>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</i></b>	<b>3.329.934,93</b>	<b>3.404.478,42</b>	<b>-74.543,49</b>	<b>-2%</b>
<b>1.</b>	<b><i>Totale Attività Centrale</i></b>	<b>43.676.660,88</b>	<b>38.516.101,60</b>	<b>5.162.559,28</b>	<b>13%</b>
	<b><i>In % sul Valore della produzione</i></b>	<b>99,16%</b>	<b>99,24%</b>		
<b>2.</b>	<b><i>Attività Struttura Territoriale</i></b>				
<b>2.02.</b>	<b><i>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i></b>				



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	319.583,16	211.594,37	107.988,79	51%
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>319.583,16</b>	<b>211.594,37</b>	<b>107.988,79</b>	<b>51%</b>
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	53.785,50	81.963,42	-28.177,92	-34%
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>53.785,50</b>	<b>81.963,42</b>	<b>-28.177,92</b>	<b>-34%</b>
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>373.368,66</b>	<b>293.557,79</b>	<b>79.810,87</b>	<b>27%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>0,85%</b>	<b>0,76%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>44.052.029,54</b>	<b>38.809.659,39</b>	<b>5.242.370,15</b>	<b>14%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PQ/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.540.843,74	2.586.852,57	853.991,17	-37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.799.707,00	1.775.820,00	1.023.887,00	-58%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	7.013,80	6.320,00	693,80	-11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	96.218,04	99.550,38	-3.332,34	-3%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	26.836,72	95.680,86	-68.844,14	-72%
CEB.006	Spese mediche	92.044,48	158.942,87	-66.898,39	-42%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.129,40	2.753,35	-623,95	-23%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.770,04	1.030,00	1.740,04	169%
CEB.016	Altre spese	87.270,52	87.384,53	-114,01	0%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.985.000,00	10.300.000,00	685.000,00	7%
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	890.554,76	1.106.337,77	-215.783,01	-20%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	70.794,41	191.350,00	-120.555,59	-63%
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>18.600.982,91</b>	<b>16.412.022,33</b>	<b>2.188.960,58</b>	<b>13%</b>
1.01.01.01.02.	<b>Allenamenti e stages</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.589.881,36	1.612.763,09	-22.881,73	-1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	379.316,00	312.164,89	67.151,11	22%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	655.793,81	624.530,26	31.263,55	5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	204.028,78	183.640,02	20.388,76	11%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.771,80	1.755,00	1.016,80	58%
CEB.006	Spese mediche	156.719,46	260.115,65	-103.396,19	-40%
CEB.008	Premi di assicurazione	600,00	650,00	-50,00	-8%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.604,66	9.130,00	-7.525,34	-82%
CEB.016	Altre spese	23.307,80	8.454,54	14.853,26	176%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.030,86	869,56	161,30	19%
CEB.019	Tutela assicurativa	21.664,50	12.079,50	9.585,00	79%
CEB.020	Tutela previdenziale	59.909,05		59.909,05	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	134,84	830,00	-695,16	-84%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	300,00		300,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	34.500,00	31.500,00	3.000,00	10%
CEB.080	Collaboratori - compensi	31.162,50	21.064,50	10.098,00	48%
CEB.101	Spese postali e telefoniche		5,45	-5,45	-100%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	36.431,92	20.000,00	16.431,92	82%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>3.199.157,34</b>	<b>3.099.552,46</b>	<b>99.604,88</b>	<b>3%</b>
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche: Federale e Internazionale</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	218,60		218,60	
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche: Federale e Internazionale</b>	<b>218,60</b>	<b>0,00</b>	<b>218,60</b>	
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	412.500,00	393.040,02	19.459,98	-5%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.451.150,64	2.015.348,77	435.801,87	22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	231.826,03	213.533,99	18.292,04	9%
CEB.020	Tutela previdenziale	188.435,69	97.625,65	90.810,04	93%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>3.283.912,36</b>	<b>2.719.548,43</b>	<b>564.363,93</b>	<b>21%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	834.677,85	813.436,28	21.241,57	3%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	287.402,40	288.400,00	-997,60	0%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>1.122.080,25</b>	<b>1.101.836,28</b>	<b>20.243,97</b>	<b>2%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>26.206.351,46</b>	<b>23.332.959,50</b>	<b>2.873.391,96</b>	<b>12%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<u>1.01.01.02</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	373.201,25	220.909,48	152.291,77	69%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.868,24	3.914,38	1.953,86	50%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.618,36	11.873,60	-1.255,24	-11%
CEB.013	Spese per indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.098.669,74	1.146.325,32	-47.655,58	-4%
CEB.016	Altre spese	50,00	8.291,26	-8.241,26	-99%
CEB.019	Tutela assicurativa	57.433,82	53.967,64	3.466,18	6%
<u>1.01.01.02.01</u>	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.545.841,41</b>	<b>1.445.281,68</b>	<b>100.559,73</b>	<b>7%</b>
<u>1.01.01.02.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	66.461,12	72.663,17	-6.202,05	-9%
CEB.006	Spese mediche	3.904,38	5.102,47	-1.198,09	-23%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	147.531,85	117.252,26	30.279,59	26%
CEB.016	Altre spese	142.695,06	156.411,18	-13.716,12	-9%
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	439.450,99	473.749,47	-34.298,48	-7%
<u>1.01.01.02.02</u>	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>800.043,40</b>	<b>825.178,55</b>	<b>-25.135,15</b>	<b>-3%</b>
<u>1.01.01.02.03</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	333.003,66	333.225,81	-222,16	0%
CEB.020	Tutela previdenziale	27.986,87	9.676,64	18.310,23	189%
<u>1.01.01.02.03</u>	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>360.990,53</b>	<b>342.902,45</b>	<b>18.088,08</b>	<b>5%</b>
<u>1.01.01.02.04</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	216.604,54	195.271,87	21.332,67	11%
<u>1.01.01.02.04</u>	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>216.604,54</b>	<b>195.271,87</b>	<b>21.332,67</b>	<b>11%</b>
<u>1.01.01.02.05</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	77.523,96	62.522,00	15.001,96	24%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.025	Spese controlli antidoping	5.859,20	13.136,30	-7.277,10	-55%
1.01.01.02.06.	Totale Spese per antidoping	83.383,16	75.658,30	7.724,86	10%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	3.006.863,04	2.884.292,85	122.570,19	4%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	29.213.214,50	26.217.252,35	2.995.962,15	11%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern./I				
1.01.02.01.01.	Sei Nazioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	101.453,28	86.431,98	15.021,30	17%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.697,11	6.935,48	761,63	11%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	483.313,44	409.574,25	73.739,19	18%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	250,00	12.697,44	-12.447,44	-98%
CEB.015	Altre spese	208.958,13	55.917,22	153.040,91	274%
CEB.017	Acquisto Biglietti	21.600,00	31.300,00	-9.700,00	-31%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	181.992,80	235.996,26	-54.003,46	-23%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	162.879,00	246.081,64	-83.202,64	-34%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		547,59	-547,59	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	38.444,00	47.602,00	-9.158,00	-19%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	153.952,94	59.888,00	94.064,94	157%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	400,00	3.086,56	-2.686,56	-67%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	41.651,99	33.505,15	8.146,84	24%
CEB.064	Utenze e servizi		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	597.977,68	450.000,00	147.977,68	33%
CEB.080	Collaboratori - compensi	10.638,50	24.295,00	-13.656,50	-56%
CEB.105	Spese di rappresentanza	89.690,90	151.782,90	-62.092,00	-41%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.904,64	8.457,40	447,24	5%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	664.858,80	437.875,91	226.982,89	52%
1.01.02.01.01.	Totale Sei Nazioni	2.774.663,21	2.303.474,78	471.188,43	20%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
1.01.02.01.02	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		85,90	-85,90	-100%
CEB.016	Altre spese		2.022,08	-2.022,08	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		160,00	-160,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	3.000,00		3.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza		11.717,50	-11.717,50	-100%
1.01.02.01.02	<b>Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo</b>	<b>3.000,00</b>	<b>13.985,48</b>	<b>-10.985,48</b>	<b>-79%</b>
1.01.02.01.03	<u>2024 Test Match Italia Nuova Zelanda (Torino)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.830,49		17.830,49	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.639,97		1.639,97	
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00		21.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	29.810,00		29.810,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.038,00		2.038,00	
CEB.016	Altre spese	86.672,38		86.672,38	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	107.779,01		107.779,01	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	76.649,46		76.649,46	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.901,38		1.901,38	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	16.640,00		16.640,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	14.761,74		14.761,74	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	7.880,00		7.880,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	2.583,33		2.583,33	
CEB.105	Spese di rappresentanza	43.848,40		43.848,40	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	32,52		32,52	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	25.120,00		25.120,00	
1.01.02.01.03	<b>Totale 2024 Test Match Italia Nuova Zelanda (Torino)</b>	<b>456.186,68</b>	<b>0,00</b>	<b>456.186,68</b>	
1.01.02.01.04	<u>2024 Test Match Italia Argentina (Udine)</u>				





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.274,93	6.150,33	-2.875,40	-47%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.639,95	2.178,86	-538,91	-25%
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00		21.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.687,68	4.000,00	52.687,68	1.317%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		51,10	-51,10	-100%
CEB.016	Altre spese	30.932,13	16.407,27	14.524,86	89%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	29.588,24	17.003,20	12.585,04	74%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	64.624,38	12.413,00	52.211,38	421%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	10.056,00	4.819,00	5.237,00	109%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.924,41	17.595,75	3.328,66	19%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	400,00		400,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		2.450,00	-2.450,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	268,20		268,20	
CEB.080	Collaboratori - compensi	2.783,33	112,50	2.670,83	2.374%
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.529,80	1.667,00	23.862,80	1.525%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	9.775,00		9.775,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	28.114,93	14.500,00	13.614,93	94%
1.01.02.01.04.	<b>Totale 2024 Test Match Italia Argentina (Udine)</b>	<b>305.598,98</b>	<b>100.248,01</b>	<b>205.350,97</b>	<b>205%</b>
1.01.02.01.05.	<b>2024 Test Match Italia Georgia (Genova)</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.657,50	4.806,80	8.850,70	184%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.639,95	683,26	956,69	140%
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00		21.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	26.600,00	11.500,00	15.100,00	131%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.800,00		1.800,00	
CEB.016	Altre spese	22.960,02	10.837,00	12.123,02	112%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2024**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	27.264,18	21.316,85	5.947,33	28%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	43.168,80	18.012,08	25.156,72	140%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	79.500,00		79.500,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	7.445,00	6.481,60	963,40	16%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	25.736,43	25.501,75	234,68	1%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.185,00		1.185,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.500,00		6.500,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	2.283,33		2.283,33	
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.073,44		6.073,44	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	41,68	84,00	-42,32	-50%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	42.085,00	14.500,00	27.585,00	190%
1.01.02.01.06	<b>Totale 2024 Test Match Italia Georgia (Genova)</b>	<b>328.940,33</b>	<b>113.723,34</b>	<b>215.216,99</b>	<b>189%</b>
1.01.02.01.06	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	149,83	2.566,79	-2.416,96	-94%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	2.000,00	2.864,00	-864,00	-30%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	283.000,00	330.400,00	-47.400,00	-14%
CEB.080	Collaboratori - compensi	25.196,00	29.114,00	-3.918,00	-13%
1.01.02.01.06	<b>Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</b>	<b>3.310.345,83</b>	<b>3.364.944,79</b>	<b>-54.598,96</b>	<b>-2%</b>
1.01.02.01.07	<u>RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</u>				
CEB.017	Acquisto Biglietti		64.414,00	-64.414,00	-100%
1.01.02.01.07	<b>Totale RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</b>	<b>0,00</b>	<b>64.414,00</b>	<b>-64.414,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.10	<u>2023 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		944,09	-944,09	-100%
CEB.016	Altre spese		9.600,00	-9.600,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		1.970,00	-1.970,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		7.500,00	-7.500,00	-100%
1.01.02.01.10.	<b>Totale 2023 Test Nazionale A Italia - Romania</b>	<b>0,00</b>	<b>20.014,09</b>	<b>-20.014,09</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.12.	<b>2024 Sei nazioni - under 20</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		193,60	-193,60	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	7.280,00	6.000,00	1.280,00	21%
CEB.016	Altre spese	8.689,54	20.481,00	-11.791,46	-58%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.142,08	35.304,00	-22.161,92	-63%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	9.300,00	9.070,00	230,00	3%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00		3.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	2.300,00	9.000,00	-6.700,00	-74%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	9.220,00		9.220,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza		5.500,00	-5.500,00	-100%
1.01.02.01.12.	<b>Totale 2024 Sei nazioni - under 20</b>	<b>52.931,62</b>	<b>87.548,60</b>	<b>-34.616,98</b>	<b>-40%</b>
1.01.02.01.13.	<b>2024 Sei nazioni - Femminile</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.897,09	5.774,52	122,57	2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		750,50	-750,50	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	29.200,00	23.500,00	5.700,00	24%
CEB.016	Altre spese	7.394,92	9.219,95	-1.825,03	-20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.211,20	29.790,25	-14.579,05	-49%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	20.381,50	18.000,00	2.381,50	13%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.500,00	12.000,00	-6.500,00	-54%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.050,00	5.000,00	-1.950,00	-39%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		1.300,00	-1.300,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.000,00		4.000,00	





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.247,80	3.999,85	6.247,95	158%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		1.462,00	-1.462,00	-100%
1.01.02.01.13	<b>Totale 2024 Sei nazioni - Femminile</b>	<b>100.862,51</b>	<b>110.797,07</b>	<b>-9.934,56</b>	<b>-9%</b>
1.01.02.01.15	<u>2024 - Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	338,10		338,10	
CEB.016	Altre spese	5.710,00	2.328,00	3.382,00	145%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.972,99		4.972,99	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	15.250,00	1.800,00	13.450,00	747%
1.01.02.01.15	<b>Totale 2024 - Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</b>	<b>26.271,09</b>	<b>4.128,00</b>	<b>22.143,09</b>	<b>536%</b>
1.01.02.01.16	<u>2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		6.546,95	-6.546,95	-100%
CEB.016	Altre spese		300,00	-300,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		4.025,00	-4.025,00	-100%
1.01.02.01.16	<b>Totale 2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023)</b>	<b>0,00</b>	<b>10.871,95</b>	<b>-10.871,95</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.01.17	<u>2024 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2024)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.216,38	3.173,18	-1.956,80	-62%
CEB.016	Altre spese	15.327,50	11.042,45	4.285,05	39%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		3.424,90	-3.424,90	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		1.800,00	-1.800,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		14.600,00	-14.600,00	-100%
1.01.02.01.17	<b>Totale 2024 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2024)</b>	<b>16.543,88</b>	<b>34.040,53</b>	<b>-17.496,65</b>	<b>-51%</b>
1.01.02.01.18	<u>2024 Organizzazione Festival Under 18 maschile (Parma - aprile 2024)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.961,00		4.961,00	
CEB.016	Altre spese	48.558,81		48.558,81	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.000,00		6.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00		5.000,00	
1.01.02.01.18.	<b>Totale 2024 Organizzazione Festival Under 18 maschile (Parma - aprile 2024 )</b>	<b>69.519,81</b>	<b>0,00</b>	<b>69.519,81</b>	
1.01.02.01.19.	<u>2024 Organizzazione Festival Under 20 femm.le (Parma - luglio 2024 )</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,34		5.000,34	
CEB.016	Altre spese	30.227,73		30.227,73	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.100,00		8.100,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00		5.000,00	
1.01.02.01.19.	<b>Totale 2024 Organizzazione Festival Under 20 femm.le (Parma - luglio 2024 )</b>	<b>53.328,07</b>	<b>0,00</b>	<b>53.328,07</b>	
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>7.498.192,01</b>	<b>6.228.190,64</b>	<b>1.270.001,37</b>	<b>20%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - campionato Elite</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.994,03	10.753,66	-6.759,63	-63%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	644,55		644,55	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.000,00	2.700,00	15.300,00	507%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		1.547,09	-1.547,09	-100%
CEB.016	Altre spese	11.538,60	21.308,42	-9.769,82	-46%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	690,00	8.360,00	-7.670,00	-92%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		50.000,00	-50.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.060,00	800,00	9.260,00	1.158%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	4.902,00	322,00	4.580,00	1.422%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.000,00	14.650,00	-11.650,00	-80%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	4.650,00		4.650,00	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	647.280,00	638.514,00	8.766,00	1%
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati		15.564,10	-15.564,10	-100%
CEB.080	Collaboratori - compensi		28.000,00	-28.000,00	-100%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	42.000,00		-42.000,00	
CEB.105	Spese di rappresentanza	2.400,00	2.500,00	-100,00	-4%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		1.680,00	-1.680,00	-100%
1.01.02.02.01	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - campionato Elite</b>	<b>749.159,18</b>	<b>796.699,27</b>	<b>-47.540,09</b>	<b>-6%</b>
1.01.02.02.02	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - altri campionati nazionali</u>				
CEB.016	Altre spese	2.922,73		2.922,73	
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	27.430,00		27.430,00	
1.01.02.02.02	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - altri campionati nazionali</b>	<b>30.352,73</b>	<b>0,00</b>	<b>30.352,73</b>	
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>779.511,91</b>	<b>796.699,27</b>	<b>-17.187,36</b>	<b>-2%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.462,72	8.950,91	6.511,81	73%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	21.303,84	21.987,83	-683,99	-3%
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>36.766,56</b>	<b>30.938,74</b>	<b>5.827,82</b>	<b>19%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	61.458,82	43.363,87	18.094,95	42%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico- scientifiche	50,00	380,00	-310,00	-86%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		5.951,80	-5.951,80	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		48,80	-48,80	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	24.534,66	8.754,05	15.780,61	180%
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>86.043,48</b>	<b>58.478,52</b>	<b>27.564,96</b>	<b>47%</b>





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		220,00	-220,00	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	49.800,00	53.108,00	-3.308,00	-6%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	41.343,04	54.739,04	-13.396,00	-24%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	8.369,32		8.369,32	
CEB.048	Sport nella scuola	368.453,77	578.796,20	-210.342,43	-38%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	23.721,28	41.862,52	-18.141,26	-43%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>491.687,39</b>	<b>728.725,76</b>	<b>-237.038,37</b>	<b>-33%</b>
1.01.02.05.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	617.157,10	634.037,30	-16.880,20	-3%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	154.000,00	98.000,00	56.000,00	57%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	1.526.107,00	1.584.775,57	-58.668,57	-4%
1.01.02.05.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>2.297.264,10</b>	<b>2.316.812,87</b>	<b>-19.548,77</b>	<b>-1%</b>
1.01.02.05.	<u>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.964,27	3.735,73	228,54	6%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.904,14	7.036,26	-1.132,12	-16%
CEB.020	Tutela previdenziale	200,00		200,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	40.872,00	25.310,17	15.561,83	61%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	118.660,74	151.653,35	-32.992,61	-22%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	6.532,89	8.061,24	-1.528,35	-19%
CEB.064	Utenze e servizi	109.182,23	92.846,80	16.335,43	18%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	35.954,67	30.000,00	5.954,67	20%
CEB.105	Spese di rappresentanza	177,72		177,72	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		12.336,37	-12.336,37	-100%
1.01.02.05.	<b>Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</b>	<b>331.448,66</b>	<b>350.979,92</b>	<b>-19.531,26</b>	<b>-6%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	62.739,31	111.005,90	-48.266,59	-43%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	123.823,31	91.197,29	32.626,02	36%
1.01.02.02.	Totale Ammortamenti attività sportiva	186.562,62	202.203,19	-15.640,57	-8%
<u>1.01.02.11.</u>	<u>Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</u>				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	476.354,00		476.354,00	
1.01.02.11.	Totale Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi	476.354,00	0,00	476.354,00	
<u>1.01.02.12.</u>	<u>Progetti e attività responsabilità sociale</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	992,09	18.983,45	-17.991,36	-95%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		65.805,80	-65.805,80	-100%
1.01.02.12.	Totale Progetti e attività responsabilità sociale	992,09	84.789,25	-83.797,16	-99%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	12.184.822,82	10.797.818,16	1.387.004,66	13%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	41.398.037,32	37.015.070,51	4.382.966,81	12%
	In % sul Costo della produzione	78,95%	74,37%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.230.072,37	1.858.340,24	371.732,13	20%
	In % sul Costo della produzione	4,25%	3,73%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	43.628.109,69	38.873.410,75	4.754.698,94	12%
	In % sul Valore della Produzione	99,04%	100,16%		
	In % sul Costo della produzione	83,20%	78,10%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.008	Premi di assicurazione	17.318,55	18.632,13	-1.313,58	-7%
CEB.019	Tutela assicurativa	82.550,00	90.967,00	-8.417,00	-9%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.155.835,84	2.244.218,99	-88.383,35	-4%





**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2024**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	55.456,27	59.739,11	-4.282,84	-7%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	768.774,06	763.094,02	5.680,04	1%
CEB.076	Premi assicurativi personale	17.567,39	19.870,67	-2.303,28	-12%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	165.126,72	163.919,12	1.207,60	1%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	341.785,58	403.495,69	-61.710,11	-15%
CEB.080	Collaboratori - compensi	163.725,59	246.811,86	-83.086,27	-34%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	75.994,26	94.580,90	-18.586,64	-20%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni		2.016,12	-2.016,12	-100%
CEB.086	Costi di formazione del personale	15.806,12	13.180,16	2.625,96	20%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	631.528,92	643.948,71	-12.419,79	-2%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	9.893,34	15.120,30	-5.226,96	-35%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	229.730,80	226.459,52	3.271,28	1%
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa	57.792,46		57.792,46	
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	89.316,42	56.769,86	32.546,56	57%
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	44.456,99	35.837,75	8.619,24	24%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	1.000,00	1.000,00		
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	372.207,14	258.170,74	114.036,40	44%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)	25.867,75		25.867,75	
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%	4.725,36	4.525,51	199,85	4%
CEB.220	Personale federale quota retribuzione rinnovo CCNL	118.833,68	118.833,68		
CEB.221	Personale federale quota oneri prev. il rinnovo CCNL	35.056,68	35.056,68		
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.200,00	3.410,00	-1.210,00	-35%
2.01.01.	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>5.482.549,72</b>	<b>5.519.658,52</b>	<b>-37.108,80</b>	<b>-1%</b>
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
2.01.02.01.	<i>Consiglio Federale e C.F.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	74.534,49	62.957,69	11.576,80	18%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	277.008,00	237.000,00	40.008,00	17%
2.01.02.01.	<b>Totale Consiglio Federale e C.E.</b>	<b>351.542,49</b>	<b>299.957,69</b>	<b>51.584,80</b>	<b>17%</b>
2.01.02.02.	<u>Collegio revisori dei Conti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45,00	836,15	-793,15	-95%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	65.305,38	73.744,69	-8.439,31	-11%
2.01.02.02.	<b>Totale Collegio revisori dei Conti</b>	<b>65.350,38</b>	<b>74.582,84</b>	<b>-9.232,46</b>	<b>-12%</b>
2.01.02.03.	<u>Organi di giustizia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.012,10	5.251,90	-1.239,80	-24%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	38.174,20	46.490,02	-8.315,82	-18%
2.01.02.03.	<b>Totale Organi di giustizia</b>	<b>42.186,30</b>	<b>51.741,92</b>	<b>-9.555,62</b>	<b>-18%</b>
2.01.02.04.	<u>Altre commissioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.329,57	4.008,64	320,93	8%
2.01.02.04.	<b>Totale Altre commissioni</b>	<b>4.329,57</b>	<b>4.008,64</b>	<b>320,93</b>	<b>8%</b>
2.01.02.05.	<u>Riunioni Comitati Regionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.943,82	26.168,34	-17.224,52	-61%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	1.007,10	2.146,48	-1.141,38	-53%
2.01.02.05.	<b>Totale Riunioni Comitati Regionali</b>	<b>11.950,92</b>	<b>30.316,82</b>	<b>-18.365,90</b>	<b>-61%</b>
2.01.02.06.	<u>Assemblea Elettiva</u>				
CEB.090	Assemblea nazionale	91.792,29		91.792,29	
2.01.02.06.	<b>Totale Assemblea Elettiva</b>	<b>91.792,29</b>	<b>0,00</b>	<b>91.792,29</b>	
2.01.02.	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>567.151,95</b>	<b>460.607,91</b>	<b>106.544,04</b>	<b>23%</b>
2.01.03.	<u>Costi per la comunicazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	32.098,87	24.990,96	7.107,91	28%
CEB.016	Altre spese	273,60	35.338,28	-35.064,68	-95%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	214.114,32	134.774,90	79.339,42	59%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	24.984,08	27.592,00	-2.607,92	-9%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	23.750,00		23.750,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	5.705,00	35.509,42	-29.804,42	-84%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		3.266,00	-3.266,00	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		7.368,86	-7.368,86	-100%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	45.586,76	45.020,08	566,68	1%
2.01.03.	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>348.512,63</b>	<b>313.860,50</b>	<b>32.652,13</b>	<b>10%</b>
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	19.970,00	28.687,26	-8.717,26	-30%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	52.501,53	25.564,39	26.937,14	105%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.106,54	15.410,51	-6.303,97	-41%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	23.007,46	15.907,69	7.099,77	45%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.938,14	4.546,32	-2.608,18	-57%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.205,48	1.450,96	-245,48	-17%
CEB.064	Utenze e servizi	106.796,17	121.675,65	-14.879,48	-12%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	46.873,20	44.858,36	2.014,84	4%
CEB.080	Collaboratori - compensi	1.305,00		1.305,00	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	73.869,41	77.034,93	-3.165,52	-4%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	57.200,00	49.920,00	7.280,00	15%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	281.079,58	244.900,51	36.179,07	15%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	251.588,23	296.406,77	-44.818,54	-15%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	155.160,40	118.625,43	36.534,97	31%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	2.849,20	2.979,83	-130,63	-4%
CEB.102	Sito internet	79.169,50	82.723,35	-3.553,85	-4%
CEB.105	Spese di rappresentanza	34.129,89	59.873,07	-25.743,18	-43%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	18.289,97	14.424,66	3.865,31	27%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	80.288,65	49.878,80	30.409,85	61%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	51.246,47	70.517,35	-19.270,88	-27%
2.01.04.	<b>Totale Costi generali</b>	<b>1.347.674,82</b>	<b>1.325.385,84</b>	<b>22.188,98</b>	<b>2%</b>
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	42.377,18	39.907,51	2.469,67	6%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	88.820,19	95.700,48	-6.880,29	-7%
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>131.197,37</b>	<b>135.607,99</b>	<b>-4.410,62</b>	<b>-3%</b>
2.01.07.	<i>Area commerciale e marketing</i>				
CEB.016	Altre spese	25.251,95	7.721,00	17.530,95	227%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca		25.000,00	-25.000,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	64.896,19	24.136,73	40.759,46	169%
2.01.07.	<b>Totale Area commerciale e marketing</b>	<b>90.148,14</b>	<b>56.857,73</b>	<b>33.290,41</b>	<b>59%</b>
2.01.08.	<i>Attivazione progettualità ICE - EVENTI IN ITALIA E ESTERO</i>				
CEB.016	Altre spese	11.944,05	40.851,66	-28.907,61	-71%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		188.981,79	-188.981,79	-100%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	11.950,00		11.950,00	
2.01.08.	<b>Totale Attivazione progettualità ICE - EVENTI IN ITALIA E ESTERO</b>	<b>23.894,05</b>	<b>229.833,45</b>	<b>-205.939,40</b>	<b>-90%</b>
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>7.989.028,68</b>	<b>8.041.811,94</b>	<b>-52.783,26</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>15,24%</b>	<b>16,16%</b>		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>433.103,70</b>	<b>503.939,56</b>	<b>-70.835,86</b>	<b>-14%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,83%</b>	<b>1,01%</b>		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>8.422.132,38</b>	<b>8.545.751,50</b>	<b>-123.619,12</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>19,12%</b>	<b>22,02%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>16,06%</b>	<b>17,17%</b>		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	43.475,07		43.475,07	



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	172.830,00		172.830,00	
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>216.305,07</b>	<b>0,00</b>	<b>216.305,07</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,41%</b>			
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	115.572,00		115.572,00	
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>115.572,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.572,00</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,22%</b>			
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>331.877,07</b>	<b>0,00</b>	<b>331.877,07</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>0,75%</b>			
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,63%</b>			
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.106	Imposte indirette, tasse e contributi	10.612,73	29.515,91	-18.903,18	-64%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	-45.318,13	2.322.455,62	-2.277.137,49	-98%
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>55.930,86</b>	<b>2.351.971,53</b>	<b>-2.296.040,67</b>	<b>-98%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,11%</b>	<b>4,73%</b>		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>55.930,86</b>	<b>2.351.971,53</b>	<b>-2.296.040,67</b>	<b>-98%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>0,13%</b>	<b>6,06%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,11%</b>	<b>4,73%</b>		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>52.438.050,00</b>	<b>49.771.133,78</b>	<b>2.666.916,22</b>	<b>5%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>119,04%</b>	<b>128,24%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>-8.386.020,48</b>	<b>-10.961.474,39</b>	<b>2.575.453,93</b>	<b>-23%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>-19,04%</b>	<b>-28,24%</b>		





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<b>CEC.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
CEC.001	Interessi attivi	61.789,13	20.112,69	41.676,44	207%
CEC.004	Utili su cambi	183.346,05	42.850,74	140.495,31	328%
CEC.002	Interessi passivi	17.924,86		17.924,86	
<b>CEC.</b>	<b>Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>227.210,52</b>	<b>62.963,43</b>	<b>164.247,09</b>	<b>261%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	198.510,00	121.243,00	77.267,00	64%
CEE.005	Imposte differite IRES	-1.684.412,00	-1.684.412,00		
<b>CEE.</b>	<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>1.485.902,00</b>	<b>1.563.169,00</b>	<b>-77.267,00</b>	<b>-5%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-6.672.907,94</b>	<b>-9.335.341,86</b>	<b>2.662.434,02</b>	<b>-29%</b>







FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.961.373,26	1.858.340,24	103.033,02	6%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	268.699,11	0,00	268.699,11	
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.230.072,37	1.858.340,24	371.732,13	20%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	2.230.072,37	1.858.340,24	371.732,13	20%
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	30.681,35	29.983,34	698,01	2%
2.02.02.	Organi e Commissioni	1.632,02	511,09	1.120,93	219%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	400.790,33	473.445,13	-72.654,80	-15%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	433.103,70	503.939,56	-70.835,86	-14%
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	433.103,70	503.939,56	-70.835,86	-14%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	2.663.176,07	2.362.279,80	300.896,27	13%





FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	622.463,02	706.909,67	-84.446,65	-12%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	920.546,57	576.140,00	344.406,57	60%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.935,00	7.760,64	-1.825,64	-24%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	35.767,70	72.971,32	-37.203,62	-51%
CEB.016	Altre spese	177.717,32	84.032,12	93.685,20	111%
CEB.020	Tutela previdenziale	45.707,96	2.538,76	43.169,20	1.700%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	112.792,00	378.968,99	-266.176,99	-70%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	12.018,69	10.726,06	1.292,63	12%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	28.426,00	18.292,68	10.133,32	55%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	1.961.373,26	1.858.340,24	103.033,02	6%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.794,06		14.794,06	
CEB.020	Tutela previdenziale	5.537,05		5.537,05	
CEB.056	Contributi a Società e Associazioni Sportive	164.205,00		164.205,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	84.163,00		84.163,00	
1.02.07.	Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	268.699,11	0,00	268.699,11	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	2.230.072,37	1.858.340,24	371.732,13	20%
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.230.072,37</b>	<b>1.858.340,24</b>	<b>371.732,13</b>	<b>20%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01.	Costi per i collaboratori				
CEB.080	Collaboratori - compensi	30.681,35	29.983,34	698,01	2%
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	30.681,35	29.983,34	698,01	2%



FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2024

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2024	Conto Economico 2023	€	%
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.632,02	511,09	1.120,93	219%
2.02.02.	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>1.632,02</b>	<b>511,09</b>	<b>1.120,93</b>	<b>219%</b>
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spesa di trasferta e soggiorno	126.731,50	153.272,75	-26.541,25	-17%
CEB.006	Spese mediche	2.538,57	5.914,82	-3.376,25	-57%
CEB.008	Premi di assicurazione	708,00	1.485,00	-777,00	-52%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.569,98	15.761,70	-11.191,72	-71%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	13.136,36	14.912,46	-1.776,10	-12%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		549,00	-549,00	-100%
CEB.016	Acquisto materiale di consumo	21.761,97	24.073,55	-2.311,58	-10%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.874,00	300,00	1.574,00	525%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	8.533,81	18.621,50	-10.087,69	-54%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	200,00	1.673,42	-1.473,42	-88%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.719,91	8.204,82	-2.484,91	-30%
CEB.064	Utenze e servizi	89.928,43	76.850,87	13.077,56	17%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	64.598,58	68.694,58	-4.096,00	-6%
CEB.080	Collaboratori - compensi	22.933,06	20.970,36	1.962,70	9%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	771,35	300,00	471,35	157%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	3.150,46	4.590,43	-1.439,97	-31%
CEB.102	Sito internet	4.514,29	4.215,98	298,31	7%
CEB.105	Spese di rappresentanza	27.016,28	49.662,22	-22.645,94	-46%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	2.103,78	3.371,67	-1.267,89	-38%
2.02.03.	<b>Totale Costi generali attività periferia</b>	<b>400.790,33</b>	<b>473.445,13</b>	<b>-72.654,80</b>	<b>-16%</b>
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>433.103,70</b>	<b>503.939,56</b>	<b>-70.835,86</b>	<b>-14%</b>
2	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>433.103,70</b>	<b>503.939,56</b>	<b>-70.835,86</b>	<b>-14%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.663.176,07</b>	<b>2.362.279,80</b>	<b>300.896,27</b>	<b>13%</b>







**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**RENDICONTO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2024**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2024	Esercizio 2023
<b>A.</b>	<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>		
A.01.	Incassi da clienti	0,00	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	3.409.561,60	3.130.900,07
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	42.515.146,61	28.782.443,34
A.01.03	da crediti esercizio precedente	258.999,12	7.981,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.666.922,56	6.071.927,95
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	663.890,79	1.328.264,61
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	287.949,04	271.352,25
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	7.645.206,24	2.982.692,72
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-8.821.056,77	-6.286.372,33
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-28.159.954,48	-26.578.521,85
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-2.532.811,97	-2.628.446,38
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	0,00	0,00
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	0,00	-21.335,59
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-545.305,11	-420.833,50
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-1.559.773,72	-1.631.704,94
A.07	(Altri pagamenti)	-14.579.246,79	-6.978.432,64
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-45.574,21	-2.817,76
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-3.856,64	-45.288,87
A.10	(Versamento IVA a debito)	-444.584,00	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00	0,00
A.11.01	- incassati	0,00	0,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>4.755.512,27</b>	<b>-2.018.191,92</b>
<b>B.</b>	<b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>		
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00	0,00
B.01.01	(Investimenti)	0,00	-193.365,10
B.01.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00	0,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00	0,00



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**RENDICONTO FINANZIARIO OIC**  
**ESERCIZIO 2024**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2024	Esercizio 2023
	<b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>-193.365,10</b>
<b>C.</b>	<b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>		
C.01	Mezzi di terzi	0,00	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00	1.600.000,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	-1.600.000,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>-1.600.000,00</b>	<b>1.600.000,00</b>
	<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide</b>	<b>3.155.512,27</b>	<b>-611.557,02</b>
	<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>759.214,07</b>	<b>1.370.771,09</b>
	<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>3.914.726,34</b>	<b>759.214,07</b>

**Federazione Italiana Rugby**

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO  
al 31 dicembre 2024**





## Premessa

Signori Consiglieri,

il bilancio consuntivo dell'anno 2024, che viene sottoposto alla vostra approvazione, chiude evidenziando un disavanzo di € 6.672.907,94 dopo lo stanziamento a carico dello stesso degli accantonamenti ed ammortamenti di competenza consentiti.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il presente bilancio è accompagnato dalla relazione sulla gestione predisposta dal Presidente Federale.

Nel formulare il presente bilancio, ricordiamo che la Federazione non appartiene ad alcun gruppo né in qualità di controllata né in quella di collegata, ed alla data di redazione della presente risulta essere titolare delle seguenti partecipazioni:

- quota di partecipazione totalitaria della società Zebre Rugby Club ssd a r.l. con sede in Parma (PR) via San Leonardo, n. 110/A, codice fiscale 02841250349, regolarmente iscritta al Registro delle Imprese di Parma; a tale riguardo, stante la peculiare natura giuridica della Federazione e tenuto conto dei casi di esonero previsti dai principi contabili di riferimento relativamente alla non significatività degli importi riferibili alla partecipata ed al fatto che gli effetti di un eventuale consolidamento non sarebbero rilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio di esercizio della FIR, non si è proceduto a redigere il bilancio consolidato;
- partecipazione al 25% nella società Celtic Rugby DAC, società controllante di Pro Rugby Championship DAC, detentrica dei diritti dell'attuale torneo URC PRO16, acquisita nel corso del 2020;
- partecipazione dello 0,03% nella società Six Nations Rugby Limited, a seguito dell'iniziale assegnazione di azioni avvenute alla fine del 2020, determinata all'interno di una riorganizzazione dell'assetto societario e del capitale sociale della predetta società, e dalla successiva operazione di cessione avvenuta ad inizio novembre 2021;
- partecipazione del 16,66% nella società New Six Nations Union Limited per l'assegnazione di azioni avvenuta nel corso del 2023, a seguito delle riorganizzazioni derivanti dal completamento dell'accordo denominato "Project Light".

Al Collegio dei Revisori dei Conti della federazione spetta il controllo contabile.

Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile obbligatoria secondo quanto previsto dai Principi fondamentali degli statuti delle Federazioni Sportive Nazionali (art. 11 comma 5) approvati con Deliberazione del Consiglio Nazionale CONI n. 1613 del 04.09.2018. L'incarico di revisione contabile volontaria per il triennio 2023-2025 è stato affidato alla società di revisione KPMG S.p.A.

## CRITERI DI REDAZIONE

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione.

I criteri di formazione adottati, nella redazione del bilancio in esame, sono rimasti invariati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare si segnala di non avere derogato ai principi di redazione di cui all'articolo 2423 bis del Codice civile.

Nel seguito una situazione dei criteri di redazione:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuità della Federazione, non sussistendo incertezze al riguardo;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di cui all'articolo 2426 del Codice civile sono stati scrupolosamente osservati;
- per una migliore rappresentazione dei flussi finanziari e per garantire la comparabilità con l'esercizio corrente, si è effettuata una diversa presentazione delle voci inserite all'interno del prospetto relativo al rendiconto finanziario;
- gli importi indicati nei documenti che compongono il bilancio sono espressi in euro.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte dalle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 28 gennaio 2019.

#### *Applicazione dei nuovi principi contabili OIC*

A partire dall'inizio del presente esercizio la Federazione ha applicato il nuovo principio contabile OIC 34 "Ricavi", emanato nel mese di aprile 2023 dall'Organismo Italiano di Contabilità ed entrato in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024 o da data successiva. Il principio trova applicazione a tutte le transazioni che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico. Sono esclusi dall'ambito di applicazione del nuovo principio i lavori in corso su ordinazione e alcune specifiche fattispecie di ricavi.

Per la descrizione del nuovo principio contabile si veda lo specifico paragrafo "Costi e Ricavi" nella sezione "Criteri di valutazione" della presente Nota Integrativa, mentre nel seguito è fornita l'informativa richiesta dal Codice Civile e dall'OIC 29 nonché dall'OIC 34 in materia di disposizioni di prima applicazione.

Tenuto conto della tipologia e del contenuto dei contratti stipulati con la clientela, l'analisi svolta in merito agli impatti dell'applicazione del nuovo principio contabile OIC 34 non ha evidenziato effetti rilevanti sulla rilevazione iniziale dei ricavi e sulle valutazioni successive. I criteri di rilevazioni dei ricavi già adottati dalla Federazione sono infatti risultati sostanzialmente allineati alle prescrizioni del nuovo principio.





I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili, sono i seguenti:

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto di software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre esercizi;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti o qualora inferiore, sulla base della residua possibilità di utilizzo dei beni stessi;
- i costi di impianto e ampliamento vengono ammortizzati in quote costanti su base quinquennale.

#### ***Immobilizzazioni materiali***

##### Terreni, fabbricati, costruzioni leggere, impianti sportivi e altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione non avendo la Federazione operato alcun adeguamento e/o rivalutazione dei valori stessi.

Per i terreni, ove presenti, non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, mentre per quanto riguarda i fabbricati, le costruzioni leggere e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato in quote costanti su base decennale.

Gli importi sono esposti al lordo delle quote di ammortamento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che fanno riferimento al "Gruppo 20 - specie 1a" prevista dal Decreto Ministeriale 28 marzo 1996 e si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• costruzioni leggere	10,00%
• impianti sportivi	10,00%
• attrezzature sportive	20,00%
• apparecchiature scientifiche	20,00%
• mobili e arredi	12,00%
• automezzi	20,00%
• autovetture	25,00%



• macchine d'ufficio	12,00%
• apparecchiature elettroniche	20,00%
• sistemi elettrici e telefonici	20,00%
• impianti generici	10,00%
• attrezzature video	19,00%
• attrezzature varie e minute	15,50%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa, comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Le spese di manutenzione e riparazione che non comportano incremento di valore patrimoniale dei beni sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio.

#### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

I titoli di debito sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore.

Il valore di iscrizione è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione al netto di eventuali commissioni.

#### ***Rimanenze***

Le rimanenze, qualora esistenti, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore netto di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

#### ***Crediti***

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Federazione.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### ***Disponibilità liquide***

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori presenti in cassa alla data di chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### ***Ratei e risconti***

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Peraltro, in presenza di un fondo per oneri, il processo di stima può tenere in considerazione l'orizzonte temporale di riferimento se è possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione e della data di sopravvenienza e quest'ultima è così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione e la passività stimata al momento dell'esborso.



**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Nella voce Trattamento di fine rapporto risulta iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alle voci Ceb.077 e Ceb.206 del conto economico.

**Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte.

I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato si rinvia a quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio.

**Costi e ricavi**

I ricavi derivanti dalla prestazione di servizi relativi sia alla gestione caratteristica sia a quella accessoria sono rilevati in base al modello contabile introdotto dal principio OIC 34 che si articola nelle seguenti fasi:

- a) determinazione del prezzo complessivo del contratto;
- b) identificazione dell'unità elementare di contabilizzazione;
- c) valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione; e
- d) rilevazione dei ricavi.

Il prezzo complessivo del contratto è desumibile dalle clausole contrattuali. Eventuali corrispettivi aggiuntivi sono inclusi nel prezzo complessivo del contratto di vendita solo nel momento in cui divengono ragionevolmente certi. La Federazione valuta la ragionevole certezza sulla base dell'esperienza storica, elementi contrattuali e dati previsionali. Sconti, abbuoni, penalità e resi sono contabilizzati a riduzione dei ricavi sulla base della migliore stima del corrispettivo tenendo conto dell'esperienza storica e/o di elaborazioni statistiche.



Dopo aver determinato il valore delle singole unità elementari di contabilizzazione, la Federazione procede a rilevare i ricavi in bilancio sulla base del principio di competenza economica.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per la Federazione maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere determinato attendibilmente.

I costi della produzione sono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I costi originati da acquisti di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si è verificato il trasferimento sostanziale dei rischi e benefici. I costi originati da acquisti di servizi sono rilevati in base allo stato di avanzamento delle prestazioni ricevute se il contratto tra le parti prevede che l'obbligo al pagamento del corrispettivo per l'acquirente matura via via che la prestazione è ricevuta e l'ammontare del costo di competenza può essere misurato attendibilmente. Se tali condizioni non sono rispettate il costo è rilevato quando la prestazione è stata completata.

#### **Contributi**

I contributi provenienti da enti pubblici e privati, finalizzati al sostegno delle attività e delle progettualità federali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data di incasso.

#### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

#### **Informativa operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 comma 1 22 bis)**

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, così come definito dal principio contabile IAS 24, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività della società. Tutte le operazioni, di natura commerciale, fanno parte dell'ordinaria gestione dell'impresa e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse della Società.

<i>Società Controllata</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Acconti</i>	<i>Finanz. Frutt.</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Zebre Rugby Club	€ 6.189.713,77	€ 42.444,67	€ 2.000.000,00	€ 150.000,00	€ 2.427,80	€ 50.000,00

<i>Società Partecipate</i>	<i>Costi</i>	<i>Ricavi</i>	<i>Crediti</i>	<i>Debiti</i>
Six Nations Rugby Ltd	€ 19.490,00	€ 12.958.825,70	€ 7.036.339,13	€ 4.890,00
Celtic Rugby Dae	0	0	0	€ 925.195,06
New Six Nations Un. Ltd	0	0	0	0

**Imposte**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

I debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023 rispettivamente a € 807.322,95 e ad € 847.388,70.

Nel seguente prospetto sono evidenziate le movimentazioni delle voci avvenute nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo Storico (a)			
	31/12/2023	Incrementi	Decerementi	31/12/2024
Software, licenze d'uso	€ 1.406.097,81	€ 62.314,80	€ -	€ 1.468.412,61
Migliorie su beni di terzi	€ 1.760.564,66	€ 110.457,70	€ -	€ 1.871.022,36
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ 3.502,72	€ -	€ -	€ 3.502,72
<b>Totale</b>	<b>€ 3.283.071,19</b>	<b>€ 172.772,50</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.455.843,69</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2023	Incrementi	Decerementi	31/12/2024
Software, licenze d'uso	€ 1.295.748,56	€ 88.820,19	€ -	€ 1.384.568,75
Migliorie su beni di terzi	€ 1.026.443,68	€ 123.823,31	€ -	€ 1.150.266,99
Costi di imp.e ampliamento	€ 112.906,00	€ -	€ -	€ 112.906,00
Marchi e brevetti	€ 584,25	€ 194,75	€ -	€ 779,00
<b>Totale</b>	<b>€ 2.435.682,49</b>	<b>€ 212.838,25</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.648.520,74</b>

Categoria	Valore netto contabile c = (a-b)	
	31/12/2023	31/12/2024
Software, licenze d'uso	€ 110.349,25	€ 83.843,66
Migliorie su beni di terzi	€ 734.120,98	€ 720.755,37
Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -
Marchi e brevetti	€ 2.918,47	€ 2.723,72
<b>Totale</b>	<b>€ 847.388,70</b>	<b>€ 807.322,75</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 172.772,50 sono riconducibili alla capitalizzazione di spese relative a software e migliorie su beni di terzi, per le quali si evidenzia quanto segue.



- **Software:** l'incremento di € 62.314,80 si riferisce alle ulteriori implementazioni effettuate sull'applicativo gestionale della Federazione affidato a società specializzate del settore, per gli aggiornamenti dei programmi inerenti i vari compartimenti federali quali tesseramento, giudice sportivo, organizzazione gare, didattica, arbitri, attività internazionale e ufficio tecnico, oltre ai costi degli applicativi realizzati per la gestione dei campionati federali ed all'implementazione del precedente progetto destinato alle piattaforme mobili per smartphone.
- **Manutenzione su beni di terzi:** l'incremento di € 110.457,70 è imputabile a lavori di ristrutturazione e migliorie effettuati presso il centro federale della "Cittadella del Rugby" di Parma per € 37.957,70 mentre la differenza di € 72.500,00 è relativa a migliorie effettuate presso due impianti a Torino e Grugliasco che sono stati nel corso del 2024 e saranno utilizzati anche nel corso del prossimo biennio in occasione dei test autunnali della nazionale italiana previsti a Torino per gli anni 2025 e 2026.

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2024 si decrementa di € 40.065,75.

L'iscrizione in bilancio, nell'attivo dello stato patrimoniale, delle voci sopra indicate è stata concordata con il Collegio dei Revisori dei Conti.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2023 ed al 31 dicembre 2024 rispettivamente a € 379.251,94 e ad € 394.104,44.

Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione delle varie voci intervenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Impianti sportivi	€ 2.298.784,00	€ -	€ -	€ 2.298.784,00
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 597.382,54	€ 80.283,86	€ 42.625,54	€ 635.040,86
Attrezzature scientifiche	€ 163.015,61	€ -	€ -	€ 163.015,61
Mobili e arredi	€ 443.718,61	€ 9.728,68	€ -	€ 453.447,29
Macchine ufficio	€ 17.729,01	€ -	€ -	€ 17.729,01
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent. di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch. elettriche ed elettroniche	€ 441.864,88	€ 12.572,89	€ 413,20	€ 454.024,57
Attrezzature video e cineteca	€ 192.025,64	€ 17.141,28	€ -	€ 209.166,92
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef. e telecomunicaz.	€ 60.048,89	€ -	€ 939,60	€ 59.109,29
Impianti generici	€ 184.857,26	€ -	€ -	€ 184.857,26
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 26.788,49	€ 365,40	€ -	€ 27.153,89
<b>Totale</b>	<b>€ 4.760.385,65</b>	<b>€ 120.092,11</b>	<b>€ 43.978,34</b>	<b>€ 4.836.499,42</b>



Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Impianti sportivi	€ 2.163.289,25	€ 21.644,75	€ -	€ 2.184.934,00
Fabbricati	€ 225.977,00	€ -	€ -	€ 225.977,00
Attrezzature sportive	€ 555.266,12	€ 24.726,74	€ 42.625,54	€ 537.367,32
Attrezzature scientifiche	€ 114.878,24	€ 16.367,82	€ -	€ 131.246,06
Mobili e arredi	€ 423.548,76	€ 4.933,62	€ -	€ 428.482,38
Macchine ufficio	€ 16.374,96	€ 443,68	€ -	€ 16.818,64
Automezzi	€ 55.312,86	€ -	€ -	€ 55.312,86
Beni invent.di modesto valore	€ 26.503,71	€ -	€ -	€ 26.503,71
Macch.elettriche ed elettroniche	€ 380.649,48	€ 21.936,50	€ 413,20	€ 402.172,78
Attrezzature video e cineteca	€ 183.307,48	€ 4.405,54	€ -	€ 187.713,02
Autovetture aziendali	€ 26.377,15	€ -	€ -	€ 26.377,15
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 58.154,03	€ 559,09	€ 621,73	€ 58.091,39
Impianti generici	€ 141.839,69	€ 5.875,57	€ -	€ 147.715,26
Computers e accessori	€ -	€ -	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 9.654,98	€ 4.028,43	€ -	€ 13.683,41
<b>Totale</b>	<b>€ 4.381.133,71</b>	<b>€ 104.921,74</b>	<b>€ 43.660,47</b>	<b>€ 4.442.394,98</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/2023	31/12/2024
Impianti sportivi	€ 135.494,75	€ 113.850,00
Fabbricati	€ -	€ -
Attrezzature sportive	€ 42.116,42	€ 97.673,54
Attrezzature scientifiche	€ 48.137,37	€ 31.769,55
Mobili e arredi	€ 20.169,85	€ 24.964,91
Macchine ufficio	€ 1.354,05	€ 910,37
Automezzi	€ -	€ -
Autovetture aziendali	€ -	€ -
Beni invent.di modesto valore	€ -	€ -
Macch.elettriche ed elettroniche	€ 61.215,40	€ 51.851,79
Attrezzature video e cineteca	€ 8.718,16	€ 21.453,90
Impianti telef.e telecomunicaz.	€ 1.894,86	€ 1.017,90
Impianti generici	€ 43.017,57	€ 37.142,00
Computers e accessori	€ -	€ -
Attrezzatura varia e minuta	€ 17.133,51	€ 13.470,48
Immobil.mater.in corso e acc.ti	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 379.251,94</b>	<b>€ 394.104,44</b>

Le variazioni ad incremento del costo storico dell'esercizio, pari ad € 120.092,11 sono riconducibili alle voci specificatamente di seguito indicate:

- **Attrezzature sportive:** l'incremento è determinato dall'acquisto di nuove attrezzature da palestre per un importo totale di € 80.283,86 al netto dell'alienazione di macchinari obsoleti del costo storico di € 42.625,54 che determinano un incremento netto per € 37.658,32;
- **Mobili e arredi:** l'incremento per € 9.728,68 è riferibile all'acquisto di arredamenti per il centro federale di Parma e per il completamento della palestra presso il centro CONI dell'Acquacetosa di Roma;
- **Macchine elettriche ed elettroniche:** risultano acquistate attrezzature informatiche per un valore di € 12.159,69 in massima parte riconducibili all'acquisto di computer destinati alle attività degli uffici federali e della struttura tecnica finalizzati in particolare al rinnovamento delle apparecchiature già in uso presso la sede federale e le strutture territoriali;

- Attrezzature video: sono state acquistate attrezzature video, destinate in particolare all'allestimento della sala multimediale presso la sede federale di Roma, per un importo di € 17.141,28;
- Attrezzatura varia e minuta: il valore iniziale risulta incrementato di € 365,40 derivante dall'acquisto di un carrello manuale utilizzato nel magazzino federale per lo spostamento dei bancali e di materiale vario.

Nel corso dell'esercizio risultano effettuate alienazione di beni dai quali sono state realizzate plusvalenze per € 4.339,85 regolarmente imputate a conto economico.

Per effetto degli incrementi registrati e delle quote di ammortamento spese a carico dell'esercizio il valore netto contabile finale al 31.12.2024 si incrementa di € 14.852,50.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie, al 31 dicembre 2024 ammontano ad € 6.750.036,23 rimanendo invariate rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio.

<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Aumenti</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2024</b>
Partecipazioni in società	6.260.036,23 €	- €	- €	6.260.036,23 €
Versam.in c/futuro aut.cap.soc.	490.000,00 €	- €	- €	490.000,00 €
<b>Totale Immobilizz. Finanziarie</b>	<b>6.750.036,23 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>6.750.036,23 €</b>

Alla data del 31.12.2024 le partecipazioni in capo alla Federazione risultano essere le seguenti:

- partecipazione nella società Celtic Rugby Dac di una quota pari al 25% dell'intero capitale sociale, detenuto in parti uguali con le federazioni, gallese, irlandese e scozzese, partecipanti al campionato di Pro16, del valore di € 6.140.892,44;
- partecipazione nella società Six Nations Rugby Limited di una quota pari allo 0,03% dell'intero capitale sociale, detenuto con le altre federazioni partecipanti al torneo delle Sei Nazioni, del valore di € 107.343,33;
- partecipazione nella società New Six Nations Unions Limited di una quota pari al 16,66% dell'intero capitale sociale, detenuto in maniera paritetica con le altre federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni, del valore di € 1.800,46 (GBP 1.600,00);
- partecipazione totalitaria dell'intero capitale sociale della società Zebre Rugby Club ssd a r.l., realtà costituita per la partecipazione al campionato di Pro16 ed alle coppe europee (EPCR) del valore di € 10.000,00.

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è completato dalla somma di € 490.000,00 versata dalla Federazione a favore della propria partecipata, destinata a coprire futuri aumenti di capitale di Zebre Rugby Club ssd a r.l.

Con riferimento alla società Zebre Rugby Club ssd a r.l. totalmente partecipata da FIR, a seguito dell'acquisizione avvenuta nel corso dell'esercizio 2017, si segnala che la stessa chiuderà il suo prossimo esercizio al 30 giugno 2025, avendo la durata del proprio bilancio in linea con la stagione sportiva e non corrispondente alla durata dell'anno solare contrariamente alla propria controllante.

Il precedente bilancio di esercizio della partecipata si è chiuso regolarmente al 30 giugno 2024 evidenziando una perdita di € 50.140,00.



Al fine di verificare la recuperabilità del valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento fruttifero concesso a tassi di mercato alla controllata, iscritta nel bilancio al 31.12.2024 per l'importo di € 150.000,00, si richiamano qui di seguito, i contenuti già evidenziati nei precedenti bilanci, dove la Federazione, avvalendosi del supporto di un autorevole professionista esterno ed indipendente, aveva già provveduto in precedenza a stimarne il valore economico mediante il metodo reddituale complesso, che considera il valore dell'azienda pari al valore attuale dei redditi operativi che sarà in grado di generare, nonostante lo stesso sia influenzato dal contributo annuale.

L'esame della documentazione utilizzata, risultata predisposta dall'organo amministrativo ed approvato dall'assemblea della partecipata, evidenziava dettagliatamente indicati i costi ed i ricavi operativi previsionali della Società. In aggiunta è stato considerato un valore terminale della stessa calcolato con un tasso di crescita dell'8%. I flussi così determinati sono stati attualizzati utilizzando un tasso di sconto pari al "costo medio ponderato del capitale" (wacc) della partecipata del 11,56%. Dalle analisi svolte, il valore di iscrizione della partecipazione e del finanziamento concesso è risultato recuperabile e pertanto a fronte di quanto sopra evidenziato, anche nel bilancio 2024 non si è provveduto a recepire alcuna svalutazione, mantenendo il dato invariato rispetto a quanto rilevato in sede di chiusura del precedente esercizio. Si evidenzia inoltre che l'estinzione della quota residua del finanziamento di cui sopra, inizialmente prevista per la fine del corrente anno 2024, risulta essere stata estinta alla data del 30 aprile 2025.

Alla data di redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, la Federazione risulta avere acquisito una situazione aggiornata sull'andamento gestionale della partecipata, che al momento presenta per l'esercizio 2024/2025, un risultato negativo quantificato in circa 63mila euro, importo che comunque, anche se confermato, risulterebbe ampiamente coperto dall'attuale patrimonio netto della società.

Relativamente alla valutazione della partecipazione detenuta in Celtic Rugby Dac, si ritiene di potere confermare il valore di bilancio, sulla base dei flussi di cassa attesi stimati sul prossimo esercizio per 4,5 milioni di euro, in linea con gli incassi del biennio 2023/2024 per 8,9 milioni di euro e che si stimano almeno sui medesimi livelli per i successivi esercizi.

Per quanto riguarda infine la partecipazione in Six Nation Rugby Ltd, nulla varia rispetto alle precedenti valutazioni, confermando che il valore della stessa è rappresentato dalle tre azioni residue rimaste in possesso di FIR, il cui valore è stato determinato come prezzo di futura cessione.

#### Valorizzazione delle partecipazioni

A seguito di quanto rilevato alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", viene per completezza riportato il dettaglio legato ai dati disponibili delle società partecipate dalla FIR.

#### Dati società partecipate

Società partecipata	Cap. Sociale	Riserve	Risultato es.2024	Patr. Netto 2024	% PN FIR	Valore PN FIR
Zebre Rugby Club ssd a r.l.	10.000 €	487.085 €	50.140 €	446.945 €	100%	446.945 €
Six Nations Rugby Ltd	8.279 €	17.740.108 €	860.779 €	18.592.608 €	0,03%	5.578 €
Celtic Rugby DAC	37.370.921 €	127.805.477 €	22.636.404 €	142.539.994 €	25%	35.634.999 €
New Six Nations	11.342 €	76.200.715 €	226.060.531 €	149.848.474 €	16,66%	24.964.756 €





**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

Di seguito viene illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2024, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie.

	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Crediti vs Clienti	3.323.240,04 €	7.508.554,69 €	- 4.185.314,65 €
F.do svalutaz. crediti vs Clienti	- 451.659,00 €	- 426.050,00 €	- 25.609,00 €
<b>Crediti vs Clienti netti</b>	<b>2.871.581,04 €</b>	<b>7.082.504,69 €</b>	<b>- 4.210.923,65 €</b>
Crediti vs Altri Soggetti	10.970.242,73 €	20.640.214,43 €	- 9.669.971,70 €
Crediti vs Enti	604.846,00 €	84.618,00 €	520.228,00 €
Crediti vs Erario	292.549,38 €	1.696.747,21 €	- 1.404.197,83 €
Crediti vs Coni e Sport e Salute	16.520,00 €	17.391,00 €	- 871,00 €
Crediti vs Partecipate	150.000,00 €	300.000,00 €	- 150.000,00 €
Altri crediti	2.616.060,00 €	1.312.471,41 €	1.303.588,59 €
F.do svalutaz. crediti vs Altri	- 357.777,00 €	- 267.814,00 €	- 89.963,00 €
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>14.292.441,11 €</b>	<b>23.783.628,05 €</b>	<b>- 9.491.186,94 €</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>17.973.458,15 €</b>	<b>31.559.996,74 €</b>	<b>-13.586.538,59 €</b>
<b>Totale fondo svalutazione crediti</b>	<b>- 809.436,00 €</b>	<b>- 693.864,00 €</b>	<b>- 115.572,00 €</b>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>17.164.022,15 €</b>	<b>30.866.132,74 €</b>	<b>-13.702.110,59 €</b>

**Crediti verso clienti**

	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	€ 1.851.075,31	€ 1.411.853,45	€ 439.221,86
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Fatture e nota credito da emettere	€ 1.472.164,73	€ 6.096.701,24	-€ 4.624.536,51
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>€ 3.323.240,04</b>	<b>€ 7.508.554,69</b>	<b>-€ 4.185.314,65</b>
F.do sval. crediti vs clienti	-€ 451.659,00	-€ 426.050,00	-€ 25.609,00
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>€ 2.871.581,04</b>	<b>€ 7.082.504,69</b>	<b>-€ 4.210.923,65</b>

I crediti verso clienti risultano debitamente riconciliati; le posizioni correnti hanno sostanzialmente avuto regolare incasso nel corso dell'esercizio 2025; all'interno del totale sono presenti crediti verso società partecipate e/o controllate per un ammontare di € 2.427,80 interamente imputabili a Zebre Rugby Club ssd a r.l.

Per quanto attiene alla voce riguardante le fatture da emettere, le stesse, alla data di redazione della presente nota, risultano tutte regolarmente emesse.

Il fondo svalutazione crediti alla fine dell'esercizio, ammonta complessivamente ad € 809.436,00, di cui € 451.659,00 imputabili ai crediti verso clienti; lo stesso è ritenuto congruo per fronteggiare potenziali perdite in relazione alle attuali partite a credito di dubbia esigibilità e/o interessate da contenziosi o procedure legali.

Si segnala in particolare che l'accantonamento di cui sopra, ricomprende per intero le posizioni di dubbia esigibilità, mentre per le posizioni interessate da procedure o che comunque sono da ritenersi almeno in parte tuttora realizzabili, l'accantonamento è determinato per la quota che si considera di difficile recuperabilità.

**Crediti verso Altri soggetti**

	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	€ 326.256,69	€ 462.316,69	-€ 136.060,00
Crediti verso tesserati	€ 144.096,50	€ 6.785,90	€ 137.310,60
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Anticipi a Funzionari Delegati	€ 8.471,54	€ 9.940,35	-€ 1.468,81
Crediti v/altri soggetti	€ 9.823.013,18	€ 18.523.043,52	-€ 8.700.030,34
Depositi cauzionali	€ 22.143,72	€ 20.770,00	€ 1.373,72
Anticipi a Fornitore	€ 3.412.321,10	€ 2.929.829,38	€ 482.491,72
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>€ 13.736.302,73</b>	<b>€ 21.952.685,84</b>	<b>-€ 8.216.383,11</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-€ 357.777,00	-€ 267.814,00	-€ 89.963,00
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>€ 13.378.525,73</b>	<b>€ 21.684.871,84</b>	<b>-€ 8.306.346,11</b>

I crediti verso Società ed Associazioni Sportive rappresentano le somme dovute dalle società nei confronti della Federazione; gli stessi sono rappresentativi di posizioni attive nei confronti di società affiliate alle quali risultano inviate le relative comunicazioni di sollecito.

A seguito dell'esame sul totale delle posizioni ancora scoperte, risulta un accantonamento a titolo di svalutazione, pari a circa il 75% del totale dei crediti verso società e tesserati; tale importo, per un valore accantonato di € 357.777,00 risulta incluso nel totale del fondo svalutazione crediti appostato in bilancio per complessivi € 809.436,00.

Gli altri crediti inseriti nello stato patrimoniale del bilancio 2024 sono rappresentati da depositi cauzionali su contratti di locazione, anticipi a fornitori e funzionari delegati rendicontati o da rendicontarsi nel corso del 2025 per oneri e spese di competenza dello stesso, oltre a crediti verso organismi internazionali per € 7.036.339,13 derivanti da proventi di varia natura spettanti alla Federazione di competenza di precedenti esercizi, già maturati ancorché alla data di redazione della presente nota, non ancora interamente incassati.

Riguardo quest'ultimo importo si segnala che lo stesso rappresenta il residuo credito verso Six Nations Ltd per la parziale cessione dei diritti commerciali avvenuta nel corso del 2021; il credito che all'inizio dell'esercizio ammontava ad € 14.157.180,84 residua in bilancio alla fine dell'esercizio per € 7.036.339,13 a seguito dell'avvenuto incasso per € 7.120.841,71; il pagamento a saldo dello stesso è previsto ad inizio del prossimo mese di luglio.

Riguardo quest'ultimo importo, valutata la totale solvibilità dello stesso, non si è ritenuto necessario procedere ad effettuare uno specifico accantonamento a titolo di svalutazione.

**Crediti verso Erario, Sport e Salute, CONI, Società partecipate e Altri crediti**

I crediti verso l'Erario sono relativi al credito IVA 2024 per € 209.838,00, agli acconti di imposta da valersi IRES per € 32.876,69 e al credito per ritenute di acconto subite per un totale di € 49.734,69.

I crediti verso Sport e Salute, debitamente riconciliati con le comunicazioni pervenute, riguardano le somme residue da incassare di competenza delle annualità 2021 e 2022 per contribuzioni legate a progetti sportivi e di formazione per complessivi € 16.520,00; i predetti crediti risultano ancora da incassare alla data di redazione della presente relazione.



Tra gli altri crediti è inoltre incluso l'importo residuo del finanziamento fruttifero erogato nel corso degli esercizi 2017 e 2018, alla società partecipata Zebre Rugby Club, per la somma di € 150.000,00 i cui interessi maturati nel corso dell'esercizio 2024 risultano inclusi tra i proventi finanziari dell'esercizio.

L'operazione, regolarmente deliberata dai competenti organi federali, si era resa necessaria per dotare la partecipata di adeguate disponibilità liquide per fronteggiare i primi esercizi di attività in attesa di potere disporre di adeguati flussi finanziari con il proseguo delle proprie progettualità. Il residuo credito derivante dal finanziamento concesso risulta essere stato estinto alla data di redazione della presente relazione.

### **Disponibilità liquide**

La voce si riferisce al totale delle disponibilità liquide presenti sui conti correnti bancari e postali intestati alla Federazione e debitamente riconciliati con la documentazione pervenuta, oltre alle giacenze di cassa esistenti alla data di chiusura dell'esercizio in esame.

Descrizione conto	N. conto corrente	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Conto ordinario	Bnl c/c 10122	794.510,75 €	184.105,31 €	610.405,44 €
Conto biglietteria	Bnl c/c 8729	3.247,41 €	3.173,29 €	74,12 €
Conto ris.vinc.grandi infort.	Bnl c/c 8730	250.000,00 €	250.000,00 €	- €
Conto ordinario	BPER c/c 1405873	10.781,17 €	10.684,13 €	97,04 €
Conto ordinario	Credit Agr. 56825325	831.112,90 €	45.571,15 €	785.541,75 €
Conto valuta estero GBP	Credit Agr. 56888171	583.915,28 €	51.728,51 €	532.186,77 €
Conto valuta estero GBP	Credit Agr. c/c 57213022	42.700,87 €	2.845,62 €	39.855,25 €
Conto biglietteria Italia	Credit Agr. 59959923	796.715,78 €	5.538,22 €	791.177,56 €
Conto biglietteria estero	Credit Agr. 59900040	349.438,57 €	676,61 €	348.761,96 €
Conto dedicato personale	Bnl c/c 194	13.239,23 €	3.544,78 €	9.694,45 €
Conto corrente postale	Poste c/c	28.501,24 €	13.272,73 €	15.228,51 €
Conto corrente paypal	Paypal c/c	4.377,62 €	334,36 €	4.043,26 €
CR Abruzzo	Bnl c/c 8029	831,76 €	31.175,40 €	30.343,64 €
Delegaz. Calabria	Bnl c/c 28342	567,96 €	457,55 €	110,41 €
CR Campania	Bnl c/c 40919	1.798,66 €	209,28 €	1.589,38 €
CR Lazio	Bnl c/c 9678	2.918,70 €	7.161,33 €	4.242,63 €
CR Liguria	Bnl c/c 20804	4.337,86 €	4.596,71 €	258,85 €
CR Lombardia	Bnl c/c 140010	7.819,94 €	20.239,60 €	12.419,66 €
CR Piemonte	Bnl c/c 15455	3.802,54 €	4.148,75 €	346,21 €
CR Puglia	Bnl c/c 5856	7.398,75 €	7.365,54 €	33,21 €
CR Sardegna	Bea Prossima c/c 9103	628,81 €	369,40 €	259,41 €
CR Sicilia	Bnl c/c 100010	116.486,25 €	23.268,72 €	93.217,53 €
CR Toscana	Bnl c/c 11323	5.631,15 €	7.171,43 €	1.540,28 €
CR Umbria	Unicredit c/c 29457584	852,21 €	1.053,09 €	200,88 €
CR Veneto	Unicredit c/c 4472575	- €	- €	- €
Delegazione Valle d'Aosta	BCC c/c 50101354	583,38 €	6.222,17 €	5.638,79 €
Delegazione Bolzano	Bnl c/c 28058	3.193,12 €	4.910,67 €	1.717,55 €
Delegazione Molise	Bnl c/c 3298	825,64 €	2.508,78 €	1.683,14 €
Delegazione Basilicata	Bnl c/c 2133	2.657,36 €	934,94 €	1.722,42 €
Delegazione Trentino	BP Trentino c/c 6832	2.877,82 €	9.179,77 €	6.301,95 €
CR Emilia Romagna	Bnl c/c 8617	12.082,99 €	478,36 €	11.604,63 €
Conto Fir Honour	Bnl c/c 2608	10.857,98 €	4.460,66 €	6.397,32 €
CR Marche	Bnl c/c 3773	1.774,95 €	2.339,81 €	564,86 €
CR Veneto	Bnl c/c 1516	6.762,28 €	19.381,58 €	12.619,30 €
CR Friuli Venezia Giulia	Bnl c/c 6991	249,05 €	15.264,45 €	15.015,40 €
CR Sardegna	Bnl c/c 6900	5.547,71 €	7.210,59 €	1.662,88 €
Cassa contanti	cassa contanti	5.698,65 €	7.630,78 €	1.932,13 €
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>3.914.726,34 €</b>	<b>759.214,07 €</b>	<b>3.155.512,27 €</b>

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2024 ammontano ad € 572.640,05 (€ 515.886,80 al 31 dicembre 2023).

Nota integrativa al 31.12.2024



Si tratta, nello specifico, di risconti attivi diversi, su premi di assicurazioni, su canoni di locazione e su canoni diversi, calcolati sulla base della stretta competenza temporale.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Per effetto del risultato di esercizio maturato alla data di chiusura, il patrimonio netto della federazione al 31 dicembre 2024, ammonta ad € 7.670.357,71; di seguito sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di Dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31.12.2021	23.678.607,61 €	- €	- €	- 9.335.341,96 €	14.343.265,65 €
Destinaz. utili eserc. preced.	- €	- €	- €	- €	- €
Utilizzo riserve	- €	- €	- €	- €	- €
Riclassifiche	- €	- €	- €	- €	- €
Risultato esercizio corrente	- €	- €	- €	- 6.672.907,94 €	- 6.672.907,94 €
Patrimonio netto al 31.12.2022	23.678.607,61 €	- €	- €	-16.008.249,90 €	7.670.357,71 €

Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2024, non deve essere inferiore ad € 1.473.258,06 così determinato:

- Totale costi ultimo triennio € 147.325.805,53
- Media annua € 49.108.601,84
- Percentuale 3% € 1.473.258,06 (valore minimo fondo di dotazione)

Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2024, appaiono ampiamente rispettati i parametri della circolare.

In riferimento al bilancio di previsione sull'esercizio in corso, lo stesso, aggiornato dopo l'approvazione della prima variazione, evidenzia una perdita stimata di € 4.440.616,52. Il risultato, sulla base delle attuali informazioni disponibili, non determina una riduzione del limite del Fondo di dotazione al di sotto del limite stabilito dalla Circolare in parola. In conseguenza di quanto sopra esposto, il Segretario Generale ha pertanto ritenuto applicabile il presupposto della continuità nella predisposizione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

### Fondi per rischi ed oneri

Il saldo dei fondi alla data del 31 dicembre 2024 ammonta ad € 2.030.717,07 ed è così composto:

	31/12/2023	Accant.ti	Riclassif.	Utilizzi	Rilascio	31/12/2024
F.do contrib.vincolati	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fondo cause legali in corso	€ 25.000,00	€ 172.830,00	€ -	€ 25.000,00	€ -	€ 172.830,00
Fondo rischi ed oneri	€ 130.000,00	€ 43.475,07	€ -	€ -	€ -	€ 173.475,07
Fondo imposte differite	€ 3.368.824,00	€ -	€ -	€ 1.684.412,00	€ -	€ 1.684.412,00
Totale f.di rischi ed oneri	€ 3.523.824,00	€ 216.305,07	€ -	€ 1.709.412,00	€ -	€ 2.030.717,07

### Fondo rischi per cause legali

Il fondo, tenuto conto del potenziale delle cause attualmente pendenti, come evidenziato nelle comunicazioni ricevute dai competenti studi legali con particolare riguardo alle vertenze ritenute probabili, è stato conseguentemente adeguato e presenta una consistenza da ritenersi congrua per coprire eventuali e futuri risarcimenti che la Federazione possa essere chiamata a sostenere nel caso di soccombenza in occasione del giudizio finale sulle citate controversie.

Nel corso dell'esercizio il fondo presenta un incremento di € 172.830,00 a fronte dell'utilizzo del saldo al 31.12.2024 per € 25.000,00 conseguente alla definizione di precedenti vertenze ed a seguito degli accantonamenti per € 172.830,30 effettuati sulla base delle cause possibili e pendenti come da comunicazioni pervenute da parte degli studi legali incaricati a tal fine dalla federazione.

#### **Fondo rischi ed oneri**

Il fondo accoglie il residuo degli accantonamenti effettuati in precedenti esercizi, a potenziale copertura dei minori ricavi che potrebbero definirsi con gli sponsor federali, in ordine alla minore quantificazione di sponsorizzazioni legate all'annualità 2020, oltre all'accantonamento prudenziale per la sistemazione del manto erboso dello stadio di Udine a seguito della comunicazione ricevuta in ordine al verbale stilato dal collegio degli agronomi ed al momento ancora in fase di definizione per la quantificazione effettiva dell'importo da sostenere.

#### **Fondo imposte differite**

Il fondo risulta decrementato per la quota di competenza delle imposte differite a suo tempo accantonate per l'esercizio in esame per € 1.684.412,00 a seguito della rateizzazione ai fini fiscali della plusvalenza rilevata nel corso dell'esercizio 2021 e legata alla parziale cessione dei diritti commerciali del torneo Sei Nazioni.

#### **Riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni**

Il predetto accantonamento rappresenta l'effettiva consistenza delle quote versate dai tesserati, rilevate alla data del 30 novembre 2016, ultimo giorno di vigenza dell'obbligo di versamento per tale finalità, decaduto con effetto dal 1° dicembre 2016; da quest'ultima data, è stato deliberato che sarà cura della Federazione integrare il predetto accantonamento negli esercizi futuri, in base alle eventuali necessità che si dovessero manifestare e comunque nel caso in cui il totale dell'attuale riserva diminuisca, a seguito di erogazioni, al di sotto della soglia di € 250.000,00 (euro duecentocinquantamila/00).

Il prospetto di cui sotto, riporta le movimentazioni intervenute nel corso l'esercizio e la consistenza a fine esercizio.

	31/12/2023	Intergraz. Federazione	Utiliz. indenn.atleti	31/12/2024
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 250.000,00	€ -	€ -	€ 250.000,00
Ris.vinc.di dest.grandi inf.	€ 250.000,00	€ -	€ -	€ 250.000,00

#### **Trattamento di fine rapporto**

Il fondo accoglie le quote maturate a favore dei dipendenti a titolo di trattamento per fine rapporto al netto delle eventuali anticipazioni ed erogazioni, queste ultime corrisposte a fronte di dimissioni e/o licenziamenti occorsi durante l'anno.

Lo stesso nel corso dell'esercizio presenta le seguenti movimentazioni:

	31/12/2023	Accantonam.	Utilizzi	Altri utilizzi	31/12/2024
Trattamento fine rapporto	1.825.614,37 €	209.610,05 €	23.046,22 €	- €	2.012.178,20 €
Totale trattamento fine rapporto	1.825.614,37 €	209.610,05 €	23.046,22 €	- €	2.012.178,20 €



**Debiti**

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2024, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie degli stessi.

	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Debiti vs fornitori	€ 4.250.644,01	€ 6.507.168,76	-€ 2.256.524,75
Debiti vs altri soggetti	€ 2.272.760,23	€ 4.132.859,97	-€ 1.860.099,74
Altri Debiti	€ 1.373.994,68	€ 1.238.334,70	€ 135.659,98
Debiti vs società e org.mi int.li	€ 925.195,06	€ 2.254.286,28	-€ 1.329.091,22
Debiti vs Banche e Istituti di credito	€ -	€ 1.600.000,00	-€ 1.600.000,00
Debiti vs Erario	€ 465.357,76	€ 515.974,49	-€ 50.616,73
Debiti vs istituti di previdenza	€ 400.806,10	€ 349.409,63	€ 51.396,47
Debiti vs Società partecipate	€ -	€ -	€ -
Acconti	€ 6.341.768,58	€ 3.339.149,80	€ 3.002.618,78
<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 16.030.526,42</b>	<b>€ 19.937.183,63</b>	<b>-€ 3.906.657,21</b>

**Debiti verso Fornitori**

	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	€ 2.242.882,81	€ 5.870.554,71	-€ 3.627.671,90
Fatture da ricevere	€ 2.028.178,28	€ 716.909,07	€ 1.311.269,21
Fornitori per note credito da ricevere	-€ 20.417,08	-€ 80.295,02	€ 59.877,94
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>€ 4.250.644,01</b>	<b>€ 6.507.168,76</b>	<b>-€ 2.256.524,75</b>

I debiti risultano debitamente riconciliati alla data di chiusura del bilancio.

Per quanto riguarda la composizione, esaminata sulla base degli anni di formazione, si evidenzia che nel totale di cui sopra, non sono presenti posizioni in contenzioso o inserite in procedure fallimentari e/o concorsuali.

All'interno del totale sono presenti debiti commerciali verso la partecipata Zebre Rugby Club ssd a r.l. per un ammontare di € 50.000,00.

**Debiti verso Erario, Istituti di previdenza e Acconti**

I debiti verso l'Erario sono relativi al saldo delle trattenute Irpef dipendenti ed autonomi, successivamente versate nel corso del 2024 ed all'accantonamento delle imposte IRAP a carico dell'esercizio 2024.

I debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale riguardano il saldo dei contributi Inps e Inail derivanti dai contratti di lavoro dipendente, di lavoro sportivo e collaborazioni, regolarmente versati nel corso del 2025, dalle quote dovute a favore del fondo previdenziale Sirio, oltre alle quote di contributi maturate e legate alla valorizzazione di ferie e permessi alla data del 31.12.2024 ed all'accantonamento della quota di competenza legata al prossimo rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente (CCNL).

Gli acconti sono relativi agli incassi di biglietteria e legati ad anticipi da parte di clienti per attività legate all'ospitalità e connesse all'edizione 2025 del Torneo Sei Nazioni.



**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	€ 1.382.066,35	€ 2.785.320,12	-€ 1.403.253,77
Debiti vs tesserati	€ 456.609,52	€ 879.746,39	-€ 423.136,87
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	€ -	€ -	€ -
Debiti vs il personale	€ 610.474,42	€ 366.723,62	€ 243.750,80
Altri debiti	€ 1.197.604,62	€ 1.339.404,54	-€ 141.799,92
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>€ 3.646.754,91</b>	<b>€ 5.371.194,67</b>	<b>-€ 1.724.439,76</b>

I debiti verso Società e Associazioni Sportive derivano sostanzialmente dagli accantonamenti delle somme residue dovute per contributi vari, legati a programmi sportivi regolarmente attivati, da erogarsi nel corso del corrente esercizio 2025.

I debiti verso tesserati sono relativi a rimborsi per prestazioni effettuate nel corso del 2024 il cui pagamento è stato effettuato nel 2025, oltre alle somme dovute per l'attività arbitrale e del settore tecnico maturate prevalentemente nel corso dell'ultimo bimestre dell'esercizio in esame.

I debiti verso il personale sono sostanzialmente riferiti alle somme da corrisondersi ai dipendenti federali a titolo di PAR (Premio aziendale di risultato) e PI (Premio individuale) oltre ai conguagli di competenza dell'esercizio legati in particolare all'accantonamento delle quote maturate per ferie, permessi e festività varie e alla quota stimata per il rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) riferito al periodo fino al 31.12.2024 incluso.

La voce altri debiti per complessivi € 1.197.604,62 è composta per € 754.499,60 da anticipazioni ricevute da parte della società Sport e Salute e legate a contribuzioni progettuali di competenza futura, da debiti verso altri soggetti in particolare per premi assicurativi e costi per viaggi e trasferte per € 439.897,13 mentre la differenza di € 3.207,89 è rappresentata da debiti per trattenute su emolumenti dipendenti regolarmente versati a gennaio 2025.

**Debiti verso società e organismi internazionali**

La voce per € 925.195,06 rappresenta il residuo debito da rifondere a Celtic Rugby DAC in relazione alla definizione del doppio pagamento rilevato in sede di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2023.

**Ratei e risconti**

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2024 ammontano ad € 1.609.072,76 (€ 238.022,83 al 31 dicembre 2023).

Si tratta, nello specifico, di risconti su diritti legati a sponsorizzazioni, contribuzioni da organismi internazionali e per entrate istituzionali legate ad affiliazioni e tesseramenti di competenza del successivo esercizio.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2024, di seguito analiticamente illustrato, ammonta ad € 44.052.029,54 e presenta rispetto al precedente bilancio un incremento del 14% pari ad € 5.242.370,15.

Nota integrativa al 31.12.2024

Lo stesso risulta essere così articolato:

Descrizione	31/12/2024	% su tot.	31/12/2023	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute	6.842.855,56 €	15,53%	6.595.082,95 €	16,99%	247.772,61 €	3,76%
Contributi Stato, Enti, Reg.	1.092.127,50 €	2,48%	1.071.546,00 €	2,76%	20.581,50 €	-100,00%
Quote degli associati	709.984,99 €	1,61%	666.108,44 €	1,72%	43.876,55 €	6,59%
Ricavi da manif. internaz.	26.941.896,43 €	61,16%	22.051.864,69 €	56,82%	4.890.031,74 €	22,18%
Ricavi da manif. nazionali	219.247,54 €	0,50%	380.897,79 €	0,98%	- 161.650,25 €	-42,44%
Ricavi da pubbl.e sponsor	4.542.613,93 €	10,31%	4.346.123,31 €	11,20%	196.490,62 €	4,52%
Altri ricavi gestione ord.	3.329.934,93 €	7,56%	3.404.478,42 €	8,77%	- 74.543,49 €	-2,19%
Contributi CONI	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	100,00%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>43.678.660,88 €</b>	<b>99,15%</b>	<b>38.516.101,60 €</b>	<b>99,24%</b>	<b>5.162.559,28 €</b>	<b>13,40%</b>
Contrib. Stato, Enti Regi.	319.583,16 €	0,73%	211.594,37 €	0,55%	107.988,79 €	51,04%
Sponsor istituzionali	53.785,50 €	0,12%	81.963,42 €	0,21%	- 28.177,92 €	-34,38%
Ricavi da manifestazioni	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Altri ricavi gestione ordin.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Totale attività strutt. Territ.</b>	<b>373.368,66 €</b>	<b>0,85%</b>	<b>293.557,79 €</b>	<b>0,76%</b>	<b>79.810,87 €</b>	<b>27,19%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>44.052.029,54 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.809.659,39 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.242.370,15 €</b>	<b>13,51%</b>

La composizione dei ricavi è rappresentata dai contributi di Sport e Salute per € 6.842.855,56, contributi pubblici per € 1.092.127,50, entrate istituzionali per tesseramenti, affiliazioni, iscrizioni a corsi e multe per € 709.984,99 entrate commerciali per biglietteria e diritti relativi alle manifestazioni internazionali per € 26.941.896,43 e relative a manifestazioni nazionali per € 219.247,54, ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni per € 4.542.613,93 e altri ricavi per € 3.329.934,93 comprensivi in particolare dei contributi di World Rugby destinati all'attività di sviluppo per 2,9 milioni di euro, di rimborsi da società e organismi internazionali per € 182.212,43, di indennizzi assicurativi per € 109.363,06, di fitti attivi per € 56.465,00 e di proventi straordinari per € 22.695,10.

La somma è completata dalle entrate realizzate direttamente dalle strutture territoriali rappresentate da contributi di varia natura per € 319.583,16 e da sponsor istituzionali per ulteriori € 53.785,00.

I contributi provenienti da Sport e Salute registrano a consuntivo un incremento complessivo per € 247.772,61; lo stesso è determinato dalla differenza tra le minori contribuzioni ricevute per le attività di promozione e la quota parte di contributo acquisita in relazione alla parziale definizione sulla rendicontazione del progetto speciale denominato "Rugby per Tutti sempre attivi".

Le entrate istituzionali, come da dettaglio riportato negli appositi prospetti di bilancio, registrano a consuntivo un incremento del 7% passando dai precedenti € 666.108,44 agli attuali € 709.984,99.

I ricavi da manifestazioni internazionali, composti principalmente dalle entrate legate all'organizzazione del torneo Sei Nazioni, dai test autunnali (ANS 2024) e dalla partecipazione al campionato celtico di Pro16 (URC), rilevano un sostanziale incremento legato in massima parte alle entrate commerciali (sponsor e biglietteria) legate ai citati test autunnali, rispetto alle entrate del precedente esercizio, rappresentate dagli incontri di preparazione alla coppa del mondo.



In dettaglio le entrate derivanti dal torneo Sei Nazioni e dalla partecipazione al campionato celtico, presentano complessivamente un incremento per oltre 857mila euro, mentre per quanto riguarda invece le entrate dei test internazionali (ANS 2024) l'incremento rilevato è superiore ai 3,8 milioni di euro.

Rispetto a questo ultimo dato, preme sottolineare che nel corso del 2023, con la disputa della coppa del mondo, i test originariamente previsti a novembre (ANS), sono stati sostituiti da match in preparazione alla massima manifestazione internazionale, che storicamente riscontrano un interesse economico inferiore in particolare per quanto attiene alla vendita dei relativi diritti televisivi e dai proventi per biglietteria.

Il totale è completato dai ricavi per l'organizzazione del torneo Sei Nazioni under 20 maschile e femminile per euro 86mila circa, e dai tornei denominati festival Sei Nazioni under 18 maschile e summer series under 20 femminile per un totale di 142mila euro circa.

I ricavi da manifestazioni nazionali, legati principalmente all'organizzazione della finale del massimo campionato italiano maschile, registrano entrate per € 219.247,54 con una flessione delle entrate commerciali rispetto alla precedente edizione di oltre 161mila euro, determinata dal mancato rinnovo per la stagione 2024/2025 dell'accordo per la cessione dei diritti televisivi della manifestazione.

Le entrate da sponsorizzazioni sono state pari a 4,5 milioni di euro, rilevando un incremento del 5% rispetto al dato consuntivo 2023 per € 196.490,62.

La voce "Altri ricavi" ammonta ad € 3.329.934,93 evidenziando rispetto al dato del precedente esercizio una contrazione per circa 75mila euro.

Riguardo alle voci incluse nel totale, si rappresenta un incremento complessivo delle contribuzioni internazionali, mentre si riducono sensibilmente le entrate straordinarie rappresentate da sopravvenienze ed insussistenze attive.

Tra le altre voci di particolare rilevanza, si segnala l'importo di € 109.363,06 per indennizzi assicurativi ed € 83.724,38 per fitti attivi e recuperi vari.

### ***Costo della produzione***

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad € 52.438.050,00 ed è così articolato: € 43.628.109,69 relativi ai costi dell'attività sportiva, € 8.422.132,38 imputabili ai costi del funzionamento ed € 387.807,93 per oneri diversi di gestione.

### ***Attività sportiva***

I costi per le attività di Preparazione Olimpica, Alto Livello e rappresentative nazionali sono articolati come segue:



Descrizione	31/12/2024	% su tot.	31/12/2023	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec.a manif.spor.int. PO/AL	18.600.982,91 €	63,67%	16.412.022,33 €	62,60%	2.188.960,58 €	13,34%
Allenamenti e stages	3.199.157,34 €	10,95%	3.099.552,46 €	11,82%	99.604,88 €	3,21%
Funzionam.commiss. Tecniche	218,60 €	0,00%	- €	0,00%	218,60 €	0,00%
Compensi prestaz. contratt.	3.283.912,36 €	11,24%	2.719.548,43 €	10,37%	564.363,93 €	20,75%
Interventi per gli atleti	1.122.080,25 €	3,84%	1.101.836,28 €	4,20%	20.243,97 €	1,84%
Spese per doping	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Totale Prep.Olimp. PO/AL</b>	<b>26.206.351,46 €</b>	<b>89,71%</b>	<b>23.332.959,50 €</b>	<b>89,00%</b>	<b>2.873.391,96 €</b>	<b>12,31%</b>
Partec.a manif.spor.int./naz.li	1.545.841,41 €	5,29%	1.445.281,68 €	5,51%	100.559,73 €	6,96%
Allenamenti e stages	800.043,40 €	2,74%	825.178,55 €	3,15%	- 25.135,15 €	-3,05%
Compensi prestaz. contratt.	360.990,53 €	1,24%	342.902,45 €	1,31%	18.088,08 €	5,27%
Interventi per gli atleti	216.604,54 €	0,74%	195.271,87 €	0,74%	21.332,67 €	10,92%
Spese per doping	83.383,16 €	0,29%	75.658,30 €	0,29%	7.724,86 €	10,21%
<b>Totale rappresent. Nazionali</b>	<b>3.006.863,04 €</b>	<b>10,29%</b>	<b>2.884.292,85 €</b>	<b>11,00%</b>	<b>122.570,19 €</b>	<b>4,25%</b>
<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>29.213.214,50 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.217.252,35 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.995.962,15 €</b>	<b>11,43%</b>

Gli oneri sostenuti per attività sportiva ammontano complessivamente ad € 29.213.214,50; la comparazione dei costi sostenuti nei due esercizi in raffronto, evidenzia un incremento del 11,43% circa per un importo di poco superiore ad 2,9 milioni di euro legato all'incremento dei costi per l'attività di alto livello e dei correlati compensi agli staff tecnico sanitari.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività sportiva ha trovato regolare svolgimento nel pieno rispetto dei programmi a suo tempo preventivati.

La principale voce componente il totale di cui sopra, è afferente alle attività internazionali e di preparazione delle squadre Nazionali incluse nei progetti di alto livello, rappresentate nello specifico dai programmi della nazionale maggiore che ha regolarmente disputato il torneo Sei Nazioni, il tour estivo ed i successivi test autunnali (ANS), dalla nazionale femminile, che ha preso parte a sua volta al torneo Sei Nazioni e partecipato al Torneo XV organizzato da World Rugby in Sudafrica e dalla nazionale under 20, anch'essa impegnata nel torneo Sei Nazioni e nella coppa del mondo di categoria disputata in Sudafrica.

Per quanto attiene alle attività legate alle nazionali Seven, i costi sostenuti sono relativi alle attività di partecipazione ai tornei organizzati da Rugby Europe, che hanno visto impegnate, in entrambe le competizioni, la selezione femminile e maschile.

Nel totale è compreso il costo del progetto per lo sviluppo dell'alto livello giovanile, legato ai tre centri di formazione permanente ed alle due accademie aggregate alle due franchigie partecipanti al campionato celtico (URC) unitamente alle somme sostenute per il progetto "Exiles"; l'importo a carico dell'esercizio in esame ammonta ad € 2.294.500,41 rispetto al dato consuntivo 2023 di € 1.964.196,04.

Oltre a quanto sopra, sono comprese nel totale tutte le spese organizzative e di preparazione alle attività internazionali effettuate dalle varie nazionali juniores, unitamente ai compensi contrattuali erogati per attività sportiva all'intera struttura federale, oltre agli oneri sostenuti per trasferte, soggiorni, materiale sportivo e spese assicurative a tutela di atleti, atlete e degli staff tecnico sanitari.

Rientrano tra i costi dell'attività sportiva di alto livello, anche le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie partecipanti al campionato celtico che gravano sul bilancio in esame per 10,9 milioni di euro; riguardo questo aspetto, si ricorda che una delle due franchigie partecipanti al campionato celtico è rappresentata dalle Zebre Rugby Club ssd a r.l. società interamente partecipata della Federazione, costituita nel corso dell'anno 2017.

Complessivamente la partecipazione delle due franchigie federali all'attuale campionato di URC incide sul bilancio federale per una somma complessiva di € 14.295.345,83 (€ 13.664.944,79 nel precedente bilancio) comprendendo nella somma evidenziata, oltre alle citate contribuzioni, gli ulteriori oneri previsti per l'adesione alla predetta manifestazione, ricompresi tra i successivi costi nel paragrafo legato agli oneri organizzativi degli eventi internazionali.

Si evidenzia infine che, oltre a quanto sopra specificato, la somma complessiva di cui sopra, include altresì l'intero costo del settore arbitrale che per il 2024 è stato pari ad € 1.535.223,05 rispetto al totale di € 1.433.408,08 del precedente esercizio.

I costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive, attività di promozione, corsi e contribuzioni varie della sede centrale, risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2024	% su tot.	31/12/2023	% su tot.	Differenza	Diff. %
Org.ne manifest.sport. int.li	7.498.192,01 €	61,54%	6.228.190,64 €	57,68%	1.270.001,37 €	20,39%
Org.ne manifest.sport. naz.li	779.511,91 €	6,40%	796.699,27 €	7,38%	- 17.187,36 €	-2,16%
Partecipaz. ad organismi int.	36.766,56 €	0,30%	30.938,74 €	0,29%	5.827,82 €	18,84%
Formaz., ricerca e documentaz.	86.043,48 €	0,71%	58.478,52 €	0,54%	27.564,96 €	47,14%
Promozione sportiva	491.687,39 €	4,04%	728.725,76 €	6,75%	- 237.038,37 €	-100,00%
Contributi per attività sport.	2.297.264,10 €	18,85%	2.316.812,87 €	21,46%	- 19.548,77 €	-0,84%
Gestione impianti sportivi	331.448,66 €	2,72%	350.979,92 €	3,25%	- 19.531,26 €	-5,56%
Altri costi per attività sportiva	476.354,00 €	3,91%	- €	0,00%	476.354,00 €	0,00%
Ammortamenti attività sport.	186.562,62 €	1,53%	202.203,19 €	1,87%	- 15.640,57 €	-7,74%
Progetti e attiv. respon.sociale	992,09 €	0,01%	84.789,25 €	0,79%	- 83.797,16 €	-98,8%
Acc.to rischi ed oneri att.sport.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività paralimpica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Costi attività sport.centrale</b>	<b>12.184.822,82 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.797.818,16 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.387.004,66 €</b>	<b>12,85%</b>

Il totale degli oneri legati all'organizzazione di eventi e manifestazioni sostenuti nel corso dell'esercizio 2024, presenta un incremento di poco superiore al 12,8%.

La variazione è sostanzialmente legata ai maggiori costi per l'organizzazione di manifestazioni internazionali, con particolare riferimento al torneo delle Sei Nazioni (+471mila euro) ed ai tre test autunnali; in particolare per l'organizzazione di questi ultimi i costi organizzativi pesano sul bilancio in esame per euro € 1.090.725 rispetto al precedente esercizio dove i due test di preparazione alla coppa del mondo hanno pesato per € 213.971,00.

Rispetto al precedente esercizio, è stata spesa la quota di costi correlata alle progettualità finanziate da Sport e Salute e legate al progetto denominato "Rugby per Tutti sempre attivi" per € 476.354,00 a totale pareggio dei ricavi inseriti all'interno delle relative contribuzioni ricevute dalla stessa società.

Per quanto attiene alla composizione della principale voce della tabella sopra riportata, rappresentata dai costi organizzativi per manifestazioni internazionali e legati in particolare al torneo delle Sei Nazioni, ai test autunnali della nazionale maggiore (ANS) e dai costi di partecipazione al campionato di PRO14, si propone di seguito una sintesi ricapitolativa della relativa suddivisione.



Manifestazione	Anno 2024	Anno 2023	Differenze
Sei Nazioni	2.928.457,34 €	2.501.820,45 €	426.636,89 €
Test di preparaz. e ANS	1.090.725,99 €	278.385,35 €	812.340,64 €
Campionato URC	3.310.345,83 €	3.364.944,79 €	- 54.598,96 €
Altri eventi	168.662,85 €	83.040,05 €	85.622,80 €
Summer series	- €	- €	- €
<b>Totale</b>	<b>7.498.192,01 €</b>	<b>6.228.190,64 €</b>	<b>1.270.001,37 €</b>

Relativamente ai costi per l'organizzazione delle attività nazionali, legate principalmente al campionato di eccellenza, il totale sostenuto a carico dell'esercizio 2024, riconducibile ai costi di ripresa televisiva ed ai costi organizzativi delle fasi finali, ammonta ad € 779.511,91 sostanzialmente in linea con quanto sostenuto nel precedente esercizio per € 796.699,27.

Partecip. Org.mi Int.li	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Spese trasf.e quote ades.	36.766,56 €	30.938,74 €	5.827,82 €
	<b>36.766,56 €</b>	<b>30.938,74 €</b>	<b>5.827,82 €</b>

I costi per la partecipazione agli organismi internazionali non presentano variazioni di rilievo mantenendosi a consuntivo sostanzialmente allineati al dato del precedente esercizio.

Formazione e ricerca	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Formazione ricerca e documentaz.	86.043,48 €	58.478,52 €	27.564,96 €
	<b>86.043,48 €</b>	<b>58.478,52 €</b>	<b>27.564,96 €</b>

Gli oneri sostenuti per la formazione di quadri tecnici e del settore arbitrale, presentano un leggero incremento a seguito delle maggiori attività messe in atto rispetto al precedente esercizio

Contributi e promozione sportiva	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Promozione sportiva	491.687,39 €	728.725,76 €	- 237.038,37 €
Contributi attività sportiva	2.297.264,10 €	2.316.812,87 €	- 19.548,77 €
Progetti responsabilità sociale	992,09 €	84.789,25 €	- 83.797,16 €
Prog.spec. "Rugby per tutti"	476.354,00 €	- €	476.354,00 €
	<b>3.266.297,58 €</b>	<b>3.130.327,88 €</b>	<b>135.969,70 €</b>

Le contribuzioni stanziare a favore dell'attività sportiva, per un totale di poco superiore ai 3,2 milioni di euro, risultano in linea con le deliberazioni adottate dai competenti organi federali da valersi sull'esercizio in esame.

Il totale include le contribuzioni a favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano, le somme erogate a titolo di contributi chilometrici a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali e la contribuzione sostenuta dalla Federazione per rispettare lo stanziamento legato alla riserva con vincolo di destinazione grandi infortuni al minimo garantito come previsto dalla delibera precedentemente adottata dal Consiglio Federale.

Per quanto attiene alle altre voci, si evidenzia una contrazione degli oneri legati alla promozione sportiva, a seguito della rimodulazione dei programmi formativi nelle scuole effettuati attraverso il sostegno di Sport e Salute, all'organizzazione dei campi estivi ed alla riproposizione del progetto "Feste del Rugby" realizzato attraverso una serie di iniziative sul territorio nazionale grazie al fondamentale sostegno di un importante partner privato.



Il totale è completato dalla quota parte di costi stanziati in relazione al progetto "Rugby per Tutti sempre attivi"; la somma, rispetto all'intera progettualità rendicontata, rappresenta la quota parte fino ad oggi verificata da parte dell'Ente erogatore, spendibile a carico dell'esercizio in questione sulla base del contributo riconosciuto per pari importo ed incluso tra le entrate correnti del bilancio in esame.

Il totale degli oneri per l'attività sportiva è completato dalle relative quote di ammortamento a carico dell'esercizio, che con € 186.562,62 presentano una sensibile riduzione rispetto alla precedente annualità.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2024	% su tot.	31/12/2023	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Org.ne manif.sportive	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Corsi di formazione	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Promozione sportiva	2.230.072,37 €	100,00%	1.858.340,24 €	100,00%	371.732,13 €	20,00%
Contributi per att.sport.	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Gestione imp.sportivi	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Costi attività paralimpica	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Costi attività sport.territ.</b>	<b>2.230.072,37 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.858.340,24 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>371.732,13 €</b>	<b>20,00%</b>

L'attività sportiva regionale presenta a consuntivo un totale di poco superiore agli 2,2 milioni di euro con un incremento del 20% rispetto al dato del precedente esercizio.

Il totale include tutti i costi sostenuti nell'esercizio per lo svolgimento delle attività sportive legate a progetti tecnici regionali e di sviluppo delle aree, comprensivi dei relativi compensi per le varie figure tecniche utilizzate, all'interno degli stessi.

### Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale risultano articolati come segue:

Descrizione	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Differenza	%
Costi del personale e collab.	5.482.549,72 €	68,63%	5.519.658,52 €	68,64%	- 37.108,80 €	-0,67%
Organi e commiss. federali	567.151,95 €	7,10%	460.607,91 €	5,73%	106.544,04 €	23,13%
Costi per la comunicazione	346.512,63 €	4,34%	313.860,50 €	3,90%	32.652,13 €	10,40%
Costi generali	1.347.574,82 €	16,87%	1.325.385,84 €	16,48%	22.188,98 €	1,67%
Ammortamento per funzion.	131.197,37 €	1,64%	135.607,99 €	1,69%	- 4.410,62 €	-3,25%
Costi area comm.le e market.	90.148,14 €	1,13%	56.857,73 €	0,71%	33.290,41 €	100,00%
Costi attivaz. progettualità	23.894,05 €	0,30%	229.833,45 €	2,86%	- 205.939,40 €	100,00%
Acc.to a fondi rischi ed oneri	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Rimanenze di materiale	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
<b>Funz. e costi attività centrale</b>	<b>7.989.028,68 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.041.811,94 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 52.783,26 €</b>	<b>-0,66%</b>

I costi di funzionamento della sede centrale rilevano un decremento dell'1% circa rispetto al dato consuntivo 2023.

Riguardo la composizione delle singole voci, si evidenziano di seguito le principali modifiche intervenute rispetto alla precedente chiusura di bilancio.

Il costo del personale dipendente e delle varie collaborazioni, presenta a consuntivo un totale di € 5.482.549,72 con un decremento dello 0,67% rispetto al dato finale della precedente chiusura. La voce è comprensiva di tutti gli oneri legati al costo del personale e delle varie collaborazioni, ed include tutte le somme maturate per gli accantonamenti spettanti ai lavoratori stessi, oltre alla valorizzazione dei costi maturati alla fine dell'esercizio per ferie, permessi e festività non godute, unitamente alla quota stimata e legata al prossimo rinnovo contrattuale del personale dipendente da valersi sull'esercizio 2024.

Nota integrativa al 31.12.2024

Gli oneri per commissioni federali ammontano alla fine dell'esercizio ad € 567.151,95 evidenziando che la differenza rispetto al dato consuntivo 2023 è sostanzialmente rappresentata dai costi sostenuti per l'assemblea elettiva tenutasi nello scorso mese di settembre.

Si conferma che all'interno dei costi per organi e commissioni federali, sono incluse, oltre alle indennità e compensi riconosciuti ai componenti degli organi federali in relazione alle funzioni ed agli incarichi ricoperti nel corso dell'anno, tutte le spese organizzative sostenute in occasione delle varie riunioni, unitamente ai compensi regolarmente deliberati a favore dei componenti del collegio dei revisori dei conti.

I costi attinenti al settore stampa e comunicazione, comprensivi di tutte le previsioni legate ai contratti per lo svolgimento delle varie attività istituzionali e delle campagne promozionali destinate alle varie attività federali, gravano sul bilancio in esame per € 346.512,63 in leggero incremento rispetto alla precedente annualità.

I costi generali presentano a consuntivo un totale di € 1.347.574,12 evidenziando una sostanziale parità rispetto al dato del precedente consuntivo.

All'interno dello stesso i principali incrementi risultano rappresentati dagli oneri legati alla gestione informatica e del sito internet federale, dagli oneri per provvigioni a terzi e dalle spese per liti, arbitrati e risarcimenti.

Sul fronte delle riduzioni, si evidenziano principalmente i minori oneri legati a spese per prestazioni giuridiche ed amministrative, spese di rappresentanza e ticket per buoni pasto.

Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto analiticamente riportato nei relativi schemi di bilancio.

Le quote di ammortamento imputabili agli oneri di funzionamento rilevano l'importo a carico del bilancio 2024 per € 131.197,37 presentando una minima riduzione rispetto al dato precedente esercizio per € 4.410,62.

Il totale degli oneri di funzionamento della sede centrale è completato dalle somme sostenute per l'area commerciale e marketing unitamente ai costi di attivazione legati alle progettualità connesse all'ottenimento di contributi pubblici, che hanno gravato carico del bilancio 2024 per complessivi € 114.042,19.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2024	% su Tot.	31/12/2023	% su Tot.	Differenza	Diff. %
Costi per collaboratori	30.681,35 €	7,08%	29.983,34 €	5,95%	698,01 €	2,33%
Organi e commissioni	1.632,02 €	0,38%	511,09 €	0,10%	1.120,93 €	100,00%
Costi generali	400.790,33 €	92,54%	473.445,13 €	93,95%	- 72.654,80 €	-15,35%
Funz. e costi strutt. territor.	433.103,70 €	100,00%	503.939,56 €	100,00%	- 70.835,86 €	-14,06%

I costi di funzionamento delle strutture territoriali sono rappresentativi degli oneri sostenuti per il funzionamento degli organi periferici della Federazione.

Il totale sostenuto a carico del bilancio in esame evidenzia un decremento del 14% circa rispetto al dato consuntivo 2023, per un totale di minori oneri pari ad € 70.835,86.



**Accantonamenti**

Descrizione	31/12/2024	% su tot.	31/12/2023	% su tot.	Differenza	Diff. %
Acc.to a f.do sval.crediti	115.572,00 €	34,82%	- €	0,00%	115.572,00 €	34,82%
Altri acc.ti a fondi rischi	43.475,07 €	13,10%	- €	0,00%	43.475,07 €	13,10%
Acc.to a f.do cause legali	172.830,00 €	52,08%	- €	0,00%	172.830,00 €	52,08%
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>331.877,07 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- €</b>	<b>0,00%</b>	<b>331.877,07 €</b>	<b>100,00%</b>

Dall'esame delle varie posizioni e tenuto conto dell'entità dei fondi presenti in bilancio, risultano stanziati a carico dell'esercizio in esame accantonamenti per € 331.877,07.

In particolare, è stato adeguato il fondo svalutazione crediti sulla base dell'esame delle varie posizioni aperte in particolare verso clienti e associati con un ulteriore accantonamento per € 115.572,00.

Il fondo rischi è stato prudenzialmente implementato per € 43.475,07 tenuto conto del potenziale indennizzo a cui la federazione potrebbe essere chiamata a fare fronte in relazione alla sistemazione del manto erboso dello stadio di Udine a seguito della disputa del primo test autunnale 2024, sulla base di quanto emesso dal collegio degli agronomi incaricati delle verifiche al riguardo.

Il fondo cause legale risulta incrementato di € 172.830,00 sulla base di quanto relazionato da parte dei legali della Federazione con riferimento alla situazione aggiornata riguardo le cause aperte ed in contenzioso ritenute probabili.

**Oneri diversi di gestione**

Descrizione	31/12/2024	% su tot.	31/12/2023	% su tot.	Differenza	Diff. %
Imp.indir., tasse e contr.	10.612,73 €	18,97%	29.515,91 €	1,25%	- 18.903,18 €	-64,04%
Minusvalenze	- €	0,00%	- €	0,00%	- €	0,00%
Sopr.e ins.non iscr.altr.	45.318,13 €	81,03%	2.322.455,62 €	98,75%	- 2.277.137,49 €	-98,05%
<b>Tot. Oneri div.di gest.</b>	<b>55.930,86 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.351.971,53 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 2.296.040,67 €</b>	<b>-97,62%</b>

Gli oneri diversi di gestione ammontano alla fine dell'esercizio ad € 55.930,86 e sono rappresentati da imposte indirette e tasse, oltre ad una ulteriore quota di costi non riclassificabili in altre voci.

**Costi per il personale**

Personale	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Salari e stipendi	3.490.863,87 €	3.396.801,39 €	94.062,48 €
Oneri sociali	1.051.128,93 €	1.044.480,89 €	6.648,04 €
IFR	209.583,71 €	199.756,87 €	9.826,84 €
Altri costi	491.253,36 €	535.210,49 €	- 43.957,13 €
<b>Totale</b>	<b>5.242.829,87 €</b>	<b>5.176.249,64 €</b>	<b>66.580,23 €</b>
<b>Livello</b>	<b>Personale 2024</b>	<b>Personale 2023</b>	<b>2024 vs 2023</b>
Segretario Generale	1	1	0
Dirigenti federali	3	3	0
Quadri	9	7	2
Dirigenti federali	2	0	2
C	30	25	5
B	30	40	-10
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>75</b>	<b>76</b>	<b>-1</b>



La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2024 rispetto al 2023, sintetizzata nelle tabelle che precedono unitamente all'andamento del personale in forza raffrontato per gli ultimi due esercizi, evidenzia in dettaglio gli scostamenti economici sopra evidenziati; alla data di chiusura dell'esercizio, la composizione del personale effettivo in forza alla federazione, si modifica decrementandosi di una unità rispetto alla precedente chiusura.

A supporto della tabella di cui sopra, si evidenzia per opportuna chiarezza che le somme sostenute sul bilancio 2024 sono rappresentative dell'intera forza lavoro impiegata nel corso dell'esercizio ancorché dimessa nel corso dello stesso, mentre l'indicazione sulla composizione dei dipendenti a fine anno tiene conto dei soli effettivi attualmente in forza.

Nel totale della tabella di cui sopra, non sono compresi i costi per collaborazioni esterne che ammontano rispettivamente a € 239.719,85 per il 2024 e a € 343.408,88 per il 2023.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
Interessi attivi	61.789,13 €	20.112,69 €	41.676,44 €
Interessi passivi	17.924,66 €	- €	17.924,66 €
Interessi passivi su mutui	- €	- €	- €
Altri oneri e proventi finanz.	183.346,05 €	42.850,74 €	140.495,31 €
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>227.210,52 €</b>	<b>62.963,43 €</b>	<b>164.247,09 €</b>

La voce oneri e proventi finanziari, presenta alla fine dell'esercizio un saldo positivo per € 227.210,52; si evidenzia che tra i proventi attivi, sono inclusi gli interessi maturati nel corso dell'esercizio per il finanziamento fruttifero verso società partecipate per un ammontare complessivo di € 6.000,00.

### **Imposte e tasse**

Si rilevano accantonamenti ai fini delle imposte dovute per l'esercizio 2024, legati all'imposta IRAP per un totale di € 198.510,00 unitamente allo smobilizzo della quota di imposte differite accantonate in precedenza, di competenza dell'esercizio in esame.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
IRAP	198.510,00 €	121.243,00 €	77.267,00 €
IRES	- €	- €	- €
Imposte differite IRES	- 1.684.412,00 €	- 1.684.412,00 €	- €
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>- 1.485.902,00 €</b>	<b>- 1.563.169,00 €</b>	<b>77.267,00 €</b>

### **Compensi agli organi di gestione**

Descrizione	2024 (€)			2023 (€)			Differenza (€)		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Fed.	90.000	-	90.000	90.000	-	90.000	-	-	-
Cons. di Presid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Feder.	146.208	-	146.208	147.000	-	147.000	-792	-	-792
Coll. Rev. Corti	63.554	1.751	65.305	71.685	2.060	73.745	-8.131	-309	-8.440
Altro (specific.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>299.762</b>	<b>1.751</b>	<b>301.513</b>	<b>308.685</b>	<b>2.060</b>	<b>310.685</b>	<b>-8.923</b>	<b>-309</b>	<b>-9.232</b>

Il prospetto include il raffronto degli ultimi due esercizi in relazione alle indennità erogate ai componenti del Consiglio Federale riconosciute per lo svolgimento di specifici incarichi e per la partecipazione alle riunioni del comitato di presidenza e di consiglio federale, in base alle delibere adottate dai competenti organi della Federazione.

Nella voce esposta in bilancio sono incluse indennità per € 40.800,00 legate ai compensi che gli organismi internazionali riconoscono alla federazione per gli incarichi ricoperti dai consiglieri federali, tali importi risultano inclusi tra i ricavi della gestione ordinaria.

Sono altresì indicati i compensi erogati ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte, conteggiati sulla base delle delibere a suo tempo assunte.

#### **Altre Informazioni**

- Articolo 2427 n. 8 – Oneri finanziari capitalizzati nell'esercizio: gli oneri finanziari sostenuti dalla Federazione risultano totalmente spesati a carico dell'esercizio 2024.
- Articolo 2427 n. 11 – Ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi: non esistono proventi di tale genere iscritti nel bilancio della Federazione.
- Articolo 2427 n. 18 – Azioni di godimento, obbligazioni e titoli emessi dalla Federazione: la Federazione non ha emesso alcun titolo con le suddette caratteristiche.

#### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Alla data di redazione della presente relazione, non si segnalano nel corrente esercizio 2025, fatti di particolare rilevanza che abbiano caratterizzato o possono influire sull'andamento dell'esercizio precedente.

#### **Informazioni ex Legge n. 124/2017**

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 c.125 della Legge 124/2017, con riferimento all'anno 2024, si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Federazione da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente nota integrativa.

Prospetto commi 125, 126 e 127 dell'articolo unico della Legge n. 124 del 04 agosto 2017					
Beneficiario	Cod.Fisc.	Ente Erogante	Importo	Attività	Data
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Sport e Salute	€ 6.842.855,56	Funz.e att.sportiva	01.01.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	ICE-Ag.Prom.Italy	€ 496.865,14	Contr.Prom.Eventi	31.12.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	ISMEA	€ 113.000,00	Contr.Org. SN '24	02.05.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Dipart.dello Sport	€ 300.000,00	Contr.Org. ANS '24	04.09.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Friuli V.G.	€ 170.000,00	Contr.Org. ANS '24	29.10.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Friuli V.G.	€ 2.451,00	Contrib.att. ist.le	31.10.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Presid.del Consiglio	€ 49.800,00	Contr.rifug. guerra	04.09.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Sicilia	€ 264.595,18	Contrib.attiv.spor.	20.12.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Com. Martignacco	€ 9.750,00	Contr.Org. ANS '24	30.09.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Starcom – Reg.F.R.	€ 120.000,00	Contr.Org. SN fem.	26.11.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 84.000,00	Contrib.attiv.spor.	31.12.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Genova	€ 4.000,00	Contr.Prog.Att.Mot.	25.07.2025
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Sardegna	€ 31.972,06	Contr.Attiv. ist.le	31.10.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Lazio	€ 50.000,00	Contr.Prog.SN '24	25.07.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Città di Torino	€ 7.380,00	Contr.prog.scuole	23.01.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Comune di Trento	€ 1.314,00	Contr.att.ist. scuole	19.08.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	A.R.S.I.A.L.	€ 20.000,00	Contr.Prog. SN. '24	01.07.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Campania	€ 6.090,23	Org. Beach Rugby	09.09.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Toscana	€ 4.006,49	Contrib. Att.tà ist.le	29.02.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	CONI Sicilia	€ 2.700,00	Contrib. Attiv. ist.le	27.11.2024



Feder. Ital. Rugby	97015510585	Ist.to Stat. Carducci	€ 234,43	Contrib.Prog.scuole	14.09.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Sport e Salute	€ 3.000,00	Prog.MSNA Umbr.	30.12.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Minist.della Cultura	€ 19.672,13	Contr.attiv.di prom.	12.12.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Com.di Genova	€ 100.000,00	Conf.Org.ANS '24	30.12.2024
Feder. Ital. Rugby	97015510585	Regione Abruzzo	€ 200.000,00	Conf.Lattiv. sport.'24	31.12.2024
<b>Totale</b>			<b>€ 8.903.686,22</b>		

I contributi pubblici derivanti in particolare da stato, enti e regioni, al netto delle somme provenienti da Sport e Salute, ammontano ad € 2.057.830,66 e presentano rispetto al precedente esercizio, un incremento pari ad € 770.985,29 (dato 2023 € 1.286.845,37).

#### ***Proposta di copertura della perdita di esercizio***

##### ***Signori Consiglieri,***

nel concludere la presente nota integrativa, si rappresenta che le risultanze del bilancio, redatto in conformità alle attuali disposizioni legislative e regolamentari, corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il bilancio rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di redazione e di riferimento descritti in premessa.

In relazione al risultato di bilancio, si propone di ripianare interamente la perdita di esercizio di € 6.672.907,94 con il parziale utilizzo del patrimonio netto federale.

**Federazione Italiana Rugby**

**Il Segretario Generale**

**I. Braidò**



## FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

#### A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

##### *Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2024, dal relativo rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa e dalla relazione del Presidente federale al bilancio consuntivo.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Rugby al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

##### *Responsabilità del Segretario Generale per il bilancio d'esercizio*

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione Italiana Rugby di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Il Segretario Generale, come peraltro richiamato nella nota integrativa, utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.



#### *Responsabilità del Collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario Generale, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo acquisito, durante le riunioni del Consiglio Federale svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Segretario Generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### *Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari*

Il Presidente Federale della Federazione Italiana Rugby è responsabile per la predisposizione della relazione del Presidente al bilancio consuntivo al 31.12.2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.





A nostro giudizio, la relazione del Presidente al bilancio consuntivo al 31.12.2024 è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Rugby al 31.12.2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 l'attività del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in conformità alle previsioni Statutarie della Federazione Italiana Rugby.

##### *B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.*

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione Italiana Rugby e sul suo concreto funzionamento.

Il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio Federale e si è incontrato periodicamente con il Segretario Generale e il Direttore Amministrativo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato da segnalare.

Il Collegio ha acquisito dal Presidente della Federazione Italiana Rugby e dal Segretario Generale, in occasione delle riunioni del Consiglio Federale, le delibere Presidenziali d'urgenza poi ratificate dal Consiglio Federale, con adeguato anticipo attraverso la pubblicazione sull'area riservata della piattaforma CDA ON Board e, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione Italiana Rugby: in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di questi ultimi a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della Federazione Italiana Rugby, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono state effettuate segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

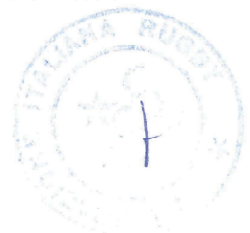
Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

##### *B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio*

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c. e del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Il Collegio nel corso dell'esame del complesso della documentazione del bilancio al 31 dicembre 2024 ha preso atto della seguente informativa resa dal Segretario Federale nella nota integrativa:

*Per quanto attiene al valore minimo dello stesso, si evidenzia che, tenuto conto della circolare CONI n. 3 datata 11 ottobre 2005, il fondo di dotazione minimo della federazione aggiornato con i dati al 31 dicembre 2024, non deve essere inferiore ad € 1.473.258,06 così determinato:*





- Totale costi ultimo triennio € 147.325.805,53
- Media annua € 49.108.601,84
- Percentuale 3% € 1.473.258,06 (valore minimo fondo di dotazione)

Alla luce di quanto sopra, e tenuto conto del risultato maturato alla chiusura dell'esercizio 2024, appaiono ampiamente rispettati i parametri della circolare.

In riferimento al bilancio di previsione sull'esercizio in corso, lo stesso, aggiornato dopo l'approvazione della prima variazione, evidenzia una perdita stimata di € 4.440.616,52. Il risultato, sulla base delle attuali informazioni disponibili, non determina una riduzione del limite del Fondo di dotazione al di sotto del limite stabilito dalla Circolare in parola. In conseguenza di quanto sopra esposto, il Segretario Generale ha pertanto ritenuto applicabile il presupposto della continuità nella predisposizione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

Al riguardo il Collegio richiama quanto già segnalato in merito alla necessità ormai impellente di predisporre un documento programmatico per i prossimi esercizi, che contenga una previsione economico-finanziaria coerente con la attuale situazione patrimoniale della Federazione, con ciò consentendo una adeguata programmazione gestionale che prevenga il rischio di avvicinarsi al limite patrimoniale di cui sopra.

### *B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio*

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta non rileviamo motivi ostativi in merito all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024, così come redatto dal Segretario Federale.

Esauriti i predetti controlli, vengono chiuse le operazioni di verifica previa redazione, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

Roma, 28/05/2025

Il Collegio dei Revisori

CAPITANI LUIGI, Presidente

LUSTI EMANUELE

INCASTRINLEABIO





**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL BILANCIO CONSUNTIVO  
Esercizio finanziario 2024**



## **LA STRUTTURA FEDERALE**

Gli organi della Federazione Italiana Rugby, al 31.05.2025, risultano così composti:

### *Consiglio federale*

Presidente

**ANDREA DUODO**

Vicepresidente Vicario

**PAOLO VACCARI**

Vicepresidente

**ANTONELLA GUALANDRI**

Consiglieri Eletti

**GABRIELE GARGANO, FULVIO LORIGIOLA, ANTONIO LUISI,  
ERIKA MORRI, VITTORIO MUSSO**

Rappresentante degli atleti

**LEONARDO GHIRALDINI, SILVIA PIZZATI**

Rappresentante dei tecnici

**CARLO ORLANDI**

Segretario e Direttore Generale

**IVAN BRAIDO**

### *Revisori dei conti*

**dott. LUIGI CAPITANI, dott. FABIO INCASTRINI, dott. EMANUELE LUSI**

### ***Premessa***

Il bilancio d'esercizio 2024 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi ed ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto da:

- Stato patrimoniale,
- Conto economico,
- Rendiconto Finanziario,
- Nota integrativa,

ed è accompagnato dalla:

- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti,
- Relazione sulla gestione dell'esercizio 2024 del Presidente Federale,
- Relazione della Società di revisione.

La Federazione ha beneficiato della proroga per la presentazione del Bilancio d'esercizio, dal 30 aprile al 30 giugno, concessa in via preventiva a tutte le federazioni come da comunicazione del Segretario Generale del CONI del 07 aprile 2025.

L'esercizio in esame chiude con un risultato negativo, rappresentato da un disavanzo di € 6.672.907,94 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, delle competenti quote di ammortamento ed accantonamenti.





Il risultato di esercizio finale è stato comunque migliorativo rispetto alle previsioni rilevate ad ottobre 2024 in sede di approvazione della prima nota di variazione, riducendosi del 30% circa, grazie al positivo andamento dei ricavi legati ai test autunnali, alla riclassificazione dei costi legati ai progetti finanziati da Sport e Salute denominati "Palestre a cielo aperto" e "Rugby per tutti sempre attivi" ed a una prima attenta politica di revisione dei costi messa in campo dalla nuova governance per ritornare quanto prima possibile ad una situazione di pareggio di bilancio, con l'obiettivo di adottare e rendere sostenibile un modello sportivo che possa consentire di generare risorse per la crescita dell'alto livello, garantendo al contempo un adeguato sostegno alle attività giovanili ed in generale verso il movimento del rugby di base.

Quanto sopra per ricordare che a settembre dello scorso anno si sono svolte le elezioni federali, che hanno sancito un cambio al vertice della federazione per il prossimo quadriennio olimpico.

Il ristretto lasso di tempo di tempo intercorso dall'insediamento del nuovo consiglio, alla chiusura dell'esercizio in esame, non poteva comportare grandi mutamenti, partendo comunque da un primo importante segnale, rappresentato dalla volontà di arrivare ad ottenere un'inversione di tendenza mirata alla riduzione dei costi strutturali attraverso l'ottimizzazione dei processi, con l'obiettivo di rendere la federazione più efficiente e competitiva, riducendo gli sprechi e ottimizzando l'impiego delle risorse.

Dal punto di vista dell'andamento economico, come sopra già anticipato, l'annualità appena conclusa presenta un totale del valore della produzione superiore ai 44 milioni di euro, con un incremento del 14% rispetto al dato 2023, in assenza di partite di straordinarie che ne abbiano caratterizzato l'andamento.

I maggiori ricavi per 5,2 milioni di euro interessano in generale tutte le principali aree commerciali del bilancio, riscontrando nel consuntivo dei test di novembre (ANS) un dato estremamente rilevante con un incremento di oltre 3,8 milioni di euro rispetto alla precedente annualità.

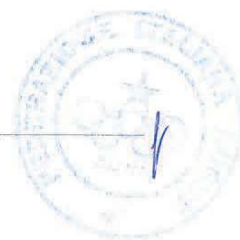
Seppure questo dato di confronto non appaia omogeneo in quanto nel 2023 si sono giocati due soli incontri, peraltro legati alla preparazione alla coppa del mondo, il totale di oltre 5,9 milioni di euro, rappresenta il risultato migliore dell'ultimo decennio, superando di oltre 1,5 milioni di euro, quello che fino ad oggi era stato il migliore riscontro registrato nell'annualità 2022.

Il dettaglio delle voci che compongono il valore della produzione può essere riepilogato dalla tabella seguente:

Descrizione	Valore	%
Contributi Sport e Salute	6.842.855,56 €	15,53%
Contributi da Stato, Enti, Regioni, altri soggetti	1.092.127,50 €	2,48%
Quote degli associati	709.984,99 €	1,61%
Ricavi da manifestazioni internazionali	26.941.896,43 €	61,16%
Ricavi da manifestazioni nazionali	219.247,54 €	0,50%
Ricavi da sponsorizzazioni e fornitori ufficiali	4.542.613,93 €	10,31%
Altri ricavi della gestione ordinaria	3.329.934,93 €	7,56%
Ricavi, proventi e contributi strutture territoriali	373.368,66 €	0,85%
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>44.052.029,54 €</b>	<b>100,00%</b>

Analizzando le voci che compongono il valore della produzione, partendo dalle entrate di tipo istituzionale legate alle contribuzioni di Sport e Salute, ai contributi pubblici ed alle quote degli associati, non si segnalano sostanziali modifiche nel raffronto con i dati del precedente esercizio.

Riguardo le contribuzioni di Sport e Salute, si evidenzia una sostanziale conferma delle assegnazioni fisse, mentre riguardo alle assegnazioni integrative finalizzate al sostegno alle attività di promozione, la rimodulazione delle attività nel corso del 2024, ha determinato una minore entrata delle somme destinate alle attività nelle scuole, compensato dall'incremento legato alla parziale erogazione del progetto denominato "Rugby per Tutti sempre attivi".





Le entrate dell'area commerciale, legate in particolare all'organizzazione delle manifestazioni internazionali, rilevano un incremento del 22% grazie in particolare a quanto già sopra evidenziato in relazione ai test autunnali, unitamente ai maggiori ricavi introitati dal Sei Nazioni e dalla partecipazione al campionato URC per ulteriori 856mila, mentre dal punto di vista delle sponsorizzazioni è stato confermato il dato in crescita anche sull'annualità in esame (+ 5%) con un valore a consuntivo di oltre 4,5 milioni di euro.

Unico dato che nel complesso presenta un risultato in controtendenza è rappresentato dalle entrate da manifestazioni nazionali, dove in particolare il mancato rinnovo dell'accordo per la cessione dei diritti televisivi relativamente alla stagione sportiva 2024/2025 e la minore raccolta di sponsorizzazioni in occasione della gara finale hanno comportato una riduzione superiore ai 170mila euro.

Passando alla disamina dei costi, rinviando a quanto successivamente rappresentato in dettaglio, si segnala che alla fine dell'esercizio il costo della produzione ammonta a poco più di 52,4 milioni di euro incrementandosi di 3,4 milioni circa rispetto alla precedente annualità dove il totale era stato di circa 48,9 milioni di euro: l'incremento maggiore è da imputarsi ai costi per le attività di alto livello e per l'organizzazione di eventi internazionali. Nel primo caso hanno pesato gli importanti costi di trasferta legati alla partecipazione del tour estivo, oltre al maggiore numero di trasferte legate alla partecipazione del Sei Nazioni, unitamente ai premi erogati in relazione ai risultati sportivi ottenuti dalla squadra nazionale maschile, mentre nel secondo caso hanno pesato le diverse necessità operative ed organizzative legate ai tre test di novembre rispetto ai due soli incontri di preparazione per la coppa del mondo realizzati nel corso del precedente esercizio.

Dal punto di vista operativo, nel corso dell'esercizio 2024 sono state regolarmente completate tutte le programmazioni tecnico sportive preventive.

La Nazionale maschile, oltre al torneo Sei Nazioni, che ha visto la partecipazione anche della nazionale femminile e della rappresentativa maschile under 20, ha preso parte al tour estivo che prevedeva tre incontri contro Samoa, Tonga e Giappone, oltre alla disputa dei test autunnali (ANS) giocati nel mese di novembre a Udine, Genova e Torino, rispettivamente contro le nazionali di Argentina, Georgia e Nuova Zelanda.

La nazionale under 20 ha completato la propria attività partecipando alla coppa del mondo di categoria in Sudafrica, mentre le rappresentative Juniores under 19 e under 18 hanno svolto rispettivamente quattro test internazionali e partecipato al Six Nations Festival di categoria disputato in Italia.

Unitamente a quanto sopra, anche le nazionali Seven hanno svolto la loro attività prendendo parte ai tornei organizzati da Rugby Europe, mentre la rappresentativa maschile ha partecipato alle qualificazioni del World Series Challenge.

Per quanto riguarda le rappresentative femminili, detto della rappresentativa seniores per quanto attiene al Sei Nazioni, il programma di quest'ultima è stato completato dalla partecipazione al torneo "XV" evento internazionale organizzato in Sudafrica direttamente da World Rugby.

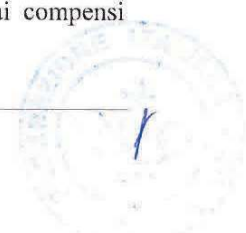
Le rappresentative under 18 e under 20 hanno partecipato la prima al Festival Sei Nazioni di categoria e la seconda al festival Sumer Series giocato a Parma.

L'attività di preparazione, legata ai programmi di sviluppo destinati alla formazione giovanile di alto livello, è regolarmente proseguita, attraverso la realizzazione delle progettualità legate alle accademie e ai centri di formazione permanente, questi ultimi affiancati dai progetti territoriali delle aree e dei poli di sviluppo.

La struttura, che avrà una rivisitazione dalla stagione sportiva 2025/2026, non presenta variazioni nel corso del 2024 mantenendo operativi i tre centri di formazione permanente di Milano, Treviso e Roma e le due accademie aggregate alle attuali franchigie federali di Zebre Rugby Club e della Benetton Rugby Treviso.

Il tutto è completato dagli attuali poli di sviluppo under 18 di Lumezzane, Parma, Jesi-Pesaro, Parabiago, Livorno, Firenze-Prato e Catania operanti in sinergia con le società del territorio, unitamente al polo sperimentale del Romagna RFC.

Il costo totale del progetto, riferito ai centri di formazione permanente, alle due accademie ed al progetto Exiles è stato di € 2.294.500,41 comprensivo dei vari costi logistici ed organizzativi oltre ai compensi destinati alle figure tecnico/sportive e sanitarie impegnate all'interno dello stesso.





Nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento alle stagioni sportive 2023/2024 e 2024/2025, la federazione ha confermato la propria partecipazione al campionato celtico (URC) ed alle coppe europee (EPCR), attraverso l'iscrizione delle due franchigie, Zebre Rugby Club e Benetton Rugby Treviso, presenti ormai da diverse stagioni, con la prima a totale partecipazione federale.

Riguardo la partecipata Zebre Rugby Club, si segnala che la stessa, alla data di redazione della presente relazione, aveva presentato un situazione previsionale di chiusura in leggera perdita del proprio bilancio per la corrente stagione 2024/2025, risultato che al momento, non terrebbe però conto di alcuni recenti miglioramenti che potrebbero portare ad una chiusura positiva stante l'attuale disavanzo stimato in circa 63mila euro.

Per quanto attiene alla struttura tecnica, fermo restando la necessità di provvedere ad un riassetto per allineare i costi ad una progettualità sostenibile, sul 2024, stante i tempi ristretti dall'insediamento, non è stato possibile procedere ad effettuare interventi di rilievo, mantenendo la stessa inalterata sulla base dei vigenti accordi sottoscritti.

La spesa totale sostenuta a carico del bilancio in esame, includendo tutti i componenti degli staff tecnico sanitari a contratto, ammonta a 3,6 milioni di euro.

Sotto l'aspetto organizzativo le attività di rilevanza internazionale realizzate nel corso dell'esercizio sono rappresentate principalmente dal torneo Sei Nazioni, dalla programmazione dei test autunnali (ANS), dall'organizzazione dei due eventi internazionali giovanili affidati alla Federazione dal Six Nations (Festival under 18 maschile e Summer Series under 20 femminili), oltre ai costi di partecipazione al campionato di URC ed ai test di preparazione della nazionale femminile.

Il Torneo Sei Nazioni, che rappresenta da sempre il principale evento economico in seno alla Federazione, ha confermato una tendenza in crescita, generando a consuntivo ricavi per oltre 16,1 milioni di euro.

Di particolare rilevanza è stato l'andamento della vendita di biglietteria che ha superato i 3,6 milioni di euro, mentre il dato consuntivo per i diritti televisivi ed economici del torneo è rimasto allineato con dato del precedente bilancio.

L'evento si è svolto come di consueto nella cornice del parco del Foro Italico, in collaborazione con Sport e Salute SpA a fronte della vigente partnership, rinnovata fino all'edizione 2032 compresa e che fino ad oggi è stata sicuramente proficua per entrambe le parti coinvolte.

Rimane da sottolineare la consolidata esperienza e la capacità organizzativa maturata nel corso delle precedenti edizioni, che unitamente alla fattiva collaborazione con la stessa Sport e Salute, hanno consentito a questo evento internazionale, di mantenere standard qualitativi di ottimo livello, garantendo al contempo, una buona riuscita della manifestazione.

Relativamente agli aspetti organizzativi legati alla partecipazione al Torneo Sei Nazioni della nazionale femminile e della nazionale under 20, la scelta federale, anche in questo caso orientata per avere una sede fissa, ha portato a confermare l'organizzazione dei due eventi nelle sedi utilizzate in precedenza, con la nazionale femminile che ha disputato gli incontri interni presso il centro federale di Parma, mentre i ragazzi dell'under 20 hanno avuto come base di riferimento Treviso disputando le gare interne nello stadio utilizzato dalla locale franchigia trevigiana del Benetton Rugby.

L'affidamento dell'organizzazione in collaborazione con le due franchigie federali, ha consentito alla federazione di potere contare nella fase di preparazione delle manifestazioni, del supporto del personale messo a disposizione da queste ultime, oltre alle collaborazioni sviluppate attraverso accordi con le amministrazioni pubbliche locali delle due città ospitanti.

L'anno 2024 ha visto il ritorno dei test autunnali dopo la disputa della coppa del mondo in Francia nel 2023; il programma prevedeva i consueti tre test giocati come già specificato nel mese di novembre a Udine, Genova e Torino contro rispettivamente le nazionali di Argentina, Georgia e Nuova Zelanda.

Il risultato a livello organizzativo e soprattutto in chiave economica è stato sicuramente premiante ed in considerazione degli accordi triennali sottoscritti con le realtà ospitanti, inducono ad avere ottimismo sul fatto di potere contare anche in futuro su adeguate entrate che possano garantire un importante flusso di ricavi in linea con le aspettative federali.





All'interno della componente riguardante i costi organizzativi di manifestazioni internazionali sono stati allocati i costi di partecipazione al campionato di URC, in massima parte rappresentati dalla quota dei diritti televisivi garantita al torneo per tre milioni di euro, unitamente ai costi per la produzione televisiva ed ai relativi oneri legati ai commentatori internazionali.

Le spese organizzative sostenute per l'organizzazione delle manifestazioni nazionali sono sostanzialmente riconducibili al supporto del massimo campionato italiano; nel corso del 2024 le uscite risultano sensibilmente inferiori rispetto al precedente esercizio con un totale di € 749.159,18.

L'attività di promozione è stata confermata e realizzata, grazie anche al confermato sostegno di contribuzioni specifiche da parte di Sport e Salute che hanno consentito di proseguire le attività di formazione e sviluppo nelle scuole, mentre il rinnovo della collaborazione e il supporto da parte di una importante realtà come ENI ha permesso di realizzazione anche per il 2024 una serie di iniziative a livello giovanile, denominate Feste del Rugby 2024, disputate sull'intero territorio nazionale.

Per quanto attiene all'attività regionale, si conferma il regolare svolgimento in attinenza ai programmi sportivi preventivati in sede previsionale, che prevedevano le attività legate ai poli di sviluppo, alle aree ed ai progetti tecnici regionali. Il totale dei costi sostenuto a carico del bilancio in esame per queste attività è stato di poco superiore ai 2,2 milioni di euro.

L'attività didattica è stata svolta sulla base delle attività preventivate dai competenti uffici federali, e ha riguardato l'organizzazione di vari corsi suddivisi nelle varie aree di competenza; l'elenco in dettaglio è disponibile presso i competenti uffici federali.

I contributi per attività sportiva spesati sul bilancio in esame, ammontano a poco meno di 2,3 milioni di euro.

Nel corso dell'annualità in esame, la Federazione ha confermato i contributi a fondo perduto erogati in base alle delibere adottate dal Consiglio Federale destinati alle società partecipanti al massimo campionato italiano ed al parziale rimborso dei costi di trasferta per le società partecipanti ai principali campionati nazionali.

In aggiunta a quanto sopra, la Federazione, ha inoltre provveduto ad erogare la somma di € 144.000,00 a titolo di liberalità a favore dei grandi infortunati sulla base di quanto precedentemente deliberato dal Consiglio Federale.

Il centro federale della Cittadella del Rugby a Parma è stato sede di molteplici attività legate ai programmi delle squadre nazionali e delle rappresentative regionali; la struttura, attuale sede del comitato regionale Emilia Romagna e della franchigia federale delle Zebre Rugby Club ssd a r.l., società totalmente partecipata da FIR, è stata da quest'ultima utilizzata in occasione dello svolgimento delle proprie attività sportive ed ha ospitato la nazionale femminile in occasione del torneo Sei Nazioni e le nazionali under 18 maschili e under 20 femminile per l'organizzazione rispettivamente del Six Nation Festival e delle Six Nations Summer.

Dal punto di vista del movimento il dato rilevato al 31.12.2024 relativo ai tesseramenti ed alle società affiliate, non presenta sostanziali scostamenti come si evince dalla tabella di raffronto di seguito riportata.

	Anno 2024	Anno 2023	Differenze	%
Società affiliate	480	468	12	0,03%
Tesserati	77.029	76.406	623	0,81%

L'andamento finanziario dell'esercizio è evidenziato nell'apposito rendiconto, predisposto in allegato al presente bilancio, in ossequio alle nuove disposizioni vigenti dall'esercizio 2016; dall'esame dello stesso si evidenzia uno scostamento delle disponibilità finanziarie, nelle due annualità a confronto, passate da 0,759 milioni di euro del 2023 a 3,9 milioni di euro del 2024.

Riguardo agli aspetti valutari e tenuto conto delle valutazioni effettuate in sede previsionale, si deve segnalare che sull'esercizio in esame, non hanno pesato situazioni dettate da un andamento sfavorevole del rapporto di cambio euro/sterlina, non riscontrando oneri a carico del bilancio in esame, che abbiano inciso sul risultato economico finale.

L'eliminazione della sezione delle poste straordinarie, avvenuta con effetto dall'esercizio 2017, ha portato a ricondurre eventuali operazioni di carattere straordinario all'interno delle ordinarie sezioni del bilancio; relativamente all'annualità in approvazione, si evidenziano operazioni di carattere straordinario confluite all'interno di costi e ricavi legati alla gestione corrente, con una differenza negativa pari ad € 22.623,03.



Nel richiamare il bilancio in esame nella sua completezza ed unitamente alle tabelle esplicative predisposte per un maggiore dettaglio delle somme stanziare all'interno dello stesso, si procede di seguito all'esame dei programmi sportivi svolti nel corso dell'esercizio 2024 unitamente ai risultati ottenuti.

### Contenuti e composizione del Bilancio

Preliminarmente all'esame del contenuto del bilancio e dei dati economici rilevati a consuntivo, si ritiene utile evidenziare che in considerazione di alcune differenze sulle programmazioni sportive intervenute sulle delle due annualità a confronto, alcuni dati potrebbero presentare valori non significativi ai fini di una corretta comparazione.

### Ricavi

Il valore della produzione riferito all'esercizio 2024 è rappresentato in dettaglio nella tabella che segue, ammonta complessivamente ad € 44.055.869 con un incremento rispetto al precedente esercizio del 14% pari a poco più di 5,2 milioni di euro.

Descrizione	Saldo al	%	saldo al	Differenza	
	31/12/2024	2023	31/12/2023	€	%
Contributi Spot e Salute	6.842.855 €	15,53%	6.595.083 €	247.772 €	4%
Contributi CONI	- €	0,00%	- €	- €	-
Contributi Pubblici	1.092.127 €	2,47%	1.071.546 €	20.581 €	2%
Quote degli associati	709.985 €	1,61%	666.108 €	43.877 €	7%
Ricavi da manifestazioni int.li	26.941.896 €	61,16%	22.051.864 €	4.890.032 €	22%
Ricavi da manifestazioni naz.li	219.248 €	0,50%	380.897 €	205.617 €	- 42%
Sponsorizzazioni e fornitori uff.li	4.542.614 €	10,31%	4.346.123 €	196.491 €	5%
Altri ricavi di gestione	3.329.935 €	7,56%	3.404.478 €	- 74.543 €	- 2%
Ricavi Territorio	373.369 €	0,86%	293.558 €	83.650 €	28%
<b>TOTALE</b>	<b>44.052.029 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.809.656 €</b>	<b>5.242.370 €</b>	<b>14%</b>

L'ammontare complessivo dei ricavi dell'esercizio è completato dai proventi finanziari per € 245.135,18 per un importo finale delle entrate che ammonta ad € 44.297.164,72.

In linea con i dati del precedente esercizio, la composizione del valore della produzione conferma, quale componente principale, le entrate da manifestazioni internazionali che rappresentano con poco meno di 27 milioni di ricavi il 61,16% del totale.

All'interno della predetta voce, risultano inseriti tutti i proventi derivanti dalla partecipazione al Torneo Sei Nazioni con particolare riguardo alle entrate da biglietteria e per diritti televisivi, i ricavi connessi all'organizzazione dei test autunnali della nazionale maggiore (ANS) e i proventi derivanti dalla partecipazione al campionato URC (United Rugby Championship).

Il riepilogo dei ricavi suddiviso tra le varie poste sopra richiamate, risulta sinteticamente riassunto nella tabella di seguito riportata:

Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	Differenza
Torneo delle Sei Nazioni	16.176.352,92 €	15.556.744,28 €	619.608,64 €
Test autunnali (ANS)	5.930.095,22 €	2.051.090,80 €	3.879.004,42 €
Proventi campionato URC	4.606.104,52 €	4.368.302,85 €	237.801,67 €
Torneo delle Sei Nazioni femm	29.435,69 €	18.145,84 €	11.289,85 €
Torneo delle Sei Nazioni unde	57.196,73 €	57.580,92 €	- 384,19 €
Altri ricavi da manifestaz. int.l	142.711,35 €	- €	142.711,35 €
<b>TOTALE</b>	<b>26.941.896,43 €</b>	<b>22.051.864,69 €</b>	<b>4.890.031,74 €</b>



I ricavi realizzati per il torneo Sei Nazioni, che comprendono due sole gare interne rispetto alle tre del precedente esercizio, evidenziano incrementi per 0,6 milioni di euro legati in particolare ai maggiori proventi per biglietteria e sponsor istituzionali.

Riguardo ai proventi legati ai test internazionali, si ricorda che i due dati a raffronto corrispondono per il 2023 ai ricavi realizzati in occasione dei due test di preparazione alla coppa del mondo, mentre il dato 2024 è relativo all'organizzazione del tritico autunnale di novembre. Come già evidenziato nei precedenti bilanci, il maggiore interesse economico di quest'ultimo rispetto alle gare di preparazione alla RWC, per quanto attiene in particolare all'aspetto legato ai diritti televisivi e alle entrate da biglietteria, determina da sempre un importante scostamento nei due dati a raffronto, non offrendo, come già anticipato, un dato di paragone significativo.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico (URC), nei quali sono dalla stagione 22/23 sono confluiti anche i proventi per la partecipazione alle coppe europee (EPCR), presentano un incremento del 5% attestandosi a consuntivo a poco più di 4,6 milioni di euro.

Il Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute ha comunicato le assegnazioni dei contributi per l'esercizio 2024 alle Federazioni Sportive Nazionali che, per FIR, ammontano ad € 5.967.045,88 (€ 6.842.855,56 a consuntivo); rispetto al precedente esercizio il totale si incrementa per € 247.772,61 per effetto delle maggiori somme finalizzate, assegnate su progettualità di promozione.

L'importo attribuito è suddiviso in:

- quota minima destinata ad attività di PO/AL € 2.822.822
- liberamente allocabili € 3.144.223.

I contributi derivanti da enti pubblici, ammontano complessivamente ad € 1.412.849,66 di cui € 1.092.127,50 reperiti dalla sede centrale ed € 319.583,16 provenienti dalle strutture territoriali.

Le entrate per quote degli associati risultano iscritte per € 709.984,99 e registrano a consuntivo, un incremento del 7% rispetto alla precedente chiusura, legato principalmente alle maggiori entrate da quote di tesseramento.

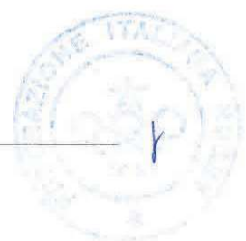
I ricavi connessi alle manifestazioni nazionali, riferibili sostanzialmente all'organizzazione del massimo campionato italiano maschile, presentano a consuntivo un totale di € 219.247,54. La riduzione è da imputarsi principalmente al mancato rinnovo dell'accordo per la cessione dei diritti televisivi sulla stagione sportiva 2024/2025 e da una sensibile diminuzione degli sponsor raccolti in occasione della disputa della gara finale del massimo campionato maschile.

I ricavi provenienti da sponsorizzazioni e fornitori ufficiali confermano un trend in crescita registrando un incremento per 0,2 milioni di euro, percentualmente rappresentato da un più 5%, legato a rinnovi migliorativi sugli accordi in scadenza.

Per quanto attiene invece alla voce correlata agli altri ricavi della gestione ordinaria, il totale 2024 appare sostanzialmente in linea con il dato di raffronto del precedente esercizio. Il dato a consuntivo, che non presenta entrate di carattere straordinario, si attesta a poco più di 3,3 milioni di euro rispetto ai 3,4 milioni della precedente annualità.

Riguardo alla composizione della stessa, la componente principale è rappresentata dai contributi provenienti da World Rugby con 2,9 milioni di euro, mentre tra le altre voci risultano da rimarcare i 182mila euro introitati per rimborsi vari legati principalmente alle attività arbitrali per URC ed EPCR, 109mila euro per indennizzi assicurativi e 56mila euro per fitti attivi legati all'utilizzo da parte di terzi delle strutture presenti all'interno del centro federale di Parma.

Completano la voce delle entrate i ricavi da sponsor e fornitori ufficiali formalizzati direttamente dalle strutture territoriali per ulteriori € 53.785,50. Quest'ultima somma, rappresenta una quota parte del totale complessivo di € 377.207,66 la cui differenza risulta già indicata tra i totali del prospetto riferito alla composizione del valore della produzione per l'esercizio 2024 nella voce dei contributi pubblici.





## Costi

### Attività sportiva

#### Attività delle squadre nazionali PO/AL

I programmi di attività sportiva hanno pienamente rispettato le programmazioni iniziali, non subendo sostanziali modifiche nel corso dell'annualità.

Le rappresentative nazionali di rugby a 15, di seguito meglio specificato in dettaglio, hanno regolarmente preso parte a tutti i principali appuntamenti previsti dal calendario internazionale in particolare la nazionale seniores maschile ha preso parte, oltre al torneo Sei Nazioni, al tour estivo con tappe a Samoa, Tonga e Giappone ed ai test autunnali (ANS) dove ha affrontato le nazionali di Argentina, Georgia e Nuova Zelanda.

La nazionale femminile e l'under 20 maschile hanno a loro volta preso parte al Torneo Sei Nazioni, integrando le rispettive attività la prima con la partecipazione al torneo "XV" organizzato da World Rugby e la seconda prendendo parte alla coppa del Mondo di categoria, manifestazioni entrambe disputate in Sudafrica.

Analogamente a quanto sopra, anche le nazionali del settore olimpico Seven hanno regolarmente svolto le proprie attività partecipando ai tornei organizzati da Rugby Europe di Makarska ed Amburgo.

Riguardo l'aspetto tecnico sportivo ed il dettaglio delle varie attività effettuate dalle singole rappresentative nazionali si evidenzia quanto segue.

<b>Nazionale Maschile</b>	L'attività internazionale della Nazionale Maschile è stata sicuramente positiva, ad iniziare dal torneo Sei Nazioni, dove a livello di risultati è stato raggiunto il riscontro migliore di sempre con due vittorie ed un pareggio, seppure la classifica finale non premi adeguatamente la nostra rappresentativa. Nel tour estivo non si è riusciti a completare le tre vittorie auspiccate, perdendo nella prima partita contro Samoa, mentre i test autunnali hanno portato il risultato minimo auspicato di una vittoria ottenuta contro la Georgia. Complessivamente la sensazione rimane positiva e conferma comunque quanto già di buono emerso nel corso delle ultime due stagioni confidando di potere confermare anche nel prossimo futuro il percorso di crescita intrapreso tale da potere garantire quel livello di competitività necessario per potersi confrontare costantemente con le migliori nazionali a livello mondiale.
<b>Nazionale Femminile</b>	La Nazionale Femminile continua ad essere al centro di numerosi cambiamenti, dove però è apparsa un poco difficoltosa l'uscita dal ricambio generazionale ed il conseguente inserimento di nuove atlete. La stagione è stata segnata da alcuni importanti infortuni e caratterizzata da risultati variabili con un Sei Nazioni dove si è ottenuta una sola vittoria e tanti rammarichi, ed una ripresa al "World XV" dove sono arrivate due vittorie nei tre incontri disputati.
<b>Nazionale Under 20</b>	La nazionale under 20 ha sostanzialmente ripercorso l'andamento della passata stagione, ottenendo due vittorie al Sei Nazioni, una delle quali contro i campioni del mondo in carica, ma soffrendo ancora una volta alla coppa del mondo ottenendo anche in questa edizione una sofferta salvezza e dove le potenzialità della nostra rappresentativa, per varie ragioni, non sono emerse pienamente. Il bilancio finale parla di cinque vittorie su dieci incontri disputati tra Sei Nazioni, test e coppa del Mondo.
<b>Nazionale Under 19</b>	La nazionale Under 19, la cui attività è stata nel recente passato inglobata all'interno dell'accademia nazionale, ha effettuato quattro test ufficiali, contro Giappone, Galles ed Inghilterra. Una stagione senza particolari acuti, con due vittorie ed altrettante sconfitte, dove sono comunque emerse alcune individualità interessanti nei vari reparti, da cui potrà trarre sicuramente beneficio la nazionale under 20.
<b>Nazionale Under 18</b>	Una stagione non particolarmente esaltante, dove sono emerse differenze rispetto alle migliori nazionali di categoria. Anche la partecipazione al festival Sei Nazioni, per la prima volta disputato in Italia, non è stato portatore di importanti risultati con una sola vittoria contro il Portogallo nelle tre gare disputate.
<b>Nazionale Under 20 femminile</b>	Una stagione sicuramente brillante per una delle nazionali recentemente volute dal Sei Nazioni, che ottiene tre vittorie in altrettante gare disputate alle Summer Series ospitate per l'occasione presso il centro federale di Parma. In evidenza parecchi profili di interessanti giocatrici che potranno essere sicuramente di aiuto in ottica di inserimento per la nazionale superiore.



<b>Nazionale Under 18 femminile</b>	La filiera delle nazionali femminili, incrementata dal 2023, ha confermato la capacità di produrre nuovi talenti. La partecipazione al torneo Sei Nazioni ha riservato nel complesso un risultato positivo, dove oltre alla vittoria ottenuta contro la Scozia è stata sfiorata l'impresa contro l'Inghilterra con un pareggio che ha lasciato un po' di rimpianti alle nostre atlete.
<b>Nazionali Seven</b>	Stagione negativa per entrambe le selezioni, con gli uomini che sfiorano la qualificazione alle World Challenge Series, anticamera per potere accedere ai più importanti tornei a livello mondiale, mentre le ragazze ottengono una sofferta salvezza nell'European Seven Trophy.

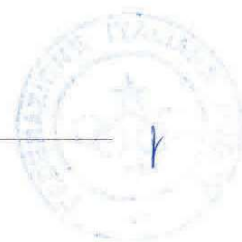
Nel corso dell'esercizio 2024 sono state effettuate le seguenti attività:

<b>Nazionale Maggiore</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione al Torneo delle Sei Nazioni;</li> <li>tour estivo Samoa, Tonga e Giappone;</li> <li>partecipazione ai test autunnali (ANS).</li> </ul> <i>Risultati: due vittorie e un pareggio nel Sei Nazioni, due vittorie nel tour estivo contro Tonga e Giappone e una vittoria nei test contro la Georgia.</i>
<b>Nazionale Under 20</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione al Torneo Sei Nazioni di categoria;</li> <li>test di preparazione contro Spagna;</li> <li>partecipazione alla Coppa del Mondo (JRWC).</li> </ul> <i>Risultati: due vittorie nel Sei Nazioni contro Francia e Scozia e terzo posto finale nel torneo, vittoria nel test di preparazione contro la Spagna e vittorie contro Australia e Spagna alla Coppa del Mondo.</i>
<b>Nazionale Under 19</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Due test contro Giappone;</li> <li>Test contro Inghilterra;</li> <li>Test contro Galles.</li> </ul> <i>Risultati: due vittorie contro Giappone e Galles.</i>
<b>Nazionale Femminile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione al Torneo Sei Nazioni;</li> <li>test di preparazione contro il Giappone;</li> <li>partecipazione al World XV in Sud Africa.</li> </ul> <i>Risultati: vittoria contro l'Irlanda nel torneo Sei Nazioni, vittoria nel test contro il Giappone e tre vittorie nel World XV contro Scozia, Sud Africa e Galles.</i>
<b>Nazionale Seven maschile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione alle World Series Challenge;</li> <li>partecipazione ai tornei Rugby Europe di Makarska e Amburgo.</li> </ul> <i>Risultati: sei vittorie complessive nei tornei Rugby Europe su dodici gare complessivamente disputate con due sesti posti finali; mancata qualificazione alle World Series Challenge dove sono state ottenute quattro vittorie nei cinque incontri disputati.</i>
<b>Nazionale Seven femminile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione ai Tornei Rugby Europe di Algarve e Amburgo.</li> </ul> <i>Risultati: quattro vittorie complessive nei tornei Rugby Europe su dieci gare complessivamente disputate con nono e un decimo posto finale.</i>
<b>Nazionale Under 18</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>test contro Francia e Giappone U19;</li> <li>partecipazione al Six Nations Festival.</li> </ul> <i>Risultati: vittoria nel test contro il Giappone e contro il Portogallo nel Six Nations Festival.</i>
<b>Nazionale Under 18 femm.le</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione al Six Nations Festival.</li> </ul> <i>Risultati: un pareggio ed una vittoria rispettivamente contro Inghilterra e Scozia nelle cinque gare disputate.</i>
<b>Nazionale under 20 femm.le</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione al Six Nations Summer Series a Parma.</li> </ul> <i>Risultati: tre vittorie in altrettante gare disputate contro Scozia, Irlanda e Galles.</i>

#### Attività sportiva sede federale

Gli oneri per l'attività sportiva sostenuti direttamente dalla struttura centrale, ammontano a fine esercizio ad € 41.398.037,32 rilevando un incremento di 4,3 milioni di euro rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio.

Le spese sostenute sono attinenti alle attività agonistiche e di preparazione svolte dalle varie rappresentative nazionali, al progetto legato allo sviluppo dell'alto livello giovanile (centri di formazione permanente e accademie nazionali) ed ai costi per il settore arbitrale.





Il totale comprende principalmente tutte le spese legate ai programmi di attività sportiva ed in particolare i costi relativi a trasferte e soggiorni, i compensi degli staff tecnico sanitari, gli oneri per coperture previdenziali e assicurative, i contributi destinati alle società relativamente alle convocazioni di atleti/e con la nazionale maggiore e femminile, il costo del materiale sportivo, oltre a tutti gli oneri organizzativi legati al progetto dei centri di formazione permanente, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, affitti di strutture, costi per tutoraggio, noleggi vari, ecc.

Sono altresì incluse le contribuzioni erogate a favore delle due franchigie impegnate nella partecipazione del campionato URC, con l'eccezione dei costi di partecipazione, logistici e di produzione televisiva legati alla già menzionata manifestazione, che risultano inseriti all'interno della voce relativa ai costi sostenuti per l'organizzazione di manifestazioni internazionali.

A completamento di quanto sopra, si segnala che il costo complessivo sostenuto dalla Federazione nel corso del 2024 per la partecipazione allo United Rugby Championship (URC), ammonta in totale ad € 14.295.345,83 (nel 2023 € 13.664.944,79) di cui € 10.985.000,00 a titolo di contribuzioni a favore delle due franchigie federali, a fronte di entrate corrispondenti rilevate in bilancio per € 4.606.104,52.

Il totale dei compensi per gli staff tecnico sanitari impiegati dalla struttura centrale è stato complessivamente di € 4.127.402,80 (€ 3.436.433,64 sul 2023) così suddiviso:

- € 2.871.412,36 destinato ai compensi per l'alto livello internazionale e per le attività di preparazione olimpica;
- € 894.999,91 destinato ai compensi per gli staff tecnico sanitari impegnati nelle attività delle accademie e dei centri di formazione permanente;
- € 360.990,53 per i tecnici e collaboratori sportivi impegnati nelle attività di carattere nazionale.

Il costo complessivo per il settore arbitrale sostenuto nell'esercizio, a fronte della regolare attività svolta nell'arco dell'intero anno, ammonta ad € 1.535.223,05 con un incremento di € 101.814,97 rispetto alla chiusura 2023 dove i costi sostenuti ammontavano ad € 1.433.408,08.

L'ammontare, infine, delle contribuzioni riconosciute alle società per l'utilizzo di atleti/e in occasione delle convocazioni con le Nazionali Maggiore, Femminile, legati al progetto regime emergenti e per indennizzi vari, spesi all'interno dei costi per l'alto livello, incidono sul bilancio 2024 per un totale di € 287.402,40.

### **Attività antidoping**

In materia di prevenzione e controlli, si ritiene confermare come anche per l'anno 2024 la Federazione si sia allineata alle disposizioni emanate dal CONI ed alla NADO Italia in materia di controlli sul doping effettuando tutti gli esami previsti in collaborazione con la Federazione Medico Sportiva Italiana.

Il totale delle somme sostenute e stanziato a carico del presente bilancio all'interno delle spese per attività sportiva, ammontano ad € 5.1859,20 e rappresentano il 10% del totale degli oneri, grazie in particolare all'intervento del CONI stesso che anche per l'esercizio in esame ha mantenuto a proprio carico la restante parte dei relativi oneri (90%) per un valore di circa 52 mila euro.

### **Organizzazione manifestazioni**

Le spese per l'organizzazione di manifestazioni sportive sono relative agli eventi realizzati direttamente o supportati dalla Federazione.

Gli oneri sostenuti nell'esercizio a carico del bilancio federale sono riconducibili ai costi organizzativi per il Torneo Sei Nazioni, alle spese sostenute per l'organizzazione dei tre test autunnali ed in generale per i test legati alle nazionali femminili e juniores, oltre agli oneri per la partecipazione allo United Rugby Championship (URC).

Il totale dei costi sostenuti sul bilancio 2024 ammonta ad € 7.498.192,01 con un incremento rispetto alla precedente chiusura di 1,3 milioni di euro. Lo stesso, come evidenziato nei relativi prospetti di bilancio, è legato ai maggiori oneri organizzativi sostenuti per il torneo Sei Nazioni e per i tre test della nazionale maschile giocati nello scorso mese di novembre.

Come riportato in dettaglio nei prospetti allegati, i costi organizzativi del torneo Sei Nazioni sono stati pari ad € 2.928.457,34 includendo nel totale la quota riconosciuta a Sport e Salute S.p.A. in relazione all'accordo di partnership attualmente vigente; per i test autunnali di novembre i costi sostenuti sono stati pari ad € 1.090.725,99 mentre per il campionato di URC, il totale degli oneri a carico del presente bilancio, comprendendo anche il minimo garantito per diritti televisivi dovuti dalla Federazione nei confronti di Pro Rugby Championship Dac per complessivi € 3.000.000,00, ammonta ad € 3.310.345,83.





La Federazione ha inoltre organizzato presso il centro federale di Parma, su assegnazione del Six Nations, il festival under 18 maschile e le summer series under 20 femminile: i costi operativi per le due manifestazioni presenti in bilancio sono stati di € 122.847,88; gli stessi, per opportuna informazione, risultano interamente refusati ed i relativi introiti risultano appostati tra i ricavi dell'esercizio in approvazione.

Il totale è completato dai costi legati all'organizzazione dei test della nazionale femminile ed altri eventi per un totale di € 45.814,97.

Per quanto attiene alle spese per l'organizzazione di manifestazioni nazionali, gli oneri inclusi a bilancio sono riconducibili principalmente al supporto per il campionato nazionale di eccellenza, il cui totale afferisce principalmente ai costi di produzione televisiva, di promozione del torneo ed all'organizzazione delle fasi finali per un ammontare complessivo di € 749.159,18.

Il totale include altresì gli oneri sostenuti per il supporto alle fasi finali degli altri campionati federali per un totale di € 30.352,73.

### **Attività di formazione, promozione e sviluppo**

L'attività di formazione e aggiornamento è stata svolta nel rispetto dei programmi a suo tempo preventivati, permettendo di portare a termine una serie di attività che hanno coinvolto, a seconda delle varie finalità, la platea di tecnici, preparatori, arbitri ed in generale tutti coloro ai quali, seppure in diverse modalità, erano rivolte le varie attività di formazione e aggiornamento.

Sono inoltre proseguiti, i rapporti di collaborazione con le Università Italiane, dove è continuata, l'attività di collaborazione a suo tempo progettata, in accordo con le facoltà di scienze motorie di alcune dei principali atenei sul territorio.

I corsi progettati a vari livelli destinati sia per il settore tecnico sia per il settore arbitrale, hanno avuto un positivo riscontro a livello di partecipazione, con la realizzazione di diverse attività.

I programmi di formazione ed aggiornamento, realizzati dalla sede centrale e dalle strutture territoriali, hanno comportato a carico del bilancio 2024, una spesa per € 86.043,48 al lordo delle entrate correlate inserite tra i proventi per € 18.700,00.

Tra le attività di promozione sono stati confermati sia gli interventi di formazione nelle scuole, grazie anche al supporto economico arrivato da Sport e Salute per € 368.453,77, sia l'organizzazione dei camp estivi per € 41.343,04, così come è stata confermata l'organizzazione della manifestazione "Le Feste del Rugby", evento di promozione svoltosi sul territorio nazionale grazie anche alla collaborazione con un importante partner commerciale.

Tra le attività di promozione si inserisce anche la quota parte del progetto finanziata da Sport e Salute denominata "Rugby per Tutti sempre attivi" rientrante all'interno di una progettualità complessiva di oltre 3 milioni di euro, attualmente ancora in fase di verifica ai fini della definizione della quota parte del contributo ancora in sospeso per oltre 2,4 milioni di euro.

### **Contributi alle società**

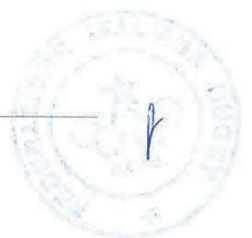
Il totale delle contribuzioni assegnate per l'attività sportiva nel corso del 2024, ammontano complessivamente ad € 2.297.264,10.

Il totale di cui sopra include in particolare le somme deliberate a favore delle società partecipanti al massimo campionato italiano maschile, i rimborsi chilometrici da valersi sulle spese di trasferte delle società partecipanti ai principali campionati nazionali, i contributi ad associazioni riconosciute e le liberalità erogate a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni.

Il totale complessivo sopra riportato è rappresentato in dettaglio dalle somme sottoindicate:

- € 1.526.107,00 contributo partecipazione campionato italiano;
- € 617.157,10 contributi per rimborsi chilometrici;
- € 144.000,00 liberalità a favore degli atleti colpiti da grandi infortuni;
- € 10.000,00 altri contributi a favore di associazioni riconosciute.

Per il dettaglio analitico delle movimentazioni avvenute, si rimanda alle tabelle esplicative riportate nella nota integrativa.





### Centro federale

Il centro federale, attualmente in capo alla Federazione a seguito di apposita convenzione stipulata con il Comune di Parma e sede del Comitato Regionale FIR Emilia-Romagna, è stato regolarmente utilizzato nel corso del 2024.

Le attività federali hanno potuto beneficiare della disponibilità degli impianti sportivi e delle strutture per lo svolgimento delle attività legate alle selezioni nazionali, regionali e per i programmi legati alla didattica federale.

In particolare, il centro ha ospitato l'intero torneo Sei nazioni femminile, il festival under 18 maschile, le summer series under 20 femminili ed è stato sede della gara di finale del massimo campionato italiano maschile, trasmesso in diretta sui canali RAI.

L'impianto, oltre che da parte della Federazione, è risultato utilizzato dalla propria partecipata Zebre Rugby Club che, come è noto, mantiene all'interno dello stesso la propria sede operativa.

I costi sostenuti per il mantenimento del centro, comprensivi degli oneri per il personale addetto alla manutenzione e cura dello stesso che gravano sul bilancio 2024, ammontano in totale ad € 331.448,66.

### Funzionamento e costi generali

#### Costo del personale e collaborazioni

Il costo del personale risulta sostenuto sulla base del vigente contratto di lavoro regolarmente applicato e tiene conto dell'effettiva composizione della forza lavoro in base ai differenti livelli ed alle assunzioni effettuate nel corso del periodo in esame.

Gli oneri sostenuti nel corso del 2024 sono stati pari ad € 5.482.549,72 includendo le somme maturate per ferie, permessi e festività non godute fino alla data di chiusura del bilancio e la quota stimata per il rinnovo del contratto collettivo nazionale (CCNL) di competenza dell'esercizio in esame.

Il costo complessivo del personale indicato in bilancio è comprensivo anche delle somme contrattualmente previste per gli accordi di collaborazione in corso, oggettivamente non riconducibili a situazioni di dipendenza.

Alla data del 31 dicembre 2024, la struttura del personale effettivo in forza alla Federazione, conta nella sede un totale di 53 dipendenti tra dirigenti ed impiegati, al quale vanno aggiunti i 22 dipendenti in forza alle strutture territoriali, per un totale complessivo di n. 75 unità.

#### Organi e commissioni federali

Le spese per organi e commissioni federali sostenute nel corso del 2024 ammontano complessivamente ad € 567.151,95.

L'incremento del costo rispetto al dato 2023 è dovuto al sostenimento dei costi per l'assemblea elettiva tenutasi nello scorso mese di settembre.

All'interno del totale, oltre ai costi di trasferta ed alle indennità riconosciute per tutti i componenti del Consiglio Federale, sulla base di quanto precedentemente formalizzato con apposita delibera, sono altresì inclusi i compensi per i componenti del collegio dei revisori dei conti, quantificati sulla base delle delibere adottate dal Consiglio Federale.

Nel rimandare all'apposita sezione all'interno della nota integrativa ed agli schemi del bilancio consuntivo per l'indicazione analitica delle cifre sostenute, si riepilogano di seguito i totali per gruppi dei costi sostenuti:

▪ Organi collegiali	€ 351.542,49
▪ Collegio revisori	€ 65.350,38
▪ Riunioni comitati regionali	€ 11.950,92
▪ Organi di giustizia	€ 42.186,30
▪ Commissioni federali varie	€ 4.329,57
▪ Assemblea elettiva	€ 91.792,29





### Costi per la comunicazione

Le spese per il settore della comunicazione, comprensive anche dei contributi riconosciuti a favore di alcune riviste specializzate e degli oneri derivanti dai vari contratti stipulati per lo sviluppo e la promozione delle attività federali, ammontano alla fine dell'esercizio ad € 346.512,63 al netto delle somme relative ai compensi del personale utilizzato all'interno del settore, incluse nella voce relativa al costo del personale e collaborazioni.

### Costi generali

I costi generali per il funzionamento riferiti all'attività centrale registrano a fine esercizio una sostanziale parità con il dato di raffronto del 2023.

Nel rimandare al dettaglio analitico delle singole voci per quanto sostenuto a carico del bilancio in esame, si evidenzia che il totale finale ammonta ad € 1.347.574,82.

### Attività strutture territoriali

Le risorse federali destinate all'organizzazione territoriale, risultano regolarmente impiegate nel rispetto degli stanziamenti preventivi operati; i programmi di attività sportiva sono stati svolti nel rispetto delle pianificazioni effettuate con particolare riferimento ai vari progetti tecnici regionali ed alla progettualità delle aree.

La somma a consuntivo spesa a carico del bilancio in esame ammonta ad € 2.233.911,37.

Il dettaglio delle somme a carico del bilancio 2024 risulta così suddiviso:

Progetto tecnico aree	831.141,26 €
Progetto tecnico regionale	653.758,11 €
Attività sportiva varia	267.979,57 €
Promozione sportiva	180.068,32 €
Progetti scuola	28.426,00 €
Poli di sviluppo territoriale	268.699,11 €
<b>Totale</b>	<b>2.230.072,37 €</b>

Con riguardo alle prime due voci si evidenzia che le stesse includono le somme riferite ai compensi per tecnici, collaboratori e preparatori impegnati nelle relative attività per un ammontare di € 1.076.434,53 di cui € 733.674,40 finalizzati al progetto aree, mentre la differenza di € 342.760,13 è imputabile al progetto tecnico regionale.

Gli oneri di funzionamento sostenuti dalle strutture territoriali, al netto degli importi per attività sportiva sopra evidenziati, sono risultati in leggera diminuzione rispetto al dato consuntivo del precedente esercizio, rispettando sostanzialmente gli stanziamenti effettuati in sede di bilancio preventivo.

Alla fine dell'esercizio, il totale sostenuto è stato pari ad € 433.103,70 con un decremento del 15% rispetto alla chiusura del bilancio 2023.

### Accantonamenti

#### *Accantonamento a fondo svalutazione crediti e fondo rischi*

La consistenza attuale dei fondi legati alla svalutazione dei crediti presenti nell'attivo circolante al fine di coprire interamente i possibili rischi di insolvenza verso tutte le posizioni oggi considerate di dubbia e/o difficile esigibilità, unitamente agli accantonamenti legati al fondo rischi ed alle cause legali attualmente in corso, ha evidenziato la necessità di effettuare accantonamenti a carico dell'esercizio in chiusura per un ammontare complessivo di € 331.877,07 di cui:

- € 43.475,07 a fondo rischi;
- € 172.830,00 per cause legali;
- € 115.572,00 per svalutazione crediti.

Rimane inoltre stanziato un apposito fondo a copertura di possibili richieste di riduzione in relazione ad accordi di sponsorizzazione, relativamente alla mancata possibilità di utilizzo di alcuni benefit riferiti in particolare all'esercizio 2020.

## Aspetti straordinari

Le modifiche civilistiche intervenute dal 2016 sulle modalità di redazione dei bilanci così come pure sui relativi schemi da adottare, hanno portato all'eliminazione della precedente sezione che includeva gli oneri ed i proventi straordinari.

Gli obblighi attualmente vigenti prevedono l'inserimento delle ex partite straordinarie all'interno delle altre sezioni del bilancio, dando comunque opportuna evidenza per tutte quelle operazioni che seppure riferite ad esercizi precedenti, incidono sui risultati economici dei successivi bilanci.

Riguardo l'esercizio in esame, si segnalano voci di carattere straordinario che, seppure in misura minima, hanno influenzato il risultato economico ed in particolare risultano appostate sul bilancio 2024 partite attive tra i proventi per € 22.695,10 e partite passive tra i costi per € 45.318,13.

## Riepilogo costi della produzione

A completamento ed ulteriore dettaglio di quanto sopra illustrato, si riportano di seguito le tabelle illustrative, legate alla composizione dei costi della produzione, con l'indicazione delle percentuali di incidenza delle varie categorie di spesa, relativamente agli ultimi due esercizi:

Attività Sportiva	Saldo		Differenza	
	31.12.2024	31.12.2023	€	%
Preparazione olimpica alto livello	26.206.351,46 €	23.332.959,50 €	2.873.391,96 €	12%
Rappresentative nazionali	3.006.863,04 €	2.884.292,85 €	122.570,19 €	4%
Org.ne manifestaz. sportive int.li	7.498.192,01 €	6.228.190,64 €	1.270.001,37 €	20%
Org.ne manifestaz. sportive naz.li	779.511,91 €	796.699,27 €	- 17.187,36 €	-2%
Partecipazione ad organismi int.li	36.766,56 €	30.938,74 €	5.827,82 €	19%
Formazione ricerca e document.	86.043,48 €	58.478,52 €	27.564,96 €	47%
Promozione sportiva	491.687,39 €	728.725,76 €	- 237.038,37 €	-33%
Contributi per l'attività sportiva	2.297.264,10 €	2.316.812,87 €	- 19.548,77 €	-1%
Centro federale	331.448,66 €	350.979,92 €	- 19.531,26 €	-6%
Ammortamenti	186.562,62 €	202.203,19 €	- 15.640,57 €	-8%
Progetti e attività respon.sociale	477.346,09 €	84.789,25 €	392.556,84 €	463%
Attività sportive strutture territor.	2.233.911,37 €	1.858.340,24 €	375.571,13 €	20%
<b>Totale costi attività sportiva</b>	<b>43.631.948,69 €</b>	<b>38.873.410,75 €</b>	<b>4.758.537,94 €</b>	<b>12%</b>

Costi di funzionamento	Saldo		Differenza	
	31.12.2024	31.12.2023	€	%
Costi per il personale e collabor.	5.482.549,72 €	5.519.658,52 €	- 37.108,80 €	-1%
Organi e commissioni federali	567.151,95 €	460.607,91 €	106.544,04 €	23%
Costi per la comunicazione	346.512,63 €	313.860,50 €	32.652,13 €	10%
Costi generali	1.347.574,82 €	1.325.385,84 €	22.188,98 €	2%
Ammortamenti funzionamento	131.197,37 €	135.607,99 €	- 4.410,62 €	-3%
Area commerciale e marketing	90.148,14 €	56.857,73 €	33.290,41 €	59%
Attivazione progettualità varie	23.894,05 €	229.833,45 €	- 205.939,40 €	-90%
Costi di funzion.strutt.territoriali	433.103,70 €	503.939,56 €	- 70.835,86 €	-14%
<b>Totale costi di funzionamento</b>	<b>8.422.132,38 €</b>	<b>8.545.751,50 €</b>	<b>- 123.619,12 €</b>	<b>-1%</b>

Accantonamenti	Saldo		Differenza	
	31.12.2024	31.12.2023	€	%
Accanton.to per rischi ed oneri	43.475,07 €	- €	43.475,07 €	100%
Acc.to fondo cause legali	172.830,00 €	- €	172.830,00 €	100%
Acc.to fondo svalutaz. Crediti	115.572,00 €	- €	115.572,00 €	100%
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>331.877,07 €</b>	<b>- €</b>	<b>331.877,07 €</b>	<b>100%</b>





Oneri diversi di gestione	Saldo		Differenza	
	31.12.2024	31.12.2023	€	%
Imposte dirette, tasse e contributi	10.612,73 €	29.515,91 €	- 18.903,18 €	-64%
Sopravvenienze passive	45.318,13 €	2.322.455,62 €	- 2.277.137,49 €	-98%
<b>Totale costi di funzionamento</b>	<b>55.930,86 €</b>	<b>2.351.971,53 €</b>	<b>- 2.296.040,67 €</b>	<b>-98%</b>

### Utilizzo contributi finalizzati

In merito ai contributi finalizzati ed in particolare alle somme deliberate e ricevute da Sport e Salute si conferma l'utilizzo degli stessi secondo le finalità di assegnazione. In particolare, con riferimento alla contribuzione di Sport e salute S.p.A.:

- per quanto riguarda la somma di € 2.822.821,55 ricevuta per la preparazione di alto livello, la stessa risulta utilizzata per l'attività sportiva corrispondente, sostenuta nell'esercizio 2024 per complessivi € 26.206.351,46; in dettaglio l'intera somma ricevuta è imputabile alle spese per attività internazionale finalizzata all'alto livello e alla preparazione olimpica in particolare delle nazionali maggiore, femminile, under 20 e Seven ed alla relativa tutela assicurativa per atleti, atlete e staff tecnico sanitari;
- per quanto riguarda la somma di € 3.144.223,32 ricevuta quale contributo di funzionamento ed attività sportiva, la stessa trova totale utilizzo tra i relativi costi per attività nazionali e generali della sede, dove la spesa complessivamente sostenuta è risultata pari ad € 4.354.437,86;
- per quanto riguarda la somma di € 402.156,69 ricevuta per progettualità specifiche, le stesse risultano interamente utilizzate con le finalità di assegnazione, sulla base delle rendicontazioni già inviate a supporto all'ente erogatore e come evidenziato nelle apposite voci di costo inserite all'interno degli oneri per promozione sportiva e per attività e progetti di responsabilità sociale sostenuti nel corso del 2024;
- per quanto riguarda la somma di € 476.354,00 relativa al contributo legato al progetto "Rugby per Tutti sempre attivi" la stessa trova riscontro per pari importo tra i costi sostenuti per le progettualità a carattere sociale.

## ANALISI E CONCLUSIONI

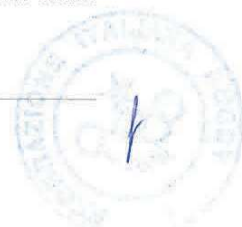
### Analisi di continuità aziendale<sup>1</sup>

Riguardo alle previsioni economiche, l'esercizio 2025 evidenzia in sede di bilancio preventivo aggiornato con la prima variazione, un ulteriore miglioramento sull'andamento dei ricavi rispetto al dato consuntivo 2024, per circa 4,8 milioni di cui euro di 2,6 relativi alle previsioni di entrata della coppa del mondo under 20, evento internazionale che la Federazione organizzerà in Italia nel mese di luglio su assegnazione di World Rugby nelle regioni di Veneto e Lombardia.

Relativamente al costo della produzione, lo stesso presenta un incremento di circa un milione di euro includendo a sua volta pari costi per 2,6 milioni di euro legati all'organizzazione della sopra citata manifestazione, al netto dei quali, nel raffronto con l'esercizio precedente si evincerebbe un risparmio di circa 1,6 milioni di euro, pure mantenendo il pieno rispetto degli impegni previsti dal calendario internazionale e dalle attività legate in generale ai campionati nazionali ed ai progetti di promozione e sviluppo, non volendo in alcun modo penalizzare le attività federali.

<sup>1</sup> Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

Il principio contabile nazionale OIC 11 (paragrafi 21/24) dispone che "nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio".





Nello specifico alla data di redazione della presente relazione, risulta regolarmente terminato il torneo Sei Nazioni, mentre risultano programmati sia il tour estivo sia i test autunnali che la nazionale seniores effettuerà nel periodo compreso tra fine giugno e novembre, mentre la nazionale under 20 parteciperà a sua volta alla coppa del mondo di categoria programmata in Italia dal mese di luglio.

Per quanto riguarda le altre nazionali a livello maschile risultano in programma un tour in Scozia e Galles per l'under 19 mentre l'under 18 parteciperà al Six Nations Festival in Inghilterra ed al summer camp 4 Nazioni organizzativo alla nostra Federazione.

Le Nazionali femminili seniores, under 20 e under 18, oltre al Sei nazioni, saranno impegnate la prima nella partecipazione alla Coppa del Mondo in Inghilterra, la seconda parteciperà alle Summer Series che avranno sede in Galles, mentre la terza sarà impegnata sempre in Inghilterra nel Festival Sei Nazioni di categoria.

Il quadro è completato dalle attività delle nazionali olimpiche Seven maschile e femminile che parteciperanno entrambe ai tornei del circuito Rugby Europe in Germania e Croazia.

A livello di campionati internazionali è stata confermata la partecipazione al campionato URC e delle coppe europee (EPCR) delle due franchigie italiane identificate nella Benetton Rugby Treviso e Zebre Rugby Club.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2025, conferma in parte le principali attività e progettazioni, già inserite all'interno del precedente esercizio; in particolare sono confermati i tre centri di formazione permanente e a livello periferico risultano confermate le progettualità legate ai poli di sviluppo, alle attività delle aree ed al progetto tecnico regionale. Con riferimento invece alle due accademie legate alle franchigie federali, le stesse termineranno la loro attività alla fine della stagione sportiva 2024/2025 per lasciare posto ad un'unica accademia nazionale che avrà sede presso il centro federale di Parma.

Il capitolo legato alle sponsorizzazioni è in una fase di evoluzione positiva e il dato preventivo per l'esercizio 2025 risulta migliorativo rispetto alla chiusura 2024 così come le entrate derivanti da contributi pubblici.

Nel settore formazione e corsi, sono state previste tutte le attività programmate dalla didattica federale, destinate ai tecnici ed alla formazione delle altre figure sportive, oltre ai corsi programmati per il settore arbitrale.

Riguardo agli aspetti legati alle attività sociali, nel corso del 2023, verrà ulteriormente sostenuto il progetto di integrazione del rugby nelle carceri e delle società formate da atleti extracomunitari; mentre per quanto riguarda gli atleti colpiti da grandi infortuni, è stata confermata in € 24.000,00 l'entità della liberalità spettante ad ognuno di essi.

Per quanto attiene alla continuità aziendale, la stessa non può essere messa in discussione tenuto in ogni caso conto della situazione patrimoniale della federazione che si andrà a consolidare con la chiusura del bilancio 2024, ampiamente capiente rispetto al minimo garantito richiesto dalle vigenti disposizioni.

Con riferimento al patrimonio federale, preme inoltre evidenziare come l'attuale modello di allocazione dei contributi utilizzato da Sport e Salute per la distribuzione dei contributi preveda un fattore correttivo per considerare le situazioni di «sovra-patrimonializzazione»<sup>3</sup>. Per tali situazioni, di cui anche la FIR fa parte essendo tra le prime Federazioni con maggior patrimonio tra le FSN, il contributo viene ridotto in proporzione, a beneficio delle FSN che non eccedono tale livello e perciò a scapito della Federazione.

Come già ribadito in varie occasioni sarà inoltre importante valutare con attenzione l'andamento del rapporto di cambio euro/sterlina, che continua ad attraversare un momento di grande incertezza, andando del caso ad adottare idonee misure per cautelarsi contro eventuali oscillazioni al fine di ridurre i potenziali rischi di cambio che potrebbero determinare importanti riduzioni sulle entrate federali, incidendo conseguentemente anche sul risultato economico di fine esercizio, così come rimarrà di fondamentale importanza l'evoluzione dell'attuale situazione, considerato che comunque anche alla data di redazione della presente relazione, permane ancora una situazione di sostanziale incertezza, dettata da vari fattori che non favoriscono sicuramente gli aspetti legati alla ripresa economica.

<sup>3</sup> Viene definito il livello di sovra patrimonializzazione delle FSN inteso come l'eccedenza del patrimonio netto effettivo rispetto ad un valore standard dello stesso, calcolato quest'ultimo sulla base del volume di attività gestito da ciascuna FSN, commisurato all'andamento medio del panorama federale.





## CONSIDERAZIONI FINALI

A conclusione della presente relazione ed in considerazione di quanto sopra esposto, si ritiene di potere esprimere un contenuto ottimismo in merito all'attuale e futuro andamento della federazione, confidando che anche in occasione del consuntivo 2025, si possa ottenere un risultato marcatamente migliorativo rispetto alle previsioni iniziali, per proseguire verso un costante sviluppo di tutte le attività federali con relativa crescita dei principali asset economici, supportata da una progressiva ripresa dell'economia, situazione fondamentale per proseguire un auspicato percorso di sviluppo ed investimenti, attualmente garantita dalla graduale ripresa delle entrate commerciali con particolare riferimento al ticketing ed alle sponsorizzazioni e comunque da un patrimonio che nonostante la chiusura negativa, rimane ancora ampiamente al di sopra del valore minimo previsto dalle vigenti disposizioni.

**Federazione Italiana Rugby**

**Il Presidente Federale**

**A. Duodo**

