



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	Contributi Sport e Salute	6.306.288,00	6.364.926,69	-58.638,69	-1%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	650.000,00	902.000,00	-252.000,00	-28%
1.03.	Quote degli associati:	710.000,00	710.000,00	0,00	
1.04.01.	Sei Nazioni	18.528.517,16	16.057.000,00	2.471.517,16	15%
1.04.02.	Test match internazionali	5.411.040,64	5.170.000,00	241.040,64	5%
1.04.03.	Test internazionali franchigia FIR	4.488.000,00	4.306.000,00	182.000,00	4%
1.04.04.	Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione	35.000,00	30.000,00	5.000,00	17%
1.04.05.	R.W.C. - Coppa del Mondo	0,00	0,00	0,00	
1.04.06.	Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series	65.000,00	58.000,00	7.000,00	12%
1.04.07.	Altri ricavi da manifestazioni internazionali	0,00	150.000,00	-150.000,00	-100%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	28.527.557,80	25.771.000,00	2.756.557,80	11%
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	190.000,00	225.000,00	-35.000,00	-16%
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	5.731.978,00	4.709.850,00	1.022.128,00	22%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	3.162.000,00	3.131.000,00	31.000,00	1%
1.08.	Contributi CONI	0,00	0,00	0,00	
1.	<b>Attività Centrale</b>	45.277.823,80	41.813.776,69	3.464.047,11	8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	100,00%	100,00%		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
2.04.	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	45.277.823,80	41.813.776,69	3.464.047,11	8%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
	Valore della produzione e contributi federali	45.277.823,80	41.813.776,69	3.464.047,11	8%

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>				
1.01.01.	<i>Costi PO/AL</i>				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	24.644.630,10	26.476.418,32	-1.831.788,22	-7%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	3.232.828,00	3.404.190,00	-171.362,00	-5%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>27.877.458,10</b>	<b>29.880.608,32</b>	<b>-2.003.150,22</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<i>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</i>	7.826.640,00	6.768.500,00	1.058.140,00	16%
1.01.02.02.	<i>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</i>	955.900,00	900.000,00	55.900,00	6%
1.01.02.03.	<i>Partecipazione ad organismi internazionali</i>	40.000,00	40.000,00	0,00	
1.01.02.04.	<i>Formazione ricerca e documentazione</i>	104.500,00	116.500,00	-12.000,00	-10%
1.01.02.05.	<i>Promozione Sportiva</i>	130.000,00	464.881,69	-334.881,69	-72%
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>	2.359.000,00	2.339.000,00	20.000,00	1%
1.01.02.08.	<i>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</i>	359.000,00	328.000,00	31.000,00	9%
1.01.02.09.	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>	205.000,00	190.000,00	15.000,00	8%
1.01.02.11.	<i>Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</i>	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.12.	<i>Progetti e attività responsabilità sociale</i>	5.000,00	54.800,00	-49.800,00	-91%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>11.985.040,00</b>	<b>11.201.681,69</b>	<b>783.358,31</b>	<b>7%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	39.862.498,10	41.082.290,01	-1.219.791,91	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	78,18%	79,04%		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.02.	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	<b>Promozione Sportiva</b>	1.898.036,00	1.779.800,00	118.236,00	7%
1.02.07.	<b>Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</b>	187.000,00	300.000,00	-113.000,00	-38%
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	2.085.036,00	2.079.800,00	5.236,00	0%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	4,09%	4,00%		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	41.947.534,10	43.162.090,01	-1.214.555,91	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	82,27%	83,04%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>	5.512.306,22	5.402.929,63	109.376,59	2%
2.01.02.01.	<b>Consiglio Federale e C.E.</b>	350.000,00	325.000,00	25.000,00	8%
2.01.02.02.	<b>Collegio revisori dei Conti</b>	75.000,00	75.000,00	0,00	
2.01.02.03.	<b>Organi di giustizia</b>	20.000,00	41.000,00	-21.000,00	-51%
2.01.02.04.	<b>Altre commissioni</b>	12.000,00	11.000,00	1.000,00	9%
2.01.02.05.	<b>Riunioni Comitati Regionali</b>	28.000,00	28.000,00	0,00	
2.01.02.06.	<b>Assemblea Elettiva</b>	0,00	100.000,00	-100.000,00	-100%
2.01.02.	<b>Organi e Commissioni federali</b>	485.000,00	580.000,00	-95.000,00	-16%
2.01.03.	<b>Costi per la comunicazione</b>	285.000,00	362.000,00	-77.000,00	-21%
2.01.04.	<b>Costi generali</b>	1.819.000,00	1.367.987,60	451.012,40	33%
2.01.05.	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>	160.000,00	140.000,00	20.000,00	14%
2.01.07.	<b>Area commerciale e marketing</b>	125.000,00	80.000,00	45.000,00	56%
2.01.08.	<b>Attivazione progettualità ICE - EVENTI IN ITALIA E ESTERO</b>	0,00	144.000,00	-144.000,00	-100%
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>	8.386.306,22	8.076.917,23	309.388,99	4%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.02.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,45%	15,54%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	117.000,00	42.000,00	75.000,00	179%
2.02.02.	Organi e Commissioni	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	492.600,00	410.000,00	82.600,00	20%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	614.600,00	456.000,00	158.600,00	35%
2.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,21%	0,88%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	9.000.906,22	8.532.917,23	467.988,99	5%
3.01	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,65%	16,42%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	15.000,00	260.000,00	-245.000,00	-94%
3.02	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,03%	0,50%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
3.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,03%	0,02%		
3.	<b>Accantonamenti</b>	30.000,00	270.000,00	-240.000,00	-89%
4.01	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,52%		
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
4.01	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,02%	0,02%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	50.988.440,32	51.975.007,24	-986.566,92	-2%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEC.	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		40.000,00	165.000,00	-125.000,00	-76%
		0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	
RISULTATO D'ESERCIZIO		-5.670.616,52	-9.996.230,55	4.325.614,03	-43%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	<b>Attività Centrale</b>				
1.01.	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento, attività sportiva ed altri contributi	3.145.000,00	3.144.225,00	775,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.161.288,00	2.822.820,00	338.468,00	12%
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva		397.881,69	-397.881,69	-100%
CEA.006	Contributi straordinari				
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: palestre a cielo apero				
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA				
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali: Rugby per Tutti sempre attivi				
1.01.	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>6.306.288,00</b>	<b>6.364.926,69</b>	<b>-58.638,69</b>	<b>-1%</b>
1.02.	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	650.000,00	902.000,00	-252.000,00	-28%
1.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>650.000,00</b>	<b>902.000,00</b>	<b>-252.000,00</b>	<b>-28%</b>
1.03.	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	35.000,00	35.000,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	550.000,00	550.000,00		
CEA.009	Multe e tasse gara	70.000,00	70.000,00		
CEA.010	Diritti di segreteria	1.000,00	1.000,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	14.000,00	14.000,00		
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	40.000,00	40.000,00		
1.03.	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>710.000,00</b>	<b>710.000,00</b>	<b>0,00</b>	



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.04.	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
1.04.01.	Sei Nazioni				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	115.000,00	60.000,00	55.000,00	92%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	415.000,00	305.000,00	110.000,00	36%
CEA.017	Diritti televisivi	11.506.792,16	10.829.000,00	677.792,16	6%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	350.000,00	305.000,00	45.000,00	15%
CEA.019	Vendita biglietti	5.300.000,00	3.625.000,00	1.675.000,00	46%
CEA.020	Sponsors istituzionali	450.000,00	523.000,00	-73.000,00	-14%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	300.000,00	300.000,00		
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		70.000,00	-70.000,00	-100%
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	91.725,00	40.000,00	51.725,00	129%
1.04.01.	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>18.528.517,16</b>	<b>16.057.000,00</b>	<b>2.471.517,16</b>	<b>15%</b>
1.04.02.	<i>Test match internazionali</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	2.466.040,64	2.760.000,00	-293.959,36	-11%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	95.000,00	50.000,00	45.000,00	90%
CEA.019	Vendita biglietti	2.405.000,00	1.900.000,00	505.000,00	27%
CEA.020	Sponsors istituzionali	150.000,00	140.000,00	10.000,00	7%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	25.000,00	50.000,00	-25.000,00	-50%
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	270.000,00	270.000,00		
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
1.04.02.	<b>Totale Test match internazionali</b>	<b>5.411.040,64</b>	<b>5.170.000,00</b>	<b>241.040,64</b>	<b>5%</b>
1.04.03.	<i>Test internazionali franchigia FIR</i>				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni	4.488.000,00	4.306.000,00	182.000,00	4%
CEA.036	Proventi derivanti da partecipazioni				
<b>1.04.03.</b>	<b>Totale Test internazionali franchigia FIR</b>	<b>4.488.000,00</b>	<b>4.306.000,00</b>	<b>182.000,00</b>	<b>4%</b>
<b>1.04.04.</b>	<i>Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</i>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti	35.000,00	30.000,00	5.000,00	17%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
<b>1.04.04.</b>	<b>Totale Femminile: Sei nazioni, W.R.W.C., tornei di qualificazione</b>	<b>35.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>17%</b>
<b>1.04.05.</b>	<i>R.W.C. - Coppa del Mondo</i>				
CEA.019	Vendita biglietti				
<b>1.04.05.</b>	<b>Totale R.W.C. - Coppa del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.04.06.</b>	<i>Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</i>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.019	Vendita biglietti	65.000,00	58.000,00	7.000,00	12%
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
<b>1.04.06.</b>	<b>Totale Under 20: Sei nazioni, JRWC, Summer series</b>	<b>65.000,00</b>	<b>58.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>12%</b>
<b>1.04.07.</b>	<i>Altri ricavi da manifestazioni internazionali</i>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi		150.000,00	-150.000,00	-100%
<b>1.04.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi da manifestazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>-150.000,00</b>	<b>-100%</b>
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>28.527.557,80</b>	<b>25.771.000,00</b>	<b>2.756.557,80</b>	<b>11%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	110.000,00	180.000,00	-70.000,00	-39%
CEA.019	Vendita biglietti	35.000,00	35.000,00		
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	45.000,00	10.000,00	35.000,00	350%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.05.	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>190.000,00</b>	<b>225.000,00</b>	<b>-35.000,00</b>	<b>-16%</b>
1.06.	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.566.298,00	1.660.350,00	-94.052,00	-6%
CEA.020	Sponsors istituzionali	2.299.180,00	1.083.000,00	1.216.180,00	112%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.826.500,00	1.956.500,00	-130.000,00	-7%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	40.000,00	10.000,00	30.000,00	300%
1.06.	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>5.731.978,00</b>	<b>4.709.850,00</b>	<b>1.022.128,00</b>	<b>22%</b>
1.07.	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	25.000,00	24.000,00	1.000,00	4%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	125.000,00	125.000,00		
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	25.000,00	25.000,00		
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	45.000,00	40.000,00	5.000,00	13%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
CEA.034	Proventi derivanti da cessione di diritti commerciali				
CEA.035	Dividendi derivanti da partecipazioni				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.200	Contributi da terzi per uffici federali				
CEA.201	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.202	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.932.000,00	2.904.000,00	28.000,00	1%
CEA.204	Contributi da terzi per progetti speciali: palestre a cielo apero				
CEA.205	Indennizzi assicurativi				
1.07.	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>3.162.000,00</b>	<b>3.131.000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>1%</b>
1.08.	<b>Contributi CONI</b>				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEA.206	Contributi rimborso benefici assistenziali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
1.08.	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>45.277.823,80</b>	<b>41.813.776,69</b>	<b>3.464.047,11</b>	<b>8%</b>
2.	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>		
2.02.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
2.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.04.	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
2.04.	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.05.	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.023	Plusvalenze				
2.05.	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>45.277.823,80</b>	<b>41.813.776,69</b>	<b>3.464.047,11</b>	<b>8%</b>
	<b>Valore della produzione e contributi federali</b>	<b>45.277.823,80</b>	<b>41.813.776,69</b>	<b>3.464.047,11</b>	<b>8%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
1.01.01.01.01.	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.547.648,60	3.424.274,32	-876.625,72	-26%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.463.160,00	2.889.050,00	-425.890,00	-15%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		9.420,00	-9.420,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	76.920,00	89.840,00	-12.920,00	-14%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	90.000,00	20.000,00	70.000,00	350%
CEB.006	Spese mediche	115.000,00	116.000,00	-1.000,00	-1%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.500,00	3.000,00	500,00	17%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	16.000,00	6.000,00	10.000,00	167%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	52.500,00	105.000,00	-52.500,00	-50%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.435.000,00	10.985.000,00	-550.000,00	-5%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.149	Barter - forniture in c/merce materiale sportivo	840.000,00	960.000,00	-120.000,00	-13%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	40.000,00	64.000,00	-24.000,00	-38%
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>16.679.728,60</b>	<b>18.671.584,32</b>	<b>-1.991.855,72</b>	<b>-11%</b>
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.766.106,50	1.646.504,00	119.602,50	7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	298.400,00	385.650,00	-87.250,00	-23%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	630.800,00	700.800,00	-70.000,00	-10%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	188.180,00	163.480,00	24.700,00	15%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.200,00	13.140,00	-5.940,00	-45%
CEB.006	Spese mediche	113.500,00	129.050,00	-15.550,00	-12%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.960,00	12.460,00	-2.500,00	-20%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	10.950,00	6.750,00	4.200,00	62%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.400,00	3.900,00	-2.500,00	-64%
CEB.019	Tutela assicurativa	27.000,00	30.000,00	-3.000,00	-10%
CEB.020	Tutela previdenziale	51.000,00		51.000,00	
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.600,00	6.500,00	-2.900,00	-45%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19		-1.000,00	1.000,00	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.000,00	3.000,00	1.000,00	33%
CEB.064	Utenze e servizi	100,00	1.500,00	-1.400,00	-93%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	47.000,00	59.500,00	-12.500,00	-21%
CEB.080	Collaboratori - compensi	48.000,00	50.000,00	-2.000,00	-4%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	400,00	900,00	-500,00	-56%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.285,00	1.200,00	85,00	7%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.140	Rimanenze iniziali materiale sportivo				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	41.820,00	35.000,00	6.820,00	19%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>3.250.701,50</b>	<b>3.248.334,00</b>	<b>2.367,50</b>	<b>0%</b>
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	510.000,00	464.000,00	46.000,00	10%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.685.500,00	2.567.500,00	118.000,00	5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	231.500,00	195.000,00	36.500,00	19%
CEB.020	Tutela previdenziale	200.000,00	230.000,00	-30.000,00	-13%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>3.627.000,00</b>	<b>3.456.500,00</b>	<b>170.500,00</b>	<b>5%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	785.000,00	795.000,00	-10.000,00	-1%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	302.200,00	305.000,00	-2.800,00	-1%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>1.087.200,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>-12.800,00</b>	<b>-1%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>24.644.630,10</b>	<b>26.476.418,32</b>	<b>-1.831.788,22</b>	<b>-7%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	471.000,00	554.560,00	-83.560,00	-15%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	4.000,00	14.000,00	-10.000,00	-71%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.042.680,00	1.150.630,00	-107.950,00	-9%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.016	Altre spese	13.000,00	10.000,00	3.000,00	30%
CEB.019	Tutela assicurativa	52.000,00	52.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
<u>1.01.01.02.01.</u>	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>1.582.680,00</b>	<b>1.781.190,00</b>	<b>-198.510,00</b>	<b>-11%</b>
<u>1.01.01.02.02.</u>	<b>Allenamenti e stages</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.000,00	90.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	10.000,00	20.000,00	-10.000,00	-50%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	196.500,00	131.500,00	65.000,00	49%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	120.000,00	120.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.148	Barter - forniture in c/merce noleggi e attrezzature varie	526.648,00	532.500,00	-5.852,00	-1%
<u>1.01.01.02.02.</u>	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>943.148,00</b>	<b>894.000,00</b>	<b>49.148,00</b>	<b>5%</b>
<u>1.01.01.02.03.</u>	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
<u>1.01.01.02.03.</u>	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.01.02.04.</u>	<b>Compensi per prestazioni contrattuali</b>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	342.000,00	344.000,00	-2.000,00	-1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.020	Tutela previdenziale	30.000,00	50.000,00	-20.000,00	-40%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	372.000,00	394.000,00	-22.000,00	-6%
<u>1.01.01.02.05.</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	245.000,00	245.000,00		
1.01.01.02.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>245.000,00</b>	<b>245.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.01.02.06.</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.023	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	75.000,00	75.000,00		
CEB.025	Spese controlli antidoping	15.000,00	15.000,00		
1.01.01.02.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>90.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>3.232.828,00</b>	<b>3.404.190,00</b>	<b>-171.362,00</b>	<b>-5%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>27.877.458,10</b>	<b>29.880.608,32</b>	<b>-2.003.150,22</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
<u>1.01.02.01.01.</u>	<u>Sei Nazioni</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	37.500,00	107.000,00	-69.500,00	-65%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	12.000,00	9.000,00	3.000,00	33%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	508.000,00	449.000,00	59.000,00	13%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.500,00	8.000,00	2.500,00	31%
CEB.016	Altre spese	195.500,00	62.300,00	133.200,00	214%
CEB.017	Acquisto Biglietti	18.000,00		18.000,00	



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	221.500,00	153.800,00	67.700,00	44%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	265.500,00	184.000,00	81.500,00	44%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	54.600,00	39.400,00	15.200,00	39%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	184.000,00	323.000,00	-139.000,00	-43%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	7.000,00	9.000,00	-2.000,00	-22%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	57.300,00	34.000,00	23.300,00	69%
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	800.000,00	500.000,00	300.000,00	60%
CEB.080	Collaboratori - compensi	27.240,00	117.000,00	-89.760,00	-77%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza	141.500,00		141.500,00	
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.100,00		10.100,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	450.000,00	340.000,00	110.000,00	32%
<u>1.01.02.01.01.</u>	<b>Totale Sei Nazioni</b>	<b>3.000.240,00</b>	<b>2.335.500,00</b>	<b>664.740,00</b>	<b>28%</b>
<u>1.01.02.01.02.</u>	<u>Organizzazione altri eventi e Tour estivo</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000,00	12.000,00	-2.000,00	-17%
<u>1.01.02.01.02.</u>	<b>Totale Organizzazione altri eventi e Tour estivo</b>	<b>15.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>-25%</b>
<u>1.01.02.01.03.</u>	<u>2025 Test Match Italia Sud Africa (Torino)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	6.000,00	7.000,00	117%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	2.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00		21.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.000,00	12.000,00	3.000,00	25%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	47.000,00	115.000,00	-68.000,00	-59%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	88.000,00	20.000,00	68.000,00	340%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	80.000,00	45.000,00	35.000,00	78%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	36.000,00	25.000,00	11.000,00	44%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	16.000,00	12.000,00	4.000,00	33%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	40.000,00	30.000,00	10.000,00	33%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	7.000,00	5.000,00	2.000,00	40%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.000,00	8.000,00	-4.000,00	-50%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	40.000,00	20.000,00	20.000,00	100%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.000,00		1.000,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	50.000,00	54.000,00	-4.000,00	-7%
<b>1.01.02.01.03.</b>	<b>Totale 2025 Test Match Italia Sud Africa (Torino)</b>	<b>460.000,00</b>	<b>354.000,00</b>	<b>106.000,00</b>	<b>30%</b>
<u>1.01.02.01.04.</u>	<u>2025 Test Match Italia Australia (Udine)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	5.000,00	8.000,00	160%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	1.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00		21.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.000,00	17.000,00	-16.000,00	-94%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	37.000,00	9.000,00	28.000,00	311%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	39.000,00	15.000,00	24.000,00	160%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	54.000,00	18.000,00	36.000,00	200%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	20.000,00	15.000,00	5.000,00	33%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	11.000,00	6.000,00	5.000,00	83%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	37.000,00	20.000,00	17.000,00	85%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	5.000,00	2.000,00	3.000,00	150%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	26.000,00	12.000,00	14.000,00	117%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.000,00		1.000,00	
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	50.000,00	43.000,00	7.000,00	16%
<b>1.01.02.01.04.</b>	<b>Totale 2025 Test Match Italia Australia (Udine)</b>	<b>320.000,00</b>	<b>168.000,00</b>	<b>152.000,00</b>	<b>90%</b>
<u>1.01.02.01.05.</u>	<u>2025 Test Match Italia Samoa (Genova)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	5.000,00	8.000,00	160%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00		21.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.000,00	22.000,00	-4.000,00	-18%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	85.000,00	17.000,00	68.000,00	400%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	38.000,00	15.000,00	23.000,00	153%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000,00	35.000,00	-15.000,00	-43%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	70.000,00	30.000,00	40.000,00	133%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	9.000,00	6.000,00	3.000,00	50%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	31.000,00	25.000,00	6.000,00	24%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	4.000,00	3.000,00	1.000,00	33%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	15.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.000,00		1.000,00	



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>Differenza A - B</b>	
		<b>Preventivo Economico 2025</b>	<b>Preventivo Economico Aggiornato 2024</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
CEB.150	Barter - forniture in c/merci e/o controprestazioni promo pubblicitarie	50.000,00	43.000,00	7.000,00	16%
1.01.02.01.05.	<b>Totale 2025 Test Match Italia Samoa (Genova)</b>	<b>380.000,00</b>	<b>223.000,00</b>	<b>157.000,00</b>	<b>70%</b>
1.01.02.01.06.	<u>URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000.000,00	3.000.000,00		
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	5.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	386.400,00	350.000,00	36.400,00	10%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	35.000,00	35.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
<b>1.01.02.01.06.</b>	<b>Totale URC - Partecipaz. camp. Celtico Pro16</b>	<b>3.431.400,00</b>	<b>3.395.000,00</b>	<b>36.400,00</b>	<b>1%</b>
<b>1.01.02.01.07.</b>	<b>RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
<b>1.01.02.01.07.</b>	<b>Totale RWC Seniores (Francia - sett/ott. 2023)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.01.02.01.08.</b>	<b>Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
1.01.02.01.08.	<b>Totale Organizzazione Coppa del Mondo under 20 - J.R.W.C.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.01.09.	<u>2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</u>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.02.01.09.	<b>Totale 2021 Test Nazionale A Italia - Uruguay</b>	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.01.10.</u>	<u>2023 Test Nazionale A Italia - Romania</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
1.01.02.01.10.	<b>Totale 2023 Test Nazionale A Italia - Romania</b>	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.01.11.</u>	<u>2022 Tour estivo nazionale maggiore</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
1.01.02.01.11.	<b>Totale 2022 Tour estivo nazionale maggiore</b>	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.01.12.</u>	<u>2025 Sei nazioni - under 20</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	2.000,00	1.000,00	50%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	500,00	500,00	100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.000,00	3.000,00	7.000,00	233%
CEB.016	Altre spese	4.000,00	9.500,00	-5.500,00	-58%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	1.000,00	19.000,00	1.900%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	22.000,00	8.000,00	14.000,00	175%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	5.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	6.000,00	2.000,00	4.000,00	200%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.000,00		1.000,00	



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	13.000,00	4.000,00	9.000,00	225%
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.000,00	2.000,00	1.000,00	50%
<u>1.01.02.01.12.</u>	<b>Totale 2025 Sei nazioni - under 20</b>	<b>93.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>53.000,00</b>	<b>133%</b>
<u>1.01.02.01.13.</u>	<u>2025 Sei nazioni - Femminile</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	2.000,00	8.000,00	400%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	500,00	500,00	100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.000,00	26.000,00	-7.000,00	-27%
CEB.016	Altre spese	4.000,00	13.500,00	-9.500,00	-70%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	6.000,00	14.000,00	233%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	23.000,00	9.000,00	14.000,00	156%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.000,00		3.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	8.000,00	6.000,00	2.000,00	33%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.000,00		1.000,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	9.000,00	3.000,00	6.000,00	200%
CEB.105	Spese di rappresentanza	9.000,00	6.000,00	3.000,00	50%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
<u>1.01.02.01.13.</u>	<b>Totale 2025 Sei nazioni - Femminile</b>	<b>112.000,00</b>	<b>76.000,00</b>	<b>36.000,00</b>	<b>47%</b>
<u>1.01.02.01.14.</u>	<u>2024 Italia Emergenti - Partita in Italia</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.02.01.14.	<b>Totale 2024 Italia Emergenti - Partita in Italia</b>	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.01.15.</u>	<u>2024 - Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	5.000,00	5.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica	10.000,00	15.000,00	-5.000,00	-33%
CEB.105	Spese di rappresentanza				
<b>1.01.02.01.15.</b>	<b>Totale 2024 - Summer series Under 20 e Test Nazionali Juniores</b>	<b>15.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-40%</b>
<u>1.01.02.01.16.</u>	<u>2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
<b>1.01.02.01.16.</b>	<b>Totale 2023 Test Femminile Italia - Spagna (Piacenza - luglio 2023)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.02.01.17.</u>	<u>2024 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2024)</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica				
1.01.02.01.17.	<b>Totale 2024 Test Femminile Italia - Giappone (Parma - settembre 2024 )</b>	0,00	12.000,00	-12.000,00	-100%
1.01.02.01.18.	<u>2024 Organizzazione Festival Under 18 maschile (Parma - aprile 2024 )</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		49.000,00	-49.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.18.	<b>Totale 2024 Organizzazione Festival Under 18 maschile (Parma - aprile 2024 )</b>	0,00	70.000,00	-70.000,00	-100%
1.01.02.01.19.	<u>2024 Organizzazione Festival Under 20 femm.le (Parma - luglio 2024 )</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		29.000,00	-29.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmmissione televisiva / radiofonica				
CEB.105	Spese di rappresentanza				
1.01.02.01.19.	<b>Totale 2024 Organizzazione Festival Under 20 femm.le (Parma - luglio 2024 )</b>	0,00	50.000,00	-50.000,00	-100%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	7.826.640,00	6.768.500,00	1.058.140,00	16%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - campionato Elite</u>				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	12.000,00	-5.000,00	-42%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.000,00	5.000,00	10.000,00	200%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	4.000,00		4.000,00	
CEB.016	Altre spese	15.000,00	20.000,00	-5.000,00	-25%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	11.000,00	-1.000,00	-9%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.000,00	8.000,00	1.000,00	13%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000,00	5.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000,00	10.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.000,00	10.000,00		
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	847.900,00	717.000,00	130.900,00	18%
CEB.080	Collaboratori - compensi	5.000,00	5.000,00		
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione		35.000,00	-35.000,00	-100%
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.000,00	3.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
1.01.02.02.01	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - campionato Elite</b>	<b>940.900,00</b>	<b>875.000,00</b>	<b>65.900,00</b>	<b>8%</b>
<u>1.01.02.02.02</u>	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - altri campionati nazionali				
CEB.016	Altre spese				
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	10.000,00	20.000,00	-10.000,00	-50%
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati	5.000,00	5.000,00		
1.01.02.02.02	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali - altri campionati nazionali</b>	<b>15.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-40%</b>
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>955.900,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>55.900,00</b>	<b>6%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.000,00	18.000,00		
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	22.000,00	22.000,00		
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
<b>1.01.02.03.</b>	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	72.000,00	75.000,00	-3.000,00	-4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.013	Spese per Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	15.000,00	5.000,00	10.000,00	200%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	5.000,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	7.500,00	25.500,00	-18.000,00	-71%
<b>1.01.02.04.</b>	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>104.500,00</b>	<b>116.500,00</b>	<b>-12.000,00</b>	<b>-10%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	40.000,00	42.000,00	-2.000,00	-5%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi		7.843,42	-7.843,42	-100%
CEB.048	Sport nella scuola		390.038,27	-390.038,27	-100%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	90.000,00	25.000,00	65.000,00	260%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
<b>1.01.02.05.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>130.000,00</b>	<b>464.881,69</b>	<b>-334.881,69</b>	<b>-72%</b>
<i>1.01.02.06.</i>	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	624.000,00	690.000,00	-66.000,00	-10%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	170.000,00	154.000,00	16.000,00	10%
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	1.565.000,00	1.495.000,00	70.000,00	5%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.062	Contributi straordinari				
<b>1.01.02.06.</b>	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>2.359.000,00</b>	<b>2.339.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>1%</b>
<i>1.01.02.08.</i>	<i>Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500,00	500,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	5.000,00	5.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.000,00	2.000,00	8.000,00	400%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	200,00	500,00	-300,00	-60%
CEB.016	Altre spese	200,00	1.000,00	-800,00	-80%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00	6.000,00		
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000,00	25.000,00	-5.000,00	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	130.000,00	160.000,00	-30.000,00	-19%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	7.000,00	8.500,00	-1.500,00	-18%
CEB.064	Utenze e servizi	112.000,00	64.000,00	48.000,00	75%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.000,00	10.000,00		
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
CEB.080	Collaboratori - compensi	50.000,00	35.000,00	15.000,00	43%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	100,00	500,00	-400,00	-80%
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	10.000,00	-2.000,00	-20%
<u>1.01.02.08.</u>	<b>Totale Centro federale Cittadella del Rugby (Parma) - costi di gestione</b>	<b>359.000,00</b>	<b>328.000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>9%</b>
<u>1.01.02.09.</u>	<b><u>Ammortamenti attività sportiva</u></b>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	170.000,00	170.000,00		
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	35.000,00	20.000,00	15.000,00	75%
<u>1.01.02.09.</u>	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>205.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>8%</b>
<u>1.01.02.11.</u>	<b><u>Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</u></b>				
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
<u>1.01.02.11.</u>	<b>Totale Progetti speciali: Rugby per tutti sempre attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.02.12.</u>	<b><u>Progetti e attività responsabilità sociale</u></b>				
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	5.000,00	5.000,00		
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		49.800,00	-49.800,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.12.	<b>Totale Progetti e attività responsabilità sociale</b>	<b>5.000,00</b>	<b>54.800,00</b>	<b>-49.800,00</b>	<b>-91%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>11.985.040,00</b>	<b>11.201.681,69</b>	<b>783.358,31</b>	<b>7%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>39.862.498,10</b>	<b>41.082.290,01</b>	<b>-1.219.791,91</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>78,18%</b>	<b>79,04%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati				
1.02.02.	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	513.820,00	560.520,00	-46.700,00	-8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.214.096,00	1.039.200,00	174.896,00	17%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	10.520,00	11.080,00	-560,00	-5%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	39.600,00	44.000,00	-4.400,00	-10%
CEB.016	Altre spese				
CEB.020	Tutela previdenziale	45.000,00	55.000,00	-10.000,00	-18%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.000,00	20.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	55.000,00	40.000,00	15.000,00	38%
1.02.04.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>1.898.036,00</b>	<b>1.779.800,00</b>	<b>118.236,00</b>	<b>7%</b>
1.02.07.	<i>Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	15.000,00	-5.000,00	-33%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	94.000,00		94.000,00	



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00		2.500,00	
CEB.016	Altre spese				
CEB.020	Tutela previdenziale	5.200,00	5.000,00	200,00	4%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	75.300,00	210.000,00	-134.700,00	-64%
CEB.080	Collaboratori - compensi		70.000,00	-70.000,00	-100%
<b>1.02.07.</b>	<b>Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</b>	<b>187.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>-113.000,00</b>	<b>-38%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>2.085.036,00</b>	<b>2.079.800,00</b>	<b>5.236,00</b>	<b>0%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>4,09%</b>	<b>4,00%</b>		
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>41.947.534,10</b>	<b>43.162.090,01</b>	<b>-1.214.555,91</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>82,27%</b>	<b>83,04%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.01.</b>	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
<b>2.01.01.</b>	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>				
CEB.008	Premi di assicurazione	10.000,00	4.000,00	6.000,00	150%
CEB.019	Tutela assicurativa	85.000,00	82.400,00	2.600,00	3%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	2.407.773,46	2.333.295,86	74.477,60	3%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	116.743,20	118.514,40	-1.771,20	-1%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	847.612,81	824.936,80	22.676,01	3%
CEB.076	Premi assicurativi personale				
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	185.463,06	177.575,69	7.887,37	4%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	200.000,00	200.000,00		
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi	80.200,00	107.000,00	-26.800,00	-25%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	28.000,00	38.000,00	-10.000,00	-26%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>Differenza A - B</b>	
		<b>Preventivo Economico 2025</b>	<b>Preventivo Economico Aggiornato 2024</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL		100,00	-100,00	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	6.000,00	6.000,00		
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale	30.000,00	30.000,00		
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione ordinaria	696.677,62	675.159,46	21.518,16	3%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi Spa retribuzione straordinaria	25.368,00	25.206,00	162,00	1%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	244.161,01	235.792,59	8.368,42	4%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi Spa	76.008,96	76.008,96		
CEB.206	Accantonamento tfr ex Coni Servizi Spa	50.320,79	48.900,84	1.419,95	3%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	368.377,68	363.627,12	4.750,56	1%
CEB.210	Accantonamento F.do Previdenza Complementare (1%)	50.228,39	51.445,85	-1.217,46	-2%
CEB.211	Contributo f.do di solidarietà				
CEB.215	Accantonamento Fondo Sirio 1%				
CEB.220	Personale federale quota retribuzione rinnovo CCNL				
CEB.221	Personale federale quota oneri prev.li rinnovo CCNL				
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	4.371,24	4.966,06	-594,82	-12%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>5.512.306,22</b>	<b>5.402.929,63</b>	<b>109.376,59</b>	<b>2%</b>
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
<i>2.01.02.01.</i>	<i>Consiglio Federale e C.E.</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	65.000,00	65.000,00		
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	285.000,00	260.000,00	25.000,00	10%
<b>2.01.02.01.</b>	<b>Totale Consiglio Federale e C.E.</b>	<b>350.000,00</b>	<b>325.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>8%</b>
<i>2.01.02.02.</i>	<i>Collegio revisori dei Conti</i>				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	70.000,00	70.000,00		
<u>2.01.02.02.</u>	<b>Totale Collegio revisori dei Conti</b>	<b>75.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>2.01.02.03.</u>	<i>Organi di giustizia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	15.000,00	36.000,00	-21.000,00	-58%
<u>2.01.02.03.</u>	<b>Totale Organi di giustizia</b>	<b>20.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>-21.000,00</b>	<b>-51%</b>
<u>2.01.02.04.</u>	<i>Altre commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	11.000,00	1.000,00	9%
<u>2.01.02.04.</u>	<b>Totale Altre commissioni</b>	<b>12.000,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>9%</b>
<u>2.01.02.05.</u>	<i>Riunioni Comitati Regionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.000,00	24.000,00		
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	4.000,00	4.000,00		
<u>2.01.02.05.</u>	<b>Totale Riunioni Comitati Regionali</b>	<b>28.000,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>2.01.02.06.</u>	<i>Assemblea Elettiva</i>				
CEB.090	Assemblea nazionale		100.000,00	-100.000,00	-100%
<u>2.01.02.06.</u>	<b>Totale Assemblea Elettiva</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-100%</b>
<u>2.01.02.</u>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>485.000,00</b>	<b>580.000,00</b>	<b>-95.000,00</b>	<b>-16%</b>
<u>2.01.03.</u>	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00	35.000,00	-10.000,00	-29%
CEB.016	Altre spese	30.000,00	35.000,00	-5.000,00	-14%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	125.000,00	179.000,00	-54.000,00	-30%
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici	41.000,00	38.000,00	3.000,00	8%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	24.000,00	24.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.000,00	21.000,00	-11.000,00	-52%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	30.000,00	30.000,00		
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>285.000,00</b>	<b>362.000,00</b>	<b>-77.000,00</b>	<b>-21%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	25.000,00	31.000,00	-6.000,00	-19%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	52.000,00	48.000,00	4.000,00	8%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.000,00	10.000,00	2.000,00	20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000,00	13.000,00	2.000,00	15%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	10.000,00	24.000,00	-14.000,00	-58%
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per collaborazioni servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2.000,00	2.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	100.000,00	116.000,00	-16.000,00	-14%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	536.000,00	57.000,00	479.000,00	840%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	100.000,00		100.000,00	
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	61.000,00	70.000,00	-9.000,00	-13%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	55.000,00	57.000,00	-2.000,00	-4%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	255.000,00	233.000,00	22.000,00	9%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	190.000,00	260.000,00	-70.000,00	-27%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	70.000,00	120.000,00	-50.000,00	-42%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	3.000,00	3.000,00		
CEB.102	Sito Internet	91.000,00	86.000,00	5.000,00	6%
CEB.105	Spese di rappresentanza	53.000,00	63.000,00	-10.000,00	-16%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	15.000,00	15.000,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	97.000,00	80.000,00	17.000,00	21%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.139	Svalutazione crediti attiv. circolante e attiv. finanz.				
CEB.300	Buoni pasto ticket restaurant	75.000,00	78.987,60	-3.987,60	-5%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>1.819.000,00</b>	<b>1.367.987,60</b>	<b>451.012,40</b>	<b>33%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	90.000,00	80.000,00	10.000,00	13%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>160.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>14%</b>
<b>2.01.07.</b>	<i>Area commerciale e marketing</i>				
CEB.016	Altre spese	110.000,00	65.000,00	45.000,00	69%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	10.000,00	10.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.000,00	5.000,00		
<b>2.01.07.</b>	<b>Totale Area commerciale e marketing</b>	<b>125.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>56%</b>
<b>2.01.08.</b>	<i>Attivazione progettualità ICE - EVENTI IN ITALIA E ESTERO</i>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		144.000,00	-144.000,00	-100%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.045	Riprese televisive e radiofoniche				
	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
2.01.08.	<b>Totale Attivazione progettualità ICE - EVENTI IN ITALIA E ESTERO</b>	<b>0,00</b>	<b>144.000,00</b>	<b>-144.000,00</b>	<b>-100%</b>
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>8.386.306,22</b>	<b>8.076.917,23</b>	<b>309.388,99</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>16,45%</b>	<b>15,54%</b>		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00		25.000,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	92.000,00	42.000,00	50.000,00	119%
2.02.01.	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>117.000,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>179%</b>
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
2.02.02.	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>5.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>25%</b>
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	123.600,00	125.000,00	-1.400,00	-1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.000,00	11.000,00	-2.000,00	-18%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00		2.000,00	
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000,00	4.000,00	-3.000,00	-75%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.064	Utenze e servizi	60.000,00	80.000,00	-20.000,00	-25%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	175.000,00	55.000,00	120.000,00	218%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	30.000,00	40.000,00	-10.000,00	-25%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	1.000,00	1.000,00		
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.102	Sito Internet	4.000,00	4.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.000,00	25.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	5.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale	15.000,00		15.000,00	
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale Costi generali attività periferia</b>	<b>492.600,00</b>	<b>410.000,00</b>	<b>82.600,00</b>	<b>20%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>614.600,00</b>	<b>456.000,00</b>	<b>158.600,00</b>	<b>35%</b>
<b>2.</b>	<b>In % sul Costo della produzione</b>	<b>1,21%</b>	<b>0,88%</b>		
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>9.000.906,22</b>	<b>8.532.917,23</b>	<b>467.988,99</b>	<b>5%</b>
<b>3.</b>	<b>In % sul Costo della produzione</b>	<b>17,65%</b>	<b>16,42%</b>		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>				
<b>3.01</b>	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso		250.000,00	-250.000,00	-100%
CEB.103	Accantonamento fondo oscillazione cambi				
<b>3.01</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>15.000,00</b>	<b>260.000,00</b>	<b>-245.000,00</b>	<b>-94%</b>
<b>3.02</b>	<b>In % sul Costo della produzione</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,50%</b>		
<b>3.02</b>	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>15.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>50%</b>
3.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,03%</i>	<i>0,02%</i>		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>30.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>-240.000,00</b>	<b>-89%</b>
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,06%</i>	<i>0,52%</i>		
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	10.000,00		
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,02%</i>	<i>0,02%</i>		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,02%</i>	<i>0,02%</i>		
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		<b>50.988.440,32</b>	<b>51.975.007,24</b>	<b>-986.566,92</b>	<b>-2%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>CEC.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
CEC.001	Interessi attivi	10.000,00	44.000,00	-34.000,00	-77%
CEC.004	Utili su cambi	40.000,00	151.000,00	-111.000,00	-74%
CEC.002	Interessi passivi	10.000,00	30.000,00	-20.000,00	-67%
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
<b>CEC.</b>	<b>Totale PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>40.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>-125.000,00</b>	<b>-76%</b>
<b>CED.</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
<b>CED.</b>	<b>Totale PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP				
CEE.003	IRES				
CEE.005	Imposte differite IRES				
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>-5.670.616,52</b>	<b>-9.996.230,55</b>	<b>4.325.614,03</b>	<b>-43%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	Promozione Sportiva	1.898.036,00	1.779.800,00	118.236,00	7%
1.02.07.	Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base	187.000,00	300.000,00	-113.000,00	-38%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	2.085.036,00	2.079.800,00	5.236,00	0%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	2.085.036,00	2.079.800,00	5.236,00	0%
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	117.000,00	42.000,00	75.000,00	179%
2.02.02.	Organi e Commissioni	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
2.02.03.	Costi generali attività periferia	492.600,00	410.000,00	82.600,00	20%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	614.600,00	456.000,00	158.600,00	35%
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	614.600,00	456.000,00	158.600,00	35%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	2.699.636,00	2.535.800,00	163.836,00	6%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.050	Spese organizzative varie finali campionati				
1.02.02.	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	513.820,00	560.520,00	-46.700,00	-8%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.214.096,00	1.039.200,00	174.896,00	17%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	10.520,00	11.080,00	-560,00	-5%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	39.600,00	44.000,00	-4.400,00	-10%
CEB.016	Altre spese				
CEB.020	Tutela previdenziale	45.000,00	55.000,00	-10.000,00	-18%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.000,00	20.000,00		
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	55.000,00	40.000,00	15.000,00	38%
1.02.04.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	1.898.036,00	1.779.800,00	118.236,00	7%
1.02.07.	<b>Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	15.000,00	-5.000,00	-33%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	94.000,00		94.000,00	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00		2.500,00	
CEB.016	Altre spese				
CEB.020	Tutela previdenziale	5.200,00	5.000,00	200,00	4%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	75.300,00	210.000,00	-134.700,00	-64%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi		70.000,00	-70.000,00	-100%
1.02.07.	<b>Totale Progetto Sviluppo e Promozione Rugby di Base</b>	<b>187.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>-113.000,00</b>	<b>-38%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>2.085.036,00</b>	<b>2.079.800,00</b>	<b>5.236,00</b>	<b>0%</b>
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.085.036,00</b>	<b>2.079.800,00</b>	<b>5.236,00</b>	<b>0%</b>
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00		25.000,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	92.000,00	42.000,00	50.000,00	119%
2.02.01.	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>117.000,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>179%</b>
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
2.02.02.	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>5.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>25%</b>
2.02.03.	<i>Costi generali attività periferia</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	123.600,00	125.000,00	-1.400,00	-1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	4.000,00	5.000,00	-1.000,00	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.000,00	11.000,00	-2.000,00	-18%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00		2.000,00	
CEB.032	Esami e test clinici anti Covid19				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000,00	4.000,00	-3.000,00	-75%



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY**  
**PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2025**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.064	Utenze e servizi	60.000,00	80.000,00	-20.000,00	-25%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	175.000,00	55.000,00	120.000,00	218%
CEB.066	Spese di sanificazione e acquisto dispositivi				
CEB.080	Collaboratori - compensi	30.000,00	40.000,00	-10.000,00	-25%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	1.000,00	1.000,00		
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.102	Sito Internet	4.000,00	4.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.000,00	25.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.000,00	5.000,00		
CEB.109	Assemblea regionale	15.000,00		15.000,00	
2.02.03.	<b>Totale Costi generali attività periferia</b>	<b>492.600,00</b>	<b>410.000,00</b>	<b>82.600,00</b>	<b>20%</b>
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>614.600,00</b>	<b>456.000,00</b>	<b>158.600,00</b>	<b>35%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>614.600,00</b>	<b>456.000,00</b>	<b>158.600,00</b>	<b>35%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.699.636,00</b>	<b>2.535.800,00</b>	<b>163.836,00</b>	<b>6%</b>



## **Relazione del Segretario Generale al BILANCIO DI PREVISIONE 2025**

Signore Consigliere, Signori Consiglieri,

il bilancio di previsione relativo all'esercizio 2025 che viene sottoposto all'approvazione dei competenti organi federali e di controllo, evidenzia un risultato negativo per € 5.670.616,52 dopo lo stanziamento, a carico dello stesso, dei relativi accantonamenti ed ammortamenti di competenza. La redazione del documento è stata effettuata, tenendo conto degli impegni pluriennali presi dalla precedente governance nonché dagli indirizzi e dei programmi della nuova dirigenza federale, secondo le disposizioni ed i principi vigenti emanati dal CONI, in base all'articolo 6 comma 4 del proprio Statuto, che demandano allo stesso, i criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali ed i relativi schemi di bilancio da adottare.

Nonostante il ristretto lasso di tempo intervenuto dall'insediamento della attuale consiglio federale, il risultato economico attualmente stimato, peraltro preventivabile alla luce della situazione legata all'andamento della precedente annualità, evidenzia un primo effetto delle politiche adottate, dimezzando sostanzialmente la passività rispetto al precedente esercizio aggiornato, nonostante l'imprevisto incremento dei costi di funzionamento per 600mila euro, legati alla richiesta, mai intervenuta in precedenza, di valorizzazione economica di spazi e relative facility per l'utilizzo della sede federale e delle strutture periferiche operata a partire da gennaio 2025 da parte della società Sport e Salute, che risulta regolarmente recepita nel documento di programmazione economica in approvazione.

Un ulteriore dato positivo emerge dal valore della produzione che, in assenza delle contribuzioni pubbliche attualmente ancora in fase di definizione, si attesta ad oltre 45 milioni di euro, evidenziando un incremento complessivo di oltre 3 milioni rispetto al preventivo aggiornato del precedente esercizio. L'incremento, come evidenziato dai relativi prospetti, è legato sostanzialmente all'organizzazione degli eventi federali, con particolare riferimento ai proventi derivanti dal torneo Sei Nazioni che presentano un incremento di circa 2,5 milioni di euro nonostante l'ormai consolidato riallineamento al ribasso dei diritti televisivi registrato nel corso dell'ultimo quinquennio, come da prospetto di seguito riportato, a seguito del riaspetto societario intervenuto all'interno del Sei Nazioni, con l'ingresso di un nuovo socio formalizzato con il completamento dell'operazione denominata "Project Light".

Nello specifico si evidenzia come tutti i settori legati all'area commerciale, presentino nel complesso un sostanziale incremento delle aree legate oltre al già citato Torneo Sei Nazioni, ai test autunnali ed ai proventi derivanti dalla partecipazione al campionato di URC (United Rugby Championship) per chiudere con il settore delle sponsorizzazioni, quest'ultimo con un incremento di oltre un milione di euro rispetto al dato aggiornato del precedente esercizio.

L'incremento complessivo, non tiene attualmente conto delle contribuzioni pubbliche in fase di definizione che, in linea con i principi adottati nei precedenti esercizi, verranno inserite tra i proventi del bilancio una volta formalizzata con apposita delibera l'effettiva assegnazione, risultando del caso oggetto di successiva variazione.

Il valore del costo della produzione attualmente stimato a carico del preventivo 2025 si attesta invece a poco meno di 51 milioni di euro contro i 51,9 milioni stimati a carico dell'esercizio 2024.

Riguardo questa specifica voce, preme sottolineare alcuni aspetti legati in particolare ai tempi di insediamento del nuovo consiglio avvenuto verso la fine dell'esercizio 2024, dovendo prendere atto di situazioni di fatto già consolidate che oltre ad influenzare la chiusura dell'esercizio 2024, si riflettono oltremodo sul corrente esercizio, sul quale in talune casi si è al momento potuti intervenire solo in maniera parziale.

Un primo sforzo è stato fatto a livello dei costi legati all'attività sportiva centrale dove, nonostante tutto, da una prima ottimizzazione si è riusciti a ridurre di circa due milioni i costi rispetto alla precedente annualità.

I costi legati all'organizzazione degli eventi presentano invece un sensibile incremento, dettato dal fatto che rispetto all'edizione 2024 il Sei Nazioni 2025 presenta un incontro interno in più; inoltre è stato già prudenzialmente accantonato un importo legato al conguaglio della partnership tra FIR e Sport e Salute sull'organizzazione del torneo. Infine, i costi organizzativi dei test autunnali sono stati previsti sulla base del dato consuntivo 2024, leggermente superiori al dato preventivato dello stesso esercizio, che per le tempistiche di svolgimento non erano state oggetto di variazione. Su quest'ultima voce, considerato comunque che rispetto allo scorso anno risultano confermate sedi già sperimentate, è ipotizzabile un'ottimizzazione dei costi rispetto all'attuale valutazione.

Per quanto attiene nello specifico alla suddivisione sulle varie aree di costo, si rimanda al relativo modello esplicativo ed alle successive specifiche illustrazioni.

I costi per attività sportiva, principale componente del bilancio, riguardano sostanzialmente tutti i programmi di attività già previsti all'interno del bilancio 2024, confermando la totale copertura di tutti gli appuntamenti previsti dal calendario dei vari organismi internazionali, seppure grazie ad una prima rivisitazione presentino già dal corrente esercizio una prima ottimizzazione superiore ai due milioni di euro.

Come già ribadito anche in occasione della stesura dei precedenti bilanci, l'obbligo da parte della Federazione di dovere rispettare tutti gli impegni previsti dal calendario internazionale, comporta conseguentemente la necessità di dovere sostenere oltre ai costi di partecipazione, un adeguato programma di preparazione che, come già ribadito, determina complessivamente una rilevante base di costi strutturali, ai quali attualmente non è stato ancora possibile garantire l'intera copertura economica al fine del raggiungimento di un sostanziale pareggio di bilancio.

Questo aspetto, da monitorare sia nel corso dell'attuale esercizio sia nel corso delle prossime annualità, dovrà rivestire due diversi obiettivi: confermare e per quanto possibile incrementare la crescita dei ricavi attraverso azioni di miglioramento ed ottimizzazione degli asset che producono introiti con particolare riferimento agli eventi federali; mentre dal lato costi, emerge la necessità di operare una attenta valutazione mirata ad una sostanziale rivisitazione sulla totalità degli oneri oggi presenti nel bilancio federale al fine di garantirne la totale copertura, cercando per quanto possibile, di continuare nel percorso di ottimizzazione dei programmi di attività sportiva e di tutti i costi correlati alle varie aree gestionali oggi presenti all'interno del documento

di programmazione, al fine di alleggerire quello che oggi appare come un importante consolidamento di costi.

In linea con quanto raccomandato dal Collegio dei Revisori già nel corso dell'esercizio 2023 e con le indicazioni fornite in sede di relazione preventivo 2024, si è cercato di dare seguito ai processi di miglioramento degli asset interni riuscendo in particolare a migliorare la previsione sui ricavi, mentre sul lato costi, un beneficio significativo e sostanziale sul contenimento degli stessi, si avrà con effetto sulla prossima annualità, con l'assestamento in particolare della struttura per la formazione dell'alto livello giovanile ed il riallineamento della contribuzione a favore della partecipata Zebre Rugby sulla base di quanto riconosciuto per la franchigia Benetton Rugby, con l'obiettivo di anticipare già dal 2026 il raggiungimento del pareggio di bilancio.

Rimane comunque fermo l'impegno anche nel corso dell'esercizio 2025, di adottare tutte le più ampie misure tendenti all'azzeramento e/o comunque alla riduzione dell'attuale disavanzo, cercando di ottimizzare, per quanto possibile, la gestione in generale di tutte le risorse attualmente disponibili.

### **Contesto internazionale**

Prima di procedere con l'analisi della previsione 2025, giova sottolineare, come già richiamato in occasione del precedente preventivo, un richiamo al contesto internazionale, con particolare riferimento alle Federazioni consociate all'interno della holding Six Nations Rugby, dove nella sostanza e seppure con diverse motivazioni, tutte le altre Federazioni Europee partecipanti al torneo, confermano per diverse motivazioni, risultati gestionali negativi sul loro ultimo bilancio chiuso e pubblicato al 30 giugno 2024.

### **CRITERI DI FORMAZIONE**

Si conferma che, i criteri di formazione del progetto di bilancio in esame, rimangono immutati rispetto alle valutazioni adottate nel corso dei precedenti esercizi.

In particolare, facendo seguito alle vigenti disposizioni in materia, si conferma che le somme appostate, sia in entrata sia in uscita, riflettono la stretta competenza temporale, tenendo conto dell'inserimento delle principali entrate sulla base dei contratti formalizzati e della documentazione pervenuta, mentre per le uscite si è mantenuto un criterio prudenziale, includendo nel documento di programmazione, tutte le somme che potrebbero avere riflessi sul risultato economico finale.

Le voci di ricavo sono state così determinate:

- i contributi assegnati da Sport e Salute sono stati previsti sulla base delle comunicazioni pervenute da parte dell'Ente erogatore;
- i contributi da stato, enti e regioni sono inseriti sulla base dei protocolli sottoscritti o di accordi sostanzialmente definiti;
- le quote degli associati risultano preventivate ed aggiornate sulla base del dato storico e consolidato relativo all'esercizio 2024;
- i ricavi da manifestazioni internazionali, sono stati così valutati:
  - i diritti televisivi ed economici legati al Torneo Sei Nazioni ed alla partecipazione al campionato celtico URC, sono stati preventivati sulla base dei prospetti aggiornati e comunicati dai rispettivi board, il dato legato alla biglietteria, per quanto attiene al Torneo Sei Nazioni, è stato determinato sulla base dell'attuale andamento delle vendite, mentre per i rimanenti eventi previsti in bilancio è stata effettuata una stima sui possibili introiti realizzabili;
  - le altre entrate connesse con il Torneo Sei Nazioni, risultano stanziate sulla base di accordi definiti e dai dati aggiornati legati alle attività correlate all'organizzazione del villaggio commerciale, all'ospitalità ed ai proventi derivanti dalla cessione della cartellonistica bordo campo;

- i proventi legati ai diritti televisivi dei test autunnali, sono stati stimati sulla base del prospetto comunicato dal board del Sei Nazioni, relativamente alla stagione sportiva 2024/2025.
  - i proventi da manifestazioni nazionali sono stati previsti sulla base degli attuali accordi con le emittenti televisive a cui risultano ceduti i diritti di trasmissione, mentre per quanto attiene alla biglietteria legata all'organizzazione della finale del massimo campionato italiano, è stata operata una stima sulla base dei dati storici riscontrati;
  - le sponsorizzazioni sono state previste sulla base dei contratti già sottoscritti o in fase di definizione, che si ritiene non presentino al momento rischi di successive mancate formalizzazioni, mentre non sono state inserite valutazioni riguardo ad eventuali trattative in corso;
  - gli altri ricavi della gestione ordinaria sono stati inseriti, tenendo conto in particolare, della documentazione pervenuta da parte di World Rugby ed operando una stima sulle voci residue, basata sui riscontri consuntivi effettuati sulle corrispondenti poste dell'esercizio 2024;
  - i proventi finanziari sono stati rivisti sulla base del dato consuntivo della precedente annualità, tenuto conto degli attuali valori dei tassi a credito, unitamente alla remunerazione stimata sul residuo del finanziamento fruttifero erogato dalla federazione a favore della propria partecipata.

Riguardo alle voci di costo, si segnala quanto segue:

- gli oneri destinati all'attività sportiva e correlati alle attività delle squadre nazionali, sono stati determinati sulla base dei programmi elaborati dal competente settore tecnico federale, tenendo conto dei vari impegni internazionali che vedranno interessate le varie rappresentative nel corso dell'anno 2025;
  - i costi di partecipazione al campionato celtico, sostenuti dalla Federazione per la presenza di due franchigie italiane, sono stati inseriti sulla base delle deliberazioni adottate, prevedendo inoltre le attribuzioni concordate per la partecipazione al campionato celtico (URC Championship), sulla base degli accordi vigenti già in precedenza formalizzati dalla federazione;
  - le spese organizzative legate al progetto di formazione e sviluppo dell'alto livello giovanile, sono state stanziate tenuto altresì conto delle modifiche che avverranno nel corso dell'attuale stagione sportiva dove risultano confermati i tre centri di formazione permanente di Roma, Milano e Treviso, mentre a livello di accademie, con effetto dalla stagione 2025/2026 dal prossimo 1° luglio le due realtà di Parma e Treviso rispettivamente legate alle due franchigie federali verranno accorpate nella nuova accademia nazionale con sede presso il centro federale di Parma, oltre alla prosecuzione dei progetti sui *“Poli di formazione”* e *“Progetto delle aree”* legati alle attività dislocate sul territorio e destinati alle categorie Under 16 e Under 17;
  - gli oneri derivanti dai contratti di collaborazione sportiva sono stati previsti sulla base degli accordi regolarmente sottoscritti, tenendo altresì conto dell'entrata in vigore degli adempimenti contributivi legati al cd. lavoro sportivo (D.lgs. 36/2021) a far data dal 01/07/2023;
  - i costi per il settore arbitrale risultano stimati sulla base delle tabelle di rimborso attualmente vigenti e tenuto conto delle proiezioni sulle varie attività da effettuare;
  - gli oneri organizzativi per i corsi tecnici e di aggiornamento sono stati preventivati sulla base delle richieste pervenute dal competente ufficio tecnico federale e risultano destinate a corsi di formazione per le varie figure sportive del settore tecnico ed arbitrale;
  - la quantificazione dei contributi per l'attività sportiva a carico del preventivo in esame è stata fatta tenuto conto delle deliberazioni adottate;
  - i costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono stati modulati sulla base dei programmi presentati dall'ufficio tecnico federale e tengono conto delle somme preventivate per il progetto tecnico regionale (PTR) ed il progetto aree, comprensive di tutti gli oneri per i relativi contratti dei tecnici impiegati;

- le spese per l'organizzazione delle manifestazioni internazionali e nazionali sono state preventivate sulla base dell'effettiva programmazione e dei budget presentati dai competenti settori;
- i costi per la gestione della Cittadella del Rugby di Parma sono quantificati sulla base del dato storico 2024, integrato con le esigenze manifestate per il corrente esercizio;
- gli oneri del personale e dei collaboratori risultano inseriti in bilancio sulla base dell'effettiva composizione della struttura federale e tenuto conto dei vari livelli di assunzione, quantificati sulla base del vigente contratto di lavoro, mentre i rapporti di collaborazione sono preventivati sulla base degli accordi sottoscritti;
- le spese di funzionamento della sede centrale e delle strutture periferiche sono state rimodulate sulla base delle effettive necessità federali, tenuto conto, in taluni casi, del dato consuntivo relativo all'esercizio 2024, mentre per alcune voci, si è provveduto ad una rimodulazione delle somme sulla base degli effettivi accordi di prestazione e somministrazione ed in funzione dei reali contratti di procacciamento stipulati o in corso di formalizzazione;
- gli oneri del settore stampa sono stati preventivati sulla base del budget presentato dal responsabile di settore, tenuto oltremodo conto degli eventuali accordi pluriennali vigenti;
- i costi di organi e commissioni federali sono stati considerati sulla scorta delle delibere adottate dal Consiglio Federale;
- gli ammortamenti sono stati allocati sulla base del calcolo effettuato utilizzando, come per gli scorsi esercizi, le vigenti tabelle relative al settore economico di appartenenza della Federazione;
- le imposte a carico dell'esercizio, quando previste, sono calcolate sulla base delle vigenti aliquote fiscali e tenuto conto della normativa attualmente in vigore.

#### **Raffronto dati esercizi 2024/2025 e relative considerazioni**

I dati di raffronto indicati nei prospetti allegati, rappresentano le risultanze tra la previsione per il corrente anno 2025 comparate ai dati aggiornati del preventivo 2024.

La previsione di entrata per il corrente esercizio, presenta un incremento rispetto al dato 2024 dell'8% circa e si attesta a 45,2 milioni di euro rispetto ai 41,8 milioni del precedente dato comparativo all'interno del quale, per corretta informazione, risultano rilevati ricavi per contribuzioni finalizzate da parte di Sport e Salute per 0,4 milioni di euro; al netto di quest'ultima posta le entrate correnti presentano quindi sul corrente esercizio un incremento di oltre 3,8 milioni di euro in buona parte garantita dai proventi legati all'organizzazione e partecipazione degli eventi internazionali.

Riguardo alle altre principali poste di ricavo, come già sopra evidenziato, le contribuzioni di Sport e Salute risultano confermate per la parte legata al funzionamento, mentre per quanto riguarda la preparazione olimpica/alto livello, si rileva una leggera crescita di poco superiore ai 330mila euro, aumento che risulta però ampiamente assorbito dall'incremento dei costi per affitti e relative facility richiesti dalla medesima società erogante per un valore complessivo di 600mila euro.

Le entrate da manifestazioni internazionali presentano complessivamente un incremento per oltre 2,7 milioni di euro, mentre gli altri ricavi di gestione si attestano a 3,1 milioni di euro rimanendo invariati rispetto al dato comparato del precedente esercizio.

Confermato in crescita il dato sulle sponsorizzazioni, passato dai 4,7 milioni di euro del 2024 agli attuali 5,7 milioni di euro per il 2025 legato alla stabilizzazione pluriennale dei principali accordi in essere dovuto al consolidamento dei rapporti con i principali stakeholder e all'aumento intrinseco del valore del brand dopo anni di andamenti poco prevedibili ma di consolidamento del risultato sportivo.

Relativamente all'aspetto legato al costo della produzione, lo stesso presenta sull'annualità in esame un totale di 50,9 milioni di euro, contro i 51,9 milioni di euro del precedente preventivo aggiornato, con un decremento di poco superiore al milione di euro.

Il complesso dei dati sopra riportati, porta ad evidenziare un totale costi di entità ormai consolidata sulla base dei dati riscontrati nel corso dell'ultimo triennio, evidenziando la necessità di porre particolare attenzione nel riguardo delle gestioni future, oltre che di quella attuale, al fine di valutare con attenzione una riduzione significativa dei costi, per porre in essere una gestione prudenziale tendente quanto prima al raggiungimento della sostanziale parità di bilancio, supportata dall'attuale andamento dei ricavi che appare in sensibile e costante crescita.

A completamento di quanto sopra esposto si riporta di seguito un richiamo sull'andamento economico dell'esercizio 2024 e sul potenziale riflesso riguardante la consistenza del patrimonio netto federale. A tal fine si segnala preventivamente che per valutare compiutamente gli effetti del risultato economico evidenziato nel presente Bilancio Preventivo 2025 sul Patrimonio Netto della Federazione, bisogna tenere in adeguato conto che il risultato economico dell'esercizio 2024, in base alle miglior stime effettuabili alla data odierna, risulta in deciso miglioramento rispetto all'ultima variazione di bilancio effettuata: gli scostamenti principali derivano (i) dai dati consuntivi legati ai test autunnali, migliorativi rispetto alle previsioni e che, per le tempistiche di effettuazione degli eventi, non erano stati inclusi nella precedente variazione, (ii) dal riposizionamento delle contribuzioni legate al progetto finanziato da Sport e Salute denominato *"Palestre a Cielo Aperto"*, e (iii) più in generale, dall'attività di ottimizzazione dei costi intrapresa dalla nuova governance immediatamente a seguito del proprio insediamento. Inoltre, è necessario anche tener conto del beneficio derivante dal parziale storno dell'accantonamento presente in bilancio per le imposte differite riferite al Project Light, che sarà contabilizzato al momento del consolidamento dei risultati 2024; tale beneficio, peraltro, se si confermeranno i risultati attesi da questo documento previsionale, sarà realizzato anche nell'esercizio 2025, con conseguenti benefici anche sul risultato dell'anno in corso.

Per quanto attiene allo specifico dettaglio delle varie componenti inserite nel bilancio di previsione, si rimanda alle successive illustrazioni contenute nella presente relazione.

Relativamente agli aspetti legati alla società partecipata Zebre Rugby Club, l'Organo Amministrativo ha rappresentato che da una revisione del budget e degli impegni di spesa per la corrente stagione sportiva, è attualmente presente un disavanzo, seppure di entità non particolarmente significativa. A tale riguardo, sono state confermate una serie di iniziative finalizzate alla riduzione totale dell'attuale deficit ed al momento non parrebbe ipotizzabile la necessità di un intervento economico da parte della Federazione.

Confermata, anche per l'esercizio in esame, una certa preoccupazione rappresentata dall'andamento dei cambi, in particolare dal rapporto euro/sterlina che, dopo l'uscita dall'Unione Europea ed alla luce del particolare momento economico, continua ad avere un andamento altalenante a livello di fluttuazioni valutarie.

Rimane quindi prioritario un costante monitoraggio, cercando di acquisire informazioni su possibili scenari a medio breve termine, al fine di valutare e, per quanto possibile, prevenire possibili ripercussioni economiche sui dati di bilancio, fermo restando che comunque i relativi controvalori delle poste in valuta stanziate sul preventivo oggi in approvazione, risultano in linea con agli attuali valori di cambio rilevati alla data di redazione del documento di programmazione oggi sottoposto all'approvazione, non necessitando al momento di alcun adeguamento al fine del rispetto delle valutazioni adottate.

### **Continuità aziendale**

Alla luce anche delle considerazioni svolte in premessa sull'aggiornamento del risultato 2024, in relazione agli aspetti legati alla continuità aziendale, si ritiene che la stessa non possa essere in ogni caso messa in discussione risultando garantita, anche per gli esercizi futuri, oltre che dalla presenza di risorse patrimoniali, dalla conferma sull'andamento dei ricavi supportato dalla presenza di accordi pluriennali legati a sponsor e partner istituzionali.

## **Programma di attività tecnico-sportiva**

I programmi di attività tecnico sportiva, di seguito elencati in dettaglio, risultano pianificati tenuto conto degli impegni previsti dal calendario internazionale, legato in particolare alla partecipazione al torneo delle Sei Nazioni, al tour estivo ed ai test autunnali (ANS 2025), alla Coppa del Mondo Under 20 e della Nazionale Femminile seniores oltre ai relativi test di preparazione ed alla partecipazione alle principali manifestazioni di importanza internazionale che vedranno coinvolte le rispettive rappresentative juniores nazionali.

Il primo appuntamento annuale rimane fissato già dalla fine del corrente mese di gennaio con la disputa del torneo delle Sei Nazioni che come confermato vedrà la partecipazione delle nazionali maschile, femminile ed under 20. L'edizione 2025 prevede per tutte le nazionali impegnate, due trasferte e tre gare interne.

La Nazionale maschile, oltre al torneo delle Sei Nazioni, ha in programma un tour estivo in Sudafrica, dove incontrerà in due test ufficiali la nazionale campione del Mondo in carica, che sarà poi ospite a novembre in Italia all'interno dei tre test autunnali che vedranno la nazionale italiana impegnata inoltre contro le rappresentative di Australia e Samoa.

La nazionale Under 20, oltre al torneo Sei Nazioni, ha in previsione la partecipazione alla coppa del mondo di categoria, manifestazione la cui organizzazione per l'edizione 2025 è stata assegnata da World Rugby alla nostra Federazione le cui risultanze economiche saranno oggetto di successiva variazione una volta definito il contributo da parte della federazione internazionale.

Il settore delle nazionali Femminili presenta al momento un calendario particolarmente impegnativo prevedendo la partecipazione all'annuale edizione del torneo delle Sei Nazioni ed alla Coppa del Mondo per la nazionale seniores, alle summer series ed al festival Sei Nazioni rispettivamente per le rappresentative Under 20 e Under 18; oltre a questo sono previsti due test estivi in preparazione alla RWC, oltre alla conferma delle attività previste per le due franchigie femminili di Zebre e Benetton, con la partecipazione alla "Latin Cup" manifestazione sostanzialmente finanziata con apposito contributo da parte di World Rugby.

La nazionale under 19 ha in programma un tour nel periodo estivo con test contro i pari età di Scozia e Galles, mentre per la Nazionale under 18 è confermato un triplo impegno internazionale con la partecipazione ad aprile all'International Series in Inghilterra, ad agosto in Italia al summer camp 4 nazioni per concludersi a novembre con uno stage rientrante nel progetto Exiles contro i pari età irlandesi.

Per quanto attiene ai programmi sportivi legati alle nazionali seven maschili e femminili, le attività previste tengono conto delle richieste pervenute da parte dei responsabili del competente settore tecnico, con la partecipazione a due tornei organizzati da Rugby Europe.

È tutt'ora in corso di valutazione la possibilità di completare l'organico necessario per questa specialità con il gruppo sportivo militare della Polizia Penitenziaria, Fiamme Azzurre, confermando la volontà federale di intraprendere un percorso di crescita che porti ad una specializzazione con la selezione di atleti e atlete da indirizzare verso un percorso mirato con l'obiettivo di potere entrare nel circuito mondiale e ancor più ambire ad ottenere la qualificazione ai giochi olimpici risultato di grande prestigio, attualmente molto impegnativo da realizzare tenuto conto dei posti ridotti disponibili e del fatto di dovere competere con nazioni che già da tempo hanno intrapreso un percorso specifico che le mette in una posizione di vantaggio rispetto alla nostra federazione.

La FIR, nell'ottica comunque di realizzare un adeguato progetto tecnico, ha confermato all'interno della propria struttura la presenza di un tecnico specialista a tempo pieno oltre ad alcune figure legate allo staff organizzativo.

A completamento dei vari programmi previsti per tutte le squadre nazionali, risultano inoltre pianificati una serie di stage e raduni in preparazione alle rispettive attività, concentrate prevalentemente nel corso del secondo semestre dell'esercizio in esame.

All'interno delle varie programmazioni è stato confermato il progetto di formazione per l'alto livello giovanile che con effetto dal prossimo mese di luglio, vedrà la reintroduzione dell'accademia nazionale che di fatto incorporerà le due attuali realtà aggregate alle franchigie federali, mentre rimarranno regolarmente operativi i tre centri di formazione permanenti nelle sedi di Roma, Milano e Treviso, affiancati nell'attività dal progetto dei poli e dal progetto "aree" gestiti a livello regionale sotto la supervisione del settore tecnico federale.

Per quanto attiene alla composizione della struttura tecnica, non si segnalano sostanziali modifiche, tenuto conto delle integrazioni e delle risoluzioni intervenute e già formalizzate nel corso delle precedenti annualità.

La corrente stagione 2024/2025 vede confermata la partecipazione della Federazione al campionato celtico (URC), attraverso l'iscrizione alla manifestazione di due franchigie, confermate nella Benetton Rugby Treviso e nelle Zebre Rugby Club, quest'ultima a totale partecipazione federale.

Il preventivo in esame prevede attualmente una contribuzione complessiva a favore delle due franchigie pari ad € 10.435.000,00.

Per quanto riguarda il dettaglio delle singole attività, si procede di seguito all'illustrazione delle stesse, rinviano al contempo per ulteriori specifiche ai prospetti integrativi del preventivo in esame ed alla documentazione aggiuntiva che sarà oggetto di apposito invio ai competenti uffici del CONI demandati ai controlli dell'attività sportiva per l'alto livello e per la preparazione olimpica.

#### **Attività agonistica di alto livello**

Gli impegni in dettaglio dell'attività di alto livello prevedono per il 2025 la partecipazione ai seguenti eventi:

##### *Nazionali maschili*

<b>Nazionale Maggiore</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Torneo delle Sei Nazioni</li><li>▪ Tour estivo contro Sudafrica</li><li>▪ Test autunnali internazionali contro Sudafrica, Australia e Samoa</li></ul>
<b>Nazionale Under 20</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Torneo delle Sei Nazioni</li><li>▪ Coppa del Mondo in Italia</li></ul>
<b>Nazionale Under 19</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tour estivo in Scozia e Galles</li></ul>
<b>Nazionale Under 18</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ International Series in Inghilterra</li><li>▪ Summer camp 4 Nazioni in Italia</li><li>▪ Stage contro Irlanda Exiles</li></ul>

##### *Nazionali femminili*

<b>Nazionale Maggiore</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Torneo delle Sei Nazioni</li><li>▪ Test di preparazione alla RWC contro Scozia e Giappone</li><li>▪ Partecipazione alla Coppa del Mondo (RWC) in Inghilterra</li></ul>
<b>Nazionale Under 20</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Partecipazione al torneo summer series in Galles</li></ul>
<b>Nazionale Under 18</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Partecipazione al festival Sei Nazioni in Inghilterra</li></ul>

## Attività Olimpica

<b>Seven maschile</b>	▪ Partecipazione al 1° torneo Rugby Europe in Croazia ▪ Partecipazione al 2° torneo Rugby Europe in Germania
<b>Seven femminile</b>	▪ Partecipazione al 1° torneo Rugby Europe in Croazia ▪ Partecipazione al 2° torneo Rugby Europe in Germania

## Attività agonistica nazionale

I programmi sono destinati principalmente alla formazione ed alla crescita degli atleti, rientranti nelle categorie dall’under 17 fino all’under 15.

Sull’attuale bilancio non sono al momento previste attività di carattere internazionale per queste rappresentative.

Per quanto attiene invece ai programmi sportivi di preparazione per le predette categorie, si richiamano le attività dei centri di formazione permanente e le attività di formazione realizzate sul territorio dalla Federazione attraverso la progettualità delle aree e dei poli di sviluppo.

## Costi per attività sportiva e di sviluppo

I costi legati all’attività sportiva e di sviluppo si identificano principalmente nella:

- organizzazione di manifestazioni sportive internazionali;
- organizzazione di manifestazioni sportive nazionali;
- partecipazione ad organismi internazionali;
- formazione e ricerca, organizzazione di corsi e documentazione;
- erogazione di contributi per attività ed impiantistica sportiva;
- attività di promozione;
- gestione impianti sportivi federali.

## Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali

La voce si riferisce ai costi per l’organizzazione:

- del torneo Sei Nazioni;
- dei test autunnali della Nazionale Maggiore;
- dei test delle nazionali e rappresentative juniores;
- relativi alla partecipazione al campionato celtico (URC).

Il torneo delle Sei Nazioni, nell’imminente avvio dell’edizione 2025 al momento di redazione della presente relazione, ha confermato presso il parco del Foro Italico ed all’interno dello Stadio Olimpico, la propria sede di svolgimento; l’evento organizzato sulla base dell’ormai consolidato format, è gestito dalla Federazione in partnership con Sport e Salute, il quale, in virtù delle recenti interlocuzioni, prevede da parte della Federazione la corresponsione a favore del titolare dell’impianto, di un importo minimo garantito per ogni gara interna, ed un eventuale integrazione, sui maggiori utili realizzati dall’evento, al netto del minimo garantito spettante a FIR sulla base di quanto contrattualmente previsto.

La manifestazione prevede per quest’anno tre incontri casalinghi contro Galles, Francia e Irlanda e due gare esterne contro Scozia e Inghilterra.

La ristrutturazione dell’area eventi già adottata dalla precedente edizione del torneo, unitamente alle strategie commerciali legate principalmente alla vendita dei biglietti e dei servizi hospitality, oltre ad una attenta analisi dei costi organizzativi dell’evento, hanno consentito anche per l’edizione 2025 un importante riscontro a livello di risultato economico dove al momento con oltre 125mila biglietti venduti si registra una previsione di incasso pari a 5,3 milioni di euro, mentre il dato aggiornato sulle entrate legate ai servizi di ospitalità supera ampiamente il mezzo milione di euro.

In relazione alle gare per il torneo della nazionale under 20 e della nazionale femminile, in continuità con le recenti edizioni, la Federazione ha ritenuto di mantenere l'organizzazione diretta dei due eventi, confermando le sedi di Treviso e di Parma, potendo in tal modo contare sull'aiuto del personale delle due franchigie federali già utilizzato in occasione dei precedenti eventi. I costi attualmente stanziati a carico del bilancio 2025, rappresentano la totalità delle uscite legate agli aspetti organizzativi, mentre tra i ricavi risultano appostate le relative entrate da biglietteria.

Gli oneri organizzativi per i test autunnali della nazionale maggiore (ANS 2025) sono riconducibili ai tre eventi previsti a novembre contro le nazionali di Sudafrica, Australia e Samoa. Il totale dei costi organizzativi stanziati a carico del bilancio in esame, ricalca in sostanza i dati consuntivi del precedente esercizio, essendo al momento confermate le medesime sedi utilizzate per i test 2024, mentre per quanto attiene alle entrate di biglietteria, si è proceduto ad una stima sulla base dei dati storici e degli accordi attualmente vigenti con le società proprietarie degli stadi designati ad ospitare le gare in questione.

I costi stanziati per il campionato celtico, riguardano principalmente la quota relativa al minimo garantito dei diritti televisivi che FIR riconosce al board del “PRO16/URC”, pari a 3 milioni di euro, oltre ai costi per la produzione televisiva degli incontri quantificati in € 386.400,00 ed ai costi legati ai commentatori televisivi degli eventi, stimati in € 35.000,00.

A completamento delle somme inserite in bilancio sono stati stanziati ulteriori € 15.000,00 a copertura dell'organizzazione di eventi interni legati alle rappresentative nazionali juniores.

### *Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali*

La voce comprende le spese sostenute per la realizzazione del campionato di Serie A-Elite ed in particolare i costi previsti per la produzione televisiva, per le diverse attività di promozione e per l'organizzazione della partita di finale. In linea con il precedente bilancio, il totale tiene conto dei costi derivanti dall'introduzione del TMO, previsto per tutte le gare in calendario. Sulla base degli accordi pattuiti con le società partecipanti al già menzionato campionato, parte del costo derivante dall'inserimento del TMO, risulta trattenuto dalle contribuzioni deliberate a favore degli stessi club.

### *Partecipazione ad organismi internazionali*

I costi si riferiscono agli oneri per affiliazioni ed alle spese di trasferta, stanziate, per la partecipazione a riunioni ed incontri con i principali organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Celtic League) da parte dei vari rappresentanti federali.

## *Formazione, ricerca, documentazione e organizzazione corsi*

L'attività di formazione e ricerca, prevede l'organizzazione di una serie di corsi, destinati all'attività sportiva per la formazione ed aggiornamento delle varie figure tecniche.

I corsi organizzati direttamente dalla Federazione si rivolgono a tutti i settori in particolare:

- tecnico: con l'organizzazione sul territorio nazionale di corsi per allenatori a vari livelli e preparatori atletici;
  - arbitri: con l'organizzazione di corsi sia di aggiornamento sia per il reperimento di nuovi tesserati.

Oltre all'attività didattica, è stato confermato, il rapporto e l'attività con le Università Italiane; allo stato attuale diversi atenei hanno rafforzato la collaborazione con la Federazione avendo inserito il rugby quale materia d'insegnamento obbligatoria nelle facoltà di scienze motorie ed inoltre alcune di queste, manterranno l'adesione al progetto di cooperazione con la FIR nella realizzazione di appositi progetti speciali.

Per il dettaglio completo delle varie attività si rimanda ai documenti illustrativi predisposti dai competenti uffici federali.

### ***Contributi per l'attività sportiva***

I contributi per l'attività sportiva, comprendono in particolare le erogazioni a fondo perduto riconosciute dalla Federazione a favore delle società per la partecipazione al campionato Elite per € 1.565.000,00, la quota di € 624.000,00 destinata ai rimborsi chilometrici per le società partecipanti ai campionati federali 2024/2025, oltre ad una ulteriore quota per € 170.000,00 destinata principalmente alle liberalità a favore dei grandi infortunati, al fine di rispettare il valore minimo della riserva con vincolo di destinazione in ossequio a quanto deliberato dal Consiglio Federale.

### ***Attività di promozione***

Lo stanziamento rappresenta l'onere di spesa legato ai costi organizzativi dei “camp estivi”, la cui entrata correlata risulta prevista all'interno delle entrate istituzionali, e dagli oneri connessi alla realizzazione del progetto legato al partner ENI dove invece la relativa posta di ricavo risulta inserita all'interno della voce legata alle sponsorizzazioni.

### ***Gestione impianti sportivi***

Nella voce sono compresi i costi generali di gestione della Cittadella del Rugby, impianto sportivo totalmente in carico alla Federazione dalla fine del 2013.

La struttura con sede a Parma prevede la disponibilità di 5 campi da rugby, di cui due con manto in sintetico realizzati dalla Federazione, uno stadio completo di tribune per la disputa delle partite del campionato italiano e di quello internazionale di URC ed EPCR, all'interno di una delle quali sono stati realizzati spogliatoi, sala stampa, sala medica, magazzini ed uffici, ripartiti su due piani con una superficie utile di circa 1.500 metri quadrati a totale disposizione della federazione.

Attualmente gli uffici ospitano la sede del comitato regionale emiliano e della franchigia federale Zebre Rugby Club, mentre le strutture risultano utilizzate per le attività delle selezioni regionali, nazionali, del settore didattico e vengono affittate a terzi consentendo la realizzazione di entrate destinate alla copertura di parte dei costi gestionali sostenuti dalla Federazione.

### ***Attività antidoping***

In attinenza alle comunicazioni e disposizioni in materia emanate dal CONI che di fatto prevedono a carico dell'Ente una parte rilevante delle spese per controlli ed attività antidoping, la Federazione ha provveduto a stimare una somma da destinarsi in tal senso, per eventuali necessità che dovessero rendersi occorrenti nel corso dei vari programmi sportivi delle diverse rappresentative e squadre nazionali.

Nel confermare l'apprezzamento a quanto sopra, la Federazione ritiene ancora una volta ribadire la propria volontà ed il sostegno nei confronti di tutte le attività intraprese dai competenti organi vigilanti in materia di lotta al doping, ritenendo indispensabile perseguire ogni attività illecita finalizzata al miglioramento delle prestazioni sportive.

---

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

---

### ***Contributi Sport e Salute***

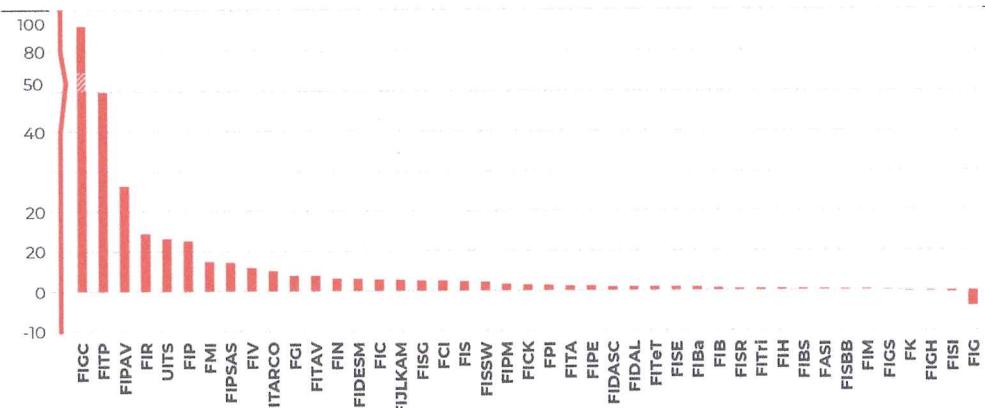
In data 20/12/2024 il CdA di Sport e Salute S.p.A. ha comunicato l'assegnazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali: alla FIR competono per il corrente esercizio 2025 € 6.306.288,00 interamente riconducibili quale parte ordinaria finalizzata alle attività sportive di preparazione olimpica di alto livello, nazionali e funzionamento.

Riguardo la quota attribuita quale parte ordinaria, la stessa, come confermato dall'Ente erogatore, è da intendersi omnicomprensiva rispetto alle precedenti suddivisioni, non evidenziando più in particolare le

contribuzioni erogate per funzionamento e personale dipendente, con eccezione alla sola voce destinata alle attività di preparazione olimpica e di alto livello con utilizzo delle relative somme subordinata all’esecuzione dei programmi e progetti strettamente legati alle finalità di assegnazione.

Per quanto concerne il dettaglio delle somme riconosciute alla Federazione i contributi comunicati ammontano a:

- contributi vari € 3.145.000,00
- attività di alto livello € 3.161.288,00



Da sottolineare inoltre come, già a partire dai contributi per l’anno 2023 la contribuzione di Sport e Salute tiene conto dell’analisi di sovrapatrimonializzazione all’interno dei criteri di efficienza gestionale con l’obiettivo di ottimizzare la distribuzione dei contributi. Nel dettaglio, il modello prevede un fattore correttivo per considerare le situazioni di “sovra-patrimonializzazione<sup>1</sup>” ovvero il contributo viene ridotto in proporzione, a beneficio delle FSN che non eccedono tale livello. Al momento di elaborazione del modello la Federazione conta un patrimonio netto di oltre 14 mln e si posiziona al quarto posto per maggior patrimonio tra le Federazioni Sportive Nazionali (vedi grafico del patrimonio netto 2023).

Il totale dei contributi di cui sopra, risulta regolarmente destinato alle finalità di assegnazione; in particolare le somme riconosciute alla Federazione per l’alto livello, trovano ampia capienza sulle cifre stanziate in preventivo che ammontano complessivamente ad € 27.877.458,10.

Per quanto attiene ai contributi finalizzati all’alto livello, si evidenzia che gli stessi sono destinati alle attività agonistiche della nazionale maggiore, in particolare alla preparazione e partecipazione al torneo Sei Nazioni, tour estivo e test autunnali, della nazionale femminile e under 20 relativamente al torneo Sei Nazioni ed alla preparazione e partecipazione alla coppa del mondo, oltre che alle attività delle nazionali seven maschile e femminile.

Nel rimandare ai relativi prospetti esplicativi per il dettaglio delle somme inserite in bilancio, si procede di seguito alla disamina delle altre poste stanziate sul preventivo in esame.

#### **Contributi da Stato, Enti e Regioni**

Sono stati stanziati i contributi spettanti alla Federazione, a seguito della formalizzazione con apposito protocollo, derivanti dalle contribuzioni con la regione Abruzzo ed il Comune di Roma per la somma totale di € 650.000,00.

<sup>1</sup> Viene definito il livello di sovra patrimonializzazione delle FSN inteso come l’eccedenza del patrimonio netto effettivo rispetto ad un valore standard dello stesso, calcolato quest’ultimo sulla base del volume di attività gestito da ciascuna FSN, commisurato all’andamento medio del panorama federale.

Da segnalare che la Federazione, a seguito della presentazione di richiesta di contributi e progetti di supporto alle attività federali, è in attesa di ottenere la finalizzazione per contributi da:

- Regione Emilia-Romagna € 120.000,00,
- I C E € 470.000,00,
- ARSIAL € 30.000,00,
- Regione Lazio € 150.000,00

per complessivi € 770.000,00 non inseriti tra gli attuali ricavi, confermando, sulla scorta di quanto già evidenziato in sede di preventivo 2024, la proficua interlocuzione con gli Enti Pubblici (Ministeri, Agenzie, Regioni, Comuni, etc.) che permettono di sostenere le attività sportive con oltre 1,3 milioni di euro.

### ***Quote degli Associati***

Lo stanziamento previsto nel corrente bilancio rimane sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio, avendo mantenuto come parametro di riferimento il dato storico del bilancio 2024.

Per quanto attiene al totale delle quote di tesseramento, la stessa viene determinata sulla base dei tesserati risultanti, suddivisi per le varie categorie, ed applicando per ognuna la relativa tassa, come previsto dalla vigente circolare informativa.

### ***Ricavi da Manifestazioni Internazionali***

Rappresentano, con oltre il 63% del totale, le entrate principali della Federazione e sono rappresentate:

- dai diritti economici legati alla partecipazione e all'organizzazione del torneo Sei Nazioni;
- dai proventi derivanti dall'organizzazione dei test novembre (ANS);
- dai diritti e proventi legati alla partecipazione al campionato celtico (URC).

I proventi derivanti dalla partecipazione al torneo Sei Nazioni coprono circa il 65% del totale delle entrate da eventi internazionali e sono rappresentati in massima parte dalla cessione dei relativi diritti televisivi e dai proventi di biglietteria; la somma è completata dai ricavi derivanti dalla vendita della cartellonistica bordo campo, dalla gestione del villaggio commerciale e dai correlati proventi per sponsorizzazioni ed ospitalità.

Come già richiamato in premessa, occorre segnalare l'andamento decrescente dei diritti economici relativi ai Torneo Sei Nazioni che dall'annualità 2021 presenta un decremento medio assestato di circa 3 milioni di euro per ciascuno degli ultimi cinque esercizi 2021-2025 rispetto al periodo pre-pandemico, per le motivazioni già espresse dovute alla cessione dei diritti per la costituzione della nuova compagnie societaria:

Anno	Ricavi per diritti Sei Nazioni
2018	€ 14.300.000,00
2019	€ 14.400.000,00
2020	€ 16.100.000,00
2021	€ 12.500.000,00
2022	€ 12.270.000,00
2023	€ 10.870.000,00
2024	€ 11.019.000,00
2025	€ 11.500.000,00

Le entrate legate ai test autunnali comprendono principalmente le somme stimate, legate ai proventi per la cessione dei diritti televisivi rientranti negli accordi a suo tempo previsti all'interno del contratto "Project Light", completate dalle entrate di biglietteria stimate per i tre incontri in programma, oltre che dagli altri ricavi connessi all'evento.

Si conferma che gli stanziamenti legati ai diritti televisivi sono rilevati secondo le modalità di suddivisione dei proventi, definite nel corso del 2020, che prevedono la cessione totalitaria degli stessi a livello

centralizzato per le sei federazioni partecipanti al torneo Sei Nazioni e la successiva suddivisione in percentuale, per ogni aente diritto, del totale netto realizzato.

I proventi derivanti dalla partecipazione al campionato celtico sono rappresentati dalle quote di utili spettanti alla federazione legate ai proventi del torneo e alla partecipazione alle coppe europee (EPCR), che risultano unitariamente distribuiti dal board organizzatore del campionato URC.

Il totale dei ricavi da manifestazioni internazionali ammonta ad € 28.527.557,80 con un incremento di € 2.756.557,80 rispetto al dato comparato del precedente esercizio.

#### ***Ricavi manifestazioni nazionali***

Sono costituiti principalmente dalle somme spettanti alla federazione a seguito della cessione dei diritti televisivi per la trasmissione dei massimi campionati italiani maschile e femminile e dai proventi legati all'organizzazione della finale del massimo campionato maschile.

#### ***Ricavi da Sponsorizzazioni***

Sono costituiti dalle somme derivanti alla Federazione a fronte della formalizzazione di contratti di sponsorizzazione ed accordi commerciali; l'inserimento in bilancio rispetta la suddivisione utilizzata negli ultimi esercizi, suddividendo le entrate in denaro, inserite ai codici CEA.020 e CEA.021 per complessivi € 4.125.680,00 dai rapporti in cambio merce indicati al codice CEA.016 per € 1.566.298,00.

Il totale include altresì l'ammontare delle royalties spettanti alla federazione per l'utilizzo del marchio, che per il corrente esercizio risultano pari ad € 40.000,00.

Complessivamente la somma inserita in bilancio per l'anno 2025 è pari ad € 5.731.978,00.

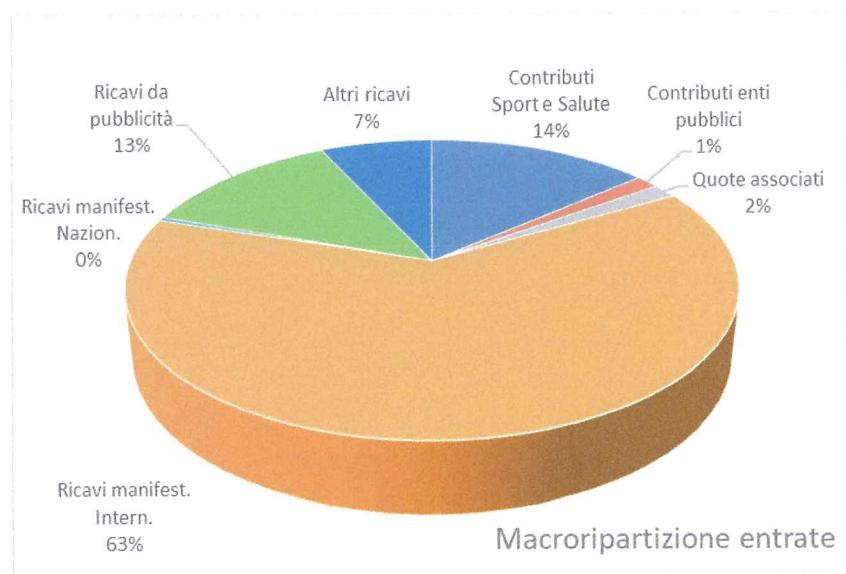
#### ***Altri Ricavi***

La somma stanziata in bilancio per € 3.162.000,00 è rappresentata principalmente dalla quota di contributo proveniente da World Rugby (WR) per € 2.932.000,00.

La voce include inoltre le somme per affitti attivi derivanti dall'utilizzo di terzi delle strutture della Cittadella del Rugby per € 45.000,00, oltre agli introiti per rimborsi vari per un importo complessivo di € 185.000,00 legati principalmente alle rifusioni degli incarichi e delle spese arbitrali legati all'attività internazionale.

#### ***Proventi finanziari***

A completamento delle entrate federali si segnala lo stanziamento di proventi finanziari per complessivi € 50.000,00; la somma è comprensiva degli interessi legati al prestito fruttifero erogato alla partecipata Zebre Rugby Club, che andranno a maturare nel corso dell'esercizio 2025.



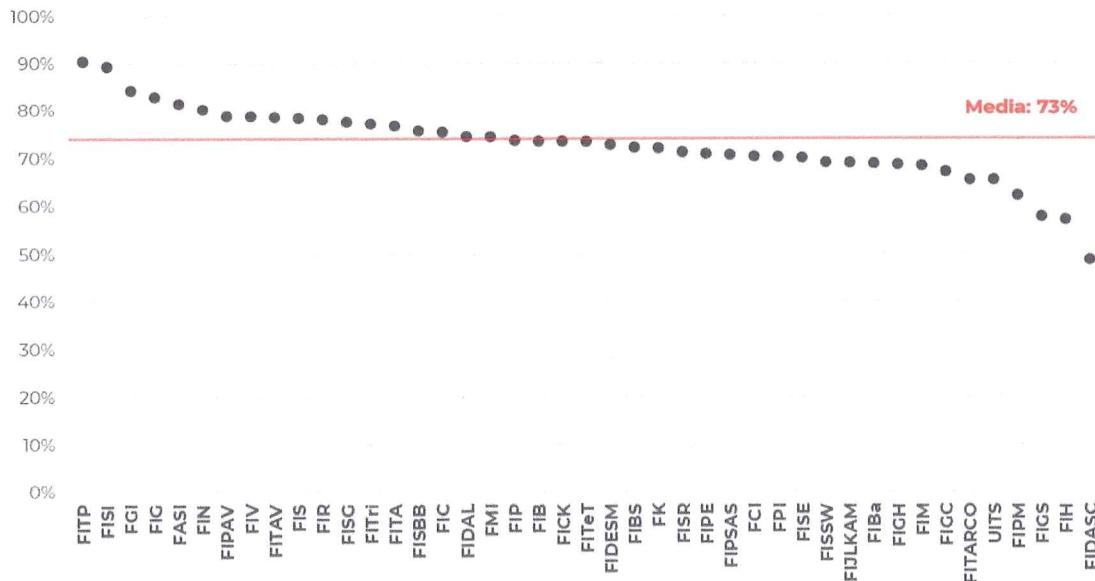
## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

La principale voce di uscita è rappresentata dai costi per attività sportiva; nell'attuale bilancio di previsione, risulta stanziata una somma per complessivi € 27.877.458,10 di cui € 24.644.630,10 destinati ai programmi di alto livello ed € 3.232.828,00 per l'attività nazionale comprensiva della somma relativa al settore arbitrale per € 1.652.680,00.

Tra le somme di cui sopra, oltre alle spese relative ai costi di trasferta ed ai contratti degli staff tecnico sanitari, risultano preventivati i seguenti stanziamenti:

- € 10.435.000,00 destinati quale contributo per la partecipazione al campionato celtico da riconoscere alle due franchigie italiane partecipanti alla manifestazione;
- € 2.463.160,00 a titolo di gettoni di presenza e premi da riconoscersi agli atleti in occasione delle convocazioni con la nazionale maggiore in relazione agli impegni agonistici legati al torneo Sei Nazioni, al tour estivo ed ai test autunnali;
- € 3.294.890,00 destinati a finanziare i programmi dei centri di formazione permanente, delle accademie e del progetto aree under 16 e under 17, oltre ai costi dei relativi contratti degli staff tecnico sanitari impiegati nelle predette progettazioni;
- € 460.000,00 destinati a titolo di borse di studio a favore delle atlete della nazionale femminile;
- € 520.000,00 per il rinnovo delle polizze di assicurazione a favore di giocatori, giocatrici e società per l'utilizzo di atleti e atlete con la Nazionale Maggiore, la Nazionale Under 23, l'Under 20, la nazionale Femminile ed il settore arbitrale, in aggiunta alla polizza prevista per la copertura obbligatoria dei tesserati;
- € 302.200,00 per lo stanziamento di contributi da destinarsi alle società in relazione al regime dei giocatori emergenti di interesse nazionale, per la partecipazione alle attività dei centri di formazione permanente ed alle società femminili per le convocazioni delle proprie atlete con le squadre nazionali.



Viene confermato il dato del 2024, dal quale emerge come l'82% delle risorse federali viene totalmente reinvestito nell'attività sportiva posizionando la Federazione tra i primi organismi sportivi unitamente a Tennis, Sport Invernali, Ginnastica, Nuoto e Pallavolo. Il tutto finalizzato al mantenimento costante degli stanziamenti a favore dell'attività sportiva di base e di sostegno alle società sportive, oltre all'investimento necessario per le principali attività internazionali (seniores maschile e femminile) al fine di mantenere un adeguato posizionamento nei ranking mondiali.

È infatti il risultato sportivo che può fungere da traino per ulteriori risorse nazionali/internazionali ovvero favorire la crescita in termini numerici di affiliati e tesserati per poter ampliare e migliorare le progettualità in essere nella continua ricerca del talento sportivo a beneficio di tutto il movimento rugbistico di base e alto livello.

#### ***Spese per Organizzazione manifestazioni***

Le spese per l'organizzazione delle manifestazioni a carico della Federazione sono rappresentate principalmente dalle spese organizzative previste per il Torneo Sei Nazioni € 3.000.240,00, per i test autunnali della nazionale maggiore per € 1.160.000,00 e per la partecipazione al campionato celtico (URC) per € 3.431.400,00.

Tra i costi organizzativi del Sei Nazioni, è stata prevista la quota da riconoscere alla società Sport e Salute SpA in relazione agli accordi di partnership esistenti.

Il totale è completato da ulteriori € 205.000,00 per l'organizzazione del Sei Nazioni under 20 e femminile ed € 30.000,00 riferibili alle organizzazioni di eventi legati alle rappresentative nazionali ed per attività di rappresentanza.

Nel totale sono altresì inclusi i costi organizzativi per le manifestazioni nazionali, riferiti al campionato di Serie A-Elite per un totale di € 940.900,00.

Complessivamente, tenendo conto di quanto sopra illustrato, la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 8.782.540,00 ed i relativi dettagli esplicativi sono a disposizione presso i competenti uffici federali.

#### ***Partecipazione ad organismi internazionali***

Le spese derivanti dalla partecipazione agli organismi internazionali (World Rugby, EPRC, Rugby Europe e Campionato Celtico) ammontano nel complesso ad € 40.000,00 e corrispondono ai costi di affiliazione ed alla previsione per spese di trasferta, da sostenersi in occasione delle riunioni internazionali dei rispettivi organismi.

#### ***Formazione, ricerca e documentazione***

Lo stanziamento è riferito ai costi organizzativi per i corsi federali descritti in premessa e dalle spese per acquisto di materiale didattico; ammontano nel complesso ad € 104.500,00.

L'elenco delle varie attività in programma è conservato agli atti dei competenti uffici federali.

#### ***Contributi per attività sportiva***

La voce ammonta in totale ad € 2.359.000,00.

A seguito di quanto già in precedenza anticipato la composizione del totale è così rappresentata:

- contributo destinato alle squadre partecipanti al campionato di Serie A-Elite per € 1.565.000,00 con erogazione determinata a seguito di apposita deliberazione;
- contributo destinato a favore delle società partecipanti ai campionati nazionali per € 624.000,00 a titolo di rimborso spese chilometrico sulla base delle deliberazioni adottate da parte del Consiglio Federale;
- contributo stanziato a titolo di liberalità a favore dei grandi infortunati, al fine di garantire l'ammontare della riserva con vincolo di destinazione nei limiti stabiliti dal consiglio federale e contributi vari per € 170.000,00.

#### ***Costi di gestione impianti sportivi federali***

Il totale per € 359.000,00 include i costi generali previsti per la gestione corrente della Cittadella del Rugby, impianto sportivo in capo alla Federazione dal settembre 2013 a seguito di apposita convenzione sottoscritta con il Comune di Parma; nel totale sono inclusi i costi per i compensi del personale dedicato alla struttura, le

spese per la manutenzione dei campi, oltre ai normali costi di gestione previsti a carico della Federazione dall'accordo a suo tempo sottoscritto con il Comune di Parma.

## *Costi per attività sportiva delle Strutture Territoriali*

Gli oneri previsti a favore dei Comitati e delle Delegazioni Regionali, a fronte dell'attività sportiva preventivata dal settore tecnico ammontano ad € 2.085.036,00.

Lo stanziamento attuale, sulla base delle effettive attività da svolgersi nel coso dell'anno in esame, comprende le somme destinate al finanziamento del progetto "aree" under 16 e under 17, in aggiunta a quanto previsto per i progetti tecnici regionali destinati all'attività fino alla categoria under 15 e femminile.

Il totale è destinato a coprire i compensi per l'attività dei tecnici impiegati nelle già menzionate progettualità, oltre alle spese organizzative delle varie selezioni regionali comprensive di tutti gli oneri logistici e delle relative spese di trasferta.

## Progetti per attività sociale

Lo stanziamento per € 5.000,00 risulta finalizzato alla realizzazione di progetti di interesse sociale.

### *Ammortamenti per attività sportiva*

Si evidenzia che, come meglio appresso specificato, tra i costi complessivi per l'attività sportiva sono inclusi gli oneri derivanti dalle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame per € 205.000,00.

Complessivamente, i programmi per attività sportiva stanziati a carico del bilancio preventivo 2025, ammontano complessivamente ad € 41.947.534,10.

## **Funzionamento e costi generali**

### ***Costi per il personale e collaborazioni***

Gli oneri per i lavoratori dipendenti stanziati a carico del preventivo in esame, tengono conto dell'effettivo carico di personale in forza alla Federazione, valorizzato in base al vigente contratto di lavoro, unitamente al costo dei contratti di collaborazione previsti a carico dell'esercizio 2025.

Allo stato attuale, la Federazione consta su di un totale di n. 75 dipendenti, di cui 20 impiegati presso le sedi territoriali, così suddivisi:

- n. 4 dirigenti;
  - n. 10 quadri;
  - n. 54 dipendenti a tempo pieno;
  - n. 7 dipendenti a part time.

A completamento della somma stanziata in bilancio, sono compresi nel totale i contratti di collaborazione che per effetto di situazioni oggettive, non possono essere ricondotti a contratti di dipendenza.

La cifra complessivamente spesata in bilancio è pari ad € 5.512.306,22.

### *Organi e commissioni federali*

La voce include tutte le spese di funzionamento del Consiglio Federale e del Collegio Revisori dei Conti, oltre ai costi da sostenersi per tutte le attività svolte dalle diverse commissioni previste dallo statuto federale.

Tra gli oneri stanziati a bilancio, sono state inserite le voci relative ai compensi e gettoni di presenza per le attività svolte dai componenti degli organi federali, tenuto conto delle deliberazioni adottate dal Consiglio Federale.

La somma complessiva stanziata in bilancio ammonta in totale ad € 485.000,00.

### *Costi per la comunicazione*

Rappresentano gli oneri derivanti dall'attività dell'ufficio stampa federale ed in generale per le attività di promozione e comunicazione; il totale stanziato a carico dell'esercizio ammonta ad € 285.000,00.

### *Costi generali*

Rappresentano le spese correnti per il funzionamento della sede federale; la somma stanziata in bilancio ammonta ad € 1.819.000,00 e tiene conto dei riscontri effettuati sui dati aggiornati del bilancio 2024, unitamente alla previsione del costo legato all'affitto della sede federale sulla base di quanto comunicato da parte della società Sport e Salute per € 480.000,00.

La cifra è da ritenersi sostanzialmente congrua per coprire le reali necessità federali, fermo restando comunque l'impegno per un controllo costante delle stesse ai fini del rispetto delle somme apposte in bilancio.

## *Funzionamento strutture periferiche territoriali*

Per i costi di funzionamento delle strutture periferiche, risultano stanziati a carico dell'esercizio 2025 € 614.600,00; la somma è stata determinata tenendo conto dello stanziamento del precedente esercizio e dei maggiori oneri determinati principalmente dall'incremento del costo per affitto delle sedi territoriali rientranti, come già illustrato, nelle nuove determinazioni da parte della società Sport e Salute.

Il totale di cui sopra include il costo della struttura per gli addetti stampa dei comitati e delegazioni regionali per un totale di € 42.000,00.

In linea con i precedenti bilanci, si segnala che la somma di cui sopra, non tiene conto di tutti i costi riconducibili all'attività sportiva ed in particolare per materiale tecnico, che risultano inclusi tra gli oneri sopra indicati alla voce costi per attività sportiva territoriale.

### *Ammortamenti*

La somma prevista a carico del bilancio 2025 ammonta in totale ad € 365.000,00; dedotta la quota di € 205.000,00 inserita tra gli oneri imputabili all'attività sportiva, rimane a carico del funzionamento la somma di € 160.000,00 di cui € 90.000,00 imputabile ai beni materiali e la differenza di € 70.000,00 imputabile agli oneri pluriennali.

### *Oneri finanziari*

Sono stati previsti a carico del preventivo 2025 oneri finanziari per un totale di € 10.000,00.

### *Oneri diversi di gestione*

**Oneri diversi di gestione**  
Gli oneri diversi di gestione stimati a carico del preventivo 2025, rappresentati da imposte e tasse varie, ammontano a complessivi € 10.000,00

### *Area commerciale e marketing*

**Area commerciale e marketing**  
Sono stati stanziati a carico del bilancio 2025 € 65.000,00 per le attività del settore marketing, legati in particolare alle attivazioni correlate alle varie progettualità presenti in bilancio.

### Accantonamenti a fondi

Risultano previsti accantonamenti per fondi rischi e a fondo per svalutazione crediti per un totale di € 15.000,00

### **Imposte sul reddito**

Da conteggi previsionali e tenuto conto dell'attuale risultato di esercizio, non risultano al momento accantonamenti ai fini delle imposte dirette a carico del preventivo in esame.

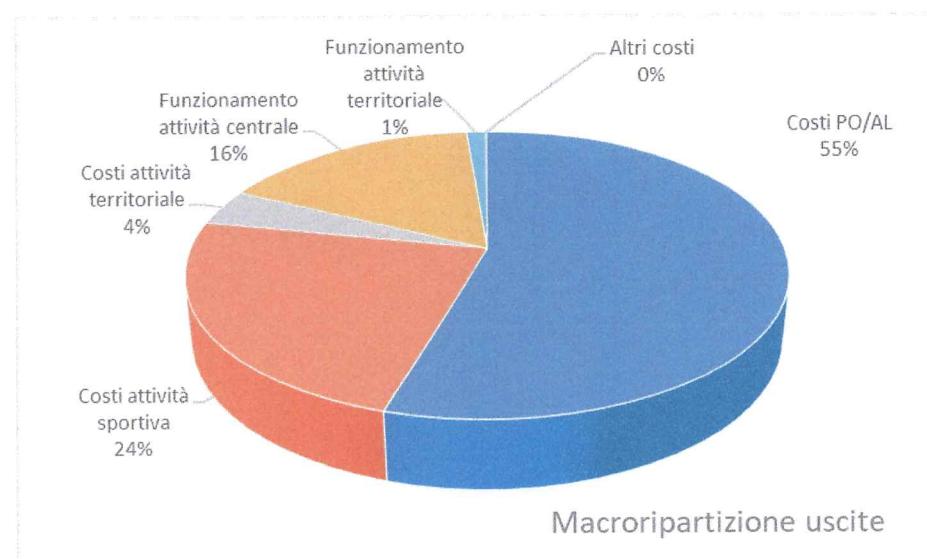
## *Pianificazione degli investimenti e dismissioni*

Al momento non risultano previsti investimenti che saranno eventualmente oggetto di successive variazioni. Si allega pertanto a zero il relativo prospetto, previsto dalle disposizioni ad oggi vigenti.

### Preventivo finanziario

Dai riscontri finanziari effettuati, si evidenziano le necessarie disponibilità liquide, sufficienti a coprire le necessità di cassa preventive per il corrente esercizio.

Per i dettagli delle somme si rimanda all'allegato prospetto.



Signori Consiglieri,

in considerazione di quanto illustrato ed in attesa del parere dell'organo di controllo, viene sottoposta l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2025.





**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC  
ESERCIZIO 2025**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2025
<b>A.</b>	<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	5.731.978,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali e internazionali	28.622.557,80
A.01.03	da crediti esercizio precedente	7.036.339,13
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.306.288,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	650.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	710.000,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	3.257.000,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-11.973.635,00
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-26.450.659,10
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-3.690.948,92
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-235.783,85
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-1.096.145,06
A.05.04	(altri oneri del personale e collaborazioni)	-1.035.868,39
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	-2.494.300,00
A.07	(Altri pagamenti)	-3.615.000,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	0,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-31.100,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	50.000,00
A.11.02	- (Pagati)	-10.000,00
	<b>Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>	<b>1.730.722,61</b>
<b>B.</b>	<b>B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-260.000,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	-105.000,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



**FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY  
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC  
ESERCIZIO 2025**

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2025
	<b>Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento</b>	<b>-365.000,00</b>
C.	<b>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	<b>Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>0,00</b>
	<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide</b>	<b>1.365.722,61</b>
	<b>Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>3.914.726,34</b>
	<b>Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>5.280.448,95</b>





# FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2025)
<b>SPA.B.01.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.01.02	F.do amm.to costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.03.02	F.do amm.to Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.03.03	F.do svalutaz. Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.05.01	Marchi e Brevetti				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SPA.B.01.05.02	Fondo ammortamento marchi e brevetti				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
SPA.B.01.07.02	F.do amm.to migliorie beni di terzi				
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.02.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.02	Fabbricati				
SPA.B.02.01.03	F.do amm.to impianti sportivi				
SPA.B.02.01.04	F.do amm.to fabbricati				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.02.02	F.do amm.to Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi				



# FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2025)
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.06	F.do amm.to mobili arredi				
SPA.B.02.04.07	F.do amm.to macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.08	F.do amm.to automezzi				
SPA.B.02.04.14	F.do amm.to beni art. 67 TUIR				
SPA.B.02.04.15	Macchine elettriche ed elettroniche				
SPA.B.02.04.16	F.do amm.to macchine eltrriche ed elettroniche				
SPA.B.02.04.17	Attrezzature video e cineteca				
SPA.B.02.04.18	F.do amm.to attrezzatura video e cineteca				
SPA.B.02.04.19	Autovetture federali				
SPA.B.02.04.20	F.do amm.to autovetture federali				
SPA.B.02.04.21	Impianti telefonici e telecomunicazione				
SPA.B.02.04.22	F.do amm.to impianti telefon. e telecomunicaz.				
SPA.B.02.04.23	Impianti generici				
SPA.B.02.04.24	F.do amm.to impianti generici				
SPA.B.02.04.25	Computers ed accessori				
SPA.B.02.04.26	F.do amm.to computers ed accessori				
SPA.B.02.04.27	Attrezzature varie e minute				
SPA.B.02.04.28	F.do amm.to attrezz. varie e minute				
SPA.B.02.05.02	Acconti a fornitori su acq. immob. materiali				
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# FEDERAZIONE ITALIANA RUGBY

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2025)
SPA.B.03.	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.01.03	Versamento in c/futuro aumento capitale sociale				
	<b><i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025**

Il Collegio dei Revisori,

- preso atto della bozza di bilancio preventivo 2025, come predisposta dalla Struttura Federale;
- esaminata la documentazione inerente il bilancio in esame, e la relazione accompagnatoria del Segretario Generale;
- viste le disposizioni contenute nella circolare del Consiglio Nazionale del CONI;
- visto lo Statuto F.I.R., con particolare riferimento alle funzioni attribuite al Collegio dei Revisori;

procede all'esame del bilancio di previsione dell'esercizio 2025 comparandolo con la seconda variazione al preventivo 2024 e con il consuntivo 2023.

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Prima Variazione Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Contributi Sport e Salute	6.306.288	6.364.927	6.595.083
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	650.000	902.000	1.283.140
Quote degli associati	710.000	710.000	666.108
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	28.527.558	25.771.000	22.133.828
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	190.000	225.000	380.898
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	5.731.978	4.709.850	4.346.123
Altri ricavi della gestione ordinaria	3.162.000	3.131.000	3.404.478
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>45.277.824</b>	<b>41.813.777</b>	<b>38.809.659</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Prima Variazione Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
Partecipazione manifestazione alto livello	27.877.458	29.880.608	26.217.252
Costi attività sportiva	11.985.040	11.201.682	10.797.818
Costi attività sportiva Strutture Territoriali	2.085.036	2.079.800	1.858.340
Funzionamento e costi generali attività centrale:	8.386.306	8.076.917	8.041.812
Funzionamento e costi generali Strutture Territoriali	614.600	456.000	503.940
Accantonamento ed oneri	15.000	260.000	-
Accantonamento f.so sval crediti	15.000	10.000	-
Oneri diversi di gestione	10.000	10.000	2.351.972
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>50.988.440</b>	<b>51.975.007</b>	<b>49.771.134</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 5.710.617</b>	<b>- 10.161.231</b>	<b>- 10.961.474</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	40.000	165.000	62.963
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	1.563.169
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>- 5.670.617</b>	<b>- 9.996.231</b>	<b>- 9.335.342</b>
<i>Incidenza Risultato su Tot. Costi</i>	<i>-11,1%</i>	<i>-19,2%</i>	<i>-18,8%</i>

Il bilancio preventivo risulta redatto applicando i principi conseguenti la mutata natura, in senso privatistico, delle Federazioni Sportive, oggi divenute soggetti di diritto privato, nonché le disposizioni del CONI.

In relazione allo schema di bilancio, la Federazione si è attenuta alle istruzioni del CONI.

Il Collegio, sulla base delle verifiche a campione effettuate, ritiene che:

- le previsioni dei ricavi dell'esercizio 2025 in Euro 45.277.824,00 possono ritenersi attendibili;
- le previsioni di costo dell'esercizio 2025 in Euro 50.988.440,00 così come illustrate possono ritenersi altrettanto attendibili.

Il risultato d'esercizio preventivato risulta negativo per Euro € 5.670.617 pari a circa il 11% del totale dei costi di produzione.

Il Collegio richiama l'attenzione a quanto rilevato dal Segretario Generale nella premessa della propria relazione in merito a *“Nonostante il ristretto lasso di tempo intervenuto dall'insediamento della attuale consiglio federale, il risultato economico attualmente stimato, peraltro preventivabile alla luce della situazione legata all'andamento della precedente annualità, evidenzia un primo effetto delle politiche adottate, dimezzando sostanzialmente la passività rispetto al precedente esercizio aggiornato ... (omississ). Rimane comunque fermo l'impegno anche nel corso dell'esercizio 2025, di adottare tutte le più ampie misure tendenti all'azzeramento e/o comunque alla riduzione dell'attuale disavanzo, cercando di ottimizzare, per quanto possibile, la gestione in generale di tutte le risorse attualmente disponibili.”*

Il Collegio prende atto dell'effetto positivo delle prime azioni della nuova governance, e raccomanda di continuare a porre in essere quanto necessario al fine di garantire l'equilibrio tra le componenti di costo e quelle di ricavo, perché risulta necessario

bloccare l'erosione della consistenza patrimoniale costituita nel corso del 2021-2022.

Al riguardo, il Collegio rileva che il patrimonio risultante dall'ultimo bilancio consuntivo approvato al 31.12.2023 è pari ad Euro 14.343.265.

Il combinato disposto dei risultati dell'ultima versione del preventivo 2024 (disavanzo di gestione pari ad Euro 9.996.231) e del preventivo 2025 in commento (disavanzo di gestione pari ad Euro 5.670.617), se fossero confermati, eroderebbe totalmente la consistenza patrimoniale della Federazione, portando ad un patrimonio netto negativo di 1.323.582; sul punto, il Collegio richiama l'attenzione a quanto riporta il Segretario Generale nella propria relazione con riferimento a:

*“....si segnala preventivamente che per valutare compiutamente gli effetti del risultato economico evidenziato nel presente Bilancio Preventivo 2025 sul Patrimonio Netto della Federazione, bisogna tenere in adeguato conto che il risultato economico dell'esercizio 2024, in base alle miglior stime effettuabili alla data odierna, risulta in deciso miglioramento rispetto all'ultima variazione di bilancio effettuata: gli scostamenti principali derivano (i) dai dati consuntivi legati ai test autunnali, migliorativi rispetto alle previsioni e che, per le tempistiche di effettuazione degli eventi, non erano stati inclusi nella precedente variazione, (ii) dal riposizionamento delle contribuzioni legate al progetto finanziato da Sport e Salute denominato "Palestre a Cielo Aperto", e (iii) più in generale, dall'attività di ottimizzazione dei costi intrapresa dalla nuova governance immediatamente a seguito del proprio insediamento. Inoltre, è necessario anche tener conto del beneficio derivante dal parziale storno dell'accantonamento presente in bilancio per le imposte differite riferite al Project Light, che sarà contabilizzato al momento del consolidamento dei risultati 2024; tale beneficio, peraltro, se si confermeranno i risultati attesi da questo documento previsionale, sarà realizzato anche nell'esercizio 2025, con conseguenti*

*benefici anche sul risultato dell'anno in corso.”*

In effetti, anche solo considerando gli effetti dello storno dell'accontamento per imposte differite dei due esercizi in commento, che appare ragionevolmente certo per l'esercizio 2024, ed altamente probabile per l'esercizio 2025, la consistenza patrimoniale della Federazione rimarrebbe positiva, anche senza considerare gli altri benefici effetti citati dal Segretario e quelli ulteriori che potranno derivare dalla azione di riduzione dei costi intrapresa dalla nuova governance federale.

Ciò nondimeno, sarà importante nel corso dell'anno monitorare con grande attenzione l'evolvere della situazione, per accettare nel continuo che la consistenza patrimoniale non scenda al di sotto dei minimi di legge e regolamentari.

Il Collegio, inoltre, nel presupposto che il bilancio di previsione non ha carattere autorizzatorio, ma di programmazione dell'attività, raccomanda:

- i. un'attenta ed efficace azione di monitoraggio sull'andamento delle entrate, correlando, temporalmente e quantitativamente, la programmazione delle spese in modo tale da poter in ogni momento adeguare le uscite all'effettivo realizzo delle risorse;
- ii. una pianificazione volta a ricondurre i costi di produzione ad un livello quanto meno pari alle entrate preventive, al fine di evitare che il loro consolidamento possa in qualche modo condizionare economicamente le gestioni future e di permettere alla Federazione di raggiungere nei tempi brevi una situazione di sostanziale equilibrio economico.

Il Collegio richiama altresì quanto segnalato dal Segretario Generale, nella propria relazione illustrativa del bilancio preventivo 2025, in relazione alla partecipata Zebre Rugby Club, che negli esercizi scorsi ha rappresentato un significativa voce di costo a carico della Federazione, dove evidenzia che “*l'Organo Amministrativo* (di Zebre

Rugby Club) *ha rappresentato che da una revisione del budget e degli impegni di spesa per la corrente stagione sportiva, è attualmente presente un disavanzo, seppure di entità non particolarmente significativa. A tale riguardo, sono state confermate una serie di iniziative finalizzate alla riduzione totale dell'attuale deficit ed al momento non parrebbe ipotizzabile la necessità di un intervento economico da parte della Federazione”.*

Ciò nondimeno il Collegio raccomanda di monitorare costantemente i budget e la gestione della suddetta partecipata, in quanto, anche per tutto quanto evidenziato sopra, è necessario che il relativo conto economico (e i correlati flussi di cassa) non tornino ad incidere sul bilancio della Federazione.

### ***Conclusioni***

Alla luce di quanto sopra esposto, il Collegio, raccomanda al Consiglio Federale e agli organi di gestione della Federazione di:

- monitorare in continuo l'andamento della gestione, al fine di verificare che la consistenza patrimoniale della Federazione rimanga sempre nei limiti di legge e regolamentari;
- continuare nella implementazione di una profonda analisi e revisione dei costi federali, al fine di individuare ogni possibile azione di efficientamento e conseguente riduzione degli stessi, in modo da ricondurli nel più breve tempo possibile ad un livello compatibile con le entrate federali;
- redigere un documento programmatico almeno triennale, che possa indirizzare l'attività federale in modo idoneo (i) a consentire il raggiungimento di un livello strutturale di riequilibrio tra costi e ricavi, e quindi (ii) a garantire la sostenibilità dell'attività della Federazione nel medio periodo;

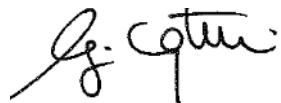
- non sostenere in alcun caso costi che eccedano quanto oggi previsto dal piano programmatico in approvazione, fatto salvo il caso in cui non vengano reperiti ulteriori proventi, che dovranno essere comunque oggetto di apposita variazione del bilancio preventivo.

Il Collegio dal canto suo effettuerà una attività di costante monitoraggio sui punti sopra indicati e sul corretto riscontro tra l'andamento economico effettivo e le previsioni contenute nel documento in approvazione.

\*\*\*

#### I REVISORI DEI CONTI

Dott. Luigi Capitani



Dott. Gianluca Piredda



Dott. Emanuele Lusi

